

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	111	111	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'645	35'729	-0.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	3'107	3'253	-4.5	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	4'537	455	897.1	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	43'278	39'803	8.7	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.7	-0.5	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	747.4	801.3	-6.7	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	43.0	39.7	8.2	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	226.9	37.9	498.3	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.0	88.2	-0.2	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	166	136	22.1	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	77	64	20.3	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	20	12	66.7	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.9	81.0	-0.1	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.2	69.8	-3.7	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	11.8	3.8	8.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	66.3	39.2	27.1	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	1.4	0.1	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.4	67.0	-2.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	1.5	0.5	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.6	31.5	2.1	31.8	32.8
2.05 Personnel total	114.9	108.5	5.9	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.1	74.3	-4.2	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.5	68.5	-2.0	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	5.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-3.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.4	-11.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'956.3	8'608.9	4.0	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'909.9	11'926.6	-0.1	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.6	0.6	0.0	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.4	44.9	-0.5	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.5	4.9	0.7	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	275.1	302.4	-9.0	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	122.1	134.5	-9.2	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.2	14.6	4.4	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'575.7	4'661.8	-1.8	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.8	41.2	-0.3	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.3	38.2	-0.9	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.6	115.5	-11.2	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.9	45.0	0.0	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	116.3	129.2	-10.0	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'201.4	11'320.9	-1.1	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-633.7	-533.2	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'216	6'753	-8.0	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'421	7'146	-10.1	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.9	-0.3	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	657.1	762.0	-13.8	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	85.2	92.5	-7.4	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	26	23	13.0	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.8	71.8	7.1	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	46.2	39.1	7.0	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.1	18.4	28.6	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	31.8	32.8
2.05 Personnel total	18.6	19.2	-3.0	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.4	45.6	2.8	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.6	56.6	0.0	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-3.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.8	5.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.2	14.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'077.7	1'076.5	0.1	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'932.5	1'971.5	-2.0	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.0	38.2	12.8	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	-	100.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	310.9	291.9	6.5	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	153.5	105.4	45.6	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	*	100.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	661.4	711.1	-7.0	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.8	35.7	0.1	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.0	35.2	-3.2	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.5	102.7	-3.1	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.5	47.3	0.2	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	140.9	139.3	1.1	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'845.2	1'990.8	-7.3	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-87.3	19.3	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'549	18'331	1.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	19	512	-96.3	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'937	17'276	3.8	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.0	1.7	0.3	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'553.4	1'699.7	-8.6	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.0	48.0	-60.4	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.9	94.8	1.1	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	57	62	-8.1	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	3	-66.7	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.6	80.4	-1.1	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.5	63.1	2.4	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	11.5	21.2	-9.6	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.7	1.5	0.2	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	41.9	39.3	2.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	58.1	60.7	-2.7	31.8	32.8
2.05 Personnel total	28.8	26.3	9.6	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.8	27.0	32.8	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.0	39.3	-5.3	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	9.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	1.4	11.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.2	149.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'547.4	2'221.7	14.7	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'675.3	3'260.6	12.7	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	17.6	15.0	2.6	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.3	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	197.9	173.0	14.4	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	36.1	28.3	27.4	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.6	-24.2	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	539.5	408.7	32.0	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	16.9	13.8	3.1	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	62.1	62.2	-0.1	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.9	107.6	14.2	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.1	72.9	-6.7	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	113.6	114.6	-0.9	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'189.3	2'963.8	7.6	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1.1	47.6	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-486.0	-296.8	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'042	29'520	-1.6	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'323	29'316	-3.4	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.2	0.4	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	571.7	1'007.5	-43.3	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	99.8	-1.6	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	138	116	19.0	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.3	83.7	1.9	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.7	75.9	-4.1	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	71.0	42.1	28.9	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	-	100.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.6	69.2	-0.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	0.9	-0.1	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.6	29.9	0.7	31.8	32.8
2.05 Personnel total	85.5	84.6	1.1	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.7	68.3	2.3	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.2	51.2	2.0	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	1.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	2.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.4	7.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'659.3	6'418.4	3.8	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'605.4	8'456.4	1.8	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.5	36.5	8.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	296.3	286.5	3.4	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	135.2	105.4	28.3	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.7	-15.5	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'480.9	3'174.7	9.6	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.5	38.6	2.9	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.7	42.4	0.3	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	126.4	121.4	4.1	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.7	42.9	-1.2	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	120.5	119.5	0.8	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'394.3	8'225.9	2.0	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	33.3	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-211.1	-230.5	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'055	20'153	-0.5	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	48	-	100.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'950	18'265	-1.7	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.4	-0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'871.6	2'213.6	-15.4	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	12.3	*	100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.7	95.2	-0.5	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	70	66	6.1	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	-	100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	82.5	-0.3	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.0	74.2	-1.3	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.4	16.7	9.7	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.5	63.0	1.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.5	37.0	-1.5	31.8	32.8
2.05 Personnel total	48.3	45.4	6.3	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.6	51.8	4.8	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.6	50.2	-5.6	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	6.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.3	6.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	21.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'765.6	3'630.9	3.7	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'085.2	4'976.8	2.2	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.1	32.1	2.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	253.0	247.0	2.4	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.6	87.4	10.5	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	0.9	-11.6	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'304.6	1'326.4	-1.6	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.3	28.0	-1.7	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.0	49.3	-2.3	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.9	121.8	-2.4	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.8	54.1	-1.3	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.0	127.1	2.3	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'951.6	4'735.6	4.6	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-133.7	-241.2	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	115	115	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'152	40'923	-1.9	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	106	12	783.3	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	39'088	38'635	1.2	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.0	-0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'246.5	1'174.2	6.2	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.6	12.0	29.8	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.7	97.5	-1.8	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	14.5	1.6	12.9	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	144	138	4.3	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	1	600.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	85.5	-0.8	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.1	76.3	1.9	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.7	-100.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.1	24.6	7.6	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.7	-100.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.3	60.7	-0.3	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	1.8	0.0	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.9	37.6	0.3	31.8	32.8
2.05 Personnel total	99.3	101.4	-2.0	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.8	57.0	-1.1	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.0	46.4	-5.4	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-2.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	-0.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-5.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'434.0	7'190.5	3.4	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'581.5	9'240.8	3.7	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.8	35.6	0.2	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	238.0	225.7	5.4	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	87.8	85.2	3.0	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.0	0.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'363.1	3'281.6	2.5	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.8	34.3	-0.5	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.6	43.4	0.3	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.8	97.9	6.1	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.7	47.2	-2.5	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	110.4	110.1	0.3	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'944.1	9'559.9	4.0	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	362.6	319.0	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'237	28'131	0.4	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'702	28'048	-1.2	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.1	-0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	922.2	648.3	42.3	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.7	96.3	0.4	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	107	116	-7.8	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	83.8	-1.9	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.7	75.9	-0.2	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.7	-100.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.1	46.2	-10.1	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	1.7	-0.8	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.3	56.5	2.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	3.8	-0.8	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.7	39.7	-2.0	31.8	32.8
2.05 Personnel total	66.9	66.7	0.3	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.1	65.6	-0.5	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.7	60.3	-13.6	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	0.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	0.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	5.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'680.5	4'705.2	-0.5	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'807.3	6'947.8	-2.0	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.3	32.9	0.4	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	1.4	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	241.1	247.0	-2.4	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	81.9	81.6	0.3	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.1	3.4	-8.1	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'518.3	2'585.0	-2.6	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.6	33.9	-0.3	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.2	52.8	-0.6	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	125.9	130.4	-3.4	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.7	51.3	0.4	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.1	139.0	-1.3	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'486.6	7'615.5	-1.7	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	679.3	667.7	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

MOOSMATT  
4853 MURGENTHALForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'779	17'213	-14.1	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	282	124	127.4	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'067	17'371	-13.3	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.3	0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'541.6	1'327.6	16.1	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	120.5	69.0	74.6	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	81.0	94.3	-13.3	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	48	62	-22.6	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	3	-	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	83.7	-0.3	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	82.4	81.5	0.8	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	16.0	28.6	-12.6	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	39.2	41.5	-2.3	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.5	67.7	-1.3	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	1.8	0.0	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.7	30.4	1.2	31.8	32.8
2.05 Personnel total	50.6	49.2	2.9	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.3	36.0	10.3	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.4	52.2	4.2	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	2.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	2.8	18.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.7	49.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'336.6	3'236.7	3.1	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'320.8	4'442.1	-2.7	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.0	39.0	1.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.2	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	286.9	256.2	12.0	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.6	99.6	15.0	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.9	-11.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'668.1	1'578.6	5.7	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.6	35.5	3.1	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.6	46.0	0.5	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.6	117.9	13.3	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.6	40.1	3.5	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	125.2	102.9	21.7	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'324.7	4'444.7	-2.7	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	89.2	413.4	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	3.9	2.6	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'905	22'307	-1.8	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	593	553	7.2	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'554	22'848	-1.3	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.5	-0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	846.9	1'270.2	-33.3	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.3	34.8	-39.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.8	95.5	-1.7	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	87	81	7.4	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	28	17	64.7	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	81.8	-0.7	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.6	73.5	-3.9	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.9	30.6	11.3	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.5	4.1	-0.6	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.4	57.9	0.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	1.7	0.3	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.5	40.3	-0.8	31.8	32.8
2.05 Personnel total	56.9	53.7	5.9	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.8	59.7	-5.9	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.8	43.7	0.1	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	5.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	7.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-2.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'966.6	3'716.8	6.7	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'621.3	5'203.4	8.0	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.3	39.1	-6.8	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	249.9	227.6	9.8	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	80.5	89.1	-9.7	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.5	-10.5	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'700.5	1'738.0	-2.2	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.2	32.1	-2.9	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.3	38.2	10.1	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.7	86.9	38.9	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.5	55.4	4.2	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	153.8	131.1	17.4	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'815.9	5'412.6	7.4	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	194.5	209.3	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	21	-4.8	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'937	6'890	-13.8	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'188	7'004	-25.9	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.3	2.8	0.5	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'002.6	561.9	78.4	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	81.3	89.9	-8.6	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	28	32	-12.5	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.8	80.0	-0.3	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.9	59.4	8.5	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	73.5	61.9	11.6	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	6.3	-100.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.7	64.7	0.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.3	35.3	0.0	31.8	32.8
2.05 Personnel total	15.1	15.1	0.0	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.0	52.0	0.0	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.9	41.9	0.0	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	5.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.2	16.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.7	35.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'482.9	1'392.7	6.5	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'765.4	1'807.8	-2.3	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	54.7	51.8	2.9	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	297.4	262.4	13.3	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	186.3	133.8	39.2	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	0.7	49.6	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	883.2	965.9	-8.6	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.4	49.2	1.2	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.6	33.6	-4.0	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	88.0	88.2	-0.3	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	35.0	35.3	-0.3	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.4	100.6	2.7	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'752.1	1'963.2	-10.8	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-13.3	155.4	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'781	27'284	9.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	575	1'393	-58.7	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	111	110	0.9	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'323	29'127	7.5	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.1	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'177.1	913.6	28.8	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	59.1	26.8	120.5	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	55.5	18.3	202.7	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.7	92.3	8.4	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	52.5	127.2	-74.7	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	109	108	0.9	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	18	44	-59.1	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	2	6	-66.7	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	80.8	1.6	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.2	58.9	16.3	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	10.1	-100.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.0	40.8	-4.8	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.9	4.4	-0.6	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	46.3	46.2	0.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.4	1.0	3.4	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	49.3	52.8	-3.6	31.8	32.8
2.05 Personnel total	87.4	81.9	6.6	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	80.1	70.3	9.8	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	27.5	7.2	20.3	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	6.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.8	0.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	13.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'903.7	6'457.4	6.9	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'744.0	8'389.3	4.2	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	4.3	3.0	1.4	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.0	29.8	3.3	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	5.5	-4.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.0	291.4	-1.5	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.2	85.7	7.5	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.3	15.8	-73.1	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'303.1	2'092.9	10.0	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.9	26.3	3.6	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.1	47.0	-1.9	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.4	136.8	-5.5	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.2	45.0	2.2	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	119.3	124.2	-4.0	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'697.6	7'948.2	-3.2	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	19.3	674.5	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-667.1	-191.2	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'050	24'346	-1.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	829	446	85.9	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'879	24'792	0.4	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.6	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	909.0	785.9	15.7	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	48.6	32.1	51.1	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.1	95.3	-1.2	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	85	88	-3.4	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	11	-	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	82.7	0.4	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.1	80.8	-2.7	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.6	34.1	-3.5	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.1	2.0	1.1	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.1	57.4	-1.3	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	1.1	0.0	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.8	41.6	1.2	31.8	32.8
2.05 Personnel total	84.6	70.2	20.5	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.6	67.6	-6.0	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.9	48.1	3.8	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.0	20.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	2.8	20.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	7.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'128.5	4'700.4	9.1	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'742.6	6'395.0	5.4	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.3	34.3	9.1	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	271.0	257.9	5.1	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.5	88.4	32.9	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.8	5.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'125.8	1'957.9	8.6	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.7	31.8	1.9	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.3	47.9	-2.7	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.6	123.7	-0.8	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.8	50.3	-1.4	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.9	125.0	-0.8	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'314.3	6'163.4	2.4	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	231.5	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-428.3	-231.5	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	100.0	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'406	13'848	4.0	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	324	204	58.8	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'752	14'055	5.0	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.4	-0.3	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'283.3	1'620.0	-20.8	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.2	23.7	-14.8	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	94.8	3.8	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	44.4	55.9	-11.5	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	46	15.2	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	15	9	66.7	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	85.1	-1.4	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.1	80.0	-7.9	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.9	3.6	2.2	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.0	26.5	8.5	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	3.6	-0.7	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.8	60.1	3.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.2	39.9	-3.7	31.8	32.8
2.05 Personnel total	39.2	34.8	12.5	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.8	60.7	-8.8	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.9	38.2	6.7	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	9.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	7.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-2.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'090.8	2'803.4	10.3	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'997.2	3'829.9	4.4	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.0	32.4	6.6	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.6	0.4	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	271.4	272.6	-0.4	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.7	88.3	19.7	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.6	1.6	58.8	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'080.2	1'072.1	0.8	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.8	32.6	-3.7	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.0	48.9	-4.8	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.5	133.2	-10.3	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.9	52.0	-1.1	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.5	121.8	6.3	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'745.5	3'293.0	13.7	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	12.3	6.0	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-251.7	-537.0	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BADSTR. 81  
5330 BAD ZURZACH

Form juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'889	8'152	-3.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	64	-	100.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'264	8'428	-1.9	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.3	-0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	487.3	160.0	204.6	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.0	*	100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	83.1	85.9	-2.8	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	36	55	-34.5	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	-	100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.6	77.3	0.3	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	72.7	2.3	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.5	1.8	0.7	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	48.0	152.4	-104.4	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	12.5	20.0	-7.5	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	31.8	32.8
2.05 Personnel total	21.2	20.2	5.3	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.2	47.1	0.1	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.7	60.0	2.7	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	5.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	7.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	7.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'334.5	1'237.6	7.8	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'206.9	3'007.1	6.6	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.8	30.3	5.5	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	-	100.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	403.2	368.9	9.3	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	138.7	108.0	28.5	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	*	100.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	599.6	610.8	-1.8	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.9	26.7	-0.8	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.4	51.3	-2.9	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	195.3	189.3	3.2	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.2	55.1	2.1	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	166.5	154.7	7.6	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'314.8	2'288.8	1.1	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-892.1	-718.3	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	189	194	-2.6	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	22	22	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	5	5	-	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	61'963	68'393	-9.4	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	7'714	9'247	-16.6	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	101	-	100.0	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	69'766	77'637	-10.1	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	14	94	-85.1	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.4	0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'494.3	1'697.7	-12.0	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	44.9	44.9	0.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	33.7	*	100.0	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.8	96.6	-6.8	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	78.3	93.8	-15.6	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	251	244	2.9	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	191	182	4.9	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	3	-	100.0	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.2	77.7	0.7	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.5	58.7	3.8	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.2	3.8	5.5	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.7	25.7	15.0	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.3	7.0	-0.8	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.3	63.8	0.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.9	3.5	0.3	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.9	32.7	-0.8	31.8	32.8
2.05 Personnel total	241.1	250.1	-3.6	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.5	42.0	2.5	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.1	45.7	-4.6	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-1.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.2	7.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	14.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'620.3	17'045.0	3.4	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	22'342.1	22'414.4	-0.3	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	-	0.1	-100.0	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	-	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.7	38.1	-4.3	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	7.3	5.2	2.2	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	320.2	288.7	10.9	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	108.0	109.9	-1.8	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	-	85.5	-100.0	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	23.5	14.9	57.7	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	-	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	8'492.4	8'438.4	0.6	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.2	37.3	2.0	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.7	37.2	1.5	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.8	107.4	15.3	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.8	41.8	-1.0	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	126.6	121.7	4.0	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	21'641.6	22'632.6	-4.4	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	14.2	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-700.6	218.2	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	99	99	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	2	100.0	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'537	31'148	-5.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'720	2'207	23.2	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	63	124	-49.2	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'726	34'032	-3.8	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.2	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	618.1	1'081.6	-42.9	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	37.1	29.1	27.4	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	9.0	15.5	-41.9	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	81.7	86.2	-4.5	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	186.3	302.3	-116.0	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	125	127	-1.6	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	94	74	27.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	7	8	-12.5	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	80.2	1.1	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.5	61.2	-3.7	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.3	2.9	-1.5	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.2	39.8	5.4	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.8	5.3	0.5	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	0.4	-100.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.2	67.7	0.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.6	5.1	-0.5	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.2	26.9	0.4	31.8	32.8
2.05 Personnel total	114.9	115.7	-0.7	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.9	47.0	-1.1	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.4	68.5	-1.2	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-2.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.5	2.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	1.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'790.2	8'987.3	-2.2	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'686.4	11'977.8	-2.4	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.1	0.2	-0.1	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.3	45.3	-4.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.6	3.4	0.2	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	361.6	357.8	1.1	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	147.6	159.6	-7.5	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	13.0	12.0	8.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'767.0	4'527.7	5.3	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.4	40.0	1.4	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.0	39.3	0.7	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	144.6	140.7	2.7	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.7	42.6	-1.0	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.5	144.3	2.9	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'522.2	11'332.6	1.7	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-148.8	-620.6	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'101	20'946	-4.0	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	759	317	139.4	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'901	21'125	-1.1	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	6.2	-0.8	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	902.3	1'432.3	-37.0	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.5	39.8	2.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.0	98.9	-4.0	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	207.9	86.8	121.1	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	86	80	7.5	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	15	8	87.5	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	83.3	-0.5	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.3	71.6	0.7	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.0	3.4	-1.4	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.8	37.9	12.9	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.0	1.1	0.8	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.6	65.7	-1.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.4	34.3	1.1	31.8	32.8
2.05 Personnel total	56.9	57.5	-1.0	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	74.9	73.3	1.6	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	32.4	37.0	-4.5	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	0.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	0.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'291.8	4'166.1	3.0	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'743.7	5'560.4	3.3	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.8	39.1	1.7	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	275.3	261.5	5.3	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.1	102.8	9.1	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.4	-4.8	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'129.0	2'307.2	-7.7	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.9	38.1	-2.2	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.5	46.9	0.6	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	130.8	122.6	6.7	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.0	48.5	0.5	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.2	138.0	0.9	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'924.8	6'048.9	-2.1	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	181.1	488.6	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LINDENSTR. 6  
4310 RHEINFELDENForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'546	15'476	0.5	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'546	15'476	0.5	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.2	-0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'398.8	1'855.3	-24.6	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.8	96.4	0.4	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	51	9.8	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.7	0.4	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.8	76.5	0.3	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.9	28.2	4.7	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.2	67.1	2.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.1	-	100.0	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.7	32.9	-2.2	31.8	32.8
2.05 Personnel total	36.2	35.1	3.2	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.6	47.4	2.2	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.0	48.6	1.3	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	3.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.3	2.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	10.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'860.1	2'588.5	10.5	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'508.1	3'416.2	2.7	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	14.2	41.4	-27.1	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.1	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	225.7	220.7	2.2	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	32.1	91.3	-64.8	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	2.5	-11.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'458.0	1'394.1	4.6	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.9	42.3	-0.4	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.5	43.7	-1.2	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	95.9	96.5	-0.6	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.6	43.4	0.1	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	97.5	92.5	5.5	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'479.4	3'294.4	5.6	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	31.7	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-28.7	-121.8	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	114	114	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'376	41'244	-2.1	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	212	107	98.1	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	40'588	41'351	-1.8	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.1	3.1	0.0	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'554.2	1'405.5	10.6	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.3	26.8	32.1	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.0	99.1	-2.1	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	149	140	6.4	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	4	50.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	82.5	0.0	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.9	79.2	2.8	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.9	25.0	7.9	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.7	-100.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.7	54.6	1.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	1.7	0.1	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.5	43.8	-1.2	31.8	32.8
2.05 Personnel total	81.2	78.1	4.0	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.7	65.7	5.0	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.5	56.2	1.2	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	4.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	1.9	5.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	16.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'642.5	6'353.3	4.6	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'908.5	10'800.2	-8.3	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.2	31.4	-0.3	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	244.1	261.2	-6.5	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	76.1	82.1	-7.3	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.0	-3.1	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'094.5	2'007.2	4.3	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	24.0	22.4	1.6	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.2	56.6	-4.4	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	127.4	147.8	-13.8	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.3	58.4	1.0	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.7	126.4	1.0	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'736.5	8'954.6	-2.4	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	518.5	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'172.0	-1'845.5	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	48	-14.6	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'280	17'295	-23.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'280	17'221	-22.9	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	5.9	0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	423.6	679.6	-37.7	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.7	98.7	-10.0	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	74	99	-25.3	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.5	82.2	-2.1	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	58.1	51.5	6.6	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.0	-100.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	91.3	114.6	-23.3	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	12.2	12.1	0.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	79.9	80.7	-0.9	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.5	6.0	-2.5	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	16.6	13.3	3.3	31.8	32.8
2.05 Personnel total	39.0	46.3	-15.9	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.7	60.5	-9.8	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	75.4	68.9	6.5	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.7	9.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.3	-9.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'703.0	3'299.2	-18.1	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'317.7	5'869.4	-26.4	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.3	40.3	3.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.3	3.4	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	325.1	339.4	-4.2	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	140.7	137.3	2.4	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.7	11.7	-8.3	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'730.0	2'070.1	-16.4	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.1	36.8	4.3	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.0	40.8	-2.8	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.6	138.5	-10.8	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.2	45.6	-6.4	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	124.1	148.3	-16.3	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'209.3	5'625.1	-25.2	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	108.4	244.4	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-108.4	-244.4	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	99	5.1	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	13	-53.8	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'275	35'694	4.4	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'524	2'519	-39.5	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	39'448	38'515	2.4	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.1	0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'324.2	1'318.7	0.4	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.3	46.9	-26.8	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	98.8	-0.6	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	69.6	53.1	16.5	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	134	138	-2.9	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	54	51	5.9	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.6	83.7	1.1	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.2	70.0	0.2	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.9	36.1	-6.2	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.8	5.8	-1.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	116.0	-100.0	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.0	68.7	-0.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	0.9	-0.1	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.2	30.4	0.8	31.8	32.8
2.05 Personnel total	109.3	98.7	10.8	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.7	57.1	-1.4	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.6	48.1	-0.5	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	12.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.6	9.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	4.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'271.9	6'912.6	5.2	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'943.7	8'470.2	5.6	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.2	43.1	-0.9	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.8	0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	230.5	221.7	4.0	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	95.6	94.7	0.9	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.7	12.6	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'968.6	3'517.3	12.8	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.3	41.4	1.9	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.6	37.3	6.3	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.5	82.7	21.6	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.6	41.7	-2.1	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	93.6	92.8	0.9	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'173.6	8'494.6	8.0	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	229.9	24.4	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	59	-1.7	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'182	20'117	0.3	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	404	518	-22.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'587	20'307	1.4	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.2	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'102.9	531.7	107.4	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.8	51.6	-50.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.3	93.4	1.9	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	110.7	*	100.0	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	82	67	22.4	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	14	14.3	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	83.0	0.4	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.4	65.4	5.0	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.1	3.7	1.4	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.7	21.3	24.4	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	2.5	-1.4	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.7	59.8	3.8	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.3	40.2	-3.8	31.8	32.8
2.05 Personnel total	50.1	48.3	3.8	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.7	38.7	23.0	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.6	58.9	-3.3	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	3.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.3	4.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.6	73.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'176.7	3'808.5	9.7	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'529.9	5'442.4	1.6	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.7	36.7	11.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	268.6	263.7	1.8	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.1	98.4	30.1	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.7	-6.7	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'592.8	1'502.0	6.0	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.9	27.4	1.4	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.8	47.1	-3.3	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.6	124.3	-5.4	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.8	59.0	-1.2	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	154.7	156.5	-1.1	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'515.8	5'472.6	0.8	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	21.8	17.1	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-14.1	30.2	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	86	2.3	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'759	30'009	2.5	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	583	496	17.5	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'349	30'055	4.3	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.7	-0.5	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	606.2	941.3	-35.6	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.6	21.6	32.6	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.8	95.6	0.2	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	110	119	-7.6	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	16	6.3	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	84.0	1.0	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.4	77.8	-1.4	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.6	0.7	0.8	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.1	47.5	-15.4	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.9	3.0	1.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.5	59.4	5.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.5	40.6	-5.1	31.8	32.8
2.05 Personnel total	82.6	84.5	-2.3	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.8	60.2	9.7	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.5	59.4	5.1	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-4.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.8	-4.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.0	18.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'191.3	6'548.7	-5.5	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'508.4	8'447.1	0.7	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.0	36.0	2.1	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	2.2	-0.8	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	271.5	276.9	-2.0	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.3	101.1	2.1	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.9	6.3	-37.4	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'449.8	2'858.5	-14.3	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.7	37.9	-5.1	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.5	46.7	-1.2	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.4	129.3	-4.6	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.8	44.9	1.9	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	111.8	111.2	0.5	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'485.9	7'549.6	-0.8	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'022.5	897.4	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'022.5	-897.4	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GNADENTHAL  
5524 NIEDERWILForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	297	297	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	102'669	102'924	-0.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	134	-100.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'676	2'616	2.3	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	105'559	105'995	-0.4	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	6.0	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	676.8	683.3	-0.9	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	57.3	-100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	22.1	22.4	-1.1	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.7	94.9	-0.2	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	420	428	-1.9	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	5	-100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	121	117	3.4	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	75.8	75.7	0.1	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.7	54.7	2.9	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.0	2.9	2.1	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	49.8	52.1	-2.3	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.9	5.5	-1.6	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	76.6	75.6	1.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	2.5	-0.6	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	21.6	21.9	-0.3	31.8	32.8
2.05 Personnel total	345.8	327.6	5.5	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.4	75.8	2.6	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.8	53.9	3.9	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	5.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.1	5.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.0	1.8	11.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	24'553.3	23'789.5	3.2	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	33'083.1	32'709.2	1.1	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	3.0	2.5	0.5	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.1	42.3	1.7	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.0	5.6	-0.6	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	314.0	309.5	1.5	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	138.1	130.6	5.7	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.8	17.3	-8.8	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	14'843.2	14'172.7	4.7	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.0	43.1	1.9	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.8	32.2	-0.4	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.7	99.5	0.2	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	36.0	37.7	-1.7	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	112.8	117.1	-3.7	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	32'997.3	32'863.3	0.4	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	902.8	979.0	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



MÜHLEWEG 10  
5600 LENZBURGForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'936	28'466	-5.4	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'043	598	74.4	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'371	28'485	-0.4	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.6	-0.5	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'195.6	1'137.0	5.1	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.7	27.9	2.8	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.1	96.3	-5.2	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	107	111	-3.6	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	37	16	131.3	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	84.9	0.0	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.8	81.1	-10.3	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.3	0.8	7.5	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.2	52.1	-5.9	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.8	0.8	2.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.6	56.5	-3.9	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.4	-	100.0	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.0	43.5	0.5	31.8	32.8
2.05 Personnel total	71.0	75.2	-5.7	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.1	41.0	5.0	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.4	56.5	-17.0	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-5.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.6	-2.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-1.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'443.3	5'578.5	-2.4	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'406.5	9'287.5	1.3	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	30.8	29.4	1.4	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	-0.3	0.9	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	336.2	319.6	5.2	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.3	96.0	6.6	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	-1.0	302.9	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'002.3	2'275.1	-12.0	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.1	30.3	-2.2	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.3	58.1	-0.7	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	192.8	185.6	3.9	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.4	53.8	1.6	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.3	139.1	1.6	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'133.8	7'516.4	-5.1	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	100.0	100.0	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-2'272.8	-1'771.1	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RONDOWEG 2  
5745 SAFENWIL

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	45	-4.4	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	-	100.0	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'196	15'883	-4.3	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	768	363	111.6	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'033	16'278	-1.5	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.0	-0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'701.7	838.2	103.0	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.7	40.4	-19.3	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.8	96.7	0.1	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	105.2	*	100.0	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	59	59	-	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	22	9	144.4	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	82.0	2.4	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.1	73.5	-4.4	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	11.1	2.9	8.2	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.6	34.9	0.7	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	21.0	11.8	9.2	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.4	57.4	3.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	2.6	-0.1	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.2	40.0	-2.8	31.8	32.8
2.05 Personnel total	52.5	49.9	5.2	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.4	68.2	-22.8	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.5	60.0	-0.5	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	5.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.1	7.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.2	-25.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'539.8	3'498.8	1.2	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'505.6	4'585.7	-1.7	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.9	36.2	3.8	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.2	2.4	-0.2	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	282.2	282.3	0.0	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.2	101.8	10.1	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.1	6.7	-8.2	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'589.2	1'607.2	-1.1	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.2	35.4	-0.2	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.0	42.3	-0.3	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.6	119.3	-0.6	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.2	45.1	0.0	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.7	126.3	1.1	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'514.5	4'545.2	-0.7	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	7.0	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	8.9	-40.5	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	74	-1.4	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'250	26'660	-1.5	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'993	25'118	3.5	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	5.7	0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'008.0	856.3	17.7	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	98.7	-0.2	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	97	109	-11.0	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	82.0	0.2	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.2	73.4	-0.2	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.8	48.6	-14.8	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.1	3.7	0.5	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.6	68.0	1.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	0.6	0.7	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.1	31.4	-2.3	31.8	32.8
2.05 Personnel total	71.2	63.2	12.6	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.3	60.0	-1.7	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.1	51.4	1.7	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	14.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.4	14.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	8.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'023.8	4'722.7	6.4	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'124.5	6'550.2	8.8	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.1	42.4	0.7	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.5	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	271.4	245.7	10.5	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	118.0	110.5	6.8	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.3	-10.6	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'840.2	2'562.8	10.8	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.2	42.7	1.5	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.6	42.5	0.1	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.7	104.5	10.7	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.9	46.5	-3.6	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	105.1	104.7	0.3	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'422.5	6'004.1	7.0	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-702.0	-546.1	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BUCHENWEG 2  
4303 KAISERAUGST

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	41	-2.4	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'557	14'723	-1.1	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	11	-	100.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'462	13'628	-1.2	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.2	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	871.2	1'820.9	-52.2	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	11.0	*	100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	98.4	1.3	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	52	52	-	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	84.4	-0.5	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.9	65.4	2.5	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.8	28.0	5.7	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	5.8	-3.9	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.0	64.0	3.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.6	4.8	-1.1	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.4	31.2	-1.9	31.8	32.8
2.05 Personnel total	36.2	35.0	3.5	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.8	59.5	-3.7	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.1	46.8	2.3	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	6.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	4.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	2.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'839.7	2'778.6	2.2	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'182.4	4'098.8	2.0	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.6	36.2	0.4	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.1	278.4	3.1	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	113.8	108.8	4.6	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.8	3.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'402.6	1'299.7	7.9	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.8	38.1	1.7	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.4	54.5	-3.1	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	147.4	151.6	-2.8	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.8	49.2	-1.4	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	115.5	113.9	1.4	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'522.7	3'411.8	3.3	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-659.6	-687.0	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'563	13'262	2.3	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'454	13'091	2.8	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.5	3.4	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'004.6	1'504.5	-33.2	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.8	95.6	2.2	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	49	47	4.3	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	82.9	0.4	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.6	74.5	5.1	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.1	28.4	2.7	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.2	12.8	-4.6	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	43.8	46.5	-2.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	56.2	53.5	2.7	31.8	32.8
2.05 Personnel total	24.7	25.3	-2.3	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.1	60.5	-0.4	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	27.8	30.9	-3.1	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-2.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.9	-4.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-11.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'911.9	1'885.9	1.4	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'001.2	2'896.4	3.6	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	28.8	27.9	1.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	0.6	0.8	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	221.3	218.4	1.3	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	64.3	61.6	4.3	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.2	1.3	143.3	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	841.6	753.3	11.7	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.9	26.3	1.6	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.5	58.0	-3.5	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.6	126.7	-4.8	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.3	58.8	-3.6	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.1	127.2	-3.2	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'021.4	2'868.3	5.3	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3.2	3.2	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	20.2	-28.2	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	99	99	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'586	35'482	0.3	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	12	93	-87.1	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	35'647	35'877	-0.6	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	3.9	-0.3	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'664.7	1'163.4	43.1	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	60.0	21.8	175.2	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	98.2	0.3	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	25.5	-100.0	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	121	125	-3.2	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	5	-80.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	83.6	0.0	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.4	73.3	2.1	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.0	28.1	-2.0	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.9	4.6	0.3	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	245.0	-100.0	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.9	65.4	2.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	1.8	-0.2	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.5	32.8	-2.3	31.8	32.8
2.05 Personnel total	105.0	96.0	9.4	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.6	47.6	1.0	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.9	56.3	1.6	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	10.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.7	9.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	16.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'773.8	6'792.8	-0.3	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'841.8	8'725.5	1.3	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.6	43.2	-1.6	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.4	0.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	248.4	245.3	1.3	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.1	105.0	-1.8	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.1	6.6	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'215.0	2'279.8	-2.8	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.3	29.7	-2.4	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.1	41.6	-2.5	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.0	101.9	-4.8	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.8	47.3	1.5	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	111.2	102.0	9.1	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'118.5	7'668.9	5.9	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.4	0.1	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-723.3	-1'056.6	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	72	27.8	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'244	25'969	8.8	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	52	-	100.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'083	25'521	10.0	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.8	0.0	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'060.1	1'242.4	-14.7	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.0	*	100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	84.1	98.8	-14.7	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	112	102	9.8	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	-	100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	83.4	0.0	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.3	70.6	0.7	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.9	45.0	-2.1	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.6	2.0	0.6	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.4	64.5	0.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	2.7	-0.8	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.7	32.9	0.8	31.8	32.8
2.05 Personnel total	63.9	72.3	-11.6	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.9	38.0	6.9	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.0	67.8	-0.8	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	1.0	-30.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.8	-18.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-5.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'016.4	5'211.2	15.5	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'760.9	6'009.5	29.1	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.9	43.3	0.6	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	1.1	-0.5	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.3	231.4	18.5	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	121.2	101.9	19.0	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	2.6	-40.3	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'285.8	2'635.1	24.7	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.6	38.3	4.4	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.6	36.2	5.4	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.1	83.8	36.1	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.1	43.1	-1.0	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.7	114.4	0.3	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'710.0	6'886.8	12.0	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-50.9	877.3	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'408	18'958	-8.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'169	973	20.1	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'576	19'931	-6.8	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.7	-0.4	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	774.3	578.7	33.8	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	51.7	43.9	17.8	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	85.2	92.7	-7.6	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	320.3	266.6	53.7	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	68	-4.4	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	22	24	-8.3	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.9	80.5	0.5	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.4	69.6	-5.2	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.8	38.3	-8.5	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.3	7.6	2.7	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.1	55.3	-1.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.6	2.5	1.1	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.4	42.2	0.1	31.8	32.8
2.05 Personnel total	66.2	49.7	33.1	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.4	63.7	-7.3	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.3	44.5	1.8	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	0.9	33.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	2.5	42.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	23.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'840.3	3'762.1	2.1	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'404.1	5'275.2	2.4	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.0	36.2	-1.2	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.9	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	290.9	264.7	9.9	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.7	95.7	6.2	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	2.3	-4.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'796.6	1'976.5	-9.1	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.2	37.9	-1.8	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.6	47.9	1.7	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	144.4	126.8	13.9	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.9	48.7	-0.8	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	128.1	127.3	0.6	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'967.5	5'208.9	-4.6	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-436.5	-66.3	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



LANDSTR. 60  
4313 MÖHLINForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	91	91	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'288	32'524	-0.7	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	253	308	-17.9	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	21	52	-59.6	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'470	32'727	-0.8	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.4	-0.3	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'176.5	977.0	20.4	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.1	24.0	-24.7	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	10.5	26.0	-59.6	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.2	97.9	-0.7	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	69.3	84.4	-15.1	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	122	122	-	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	13	7.7	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	2	2	-	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.9	0.1	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.6	69.3	-1.7	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.4	4.4	-2.9	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.4	35.2	9.3	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.7	-100.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	29.0	-	100.0	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.1	63.7	-0.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	2.2	-1.1	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.7	34.0	1.6	31.8	32.8
2.05 Personnel total	92.5	97.1	-4.7	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.1	44.8	-3.7	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.1	51.3	-0.3	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-4.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.0	-3.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-12.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'067.7	6'261.5	-3.1	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'242.4	8'292.0	-0.6	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.3	0.3	0.0	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.5	41.9	2.6	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	1.1	-0.5	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	253.1	252.2	0.4	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.9	106.2	6.3	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	2.7	-47.2	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'947.9	3'077.2	-4.2	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.4	38.4	-4.1	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.8	38.8	0.9	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.7	97.9	2.8	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.7	56.5	-4.8	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.1	137.5	-1.0	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'570.4	8'003.4	7.1	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	356.3	-261.7	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'882	23'343	-2.0	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	180	-	100.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'730	23'224	-2.1	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.4	0.4	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'258.0	2'389.1	-47.3	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	45.0	*	100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	99.9	-2.0	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	84	69	21.7	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	-	100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	83.1	1.4	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	84.1	85.5	-1.4	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.5	11.9	25.6	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.5	4.3	0.2	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.5	50.8	1.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	47.5	49.2	-1.7	31.8	32.8
2.05 Personnel total	57.8	57.5	0.5	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.9	60.0	2.9	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.7	26.8	10.9	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	1.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	11.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'203.7	4'036.2	4.1	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'987.3	5'758.9	4.0	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.0	24.8	9.2	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.4	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	259.6	246.7	5.2	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	89.4	61.4	45.6	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.7	0.9	-19.8	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'987.8	1'745.3	13.9	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.4	32.0	3.5	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.5	52.2	0.3	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.3	128.9	5.8	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.5	50.4	-1.9	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.0	118.0	0.0	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'610.9	5'460.6	2.8	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-376.4	-298.3	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'971	4'499	10.5	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	110	50	120.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'081	4'544	11.8	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	3.9	0.5	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'832.5	6'406.0	-71.4	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	36.7	12.5	193.3	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	71.7	64.9	6.8	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	17	15	13.3	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	4	-25.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.8	79.4	1.7	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	78.9	1.1	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.9	22.7	-4.9	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	25.0	21.1	3.9	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.1	61.9	-2.8	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.9	38.1	2.8	31.8	32.8
2.05 Personnel total	10.1	9.5	6.6	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.6	29.0	16.6	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.0	52.3	-15.3	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	6.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.1	-4.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	43.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	782.9	719.7	8.8	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'129.6	1'056.6	6.9	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.3	23.3	12.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.9	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	222.3	232.3	-4.3	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	78.4	54.1	45.0	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	2.0	-10.2	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	393.6	301.5	30.6	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.5	35.2	3.3	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.8	50.1	0.7	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.9	116.3	-2.9	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.2	48.2	-4.0	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	88.9	90.7	-2.0	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'022.8	856.5	19.4	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3.9	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-106.8	-200.1	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	125	125	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'997	37'976	0.0	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	330	150	120.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	522	887	-41.1	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	40'934	39'113	4.7	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.5	-0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	641.0	1'030.8	-37.8	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	144.3	38.5	274.7	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	65.3	68.2	-4.4	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	83.3	83.2	0.0	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	9.0	4.1	4.9	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	142	141	0.7	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	4	200.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	8	13	-38.5	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	81.9	0.1	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.3	73.7	2.6	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.6	-	100.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.5	35.5	1.0	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.7	1.2	0.5	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	105.0	287.0	-63.4	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.7	69.8	-1.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.5	-0.2	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.0	28.8	1.2	31.8	32.8
2.05 Personnel total	110.8	106.3	4.2	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.7	46.8	-0.1	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.4	48.3	-0.9	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	4.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.7	4.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-2.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'140.5	7'803.8	4.3	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'236.0	9'854.0	3.9	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	2.0	2.1	-0.1	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.2	40.0	3.2	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	1.2	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	263.5	252.6	4.3	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	108.0	100.8	7.1	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.8	3.1	-9.7	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'928.7	3'749.9	4.8	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.6	40.8	-0.2	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.9	38.3	0.6	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.5	96.7	5.9	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.6	40.3	-1.7	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	96.1	95.0	1.1	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'668.4	9'186.9	5.2	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-363.6	-462.8	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	42	7.1	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'459	14'790	4.5	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	121	284	-57.4	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'318	15'051	1.8	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.0	0.5	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'614.7	1'184.1	36.4	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.3	34.6	16.6	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.1	96.5	-2.4	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	57	52	9.6	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	10	-70.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.4	0.7	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.3	62.9	5.4	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.1	29.5	2.7	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.7	6.5	0.2	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.5	61.5	3.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.0	2.5	-1.5	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.5	36.1	-1.5	31.8	32.8
2.05 Personnel total	35.4	32.5	9.0	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.5	51.0	-3.5	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.1	44.2	2.0	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	1.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.2	5.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	4.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'816.1	2'649.0	6.3	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'776.8	3'575.6	5.6	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.0	36.7	1.3	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.5	0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	242.4	237.2	2.2	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	93.6	87.1	7.5	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.3	15.6	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'557.9	1'313.6	18.6	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.5	36.7	2.8	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.6	47.5	-1.8	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	110.6	112.6	-1.8	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.5	48.3	-2.8	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	115.2	114.6	0.6	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'945.5	3'577.5	10.3	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	12.2	14.7	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	168.7	2.0	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'274	19'491	-1.1	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'834	19'257	-2.2	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	3.7	0.0	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	548.8	1'044.4	-47.5	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	100.8	-1.1	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	-	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	85	77	10.4	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	84.0	0.2	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.8	80.5	-8.8	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.2	-	100.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	60.4	48.0	12.3	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.7	2.6	2.1	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.2	51.8	-0.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	1.1	0.3	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	47.4	47.1	0.4	31.8	32.8
2.05 Personnel total	47.9	48.1	-0.5	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	34.9	35.7	-0.8	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.6	52.5	0.1	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	0.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-1.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'177.2	3'215.8	-1.2	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'586.6	4'603.9	-0.4	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.0	32.3	-1.2	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	238.0	236.2	0.7	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	75.6	77.1	-2.0	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	0.9	-7.6	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'209.7	1'171.5	3.3	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.9	27.7	0.2	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.8	52.2	1.6	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.1	123.4	3.8	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.9	52.3	2.7	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.4	113.3	9.0	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'330.5	4'223.8	2.5	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	80.0	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-256.1	-380.1	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SONNMATTWEG 2  
5432 NEUENHOFForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'948	8'444	-5.9	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	203	-	100.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'283	8'444	-1.9	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.9	6.0	0.9	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	283.4	1'352.5	-79.0	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	97.0	*	100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.7	96.4	-5.7	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	32	37	-13.5	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	-	100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.2	84.2	1.2	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.7	75.7	-10.0	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.7	63.0	-15.3	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	-	100.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.4	73.1	-1.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.6	26.9	1.7	31.8	32.8
2.05 Personnel total	19.4	20.0	-3.1	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	84.1	78.3	5.9	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.7	73.1	-22.5	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-3.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	0.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	3.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'996.3	1'836.9	8.7	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'404.6	2'290.8	5.0	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.6	42.6	-5.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.6	7.1	-5.5	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	295.0	271.3	8.7	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	109.2	115.7	-5.7	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.7	19.4	-75.7	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'065.0	890.1	19.7	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.9	38.1	4.8	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.6	33.5	15.1	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	143.4	90.8	57.9	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.0	40.3	-3.4	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	112.5	111.5	0.9	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'481.2	2'334.9	6.3	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	10.2	5.0	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	76.6	44.1	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LINDHOFSTR. 2  
5210 WINDISCHForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	96	-6.3	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'503	27'792	-4.6	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	3'165	1'665	90.1	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'522	27'533	7.2	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.3	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'346.8	1'085.7	24.0	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	51.4	46.5	10.5	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	80.7	79.3	1.4	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	867.1	456.2	411.0	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	94	104	-9.6	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	41	34	20.6	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	83.6	-0.1	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.3	74.6	4.6	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.9	5.1	0.9	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.8	34.5	-3.7	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.7	0.7	0.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.6	61.6	0.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.4	38.4	-0.1	31.8	32.8
2.05 Personnel total	75.9	73.8	2.8	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.7	42.1	4.7	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.6	62.1	-1.5	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	9.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	2.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	6.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'390.6	5'373.5	0.3	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'745.9	7'121.2	8.8	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	26.4	28.1	-1.7	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.1	241.7	8.0	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	69.2	72.6	-4.6	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.7	0.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'102.7	2'118.5	-0.7	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.2	29.9	-1.7	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.9	46.0	3.8	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	130.2	111.3	17.0	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.4	55.2	3.1	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.4	132.7	10.3	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'443.4	7'081.5	5.1	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.8	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-302.5	-39.8	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



TALSTR. 3  
5703 SEONForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'759	33'382	1.1	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	588	709	-17.1	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'442	34'070	1.1	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.5	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'515.9	1'246.7	21.6	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.6	27.6	7.2	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	97.3	1.1	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	53.7	64.7	-11.1	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	118	116	1.7	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	28	-32.1	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.0	0.4	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.0	75.7	-2.7	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.4	4.9	-0.5	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.8	28.4	-1.6	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	2.1	-0.6	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.6	63.9	-2.3	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	0.2	2.9	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.3	35.9	-0.6	31.8	32.8
2.05 Personnel total	101.4	75.5	34.3	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.8	47.7	-7.9	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.9	62.7	-1.8	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.8	34.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.2	33.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	6.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'550.7	6'337.7	3.4	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'633.1	8'205.3	5.2	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.5	43.5	-11.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.9	0.2	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	251.4	240.7	4.4	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	81.4	104.7	-22.2	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	2.0	24.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'904.5	2'657.7	9.3	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.4	36.4	-1.0	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.9	41.5	3.4	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.8	99.8	13.1	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.7	51.2	-3.5	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.1	109.7	4.0	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'215.0	7'309.8	12.4	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-418.1	-895.5	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BADSTR. 28  
5408 ENNETBADENForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'236	19'489	3.8	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'616	1'204	34.2	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'974	24'084	-8.8	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	4.9	0.6	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'051.9	490.5	114.4	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	48.1	39.1	23.1	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	73.9	71.2	2.7	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	75	84	-10.7	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	33	33	-	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	82.4	-0.5	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	67.5	-0.9	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.6	6.8	-2.2	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.8	35.7	-4.9	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	12.0	12.0	0.1	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.5	71.0	-1.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	3.5	-0.9	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.9	25.4	2.4	31.8	32.8
2.05 Personnel total	89.4	54.5	64.0	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.8	86.5	-18.7	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	69.3	27.5	41.8	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	0.7	64.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.1	2.6	55.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	1.4	37.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'524.3	5'320.2	41.4	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'454.3	7'344.6	42.3	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.2	36.4	9.9	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.4	0.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	478.4	354.9	34.8	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	220.0	110.9	98.4	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.1	41.5	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'009.6	2'087.8	44.2	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.4	25.8	7.6	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.3	36.6	0.7	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	178.3	129.8	37.4	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.7	48.4	0.2	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	200.9	189.5	6.0	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'018.1	8'094.8	11.4	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	27.9	590.8	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'436.3	750.2	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	87	87	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'107	32'064	0.1	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	206	373	-44.8	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'321	25'691	25.8	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.3	-0.4	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'698.6	1'458.9	16.4	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.6	31.5	13.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.1	101.0	0.1	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	56.4	102.2	-45.8	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	123	114	7.9	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	16	-43.8	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	82.8	-1.1	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.4	70.8	-3.3	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.8	-100.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.3	32.6	8.7	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	-	100.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.8	61.4	-1.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	0.8	0.1	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.3	37.9	1.5	31.8	32.8
2.05 Personnel total	92.3	93.1	-0.8	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.8	58.4	1.5	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.8	61.6	-1.8	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-0.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	-0.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.3	-21.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'426.7	6'122.9	5.0	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'888.0	7'377.1	6.9	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.8	39.8	3.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	244.1	227.4	7.3	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.5	114.3	-8.6	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	2.4	-27.6	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'769.5	2'605.8	6.3	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.9	34.5	0.4	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.4	45.6	-4.2	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.1	103.7	-2.5	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.1	53.8	-1.7	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	128.0	125.4	2.1	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'937.4	7'563.3	4.9	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	0.6	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	49.4	186.1	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'521	7'933	-5.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'521	7'933	-5.2	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	4.7	0.5	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'385.9	952.0	45.6	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	108.4	114.4	-5.9	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	-	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	29	22	31.8	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	80.7	0.8	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.0	63.6	5.3	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.1	*	100.0	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	92.0	92.5	-0.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	8.0	7.5	0.6	31.8	32.8
2.05 Personnel total	19.4	20.2	-3.7	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.4	44.7	0.7	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.6	33.0	4.5	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-3.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	1.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	2.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'187.4	1'131.2	5.0	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'670.2	1'641.0	1.8	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.7	37.9	1.8	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	1.0	-0.5	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	222.1	206.9	7.4	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	88.1	78.4	12.5	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	2.0	-47.7	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	703.2	644.0	9.2	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.3	37.2	4.1	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.5	48.6	-2.0	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.3	100.5	2.8	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.6	48.3	-2.7	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.2	105.4	-2.1	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'700.9	1'730.4	-1.7	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	4.0	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	30.7	89.4	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

MARTINSSTR. 23  
5623 BOSWILForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveau)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	49	4.1	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'168	16'450	4.4	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	896	752	19.1	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'064	17'223	4.9	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.0	0.5	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	624.7	1'033.3	-39.5	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	54.3	31.4	73.2	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.2	92.0	0.3	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	61	62	-1.6	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	18	17	5.9	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	83.5	-0.3	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.2	82.3	-10.1	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.1	2.5	2.5	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.9	42.9	-12.0	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.1	10.1	-	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.6	66.6	-3.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.4	33.4	3.0	31.8	32.8
2.05 Personnel total	34.3	34.8	-1.4	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.7	65.4	-8.7	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.2	45.2	1.0	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-5.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	2.0	-6.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.9	-22.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'831.3	2'702.5	4.8	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'414.1	3'796.8	16.3	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.9	37.9	-5.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	244.4	220.7	10.7	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	80.4	83.6	-3.8	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.7	-5.3	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'479.1	1'148.1	28.8	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.2	30.2	4.0	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.1	48.7	5.5	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.2	107.4	23.1	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.4	54.3	-2.8	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.1	120.0	2.5	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'322.2	3'804.5	13.6	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-91.9	7.7	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

UNTERE DORFSTR. 10  
8957 SPREITENBACH

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'128	28'070	0.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	274	251	9.2	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'252	28'321	-0.2	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.0	0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'093.6	886.5	23.4	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.3	43.1	-27.6	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.0	93.8	0.2	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	37.5	34.4	3.2	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	111	103	7.8	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	7	28.6	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	82.6	0.0	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.5	65.5	2.0	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.7	35.1	2.5	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.7	9.1	-2.4	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.9	57.6	-2.8	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.2	0.0	0.1	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.0	42.3	2.6	31.8	32.8
2.05 Personnel total	77.1	75.8	1.8	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.5	54.5	-5.1	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.2	48.8	-11.6	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	1.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-11.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'597.1	5'378.0	4.1	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'618.9	7'154.7	6.5	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.3	37.6	-3.3	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.7	-0.4	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	268.3	252.6	6.2	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.5	95.0	-2.7	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.7	1.8	-62.1	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'636.1	2'440.5	8.0	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.0	34.9	1.1	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.0	50.6	1.4	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	139.5	127.8	9.1	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.7	53.2	-0.5	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.0	131.3	3.5	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'324.2	6'991.5	4.8	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-294.7	-163.2	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	61	23.0	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'982	23'202	12.0	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	233	83	180.7	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'771	23'049	11.8	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.9	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'145.5	1'427.8	-19.8	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.7	20.8	4.6	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.9	104.2	-9.3	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	63.8	22.7	41.1	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	106	88	20.5	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	4	100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	83.3	-1.1	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.0	70.7	-6.6	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.1	-100.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	48.6	41.2	7.3	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.8	4.3	-2.6	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.7	59.1	0.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.3	40.9	-0.6	31.8	32.8
2.05 Personnel total	78.3	58.9	32.8	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.8	59.8	2.9	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.7	59.1	0.6	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	8.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.5	18.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	26.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'873.7	4'122.9	18.2	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'743.7	5'136.1	11.8	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.3	38.5	1.7	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.1	-0.3	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	219.1	220.6	-0.7	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	89.8	85.9	4.5	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	2.5	-22.7	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'366.2	1'964.2	20.5	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.1	35.3	0.9	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.4	41.3	-3.9	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	81.9	91.1	-10.2	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.7	47.2	-1.5	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.2	112.9	1.1	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'550.6	5'570.1	17.6	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	806.9	434.0	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ALTER SCHULWEG 30  
5102 RUPPERSWILForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	104	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'756	37'448	-1.8	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'116	468	138.5	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	37'209	36'678	1.4	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.6	-0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	713.2	819.7	-13.0	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.7	35.2	-21.4	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.8	98.7	-1.8	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	156	147	6.1	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	41	16	156.3	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.4	0.5	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.0	68.1	-1.1	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.0	0.6	2.4	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	55.6	44.2	11.3	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	1.2	0.3	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.9	66.2	-0.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.1	33.8	0.2	31.8	32.8
2.05 Personnel total	93.6	94.6	-1.1	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.9	60.2	-0.3	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.9	50.3	-2.4	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	-1.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-3.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'146.2	7'144.3	0.0	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'604.6	9'552.9	0.5	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.7	40.0	-0.3	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	253.6	251.9	0.7	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.5	104.3	-1.7	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.4	-12.4	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'699.6	3'679.4	0.5	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.4	38.0	0.4	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.2	44.8	1.4	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.1	112.8	3.8	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.6	46.9	-0.2	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.6	119.8	-1.0	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'630.6	9'688.5	-0.6	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	26.0	135.7	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



SPITALSTR. 8  
4335 LAUFENBURGForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	79	2.5	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'331	28'811	-12.1	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	15	-	100.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'804	28'666	-10.0	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.3	0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'551.6	1'233.9	25.8	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.0	*	100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	85.7	99.9	-14.2	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	-	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	90	97	-7.2	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	82.8	0.8	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.9	71.1	5.8	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.7	23.4	0.3	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	1.0	0.1	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.7	70.1	0.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	1.7	-0.1	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.6	28.2	-0.6	31.8	32.8
2.05 Personnel total	65.8	61.5	7.0	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.4	66.2	1.2	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.5	49.0	0.5	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	5.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.1	21.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.0	22.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'919.9	4'729.4	4.0	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'329.5	6'066.3	4.3	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.7	38.7	4.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	-	100.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	249.7	210.6	18.6	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.7	81.8	28.0	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.6	*	100.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'181.3	2'153.5	1.3	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.9	36.9	2.1	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.7	42.7	-2.0	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.6	89.8	13.0	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.2	46.1	-1.9	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	97.7	93.5	4.5	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'606.4	5'844.0	-4.1	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-723.1	-222.3	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'194	34'118	-2.7	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'073	43	2'395.3	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'805	32'623	0.6	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.1	0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'175.4	1'205.7	-2.5	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.3	21.5	27.1	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.7	99.4	-2.7	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	147.0	5.9	141.1	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	128	117	9.4	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	21	2	950.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	83.1	0.3	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.8	70.6	-4.8	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.4	0.8	4.5	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.5	22.9	13.5	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.7	0.8	-0.2	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.9	63.1	-0.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.2	0.3	-0.1	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.9	36.6	0.3	31.8	32.8
2.05 Personnel total	63.9	56.3	13.4	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.3	66.5	0.8	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.3	49.6	0.8	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.6	13.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.6	13.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	13.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'659.8	4'548.3	2.5	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'851.3	6'010.5	-2.6	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.7	43.5	1.2	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.6	1.0	-1.7	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	170.8	175.9	-3.0	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	79.7	80.2	-0.6	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-1.1	1.9	-158.5	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'942.3	2'840.6	3.6	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.3	47.0	-0.7	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.8	41.9	-0.1	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	71.5	73.8	-3.2	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.0	48.5	-2.5	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	85.4	85.9	-0.6	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'356.4	6'045.9	5.1	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	80.9	9.9	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	505.1	35.4	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HARDMATTENWEG 19  
4802 STRENGELBACHForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	4	25.0	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'014	18'860	0.8	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	356	773	-53.9	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'221	19'639	-2.1	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.6	3.4	0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'151.8	2'084.1	3.2	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.9	63.5	-51.3	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	104.2	103.3	0.8	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	19.5	52.9	-33.4	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	63	4.8	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	15	-13.3	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	84.5	0.6	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.7	82.1	-7.4	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.0	25.5	3.5	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.6	2.6	5.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.8	48.3	3.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	48.2	51.7	-3.5	31.8	32.8
2.05 Personnel total	41.4	38.6	7.2	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.5	52.2	0.3	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.0	29.6	4.4	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	5.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.0	8.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	18.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'998.6	3'001.3	0.0	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'073.8	4'104.9	-0.8	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.8	30.8	2.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	1.1	-0.3	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	210.3	209.1	0.6	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	69.5	64.4	7.9	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	2.3	-29.4	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'198.0	1'079.9	10.9	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.6	25.5	2.1	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.9	53.6	-0.7	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	111.3	112.1	-0.7	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.1	55.9	-1.8	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.3	120.8	0.5	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'342.4	4'239.1	2.4	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	268.6	134.2	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	116	116	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'385	42'847	-1.1	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'160	346	235.3	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	43'178	42'651	1.2	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.1	0.4	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	873.8	1'145.7	-23.7	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	36.4	27.4	32.7	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.1	101.2	-1.1	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	105.9	31.6	74.3	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	154	162	-4.9	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	26	12	116.7	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	83.5	-0.7	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.9	73.6	0.3	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.1	37.7	-3.7	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.7	1.7	-0.1	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.8	67.7	1.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	1.6	0.2	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.4	30.7	-1.2	31.8	32.8
2.05 Personnel total	96.3	94.7	1.7	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	81.4	77.0	4.4	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.9	53.0	2.0	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	1.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	0.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	7.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'235.6	7'360.0	-1.7	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'950.0	10'367.8	5.6	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.0	41.1	-2.1	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.5	0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	251.5	240.0	4.8	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.8	99.9	-1.1	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.2	21.8	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'416.8	2'893.1	18.1	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.1	27.8	3.3	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.9	45.8	3.1	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.9	110.0	11.7	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.0	51.4	-2.4	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.5	123.6	0.0	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'985.1	10'394.2	5.7	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	35.1	26.4	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'133	18'270	-6.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	15	-100.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'133	18'285	-6.3	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.1	-0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'337.2	1'357.2	-1.5	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	15.0	-100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.0	98.1	-6.1	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	68	-4.4	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	82.2	0.1	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.8	72.5	-1.7	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.7	39.6	-5.9	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.1	4.3	-1.3	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.5	60.1	1.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.8	-0.5	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.3	38.1	-0.9	31.8	32.8
2.05 Personnel total	56.3	54.1	4.2	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.1	44.1	10.0	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.6	37.4	27.2	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	4.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.0	11.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.8	39.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'579.4	4'126.2	11.0	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'244.0	5'585.3	11.8	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	62.0	34.7	27.3	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	0.7	0.4	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	364.4	305.5	19.3	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	225.9	105.9	113.4	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.0	2.1	94.6	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'613.6	1'608.5	0.3	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.7	32.9	0.8	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	21.9	55.3	-33.4	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	79.6	168.8	-52.8	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.5	49.9	-0.4	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.2	133.3	3.7	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'787.2	4'886.4	-2.0	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'456.8	-698.9	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'175	3'189	-31.8	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	81	26	211.5	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'256	3'215	-29.8	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.9	-0.6	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'059.6	853.7	24.1	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.5	13.0	211.5	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	74.5	109.2	-34.7	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	7.1	-100.0	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	11	12	-8.3	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	2	-	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.5	84.1	-4.4	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	53.8	42.9	11.0	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.9	25.0	13.9	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	53.8	57.1	-3.3	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	82.0	73.2	8.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.0	26.8	-8.7	31.8	32.8
2.05 Personnel total	6.9	8.5	-18.0	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.6	43.0	1.6	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.6	62.2	-7.6	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-7.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.6	16.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.8	35.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	689.2	783.2	-12.0	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	885.4	1'011.5	-12.5	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.7	40.2	-0.5	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.7	-0.3	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	392.5	314.6	24.8	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	155.8	126.5	23.2	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	2.2	-22.7	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	166.8	273.8	-39.1	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	24.4	27.6	-3.2	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.8	45.0	-0.3	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	175.7	141.7	24.0	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.1	62.2	1.9	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	193.9	191.9	1.1	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	682.2	991.2	-31.2	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	20.3	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-203.3	-20.3	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'558	26'554	0.0	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'560	26'265	1.1	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	3.7	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'239.5	1'573.9	-21.2	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	99.7	0.0	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	84	9.5	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	83.5	0.0	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.1	72.6	3.5	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.0	15.1	11.0	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.2	-100.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.0	52.0	1.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.6	0.4	0.2	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.4	47.6	-1.2	31.8	32.8
2.05 Personnel total	49.7	49.0	1.3	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.1	60.0	-21.9	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.6	39.3	14.3	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	1.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.8	1.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.6	-35.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'992.6	3'926.1	1.7	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'679.7	5'552.7	2.3	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.4	30.3	-0.9	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.9	0.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	213.9	209.1	2.3	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	62.8	64.1	-2.0	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.9	0.5	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'766.4	1'671.7	5.7	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.9	32.4	0.5	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.5	57.9	-0.4	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.0	121.2	1.5	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.6	53.4	-0.8	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	106.5	103.7	2.6	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'375.2	5'162.5	4.1	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-304.5	-390.2	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HAUPTSTR. 60  
5312 DÖTTINGENForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'262	23'334	-0.3	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	225	289	-22.1	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'474	23'623	-0.6	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.1	-0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'593.9	1'530.0	4.2	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.3	24.1	-15.8	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	99.9	-0.3	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	61.6	79.2	-17.5	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	83	79	5.1	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	13	-7.7	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	83.4	1.3	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.1	81.5	-0.5	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.1	6.5	-5.5	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.5	23.4	7.0	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.9	59.3	1.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.4	0.5	0.0	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.7	40.2	-1.5	31.8	32.8
2.05 Personnel total	44.5	42.0	5.9	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.8	64.0	-9.2	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.0	45.1	-0.1	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.6	5.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.8	6.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-6.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'285.6	3'148.6	4.4	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'159.9	4'269.5	-2.6	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.6	44.4	7.1	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.8	-0.2	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	177.1	180.7	-2.0	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	91.4	80.3	13.8	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.4	-26.5	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'882.4	1'860.3	1.2	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.8	38.2	-1.4	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.6	41.8	-1.2	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	72.0	75.6	-4.8	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.0	49.0	2.1	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	111.2	101.0	10.0	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'117.3	4'875.1	5.0	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	957.5	605.5	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



ZUGERSTR. 6  
5620 BREMGARTEN AGForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'040	24'963	0.3	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	330	453	-27.2	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'370	25'373	0.0	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.6	2.3	1.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	985.9	1'575.6	-37.4	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	47.1	27.1	74.2	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	97.7	0.3	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	90.4	124.1	-33.7	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	91	85	7.1	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	17	-58.8	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	81.4	1.3	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.4	70.6	1.9	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.0	-100.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.6	25.7	5.9	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.1	3.9	1.2	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.9	53.0	-4.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	3.5	-0.5	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	48.0	43.5	4.6	31.8	32.8
2.05 Personnel total	70.6	65.0	8.7	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.8	53.5	12.3	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.9	53.0	-4.1	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	8.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.6	8.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.7	23.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'480.5	4'458.3	0.5	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'244.4	5'908.7	5.7	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.6	29.3	6.3	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.4	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	246.1	232.5	5.9	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	87.6	68.2	28.5	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	0.9	-14.8	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'360.3	1'161.0	17.2	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	23.9	21.0	3.0	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.2	53.9	-0.7	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.0	125.3	4.6	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.3	60.8	-1.5	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	132.9	132.6	0.2	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'683.8	5'539.8	2.6	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-560.6	-368.9	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	119	118	0.8	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'027	41'627	3.4	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	16	541	-97.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	43'045	42'156	2.1	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.6	3.6	0.0	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'094.5	946.6	15.6	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	16.0	27.5	-41.8	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	96.6	2.4	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	158	157	0.6	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	4	-75.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	83.4	0.6	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.1	76.4	-0.3	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.6	1.9	-1.2	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.9	42.0	-7.1	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.8	3.7	0.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	46.8	43.7	3.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	53.2	56.3	-3.1	31.8	32.8
2.05 Personnel total	75.8	73.9	2.6	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.4	64.9	3.5	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.9	43.7	1.2	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	1.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.8	0.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	13.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'351.0	6'143.1	3.4	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'429.6	9'721.3	-3.0	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	28.6	25.3	3.3	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	219.1	230.5	-5.0	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	62.6	58.3	7.4	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.1	0.1	3.5	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'643.4	2'443.8	8.2	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.2	26.4	0.8	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	59.3	62.3	-3.0	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.8	143.6	-9.6	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.5	54.8	-1.3	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	120.7	120.4	0.2	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'710.5	9'262.0	4.8	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	200.0	300.0	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	280.9	-459.2	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	3	-33.3	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'474	13'602	6.4	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	377	375	0.5	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'851	13'942	6.5	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.6	4.1	-0.5	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	711.1	890.0	-20.1	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.8	26.3	-2.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.7	95.6	6.1	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	51.6	34.2	17.4	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	49	57	-14.0	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	15	15	-	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	86.5	-2.9	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.3	69.4	0.9	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.8	5.6	2.3	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	56.8	-31.8	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.1	1.4	1.7	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.6	60.3	1.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	-	100.0	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.1	39.7	-2.6	31.8	32.8
2.05 Personnel total	32.2	23.1	39.4	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.4	47.7	4.7	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.7	59.3	0.4	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.5	42.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	1.7	31.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.5	47.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'553.1	2'445.7	4.4	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'538.3	3'329.4	6.3	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.8	37.2	-7.4	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	0.7	0.7	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	238.3	238.2	0.0	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	71.1	88.8	-20.0	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.3	1.6	103.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	898.7	963.8	-6.8	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.5	32.5	-4.9	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.7	49.7	-1.0	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	116.0	118.4	-2.0	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.6	56.1	-1.5	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	120.0	119.1	0.7	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'262.5	2'968.5	9.9	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-275.8	-360.8	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BREITISTR. 16  
5614 SARMENSTORFForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'048	16'700	2.1	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	22	28	-21.4	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'135	16'959	1.0	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.5	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	889.2	1'033.2	-13.9	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.0	20.5	7.3	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	97.3	2.0	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	67	-20.9	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	2	-50.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	83.5	-0.6	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.1	76.8	-2.7	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	12.8	46.7	-33.9	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	2.9	-1.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.5	54.1	7.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.2	0.2	0.1	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.2	45.7	-7.4	31.8	32.8
2.05 Personnel total	41.2	31.0	32.8	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.6	45.1	11.5	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.4	39.1	7.3	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.7	32.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	1.9	30.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.4	87.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'841.1	2'686.5	5.8	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'018.7	3'774.4	6.5	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.2	35.0	1.2	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	235.4	225.6	4.3	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	84.9	78.0	8.9	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.1	9.1	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'421.2	1'250.0	13.7	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.2	33.7	2.5	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.2	49.0	0.3	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.9	110.5	4.9	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.1	50.5	-2.4	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	110.6	111.9	-1.2	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'922.2	3'704.6	5.9	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	16.3	4.3	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-96.5	-69.8	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ZOLLWEG 12  
5034 SUHRForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	126	125	0.8	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	22	22	-	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'378	49'695	-0.6	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	847	102	730.4	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	75	-	100.0	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	49'854	49'895	0.0	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	14	212	-93.4	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	7.6	-0.4	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	180.4	215.0	-16.1	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	11.0	11.3	-2.9	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	18.8	*	100.0	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	107.4	108.9	-1.6	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	10.5	1.3	9.3	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	361	353	2.3	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	18	9	100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	4	-	100.0	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.9	78.4	-0.6	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.2	63.8	-6.6	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.8	3.6	3.2	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	186.5	156.8	29.7	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.2	1.9	2.2	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.2	1.2	0.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	79.6	79.0	0.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.8	6.6	-0.8	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	13.4	13.2	0.2	31.8	32.8
2.05 Personnel total	165.0	163.3	1.1	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.2	62.0	5.1	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	69.3	68.8	0.6	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	0.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.3	0.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.6	10.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'154.4	12'028.8	1.0	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	17'627.5	17'359.9	1.5	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	1.1	1.1	0.0	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	-	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.2	41.0	2.2	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	9.1	8.7	0.4	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	350.4	348.6	0.5	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	152.7	142.6	7.1	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	5'904.0	379.7	1'454.7	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	32.1	30.4	5.7	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	1'241.4	80.9	1'434.6	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	8'007.3	7'994.8	0.2	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.8	47.6	-0.7	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.8	34.6	0.2	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.0	120.8	1.1	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.1	37.0	0.1	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	126.1	124.9	0.9	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	17'093.7	16'808.0	1.7	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-533.8	-551.9	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BURKERTSMATT 4  
8967 WIDENForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	3	100.0	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'544	25'419	0.5	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	378	693	-45.5	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'028	25'716	-10.5	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.5	2.4	1.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'456.7	1'377.3	5.8	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.2	31.9	-21.1	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	99.5	0.5	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	17.3	63.3	-46.0	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	94	91	3.3	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	25	-36.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	83.5	-1.1	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.4	72.4	3.9	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.9	-100.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.7	29.7	-3.0	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.4	9.5	-3.1	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.1	61.9	-3.8	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	0.9	-0.1	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.1	37.2	3.9	31.8	32.8
2.05 Personnel total	58.7	55.9	5.0	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.8	51.4	5.4	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.1	61.9	-3.8	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	0.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.1	5.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	21.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'229.0	4'233.9	-0.1	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'300.0	5'951.1	5.9	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.1	29.1	3.9	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.2	0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	243.0	227.9	6.6	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	90.4	67.4	34.1	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	0.4	83.8	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'464.3	1'241.4	18.0	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	24.7	21.5	3.1	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.9	54.9	2.0	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	138.4	125.2	10.6	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.0	60.7	-1.7	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.1	133.9	0.9	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'935.9	5'764.1	3.0	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-364.0	-186.9	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BADERWEG 1  
5303 WÜRENLINGEN

Form juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	32	25.0	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	4	-100.0	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'965	12'815	1.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	311	92	238.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'276	12'907	2.9	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.1	-0.3	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	524.1	698.4	-25.0	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.4	18.4	81.5	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.8	109.7	-20.9	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	6.3	-100.0	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	52	1.9	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	5	40.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	83.9	-1.7	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.3	66.7	1.7	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.3	-	100.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	48.6	45.8	2.7	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	5.3	-100.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.1	51.8	2.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.3	2.2	0.1	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.6	46.0	-2.4	31.8	32.8
2.05 Personnel total	34.4	31.7	8.8	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	75.4	73.5	2.0	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.3	43.5	-1.2	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-2.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	5.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	13.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'758.9	2'495.7	10.5	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'809.8	3'278.3	16.2	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.3	36.6	-2.3	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.9	-0.3	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.0	254.0	13.0	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.6	93.1	5.9	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	2.3	-24.6	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'152.1	1'100.4	4.7	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.4	30.0	0.4	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.8	52.4	1.4	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	154.4	133.2	15.9	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.5	38.7	-0.2	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	110.2	110.1	0.0	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'796.0	3'669.1	3.5	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	594.6	584.3	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-13.9	390.8	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ALTERSHEIMSTR. 1  
5037 MUHENForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'510	19'541	-0.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'850	16'941	5.4	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	3.9	0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'722.8	1'996.0	-13.7	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.2	97.3	-0.2	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	61	6.6	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	82.6	0.6	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.8	73.8	-3.0	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	22.6	15.1	7.5	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.6	57.8	1.8	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.4	42.2	-1.8	31.8	32.8
2.05 Personnel total	33.4	31.0	7.9	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.3	58.4	-3.1	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.5	36.1	5.3	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	7.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.6	8.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	0.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'575.4	2'542.7	1.3	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'653.7	3'591.1	1.7	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.6	34.6	0.9	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.0	1.9	0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	187.3	183.8	1.9	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	72.8	73.4	-0.8	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.1	3.9	4.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'394.7	1'132.5	23.2	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.1	32.3	2.8	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.5	53.7	-0.2	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.2	98.7	1.5	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.3	60.4	-7.1	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	108.6	108.5	0.2	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'973.2	3'509.0	13.2	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	7.0	4.6	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	319.6	-82.1	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'973	23'871	0.4	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	128	-100.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'993	23'999	0.0	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.3	0.0	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'285.0	952.7	34.9	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	144.5	-100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	102.6	102.2	0.4	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	17.5	-100.0	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	81	79	2.5	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	81.4	0.2	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.5	66.7	9.9	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.4	22.7	2.7	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	13.6	16.0	-2.5	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.4	60.2	3.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	2.6	-0.1	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.1	37.2	-3.1	31.8	32.8
2.05 Personnel total	66.6	65.1	2.3	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.0	43.5	-2.4	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.1	54.5	3.6	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	2.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.7	2.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	1.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'008.4	3'999.6	0.2	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'269.2	5'173.3	1.9	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.1	46.2	-9.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	219.8	215.6	2.0	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	81.6	99.5	-18.0	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	1.2	-8.7	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'914.7	1'801.1	6.3	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.6	34.6	1.0	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.6	43.8	10.8	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.0	94.4	27.1	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.9	45.0	-1.1	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	98.4	97.6	0.8	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'376.1	5'203.3	3.3	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.6	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	106.9	30.0	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

TÄGERIGERWEG 15  
5507 MELLINGENForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'497	14'147	2.5	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'503	14'150	2.5	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	7.0	-1.5	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	767.1	1'334.9	-42.5	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	104.5	102.0	2.5	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	-	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	63	60	5.0	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	84.7	-1.0	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	82.5	86.7	-4.1	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	60.3	51.3	9.0	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.2	3.3	-0.2	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.5	65.9	-0.3	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.5	1.3	0.2	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.0	32.8	0.2	31.8	32.8
2.05 Personnel total	37.0	37.5	-1.2	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.7	64.2	-9.5	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.9	65.7	1.2	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	-3.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.1	-18.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'996.3	3'036.7	-1.3	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'919.4	3'911.7	0.2	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.6	39.6	0.1	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	1.0	0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	270.4	276.5	-2.2	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.1	109.4	-2.1	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.0	2.7	9.8	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'481.1	1'756.2	-15.7	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.7	44.4	-4.7	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.7	45.3	0.4	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.4	125.2	-1.4	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.8	43.3	3.5	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	120.5	121.0	-0.5	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'731.0	3'953.4	-5.6	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-188.4	41.7	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'954	20'107	-0.8	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	319	288	10.8	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	910	1'147	-20.7	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'107	21'527	-2.0	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	3.6	0.4	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'374.3	1'552.3	-11.5	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.3	18.2	0.6	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	37.9	47.8	-20.7	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	100.2	-0.8	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	43.7	39.5	4.2	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	65	-	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	17	-5.9	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	24	24	-	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	83.1	0.0	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.1	76.4	0.7	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.5	8.5	1.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.5	20.0	4.5	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.7	7.5	-1.8	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.6	65.3	-0.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	2.1	0.1	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.3	32.7	0.6	31.8	32.8
2.05 Personnel total	52.6	47.3	11.2	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.4	63.2	-0.8	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.9	63.3	2.6	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	11.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.2	13.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	10.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'492.1	3'310.6	5.5	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'100.3	4'718.3	8.1	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	4.1	4.7	-0.6	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	30.1	29.4	0.8	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.3	0.2	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	240.8	219.0	9.9	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	72.7	64.3	13.1	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	0.8	77.8	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'428.3	1'136.0	25.7	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.6	25.0	3.6	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.1	50.9	1.2	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	125.4	111.5	12.5	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.0	57.3	-2.3	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.6	121.0	7.1	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'992.4	4'551.0	9.7	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	16.2	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	100.5	55.5	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**SUNNÄHUS ALZHEIMER-PATIENTEN**
**Canton: AG**

 BAHNHOFSTR. 18  
 5316 FELSENAU

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'699	4'878	-24.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'788	4'813	-21.3	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	7.6	-1.6	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	66.2	504.3	-86.9	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	72.4	95.5	-23.1	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	24	18	33.3	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.3	72.9	7.4	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	50.0	44.4	5.6	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	28.6	-100.0	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	12.5	27.8	-15.3	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	67.6	32.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	0.6	-100.0	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	31.8	-100.0	31.8	32.8
2.05 Personnel total	12.7	14.4	-11.6	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	34.8	45.1	-10.3	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	78.0	73.8	4.2	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-11.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	2.9	16.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	0.9	28.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	935.8	1'169.6	-20.0	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'302.6	1'496.5	-13.0	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	70.5	54.6	15.9	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.8	1.5	2.3	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	352.2	306.8	14.8	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	242.6	169.8	42.9	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	13.2	4.7	182.4	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	328.7	676.4	-51.4	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.1	43.3	-15.2	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	3.7	34.1	-30.4	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	13.0	104.6	-87.6	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.1	41.4	0.7	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.0	132.6	0.3	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'169.4	1'561.9	-25.1	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-133.2	65.4	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	61	11.5	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'187	21'422	-5.8	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	429	400	7.3	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'621	21'822	-5.5	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	5.0	-0.3	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	756.0	1'386.3	-45.5	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.5	43.0	-24.3	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	81.3	96.2	-14.9	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	84	9.5	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	10	40.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.5	-0.3	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.0	69.1	-3.1	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	56.7	38.5	18.1	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.7	4.3	1.4	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.3	63.0	-3.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.7	37.0	3.7	31.8	32.8
2.05 Personnel total	42.2	45.6	-7.6	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	80.8	78.4	2.4	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.9	60.2	-2.2	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-17.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.1	-2.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-5.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'410.4	3'434.5	-0.7	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'231.5	5'025.7	4.1	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.1	45.2	-3.1	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	0.2	1.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	253.8	230.3	10.2	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.7	104.0	2.6	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.8	0.3	717.2	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'701.9	1'795.1	-5.2	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.1	36.4	-1.3	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.5	51.6	0.9	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.3	118.9	12.1	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.7	51.3	0.4	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.5	116.0	4.8	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'844.4	4'933.6	-1.8	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-387.0	-92.1	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	127	127	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'911	42'723	0.4	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	853	1'633	-47.8	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	43'774	44'353	-1.3	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.7	-0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	886.3	1'127.5	-21.4	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	37.8	33.5	12.7	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.6	92.2	0.4	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	164	163	0.6	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	25	34	-26.5	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	83.4	-0.9	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.9	72.1	-1.2	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.3	2.0	3.3	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.0	36.5	-0.5	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.3	5.1	1.3	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	37.5	33.6	3.9	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	32.6	35.8	-3.2	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.9	30.6	-0.7	31.8	32.8
2.05 Personnel total	134.6	130.3	3.3	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	98.2	96.4	1.9	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.0	43.9	8.1	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	3.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.9	4.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	19.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'144.1	8'773.7	4.2	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'288.8	10'513.1	7.4	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	30.0	35.5	-5.5	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.7	2.8	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	257.9	237.0	8.8	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	77.3	84.2	-8.2	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.1	6.7	5.2	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'008.5	3'969.1	1.0	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.4	36.3	0.1	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.8	44.8	2.0	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.6	106.1	13.7	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.0	48.0	-0.1	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	120.6	118.4	1.9	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'998.3	10'930.6	0.6	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-290.5	417.5	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'774	2'867	-3.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'834	2'899	-2.2	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	5.0	-1.0	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'093.8	782.5	39.8	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.0	98.2	-3.2	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	11	10	10.0	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	82.1	-0.6	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	100.0	100.0	-	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.8	25.0	18.8	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	98.0	100.0	-2.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	2.0	-	100.0	31.8	32.8
2.05 Personnel total	7.4	6.5	14.1	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.4	81.0	-11.6	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.6	59.8	-0.2	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	14.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.3	18.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.8	-2.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	689.9	540.7	27.6	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	791.2	639.8	23.7	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.2	40.4	5.8	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	285.2	223.2	27.8	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	129.0	89.2	44.7	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	195.9	245.1	-20.1	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.7	33.0	-4.4	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.9	30.5	-1.6	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	82.4	68.1	21.1	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.0	34.5	14.5	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	120.8	89.3	35.3	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	683.5	742.1	-7.9	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-107.7	102.3	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

IM KEHL 7  
5400 BADENForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'937	21'250	3.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	228	415	-45.1	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'208	21'729	2.2	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.3	-0.3	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'527.5	1'985.5	-23.1	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	42.3	46.1	-8.4	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.9	91.0	2.9	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	62.5	113.7	-51.2	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	88	83	6.0	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	14	-28.6	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.7	84.6	0.2	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	73.2	-1.8	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.1	-100.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.5	37.7	9.8	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	1.0	0.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.1	57.4	1.8	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	1.8	0.7	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.4	40.8	-2.5	31.8	32.8
2.05 Personnel total	61.5	60.5	1.7	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.8	53.0	17.8	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.7	37.0	6.8	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	-0.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	0.8	36.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'278.6	5'667.0	-6.9	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'483.4	6'752.5	-4.0	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.7	33.5	0.2	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	292.5	311.7	-6.2	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.5	104.1	-5.4	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	2.1	3.4	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'982.7	2'027.9	-2.2	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.4	31.7	-0.3	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.0	49.0	5.9	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	160.8	152.9	5.2	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.0	47.7	0.3	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.7	140.8	-2.9	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'313.9	6'389.3	-1.2	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-169.5	-363.2	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



WETTINGERSTR.  
5400 BADENForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	198	198	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	64'749	66'699	-2.9	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'447	1'684	-14.1	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'355	1'822	-25.6	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	68'181	71'955	-5.2	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.3	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	615.3	520.2	18.3	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.5	45.4	-10.8	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	29.5	37.2	-20.8	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.6	92.3	-2.7	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	306	318	-3.8	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	31	45	-31.1	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	46	49	-6.1	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.2	79.4	-0.3	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.1	57.2	-0.1	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.5	3.4	5.1	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	66.0	64.8	1.2	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	3.4	-0.5	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	798.0	32.0	2'393.8	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.8	1.0	-0.2	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.2	63.1	4.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.7	6.5	-0.8	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.3	29.4	-3.0	31.8	32.8
2.05 Personnel total	270.3	267.7	0.9	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.6	57.1	-1.6	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.3	42.3	1.1	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.4	0.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.0	3.8	4.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.3	10.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	20'445.5	18'352.0	11.4	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	22'381.4	22'434.7	-0.2	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	4.6	5.1	-0.5	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.7	38.1	8.6	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	8.5	8.9	-0.4	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	331.3	319.6	3.7	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	153.2	118.8	29.0	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	27.9	27.8	0.4	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	9'636.6	8'831.1	9.1	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.7	38.9	2.9	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.5	28.6	0.9	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.6	91.3	6.9	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.2	43.1	-1.9	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	140.8	139.4	1.0	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	23'087.5	22'710.8	1.7	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'731.9	1'420.9	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	13	13	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'544	4'536	0.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'603	4'558	1.0	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.1	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'273.5	3'648.0	-37.7	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.8	95.6	0.2	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	15	14	7.1	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.1	76.1	1.3	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	93.3	92.9	0.5	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	15.4	7.7	7.7	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	75.6	76.2	-0.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.4	23.8	0.6	31.8	32.8
2.05 Personnel total	14.9	15.8	-6.0	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.1	32.2	4.9	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	32.2	32.5	-0.4	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-6.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.5	-6.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	6.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'077.8	1'046.1	3.0	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'345.5	1'300.2	3.5	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.5	47.1	-0.7	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	1.5	-0.2	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	296.1	286.6	3.3	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	135.8	134.4	1.1	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.8	4.2	-9.7	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	543.0	501.5	8.3	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.3	39.7	1.6	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.2	39.6	-0.4	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	116.1	113.6	2.2	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.1	45.2	-1.1	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.5	125.9	1.3	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'314.4	1'263.2	4.1	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	31.1	37.1	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-31.1	-37.1	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'703	2'675	1.0	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	4	6	-33.3	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'707	2'667	1.5	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.9	6.6	0.3	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'536.0	1'592.0	-3.5	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	10.0	*	100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.6	91.6	1.0	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	11	8	37.5	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.4	76.2	1.6	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	100.0	100.0	-	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.9	*	100.0	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	80.4	73.5	6.9	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	19.6	26.5	-6.9	31.8	32.8
2.05 Personnel total	8.5	7.3	16.7	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	80.1	74.5	5.6	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	72.2	55.4	16.7	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	0.9	16.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.7	15.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.0	1.5	35.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	592.5	536.3	10.5	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	831.4	728.0	14.2	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.3	47.3	-2.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.0	-100.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	307.1	271.5	13.1	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	139.1	129.1	7.7	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	0.0	-100.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	335.9	308.2	9.0	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.5	41.8	0.7	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.4	36.4	3.0	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	121.0	98.9	22.3	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.9	38.3	0.6	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	113.5	105.2	7.9	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	790.1	737.1	7.2	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-41.3	9.1	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BREITWIES 70  
5420 EHRENDINGENForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'184	12'026	1.3	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	514	279	84.2	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'694	12'229	3.8	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.1	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	718.9	1'410.2	-49.0	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.5	40.1	-24.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.4	94.1	1.2	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	140.8	76.4	64.4	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	43	48	-10.4	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	9	88.9	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.1	0.9	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.2	71.7	4.5	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	11.1	3.3	7.8	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.4	39.7	-10.3	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	90.0	128.0	-29.7	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.8	57.4	-1.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.2	42.6	1.7	31.8	32.8
2.05 Personnel total	31.0	28.7	7.7	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.9	61.6	-3.7	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.4	43.2	-1.8	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	7.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.3	4.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-5.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'232.4	2'208.2	1.1	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'795.4	2'880.5	-3.0	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.7	32.2	4.4	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	220.1	234.1	-6.0	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	80.8	76.0	6.3	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	0.9	5.9	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	949.9	847.9	12.0	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.9	29.5	1.4	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.5	56.6	-6.1	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	111.2	132.4	-16.0	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.1	55.4	-3.3	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	125.8	129.1	-2.5	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'069.3	2'870.3	6.9	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	273.9	-10.2	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KIRCHPLATZ 41  
5466 KAISERSTUHLForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	7	7	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'762	2'728	1.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	347	174	99.4	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'097	2'929	5.7	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.9	5.6	-1.7	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	802.7	1'297.8	-38.1	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.6	29.0	33.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	108.1	106.8	1.3	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	47.5	23.8	23.7	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	14	11	27.3	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	6	50.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	84.3	0.1	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.9	64.7	9.2	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	21.7	5.9	15.9	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	92.9	33.3	59.5	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	93.0	92.1	1.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	7.0	7.9	-1.0	31.8	32.8
2.05 Personnel total	7.9	6.9	14.8	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.4	64.5	7.0	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.8	52.5	4.3	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	14.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	7.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.4	21.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	677.3	630.6	7.4	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	819.9	786.7	4.2	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.8	44.6	4.2	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.0	0.5	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	263.7	271.1	-2.7	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	129.1	119.8	7.8	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	0.0	4'276.9	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	193.9	279.8	-30.7	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.7	39.0	-9.4	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.4	40.6	-6.1	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	90.8	110.0	-17.4	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.4	43.9	7.5	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	108.1	108.3	-0.2	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	654.1	716.8	-8.7	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-165.8	-69.9	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KELLERMATTWEG 7  
5107 SCHINZNACH DORF

Form juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	59	1.7	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'455	21'522	-0.3	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	69	192	-64.1	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	93	92	1.1	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'618	21'567	0.2	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.4	-0.4	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	756.0	1'419.2	-46.7	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.3	24.0	-28.1	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	93.0	46.0	102.2	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	99.9	-2.0	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	52.6	-100.0	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	88	78	12.8	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	8	-50.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	1	2	-50.0	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.0	81.8	-1.1	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.9	77.3	3.6	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	3.4	-100.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	49.2	33.6	15.5	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1.0	-	100.0	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.5	60.0	2.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	0.2	2.3	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	39.8	-4.8	31.8	32.8
2.05 Personnel total	55.5	56.8	-2.3	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.9	60.9	-2.0	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.8	40.2	8.6	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-2.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	-1.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-1.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'540.5	4'542.5	0.0	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'785.1	5'569.7	3.9	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.2	0.2	0.0	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.3	38.5	-0.2	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	267.6	255.4	4.8	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.6	99.4	3.2	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.5	14.3	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'964.9	2'052.2	-4.3	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.9	36.8	-0.9	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.0	40.3	8.7	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.2	103.1	27.3	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.8	48.0	0.8	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.6	122.9	0.5	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'478.3	5'583.6	-1.9	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-292.4	26.1	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KOMMENDEWEG  
5316 LEUGGERNForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	1	-100.0	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'949	13'234	-2.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	13	-100.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'926	12'762	1.3	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	14	-100.0	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	6.3	-0.9	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	296.8	464.5	-36.1	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	14.0	-100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.4	95.4	-2.1	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	3.6	-100.0	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	95	70	35.7	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	86.4	-3.0	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.5	69.0	1.5	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.1	1.4	-0.4	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	163.9	98.6	65.3	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.1	-	100.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	31.8	32.8
2.05 Personnel total	34.6	39.1	-11.3	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.5	75.6	-8.1	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	76.0	70.9	5.1	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-9.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.9	-9.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	2.3	-21.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'786.0	2'839.2	-1.9	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'609.9	4'232.3	8.9	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	0.0	-100.0	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	68.3	35.5	32.7	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.6	13.4	-9.8	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	356.0	319.5	11.4	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	243.4	117.8	106.6	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	62.2	-100.0	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	12.9	44.5	-71.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	45.4	-100.0	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'642.7	1'692.1	-2.9	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.0	45.1	-0.1	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	1.9	29.2	-27.2	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	6.9	93.2	-92.6	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.2	39.1	0.2	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	110.6	110.6	0.0	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'650.2	3'751.2	-2.7	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-959.7	-481.1	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SPITALSTR. 1  
5737 MENZIKENForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	9	9	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	-	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'774	23'304	-2.3	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	997	516	93.2	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'036	22'639	-2.7	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	997	563	77.1	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.1	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	174.8	151.1	15.7	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	12.9	12.0	8.1	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	105.8	108.2	-2.5	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	24.8	12.9	12.0	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	205	198	3.5	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	77	47	63.8	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.3	0.6	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.2	64.9	5.3	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	14.9	6.9	8.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	250.0	262.0	-12.0	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.9	3.3	0.6	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	31.8	32.8
2.05 Personnel total	45.7	45.7	0.0	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.3	58.3	0.0	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	75.9	61.9	14.0	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	0.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.9	0.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	2.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'496.3	2'986.8	50.5	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'336.1	7'303.5	0.4	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	5.4	3.8	1.6	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	60.3	17.6	42.7	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.1	10.4	-8.4	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	308.6	306.6	0.7	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	200.9	56.9	253.0	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	244.5	209.5	16.7	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.9	33.7	-79.4	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	58.2	30.4	91.5	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'870.8	2'569.2	11.7	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.8	39.9	1.9	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	8.1	27.5	-19.4	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	25.0	84.4	-70.3	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.7	42.8	-2.1	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	117.7	115.7	1.7	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'866.7	6'438.5	6.7	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-469.3	-865.0	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	39	74.4	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	18	36	-50.0	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	6	6	-	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'875	24'568	-2.8	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'203	3'481	-36.7	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'028	23'872	-20.3	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	162	623	-74.0	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.7	0.0	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	545.0	510.7	6.7	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.2	27.2	40.6	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.2	172.6	-76.4	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	25.1	22.7	2.4	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	89	104	-14.4	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	70	153	-54.2	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.7	79.5	0.3	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.9	59.1	-1.3	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.6	62.9	-31.4	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.9	10.9	1.1	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.4	0.1	1.3	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	90.3	89.1	1.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	5.0	-2.0	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	5.3	5.8	-0.5	31.8	32.8
2.05 Personnel total	104.5	69.2	51.0	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	80.2	87.4	-7.3	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	26.8	46.0	-19.2	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	0.9	33.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.0	2.5	62.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	4.0	2.3	76.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'195.4	6'617.8	-6.4	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'509.9	10'333.4	11.4	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	2.0	2.1	-0.1	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.9	42.9	5.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.8	3.9	0.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	441.4	368.4	19.8	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	289.8	185.7	56.0	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	680.7	44.4	1'433.6	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	23.2	16.7	39.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	54.5	13.0	319.9	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'075.0	3'872.0	31.1	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.3	43.4	0.9	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	24.0	31.5	-7.5	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.8	116.0	-8.8	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.3	38.9	0.4	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	172.6	123.7	39.6	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'459.4	8'914.4	28.5	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-50.5	-1'419.0	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RIBURGERSTR. 12  
4310 RHEINFELDENForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	121	124	-2.4	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	3	2	50.0	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'594	37'444	3.1	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	945	719	31.4	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	39'625	38'397	3.2	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	945	719	31.4	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	7.6	-1.0	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	122.5	133.1	-7.9	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	11.8	11.2	5.2	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.4	82.7	4.7	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	86.3	98.5	-12.2	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	439	427	2.8	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	81	67	20.9	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	81.0	0.4	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	58.5	58.9	-0.4	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	26.5	28.5	-2.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	320.4	285.3	35.1	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	2.0	-1.1	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.0	2.0	-1.1	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.2	76.7	-5.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.2	7.2	-1.0	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	21.6	14.0	7.5	31.8	32.8
2.05 Personnel total	107.6	119.5	-10.0	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.7	79.9	-2.1	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.2	56.2	-8.1	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-8.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	3.1	-13.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.9	-21.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'422.1	10'818.4	-12.9	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'909.2	14'374.7	-10.2	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	2.9	1.9	1.0	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.8	40.0	3.8	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	10.1	13.0	-2.9	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	326.5	376.7	-13.3	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	142.7	149.7	-4.7	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	150.7	150.6	0.0	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	32.8	48.7	-32.6	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	85.3	49.0	74.1	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'484.2	5'927.7	-7.5	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.9	46.7	-2.8	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.5	32.6	-2.1	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.5	122.7	-18.9	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.3	36.6	1.7	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.1	121.8	-0.5	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'491.0	12'683.3	-1.5	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-418.2	-1'691.3	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## RESIDENZ CARTAU BETREUTES WOHNEN

Canton: AG

AAREPARK 3B  
5000 AARAUForm juridique: Société en nom collectif  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'082	4'996	1.7	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	32	-100.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'082	4'904	3.6	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.9	6.9	0.0	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'371.0	629.3	117.8	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	32.0	-100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	97.8	1.7	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	20	19	5.3	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.5	78.1	0.5	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.0	65.0	-5.0	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	39.3	10.7	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.0	10.0	-	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	77.0	76.9	0.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.0	23.1	-0.1	31.8	32.8
2.05 Personnel total	13.3	12.5	5.9	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.5	51.7	0.8	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.2	48.6	-3.5	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	5.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	4.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	4.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'012.8	936.6	8.1	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'349.5	1'279.1	5.5	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.4	45.4	-0.9	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.6	1.8	-0.2	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	265.6	254.4	4.4	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	118.0	118.4	-0.3	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.2	4.6	-10.4	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	673.2	609.9	10.4	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.5	48.3	2.2	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.2	38.8	-1.6	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	98.9	98.7	0.2	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	36.8	38.7	-1.9	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	96.6	97.3	-0.7	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'334.1	1'263.1	5.6	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	15.5	3.6	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-15.5	-16.0	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'413	5'661	-4.4	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	71	-100.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'447	5'747	-5.2	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.6	0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	484.7	1'143.2	-57.6	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	35.5	-100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.7	96.9	-4.2	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	25	22	13.6	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	81.2	0.7	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.0	75.0	-3.0	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	59.4	37.5	21.9	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.0	4.2	-0.2	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.2	73.0	0.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.8	27.0	-0.2	31.8	32.8
2.05 Personnel total	13.8	13.5	2.2	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.5	51.8	2.7	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.4	54.8	-0.3	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-3.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	8.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	13.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	956.3	964.8	-0.9	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'427.0	1'448.7	-1.5	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.0	46.1	1.9	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	263.6	252.7	4.3	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	125.7	116.3	8.1	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	578.4	555.2	4.2	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.1	37.1	2.0	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.4	39.1	-0.7	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.2	98.9	2.4	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.0	47.3	-2.2	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.2	123.6	-0.3	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'480.7	1'498.3	-1.2	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	53.6	49.5	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

OBERFELD 19  
5306 TEGERFELDEN

Form juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	10	-10.0	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	100.0	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'334	3'781	-11.8	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'507	3'821	-8.2	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.6	8.0	1.6	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	826.5	362.0	128.3	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.5	103.6	-2.1	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	-	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	14	17	-17.6	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.0	76.9	0.0	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	28.6	23.5	5.0	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	70.0	-20.0	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.1	5.9	1.3	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.2	75.3	-3.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.8	24.7	3.1	31.8	32.8
2.05 Personnel total	10.5	10.9	-3.0	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	84.3	82.8	1.5	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.6	51.5	7.0	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-3.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	2.9	10.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.8	3.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	871.3	813.8	7.1	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'018.7	977.5	4.2	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	53.9	49.5	4.4	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.7	2.0	-0.4	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	305.6	258.5	18.2	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	156.7	126.6	23.7	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.8	5.2	-7.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	650.0	565.5	14.9	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	61.1	54.5	6.6	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.5	31.9	-5.4	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	81.0	82.4	-1.7	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.1	36.0	-5.0	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	99.2	98.9	0.3	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'063.6	1'037.1	2.6	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	2.4	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	44.8	59.6	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BÄRHOLZSTR. 7  
5610 WOHLLENForm juridique: Société en nom collectif  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'403	4'855	11.3	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	332	-100.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'306	5'277	0.5	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.8	0.0	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	455.0	1'526.4	-70.2	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	169.0	-100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	82.2	73.9	8.3	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	17	23	-26.1	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	3	-100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	75.4	75.7	-0.5	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	82.4	80.8	1.6	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	12.5	50.0	-37.5	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	3.8	-100.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	80.1	80.6	-0.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	19.9	19.4	0.5	31.8	32.8
2.05 Personnel total	12.2	12.1	1.0	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	85.9	83.0	2.9	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	24.5	35.7	-11.1	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	1.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.3	-3.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.5	3.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'010.7	1'128.7	-10.5	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'405.3	1'383.9	1.5	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.6	31.1	5.5	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.8	0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	260.1	266.8	-2.5	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.9	81.5	18.9	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	2.1	18.6	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	560.4	548.0	2.3	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.0	37.0	-2.1	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.5	42.5	4.0	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	121.0	113.5	6.6	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.0	40.6	4.4	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.3	115.7	15.2	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'601.7	1'479.3	8.3	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	196.4	95.4	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	20	50.0	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'762	8'755	22.9	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	57	92	-38.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'819	8'781	23.2	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.2	-0.3	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	830.9	743.5	11.8	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.3	*	100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	119.9	-21.6	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	51	41	24.4	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	1	300.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	84.5	-2.3	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.4	81.0	-4.6	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	62.1	87.5	-25.4	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.5	2.4	3.1	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.5	60.9	-3.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.5	39.1	3.4	31.8	32.8
2.05 Personnel total	34.0	38.7	-12.1	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.8	47.0	-0.2	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	18.4	58.7	-40.2	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.9	-41.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	4.4	-28.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.3	-32.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'287.7	2'438.6	-6.2	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'782.9	2'669.2	4.3	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	28.9	40.9	-12.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	1.0	-0.2	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	257.2	301.7	-14.7	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	74.2	124.3	-40.3	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	3.0	-31.2	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	870.0	874.6	-0.5	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.9	33.6	-3.7	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	59.1	45.7	13.4	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	152.1	137.9	10.3	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.6	45.6	9.9	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	149.5	134.4	11.2	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'910.6	2'605.0	11.7	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	64.2	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	127.6	-64.2	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'523	3'376	4.4	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	74	-	100.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'740	3'526	6.1	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	6.0	-1.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'334.5	1'599.5	-16.6	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.7	*	100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.5	92.5	4.0	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	14	14	-	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	-	100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.3	79.6	-1.7	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.7	50.0	14.7	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.9	-	100.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.8	31.8	-	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	83.4	87.5	-4.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	16.6	12.5	4.1	31.8	32.8
2.05 Personnel total	11.8	11.5	2.8	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.0	32.8	11.2	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.5	62.6	1.0	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	2.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.4	-3.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	0.9	24.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	786.0	862.7	-8.9	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	994.9	1'052.2	-5.4	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.5	37.4	-1.9	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.5	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	276.6	311.7	-11.3	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	94.4	111.7	-15.5	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.4	-31.9	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	334.4	334.7	0.0	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.7	34.1	-0.5	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.6	41.7	2.9	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.4	129.9	-5.0	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.3	51.9	-1.6	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.9	150.7	-7.8	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	993.5	980.4	1.3	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1.4	-71.8	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'840	8'253	-5.0	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	80	-100.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'849	8'334	-5.8	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	7.5	0.8	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'188.3	506.7	134.5	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	80.0	-100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	107.4	113.1	-5.7	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	26	25	4.0	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.1	80.9	-1.0	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.5	61.5	-	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.4	13.6	7.8	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.8	79.6	-4.9	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.2	20.4	4.9	31.8	32.8
2.05 Personnel total	21.3	23.1	-8.1	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.1	73.0	-10.9	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.5	57.9	-1.3	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-8.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-2.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.6	-22.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'687.1	1'633.4	3.3	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'097.0	2'058.3	1.9	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.9	48.5	4.3	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.4	0.2	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	267.5	247.0	8.3	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	141.2	119.8	17.8	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.1	47.3	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'245.5	1'140.5	9.2	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.1	46.7	3.4	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.9	39.1	-2.2	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	98.8	96.5	2.3	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.8	40.4	-2.6	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	119.7	118.2	1.2	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'483.5	2'440.5	1.8	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	386.6	382.2	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'174	2'941	7.9	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'192	2'968	7.5	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	6.2	-0.7	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	639.7	2'507.7	-74.5	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.6	89.5	7.1	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	11	11	-	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	70.4	77.3	-8.9	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.6	63.6	-	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	37.5	12.5	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	9.1	-100.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	31.8	32.8
2.05 Personnel total	12.7	13.0	-2.1	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.7	51.2	-7.5	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.2	56.3	-2.1	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.4	-2.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.0	4.4	-9.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	2.2	-22.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	672.3	701.9	-4.2	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	990.8	1'294.8	-23.5	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	61.3	35.7	25.5	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	-	100.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	312.2	440.3	-29.1	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	190.2	155.9	22.0	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	*	100.0	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	332.6	326.3	2.0	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.1	38.4	-1.3	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	18.1	33.4	-15.3	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	56.5	147.2	-61.6	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.3	44.3	1.0	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	128.0	128.1	0.0	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	897.0	850.2	5.5	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-93.9	-444.7	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'049	5'928	2.0	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	169	193	-12.4	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'261	6'159	1.7	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	5.8	0.4	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	320.9	738.1	-56.5	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.0	25.3	38.4	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	95.5	2.0	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	46.3	52.9	-6.6	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	24	24	-	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	8	-12.5	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.9	80.1	-0.2	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.6	65.6	15.0	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	53.3	41.7	11.7	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.7	6.3	3.4	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.8	72.0	-5.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.5	0.6	0.9	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.7	27.5	4.3	31.8	32.8
2.05 Personnel total	25.5	26.9	-5.4	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.4	67.7	-2.2	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	15.7	41.2	-25.5	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.5	-5.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.1	4.4	-6.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	2.1	-16.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'889.9	1'678.2	12.6	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'273.9	2'026.5	12.2	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.3	32.0	-2.7	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	0.8	0.5	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	365.7	331.1	10.5	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.5	105.3	1.1	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.6	2.6	79.2	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	817.6	716.6	14.1	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.6	37.1	1.5	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.7	39.0	5.7	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	163.6	129.1	26.7	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.4	38.2	0.2	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.9	120.7	8.4	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'117.5	1'933.0	9.5	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-156.4	-93.6	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

JURASTRASSE 14  
5507 MELLINGENForm juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'558	6'033	8.7	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	104	623	-83.3	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'908	6'779	1.9	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	6.8	-0.7	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	538.7	217.3	148.0	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.8	41.3	-6.1	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.8	82.6	7.2	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	28.5	170.7	-142.2	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	30	30	-	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	11	-54.5	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	68.0	76.3	-10.9	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.0	51.2	8.8	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	60.5	-10.5	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.4	12.2	-0.8	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.1	71.3	-2.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.9	28.7	2.2	31.8	32.8
2.05 Personnel total	20.6	16.7	23.7	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.8	60.7	3.1	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.7	43.8	6.9	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.8	23.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.5	23.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.1	23.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'302.4	1'318.7	-1.2	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'655.9	1'713.1	-3.3	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.9	38.9	9.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.6	-0.7	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	248.6	257.4	-3.4	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.9	98.4	16.7	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	4.1	-43.3	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	773.5	815.3	-5.1	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.4	48.4	-1.0	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.7	43.3	-0.6	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.1	111.4	-4.8	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.2	41.3	0.9	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.3	104.4	-1.1	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'630.6	1'684.4	-3.2	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-25.3	-28.7	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

FRÖHLICHSTRASSE 7  
5200 BRUGGForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	6	50.0	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'878	377	663.4	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	72	1'595	-95.5	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'950	1'981	48.9	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.5	8.8	-1.3	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	35.7	147.8	-75.8	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.0	21.6	11.2	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.6	17.2	70.4	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	77	4	1'825.0	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	74	-95.9	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	74.5	71.0	5.0	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	47.5	57.7	-10.2	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.5	-	100.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	1'000.0	83.3	916.7	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.3	6.4	-5.2	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	93.3	89.4	3.9	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	6.7	10.6	-3.9	31.8	32.8
2.05 Personnel total	11.1	9.0	23.6	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.8	71.3	-16.5	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	85.5	89.4	-3.9	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.5	-17.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.8	4.5	-17.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	2.9	-33.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'421.4	873.5	62.7	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'633.8	1'085.2	50.5	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	55.0	57.0	-2.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.1	3.2	-0.1	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	553.8	550.3	0.6	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	304.9	312.4	-2.4	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	17.2	17.4	-1.3	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	469.1	358.6	30.8	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.4	38.5	-1.2	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	21.6	24.7	-3.0	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.9	135.8	-11.7	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.2	47.7	-1.5	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	196.7	225.0	-12.6	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'255.9	931.0	34.9	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-377.9	-154.2	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	36	-16.7	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	6	6	-	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'491	5'659	-3.0	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'475	2'762	-10.4	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'179	8'876	-7.9	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	95	273	-65.2	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.5	7.1	0.4	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	113.9	62.5	82.3	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	36.6	32.0	14.6	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	50.1	43.1	7.1	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	113.0	126.1	-13.1	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	48	64	-25.0	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	59	110	-46.4	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.8	79.8	-1.2	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.1	64.4	5.7	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.6	10.9	-5.3	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	155.0	247.2	-92.2	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.7	6.3	-1.6	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	93.9	100.0	-6.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	6.1	-	100.0	31.8	32.8
2.05 Personnel total	49.4	50.1	-1.5	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.8	58.5	8.3	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.6	67.9	-4.4	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.2	14.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6.2	6.0	4.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3.8	3.3	14.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'649.2	2'434.9	8.8	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'277.7	5'071.9	4.1	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	2.6	9.5	-7.0	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.5	44.5	4.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.8	7.2	-0.4	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	662.5	602.3	10.0	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	313.1	254.4	23.1	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	691.4	1'014.2	-31.8	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	44.0	41.0	7.2	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	23.8	20.2	18.3	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'709.0	1'444.6	18.3	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.8	42.0	5.8	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.3	30.4	-2.1	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	187.7	183.2	2.5	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.5	43.4	-4.9	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	172.6	177.4	-2.7	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'572.3	3'439.4	3.9	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'705.4	-1'632.5	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GROTTENWEG 4  
5622 WALTENSCHWIL

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'611	4'763	-3.2	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	77	135	-43.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'862	4'897	-0.7	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.7	-0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	136.1	163.8	-16.9	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	87.5	37.0	136.5	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.2	93.2	-3.0	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	27	31	-12.9	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	2	-	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	81.4	0.5	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	58.6	42.4	16.2	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	10.3	-	100.0	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	172.2	139.3	32.9	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.4	6.1	-2.6	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	31.8	32.8
2.05 Personnel total	10.0	11.4	-12.4	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.2	65.3	-2.1	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.0	75.0	-13.0	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-12.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.3	-8.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.5	-14.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	878.8	902.1	-2.6	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'465.1	1'493.2	-1.9	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.4	50.4	-9.0	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	312.5	304.9	2.5	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.7	153.6	-18.8	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	394.7	377.7	4.5	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.0	28.5	0.5	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.9	32.9	0.0	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.7	100.2	2.5	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.7	50.5	-0.8	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.2	136.6	5.6	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'358.9	1'323.6	2.7	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-106.3	-169.6	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'966	6'778	2.8	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	124	-	100.0	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'101	6'797	4.5	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.6	9.0	-0.4	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	270.2	138.7	94.8	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.0	*	100.0	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.4	92.8	2.6	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	33	35	-5.7	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	-	100.0	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	73.4	74.8	-1.8	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	51.4	51.4	-0.1	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	71.1	132.1	-61.1	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	2.9	-100.0	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.8	77.7	-4.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.2	22.3	4.0	31.8	32.8
2.05 Personnel total	28.2	22.4	25.7	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.0	81.1	-18.1	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.4	73.3	-5.9	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.1	25.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.0	3.3	20.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	2.1	-11.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'834.7	1'517.6	20.9	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'520.3	2'249.5	12.0	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.5	46.1	-7.6	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	0.4	1.0	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	355.5	331.9	7.1	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.7	152.7	-10.5	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.0	1.4	259.6	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'161.4	1'134.4	2.4	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.7	46.0	-0.3	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.8	41.2	-1.4	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	141.5	136.7	3.5	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.7	39.7	-0.9	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.9	144.4	-3.8	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'542.8	2'468.4	3.0	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	22.6	218.9	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	140	*	*	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'214	*	*	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'316	*	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'742	*	*	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	*	*	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	98.8	*	*	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.8	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	49.3	*	*	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	140	*	*	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	43	*	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.0	*	*	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.0	*	*	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	174.4	*	*	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	41.5	*	*	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	77.7	*	*	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	*	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.3	*	*	31.8	32.8
2.05 Personnel total	78.9	*	*	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.8	*	*	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.1	*	*	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	*	*	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	*	*	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'932.6	*	*	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'409.7	*	*	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.4	*	*	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	*	*	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	430.1	*	*	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	151.1	*	*	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	*	*	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'479.6	*	*	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.0	*	*	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.2	*	*	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	224.3	*	*	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.6	*	*	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.1	*	*	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'744.7	*	*	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'665.0	*	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-3'665.0	*	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	*	*	63.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	1.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'220	*	*	21'154.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	512.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	106.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'285	*	*	21'594.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	22.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	*	*	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	56.9	*	*	729.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	34.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	44.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	12.6	*	*	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	79.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	45	*	*	90.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	15.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	2.4	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.0	*	*	81.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	55.6	*	*	68.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	9.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	54.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.7	*	*	4.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	10.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.5	*	*	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	*	*	2.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	50.4	*	*	31.8	32.8
2.05 Personnel total	13.7	*	*	60.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	81.2	*	*	60.5	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.4	*	*	51.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.2	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.2	*	*	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	*	*	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	935.6	*	*	4'443.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'625.5	*	*	6'064.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.1	*	*	39.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	*	*	2.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	504.8	*	*	278.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	164.0	*	*	111.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	289.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	*	*	6.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	75.1	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	296.9	*	*	2'139.4	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.9	*	*	36.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.8	*	*	42.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	286.8	*	*	117.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.2	*	*	46.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	149.0	*	*	123.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	902.1	*	*	5'819.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	723.4	*	*	70.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-723.4	*	*	-215.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GONTENSTR. 53  
9108 GONTENBADForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	-	57.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	-	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'931	22'049	-5.1	18'356.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	119	-	100.0	57.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'257	21'245	-4.7	18'150.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.5	3.4	0.1	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'132.6	1'401.1	-19.2	825.5	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	59.5	*	100.0	28.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.6	94.4	-4.8	87.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	-	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	74	79	-6.3	72.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	2.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.6	83.8	0.9	83.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	88.2	91.1	-3.0	74.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.8	35.0	-8.2	40.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	14.5	13.9	0.5	4.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.7	61.8	-2.1	69.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	0.8	0.9	2.8	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.7	37.4	1.2	27.7	32.8
2.05 Personnel total	59.8	53.3	12.1	42.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	40.2	49.5	-9.3	43.9	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.1	47.8	-0.7	63.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	12.1	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.4	17.4	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-7.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'252.7	4'590.9	-7.4	3'344.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'378.2	3'965.0	10.4	4'196.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.9	44.1	-4.2	46.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.9	-0.2	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	208.0	179.8	15.7	227.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	86.2	82.3	4.8	108.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.6	-15.1	1.3	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'303.5	1'190.8	9.5	1'714.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.4	29.6	-0.2	41.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.6	42.4	5.2	39.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	98.9	76.2	29.7	90.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.8	59.8	1.0	46.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	128.1	109.2	17.3	105.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'435.6	4'025.7	10.2	4'127.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	167.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	57.4	60.7	*	-68.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	54	-3.7	57.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	-	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'652	17'341	1.8	18'356.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	19	-100.0	57.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'652	17'361	1.7	18'150.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	3.3	0.4	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'351.5	1'034.8	30.6	825.5	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	9.5	-100.0	28.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.0	88.0	5.0	87.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	-	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	63	68	-7.4	72.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	2.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	81.2	0.8	83.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.3	65.7	2.5	74.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.4	-100.0	5.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.6	44.6	-15.0	40.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.4	-100.0	4.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.5	59.0	0.6	69.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.8	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.5	41.0	-0.6	27.7	32.8
2.05 Personnel total	23.6	21.8	8.4	42.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.7	38.9	-0.2	43.9	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.5	59.0	0.6	63.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.4	12.6	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.3	1.3	6.6	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.3	7.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'879.7	1'774.3	5.9	3'344.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'978.0	2'785.1	6.9	4'196.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.9	38.4	2.4	46.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	-0.4	1.1	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	168.7	160.4	5.2	227.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	68.9	61.7	11.8	108.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	-0.7	264.0	1.3	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'244.7	1'041.0	19.6	1'714.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.7	35.6	3.1	41.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.4	48.8	-1.4	39.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	79.9	78.3	2.0	90.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.8	53.0	-4.2	46.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	88.9	89.2	-0.4	105.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'217.0	2'923.0	10.1	4'127.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	167.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	238.9	137.9	*	-68.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SPITALGÄSSLI 2  
9050 APPENZELForm juridique: Entreprise publique cantonale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	-	57.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	-	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'487	17'702	-6.9	18'356.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	52	23	126.1	57.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'543	17'735	-6.7	18'150.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	7.6	0.2	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	474.8	469.5	1.1	825.5	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.0	5.8	126.1	28.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	79.2	85.1	-5.8	87.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	-	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	80	78	2.6	72.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	4	-	2.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	82.8	1.5	83.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.5	67.1	-1.6	74.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.8	1.2	3.5	5.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	67.7	61.2	6.5	40.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.2	-100.0	4.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	88.2	88.4	-0.2	69.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.8	5.7	0.1	2.8	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	6.0	5.9	0.1	27.7	32.8
2.05 Personnel total	43.8	40.4	8.5	42.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.2	41.3	7.8	43.9	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	87.8	88.4	-0.6	63.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	8.5	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.3	16.2	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.8	38.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'900.7	3'905.6	-0.1	3'344.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'233.5	5'384.7	-2.8	4'196.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	55.8	52.7	3.1	46.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	-0.3	0.7	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	316.4	303.8	4.2	227.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	176.6	160.1	10.3	108.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	-0.8	283.0	1.3	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'594.7	2'769.0	-6.3	1'714.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	54.8	54.0	0.9	41.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.1	33.2	-4.1	39.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.2	101.0	-8.7	90.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.5	33.3	-0.7	46.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	93.1	96.3	-3.3	105.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'731.1	5'128.8	-7.8	4'127.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	502.4	255.9	*	167.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-502.4	-255.9	*	-68.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KRANKENHAUSSTR. 44  
9053 TEUFEN ARForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	55	-1.8	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	8	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'125	21'421	-1.4	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	997	777	28.3	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'412	21'544	-0.6	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.0	-0.2	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'184.6	1'209.9	-2.1	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	61.9	57.7	7.3	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	107.2	106.7	0.5	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	34.1	26.6	7.5	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	73	76	-3.9	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	16	6.3	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.4	0.7	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.9	75.0	-6.1	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.3	4.3	-1.0	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.2	31.6	-7.4	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	22.2	22.8	-0.6	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.1	56.8	2.3	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	0.7	0.0	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.1	42.5	-2.4	35.6	32.8
2.05 Personnel total	65.5	68.8	-4.8	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.9	54.1	1.7	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.7	57.6	-0.9	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-3.3	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.1	-4.5	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	2.9	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'930.7	4'845.8	1.8	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'111.7	6'172.3	-1.0	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.8	47.1	-1.3	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	276.3	278.1	-0.6	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	130.7	134.8	-3.0	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	2.2	-8.8	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'344.4	2'430.8	-3.6	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.2	39.1	0.0	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.7	40.2	1.5	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.2	111.7	3.2	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.3	51.3	0.0	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.7	143.4	-3.3	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'985.0	6'211.3	-3.6	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-126.6	39.0	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	13	7.7	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	3	-100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'031	5'829	-13.7	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'807	5'830	-17.5	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.9	2.9	0.0	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'938.8	*	100.0	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	122.8	-24.4	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	-	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	17	16	6.3	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	82.9	1.0	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	82.4	81.3	1.1	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.8	*	100.0	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.9	6.3	-0.4	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.4	56.4	5.9	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.6	43.6	-5.9	35.6	32.8
2.05 Personnel total	9.1	12.1	-24.4	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	26.5	22.1	4.4	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.9	43.5	2.4	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-13.7	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	2.1	-12.5	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.3	21.7	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	682.1	618.0	10.4	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'040.1	1'001.0	3.9	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.0	37.5	0.5	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.8	-0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	206.7	171.7	20.4	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	82.2	64.5	27.6	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.4	-12.3	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	226.7	274.9	-17.5	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.8	31.7	-0.9	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.3	51.8	-2.6	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.9	89.0	14.5	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.8	60.6	3.2	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	93.3	90.2	3.5	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	736.3	867.8	-15.2	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-303.8	-133.2	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WATT 250  
9411 REUTE ARForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	16	6.3	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'703	5'563	2.5	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	41	-100.0	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'703	5'604	1.8	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	4.7	0.9	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	903.7	892.4	1.3	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	20.5	-100.0	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.9	95.3	-3.3	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	21	21	-	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.7	84.4	1.5	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	60.9	10.6	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	4.3	-100.0	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.4	36.7	-2.3	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	71.4	65.2	6.2	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.6	69.4	-12.9	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.4	30.6	12.9	35.6	32.8
2.05 Personnel total	17.7	15.4	15.3	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.6	27.0	26.7	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.0	59.8	-10.8	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	8.5	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.7	13.3	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.5	83.5	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'042.2	857.0	21.6	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'257.7	1'157.6	8.7	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.2	49.1	-1.0	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.5	0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	220.5	206.6	6.8	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.2	101.5	4.6	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.1	44.5	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	580.6	465.5	24.7	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.4	43.7	3.7	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.9	37.9	1.0	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	85.7	78.2	9.6	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.9	45.6	-4.7	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	87.8	86.6	1.4	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'223.7	1'064.4	15.0	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	34.0	93.1	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-34.0	-93.1	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



BRENDEN 288  
9426 LUTZENBERGForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	-	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'054	5'204	-2.9	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	76	134	-43.3	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'054	5'265	-4.0	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	3.6	0.5	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'069.8	539.5	98.3	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.3	27.0	-6.2	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	72.9	75.0	-2.2	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	17	17	-	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	5	-40.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	81.7	-0.7	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.0	54.5	5.5	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.0	13.3	6.7	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	20.0	18.2	1.8	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.3	62.1	0.2	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.7	37.9	-0.2	35.6	32.8
2.05 Personnel total	10.1	10.9	-7.4	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.6	42.3	4.3	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.8	59.9	-8.1	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.6	-7.4	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.0	-3.6	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	6.6	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	836.8	798.8	4.8	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'049.5	971.2	8.1	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.5	43.5	-1.0	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	1.4	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	204.6	181.9	12.4	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	88.3	80.3	10.1	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.9	2.6	13.6	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	349.0	310.3	12.5	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.1	32.6	5.5	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.3	44.1	1.1	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.6	80.3	15.3	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.7	59.3	-6.6	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	94.0	105.7	-11.1	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	915.1	952.3	-3.9	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	134.3	18.9	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-134.3	-18.9	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

FREIHOFSTR. 1  
9410 HEIDENForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	-	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'939	12'902	0.3	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	107	189	-43.4	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'466	12'043	3.5	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	3.8	0.1	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'137.8	2'059.7	-44.8	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.3	90.7	-69.9	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.8	95.5	0.3	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	39	2.6	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	3	33.3	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.8	81.2	-0.5	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	84.1	85.7	-1.6	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	11.1	11.8	-0.7	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.4	14.3	-2.9	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.3	49.7	2.6	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	47.7	50.3	-2.6	35.6	32.8
2.05 Personnel total	24.0	25.1	-4.5	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	33.9	39.6	-5.7	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.1	37.9	3.1	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-4.5	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.9	-4.2	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.4	-16.9	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'966.5	1'889.8	4.1	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'786.3	2'674.4	4.2	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.7	33.3	1.4	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.5	0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	213.6	204.3	4.5	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	77.6	74.0	4.9	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.2	35.4	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	804.9	761.9	5.6	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.2	30.3	0.0	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.0	57.3	-2.2	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.6	117.0	0.5	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.4	62.4	0.0	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.3	120.0	6.1	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'661.7	2'518.2	5.7	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	124.6	156.2	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-124.6	-156.2	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	-	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'814	8'067	-15.5	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	403	451	-10.6	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'217	8'113	-11.0	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	3.8	-0.1	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'062.7	947.1	12.2	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	61.4	15.7	291.8	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	69.1	81.9	-12.7	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	27	30	-10.0	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	14	-35.7	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	81.5	0.7	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	65.9	0.8	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.6	2.3	3.3	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.4	23.1	13.3	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	19.4	13.6	5.8	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.7	55.6	1.1	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.3	44.4	-1.1	35.6	32.8
2.05 Personnel total	15.8	15.4	3.0	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.9	47.7	8.2	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.1	58.1	1.0	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	3.0	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	1.8	21.5	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.5	38.3	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'362.6	1'272.3	7.1	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'885.2	1'810.1	4.1	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.0	44.7	-7.7	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	1.0	-0.3	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.2	212.5	22.9	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.7	99.7	-3.0	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	2.2	-17.6	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	448.3	527.7	-15.0	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.6	37.3	-0.6	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.3	42.8	9.4	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.6	91.0	50.0	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.4	53.8	0.7	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	92.3	89.3	3.3	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'223.4	1'415.1	-13.6	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-661.8	-395.0	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	38	2.6	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'675	12'891	6.1	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	249	486	-48.8	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'606	13'183	-4.4	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	3.9	-0.2	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'946.4	1'326.7	46.7	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.2	36.8	-23.2	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	92.9	3.1	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	47	46	2.2	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	7	28.6	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.8	86.2	0.8	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	73.6	1.4	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.6	-	100.0	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.7	28.4	-2.7	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.4	11.3	-6.0	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.0	70.8	0.3	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.0	29.2	-0.3	35.6	32.8
2.05 Personnel total	28.9	28.4	1.6	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.2	65.2	11.0	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	68.1	69.2	-1.1	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-1.0	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.1	-2.4	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.0	24.5	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'052.2	1'856.8	10.5	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'022.0	2'888.5	4.6	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.7	45.8	-5.1	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.1	-0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	217.0	215.9	0.5	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.6	100.4	-2.8	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	2.5	-6.6	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	876.6	878.5	-0.2	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.8	32.5	0.3	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.0	41.1	6.8	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.1	88.8	17.2	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.2	59.4	-0.2	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	113.6	120.1	-5.4	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'671.9	2'705.0	-1.2	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-350.1	-183.5	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	-	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'105	19'740	-3.2	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	119	60	98.3	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'129	18'638	-2.7	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.1	-0.2	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'292.2	791.5	189.6	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.8	20.0	19.0	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.2	98.3	-3.2	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	32.6	16.4	16.2	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	72	69	4.3	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	3	66.7	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.5	81.4	-1.1	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.7	76.4	-3.7	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.9	-	100.0	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.1	29.2	6.9	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	22.1	25.0	-2.9	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.8	64.8	-2.0	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.0	0.0	0.0	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.1	35.2	1.9	35.6	32.8
2.05 Personnel total	50.8	48.1	5.6	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.2	63.2	0.0	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.1	50.2	-1.1	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	5.6	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.4	8.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	5.3	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'532.8	3'431.9	2.9	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'747.0	4'559.3	4.1	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.6	46.3	-1.6	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	246.9	230.3	7.2	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	116.9	113.2	3.3	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.4	8.6	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'586.5	1'759.9	-9.9	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.0	43.0	-2.0	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.6	41.3	1.3	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.3	95.1	10.7	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.0	46.3	2.7	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	98.6	95.6	3.2	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'870.2	4'091.4	-5.4	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	876.9	467.9	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-876.9	-467.9	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

UNTERE BRUNNERN 1  
9055 BÜHLER

Form juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	-	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'330	10'884	4.1	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	55	17	223.5	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'385	10'498	8.4	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.3	4.4	-1.1	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	637.5	594.1	7.3	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.5	9.0	250.0	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.1	96.2	3.9	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	4.7	-100.0	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	42	45	-6.7	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	2	-	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.5	84.1	1.7	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.5	74.5	-4.0	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.5	68.0	-32.5	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	38.6	38.3	0.3	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.2	60.7	-1.5	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.8	39.3	1.5	35.6	32.8
2.05 Personnel total	17.6	16.4	7.4	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.2	39.4	15.8	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.5	46.7	3.8	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.5	10.8	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.5	1.5	2.8	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	35.3	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'572.5	1'198.8	31.2	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'345.8	1'974.3	18.8	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.0	34.2	0.8	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.6	-100.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	206.0	181.1	13.8	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	72.1	64.3	12.1	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	1.1	-100.0	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	611.7	519.6	17.7	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.7	24.9	2.8	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.1	54.2	-1.1	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	109.5	98.2	11.5	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.6	69.1	-3.5	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.3	132.0	-3.6	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'208.6	2'084.1	6.0	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	137.2	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-137.2	109.8	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	-	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'984	6'817	-12.2	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	64	-	100.0	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'156	6'455	-4.6	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	3.7	0.5	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'175.3	4'156.7	-71.7	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	64.0	*	100.0	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	71.3	81.2	-9.9	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	24	22	9.1	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.5	77.4	2.7	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.0	59.1	0.9	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.2	15.8	18.4	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.0	9.1	-1.1	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.7	63.4	2.3	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.3	36.6	-2.3	35.6	32.8
2.05 Personnel total	12.3	11.7	4.8	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.8	49.9	15.9	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.8	47.2	3.6	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	4.8	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	1.7	18.2	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.6	50.1	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'180.6	1'081.0	9.2	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'462.8	1'352.1	8.2	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.1	41.0	1.1	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	241.9	198.3	21.9	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.0	85.9	16.5	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.1	19.5	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	457.2	434.2	5.3	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.5	35.4	2.1	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.5	45.7	-1.2	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.6	90.7	18.7	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.6	56.1	-2.5	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	108.1	101.0	7.1	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'218.9	1'226.4	-0.6	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	243.9	125.7	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-243.9	-125.7	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	28	7.1	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'506	6'445	63.0	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	394	177	122.6	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'887	6'657	63.5	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	5.1	-0.8	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	554.0	1'271.8	-56.4	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	37.0	34.7	6.7	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.9	63.1	32.9	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	54.0	48.5	5.5	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	32	43.8	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	7	57.1	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.7	81.5	-1.0	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.1	57.5	4.6	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.5	-100.0	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	60.7	50.0	10.7	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	13.8	10.0	3.8	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	168.0	148.0	13.5	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.3	65.8	-2.5	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	-	100.0	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	34.2	0.9	35.6	32.8
2.05 Personnel total	22.2	20.5	8.1	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.3	56.3	-5.0	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.8	52.5	-4.7	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-2.0	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	3.1	-34.3	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	1.1	-42.1	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'723.7	1'354.4	27.3	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'582.0	1'609.8	60.4	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.7	48.5	-9.8	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	236.9	243.1	-2.6	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	91.7	117.3	-21.8	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.9	-17.3	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	797.4	602.6	32.3	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.1	44.3	-12.2	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.1	37.6	12.5	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.6	91.4	29.7	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.1	44.7	15.4	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.1	91.9	49.2	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'486.5	1'360.5	82.8	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	249.3	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-95.5	-249.3	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



BODEN 170  
9043 TROGENForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	-	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'524	8'553	-0.3	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	366	172	112.8	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'441	8'163	3.4	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.1	3.4	-0.4	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'381.2	873.3	172.7	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	42.8	34.4	24.3	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.4	93.7	-0.3	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	28	28	-	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	5	80.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.7	80.4	-2.1	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.0	69.7	3.3	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.7	6.1	-3.4	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.7	19.6	2.2	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.8	9.1	1.7	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	47.0	54.4	-7.3	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	53.0	45.6	7.3	35.6	32.8
2.05 Personnel total	12.3	11.1	10.3	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	29.9	27.8	2.1	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.7	40.5	-4.8	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.4	10.3	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.4	1.3	8.3	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.2	0.2	-0.6	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	948.6	911.3	4.1	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'533.9	1'730.3	-11.3	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.1	29.8	4.3	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.2	0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	172.5	198.3	-13.0	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	62.1	63.3	-1.9	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.7	0.4	70.0	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	449.9	512.0	-12.1	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.6	35.8	-2.2	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.8	60.2	-5.4	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	94.6	119.4	-20.8	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.1	56.4	3.7	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	90.4	92.4	-2.1	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'337.6	1'429.4	-6.4	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-196.3	-300.9	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ALMENDSBERG 613  
9428 WALZENHAUSENForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	-	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'965	7'362	8.2	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	248	119	108.4	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'259	7'332	12.6	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.6	0.1	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	422.0	2'943.5	-85.7	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.6	15.0	137.3	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	77.9	72.0	5.9	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	27	33	-18.2	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	7	42.9	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	81.4	1.7	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	86.5	80.0	6.5	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.5	-100.0	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.4	52.3	-30.8	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	21.6	20.0	1.6	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.7	59.1	6.7	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.3	40.9	-6.7	35.6	32.8
2.05 Personnel total	20.8	20.7	0.4	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.8	33.5	21.3	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.4	47.4	-1.0	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	0.4	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.8	-8.6	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.6	62.1	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'529.4	1'469.4	4.1	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'010.0	1'921.4	4.6	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.7	47.5	0.2	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.8	0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	244.7	256.8	-4.7	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	116.0	124.4	-6.7	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	2.1	14.4	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	795.6	705.0	12.8	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.5	46.2	0.3	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.5	48.7	0.8	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	121.1	125.0	-3.1	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.5	42.4	-0.9	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	86.4	86.4	0.0	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'709.9	1'525.7	12.1	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	300.0	395.7	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-300.0	-395.7	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

PFAND  
9064 HUNDWILForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'192	5'498	-23.8	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	132	37	256.8	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'648	5'178	-10.2	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	4.6	-0.8	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	988.5	1'284.8	-23.1	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.7	*	100.0	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	47.9	62.8	-14.9	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	14	21	-33.3	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	1	300.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.7	82.1	-1.7	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.2	68.2	4.0	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	22.7	28.1	-5.4	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.1	4.5	6.6	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.4	84.9	-26.6	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.6	15.1	26.6	35.6	32.8
2.05 Personnel total	14.3	14.3	-0.4	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	34.5	25.8	8.7	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	22.9	8.5	14.4	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-0.4	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	2.6	27.5	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	2.0	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'061.4	1'092.2	-2.8	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'453.3	1'317.1	10.3	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.9	36.1	7.8	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.9	-0.4	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	336.1	238.0	41.2	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	137.1	91.8	49.4	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	2.3	-36.2	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	454.5	446.7	1.7	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.7	37.1	0.6	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.4	56.1	-11.7	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	149.2	133.6	11.7	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.1	47.3	5.9	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.3	102.9	44.1	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'206.7	1'205.0	0.1	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	246.6	112.1	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-246.6	-112.1	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WEIHERWIES 410  
9035 GRUB ARForm juridique: Société coopérative  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'795	8'218	7.0	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'939	8'218	8.8	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.7	3.2	-0.5	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'877.3	1'161.3	61.7	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	63.4	59.3	4.2	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	30	27	11.1	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.3	78.5	2.2	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.0	51.9	8.1	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.7	17.4	4.3	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.0	14.8	-4.8	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.3	53.2	10.0	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.7	46.8	-10.0	35.6	32.8
2.05 Personnel total	10.7	9.3	15.5	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	74.0	68.3	5.7	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.6	49.5	2.1	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.3	0.2	15.5	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.2	1.1	7.9	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.4	36.6	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	948.0	736.4	28.7	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'009.0	1'054.6	-4.3	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.0	28.2	6.8	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	114.7	128.3	-10.6	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	39.5	36.2	9.2	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	430.6	356.9	20.6	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.9	28.9	7.0	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.3	64.8	-8.5	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	64.6	83.1	-22.4	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.0	71.1	-7.1	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	87.2	106.9	-18.4	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'198.6	1'235.3	-3.0	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	189.6	180.7	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## ALTERSWOHNHEIM DREILINDEN

Canton: AR

HÖHENWEG 429  
9100 HERISAUForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'317	7'938	-7.8	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	76	-	100.0	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'393	7'938	-6.9	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.6	3.9	-0.2	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	871.9	1'383.7	-37.0	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.0	*	100.0	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	83.5	90.6	-7.1	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	28	31	-9.7	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	-	100.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.0	76.5	5.9	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.6	64.5	1.1	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.7	39.1	-3.4	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.4	16.1	-6.8	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.6	68.1	-5.5	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.3	3.0	-2.7	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.1	28.9	8.3	35.6	32.8
2.05 Personnel total	15.1	15.3	-0.8	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.2	30.8	5.4	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.3	35.3	1.1	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-0.8	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	1.9	6.5	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	15.0	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	835.8	826.0	1.2	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'278.9	1'544.8	-17.2	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.0	30.8	-1.8	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.9	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	173.0	194.6	-11.1	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	50.1	60.0	-16.4	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.8	-9.1	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	447.8	509.3	-12.1	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.9	33.5	-0.6	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	60.4	59.3	1.0	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.4	115.5	-9.6	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.1	58.3	0.8	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	108.9	111.6	-2.4	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'362.0	1'519.4	-10.4	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	83.1	-25.5	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

OBERDORF 3  
9038 REHETOBEL

Form juridique: Société coopérative  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	55	-9.1	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	2	250.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'576	17'470	-5.1	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	675	1'108	-39.1	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'657	17'013	-8.0	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.5	0.6	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'366.0	1'013.6	34.8	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	42.2	75.0	-43.8	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.8	87.0	3.8	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	26.4	151.8	-125.4	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	64	72	-11.1	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	18	6	200.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	83.0	-0.5	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.5	65.4	4.1	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.2	-	100.0	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.4	46.9	-16.5	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	29.3	29.5	-0.2	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.7	70.8	0.9	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	2.9	0.2	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.2	26.3	-1.1	35.6	32.8
2.05 Personnel total	45.2	42.0	7.6	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.7	36.1	12.6	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.4	73.7	-6.3	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	7.6	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.3	15.9	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.6	59.8	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'991.8	3'004.8	-0.4	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'092.8	4'171.0	-1.9	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.4	42.8	-0.4	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.0	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	237.2	224.5	5.7	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	110.8	105.0	5.6	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	2.4	-5.3	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'450.0	1'322.3	9.7	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.4	36.7	1.7	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.3	41.4	0.9	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.3	93.0	7.9	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.2	54.3	-2.1	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.4	105.4	8.6	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'779.0	3'603.8	4.9	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-313.8	-567.2	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BAD 30  
9104 WALDSTATTForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	60	5.0	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'746	20'906	4.0	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	596	296	101.4	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'485	19'862	13.2	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.3	0.3	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	736.7	646.4	14.0	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	59.1	42.0	40.7	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.6	95.5	-0.9	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	77	73	5.5	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	7	71.4	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	84.2	-0.3	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.4	63.8	3.7	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.2	5.0	-2.8	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.2	29.5	-0.3	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.1	11.3	-1.1	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.4	59.5	2.9	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.6	0.5	0.1	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.0	40.0	-3.0	35.6	32.8
2.05 Personnel total	46.3	44.3	4.5	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.1	60.8	7.2	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.6	44.2	3.4	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-0.4	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.1	-0.8	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	8.4	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'308.0	3'178.8	4.1	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'426.5	3'598.1	23.0	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.7	50.3	-9.6	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	198.1	169.7	16.7	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	80.2	91.2	-12.0	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.3	-2.8	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'796.5	1'584.5	13.4	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.8	40.1	-5.3	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.9	34.7	12.3	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.9	58.8	58.0	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.7	50.1	6.6	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.9	93.3	40.4	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'161.7	3'946.9	30.8	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	735.1	348.8	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	-	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'303	6'682	-5.7	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	340	159	113.8	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'184	5'793	6.7	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	3.4	0.3	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'938.1	3'077.5	-37.0	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	63.0	68.0	-7.4	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	78.5	83.2	-4.7	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	24	24	-	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	3	133.3	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	71.8	67.0	7.2	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	58.1	55.6	2.5	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.9	28.9	9.9	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	12.9	22.2	-9.3	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.2	66.6	5.5	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.8	33.4	-5.5	35.6	32.8
2.05 Personnel total	7.8	7.3	7.0	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.0	50.3	-8.3	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.8	57.7	-3.9	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	0.3	7.0	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.2	1.1	10.2	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.4	-9.3	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	693.5	626.3	10.7	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'135.7	1'056.5	7.5	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.8	40.4	-5.6	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	171.0	154.4	10.7	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	63.9	73.6	-13.3	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.0	15.6	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	387.7	353.3	9.7	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.0	35.9	2.1	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.4	48.7	3.7	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	89.6	75.2	19.2	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.0	55.3	-2.3	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	81.5	79.6	2.3	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'020.6	985.2	3.6	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.2	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-115.1	-71.3	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



GERBESTR. 3  
9410 HEIDENForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	71	-1.4	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'287	23'136	-3.7	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'870	1'028	81.9	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'157	24'164	0.0	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	6.0	-0.1	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	573.2	303.4	88.9	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.4	28.2	25.6	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.2	89.3	-2.0	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	256.2	140.8	115.3	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	109	124	-12.1	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	38	39	-2.6	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.9	79.1	1.0	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.6	57.7	7.0	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.1	6.1	0.0	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	66.4	95.9	-29.5	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	32.7	36.8	-4.2	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	75.2	76.3	-1.1	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.9	2.7	1.1	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	20.9	21.0	0.0	35.6	32.8
2.05 Personnel total	71.7	64.3	11.5	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.7	49.7	-5.0	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	73.8	76.3	-2.5	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	13.1	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.7	11.5	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-1.1	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'235.3	4'489.4	-5.7	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'141.2	6'634.0	-7.4	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.3	47.8	-0.5	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	1.4	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	254.2	274.5	-7.4	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	120.2	131.1	-8.3	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.3	3.7	-11.8	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'632.2	2'661.5	-1.1	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.8	44.9	-1.1	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.6	35.5	4.1	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.6	97.4	3.2	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.5	44.1	1.4	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	113.2	108.1	4.8	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'013.6	5'928.5	1.4	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	127.6	705.5	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-127.6	-705.5	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	47	-4.3	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	3	-100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'268	16'621	-2.1	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	660	-100.0	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'553	16'769	-1.3	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	4.8	0.4	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'823.5	2'720.4	-33.0	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	49.0	-100.0	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	96.9	2.2	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	60.3	-100.0	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	54	1.9	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	15	-100.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.5	80.0	-0.6	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.5	76.8	-2.3	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.8	15.6	5.2	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	25.5	20.3	5.2	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.5	69.7	-5.2	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.3	2.1	0.2	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.2	28.2	5.0	35.6	32.8
2.05 Personnel total	44.0	48.0	-8.4	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.4	65.1	-1.7	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.4	58.6	-1.1	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.8	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-2.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.3	-16.3	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'130.1	2'954.6	5.9	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'150.5	4'308.3	-3.7	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.6	41.7	2.9	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	255.1	249.3	2.3	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.9	107.2	4.4	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	1.3	-12.9	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'568.0	1'774.4	-11.6	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.1	44.8	-2.7	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.9	43.1	-0.3	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	109.4	107.5	1.7	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.5	44.2	3.4	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	108.7	101.2	7.4	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'720.9	3'959.3	-6.0	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-429.6	-349.0	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RUTEN 145  
9428 WALZENHAUSENForm juridique: Société en nom collectif  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	-	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'760	8'630	1.5	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'395	8'369	0.3	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.8	-0.2	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	8'314.5	-100.0	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.3	90.9	1.4	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	24	26	-7.7	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	37.5	38.0	-1.4	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	100.0	100.0	-	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	8.3	-100.0	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	83.3	84.6	-1.3	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	33.5	30.2	3.3	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	47.9	52.6	-4.7	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.6	17.2	1.4	35.6	32.8
2.05 Personnel total	9.6	10.3	-6.5	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	74.9	74.8	0.0	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.3	43.9	2.5	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	0.4	-6.5	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.1	1.2	-7.9	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.3	3.6	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'598.0	979.3	63.2	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'538.2	1'552.1	-0.9	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.8	42.5	-1.7	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.4	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	175.6	179.8	-2.4	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	74.7	78.7	-5.1	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	0.8	19.6	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	438.2	431.3	1.6	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.6	27.2	0.4	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.7	45.1	2.6	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	83.7	81.1	3.2	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.1	53.2	-0.1	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	96.2	97.7	-1.5	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'587.7	1'585.1	0.2	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	49.5	33.1	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'623	8'055	7.1	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'623	8'056	7.0	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.3	-0.3	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	3'429.5	573.0	498.5	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	92.0	6.5	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	27	24	12.5	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	56.9	56.7	0.4	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	33.3	37.5	-4.2	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.4	6.8	10.6	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	96.3	95.8	0.5	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	41.4	37.3	4.1	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	58.6	62.7	-4.1	35.6	32.8
2.05 Personnel total	14.9	13.4	10.9	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.7	60.0	-11.3	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.9	27.9	6.0	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	10.9	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.7	3.6	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.4	-6.6	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'277.9	1'262.3	1.2	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'177.5	1'878.4	15.9	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.2	34.4	-3.3	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.1	1.3	1.9	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	252.5	233.2	8.3	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	78.7	80.2	-2.0	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.9	3.0	163.4	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	732.6	750.0	-2.3	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.9	34.7	-0.8	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.1	52.3	4.9	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	144.3	121.9	18.3	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.9	57.0	0.9	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.1	152.9	-5.1	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'159.6	2'161.9	-0.1	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-17.9	283.5	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DORF 45  
9064 HUNDWILForm juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	24	-8.3	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'263	9'183	-20.9	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	240	25	860.0	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'289	8'923	-18.3	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.0	0.3	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	712.1	1'039.6	-31.5	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	42.5	18.0	136.1	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.4	104.8	-14.4	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	32.9	3.4	29.5	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	26	29	-10.3	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	3	233.3	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.4	79.6	-4.0	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	52.8	65.6	-12.8	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	18.0	7.0	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	30.6	28.1	2.4	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.0	64.8	2.2	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.0	35.2	-2.2	35.6	32.8
2.05 Personnel total	18.3	21.6	-15.4	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.4	34.1	20.3	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.4	50.9	-8.5	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-8.4	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.3	3.8	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.5	70.9	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'226.7	1'302.7	-5.8	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'762.2	2'000.9	-11.9	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.0	38.9	-0.9	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.5	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	234.9	217.3	8.1	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	91.8	87.2	5.2	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.2	18.2	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	529.3	615.4	-14.0	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.1	35.9	0.3	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.8	50.7	0.1	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.3	110.2	8.2	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.0	54.1	0.9	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	107.3	100.7	6.5	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'464.8	1'714.9	-14.6	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1.3	22.5	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-297.3	-286.0	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	45	11.1	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'184	15'698	-16.0	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	993	864	14.9	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'981	16'689	7.7	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.4	3.5	-0.1	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	896.3	1'401.3	-36.0	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.5	25.2	1.2	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	72.2	95.6	-23.3	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	54.4	47.3	7.1	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	60	56	7.1	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	41	29	41.4	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.7	82.7	-1.2	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.3	64.7	3.6	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	8.2	-100.0	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.3	31.0	0.3	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	28.7	28.2	0.5	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.1	55.8	2.3	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.9	44.2	-2.3	35.6	32.8
2.05 Personnel total	33.5	33.0	1.3	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.6	56.3	4.2	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.8	56.3	-9.4	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-7.9	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.0	18.3	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	5.2	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'525.6	2'732.1	-7.6	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'439.5	3'714.4	-7.4	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.4	32.5	0.9	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.7	-0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	242.6	224.3	8.2	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	63.9	72.4	-11.7	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.5	-35.4	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	994.8	1'005.3	-1.0	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.3	30.3	-2.0	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.5	57.2	-1.8	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	134.6	128.4	4.8	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.8	62.3	2.5	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	160.4	124.8	28.5	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'509.8	3'315.6	5.9	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	70.3	-398.8	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	205	205	-	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	68'200	69'549	-1.9	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'231	350	251.7	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	63'749	63'084	1.1	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	4.3	-0.4	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'385.6	1'049.0	32.1	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.7	21.7	50.6	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.1	92.9	-1.8	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	237	250	-5.2	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	28	20	40.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	83.9	0.0	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.8	75.3	-2.4	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.4	30.8	-3.4	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.7	7.0	1.7	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.4	56.9	-1.5	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	1.4	0.5	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.6	41.7	1.0	35.6	32.8
2.05 Personnel total	140.1	141.8	-1.2	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.8	43.7	2.1	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.8	45.3	-1.5	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-1.2	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.0	-0.6	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-0.4	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'877.0	10'668.2	2.0	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	14'101.2	14'172.1	-0.5	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.6	41.1	-2.6	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.5	3.6	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	203.1	202.8	0.2	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	85.3	92.4	-7.7	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.8	8.0	-2.4	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'498.1	4'884.7	-7.9	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.8	33.9	-2.1	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.5	41.8	3.7	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.5	84.8	9.1	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.5	58.3	2.1	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.1	120.2	2.4	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	14'132.1	14'404.0	-1.9	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	30.9	232.0	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

MOHREN 278  
9411 REUTE ARForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	-	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'159	8'469	-3.7	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	420	70	500.0	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'363	8'948	-6.5	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.7	0.0	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	868.4	985.0	-11.8	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.7	12.0	122.2	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	79.8	82.9	-3.0	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	31	31	-	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	5	-20.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	75.7	75.5	0.3	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	85.7	88.9	-3.2	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.0	27.8	9.2	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	94.3	97.2	-2.9	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.0	75.0	-2.0	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.0	25.0	2.0	35.6	32.8
2.05 Personnel total	20.8	20.3	2.2	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.2	55.0	6.2	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.0	56.7	-5.7	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	2.2	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	1.8	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	18.3	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'563.5	1'564.5	0.0	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'344.9	2'522.9	-7.1	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.2	39.4	-0.1	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	273.3	295.5	-7.5	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	110.0	111.1	-0.9	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.9	-10.4	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	822.2	900.6	-8.7	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.8	33.4	2.5	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.8	49.3	-0.5	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.3	145.7	-8.5	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.9	58.4	-2.5	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	149.5	184.6	-19.0	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'295.3	2'699.5	-15.0	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	49.6	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-49.6	176.6	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	-	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'723	23'481	-45.8	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	370	386	-4.1	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'481	12'408	0.6	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.5	-0.4	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'428.3	1'188.3	20.2	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	39.8	45.0	-11.7	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.1	160.8	-73.7	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	80	-42.5	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	10	40.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.8	80.5	0.4	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.7	64.4	7.2	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	3.3	-100.0	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.6	27.8	12.8	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	30.0	16.7	13.3	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.5	44.4	4.1	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	51.5	55.6	-4.1	35.6	32.8
2.05 Personnel total	47.8	44.9	6.4	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.5	64.2	-8.7	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.7	43.9	-5.2	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	6.4	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.7	1.9	94.0	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-0.1	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'769.6	2'975.1	-6.9	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'056.7	3'986.2	-23.3	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.1	42.2	4.9	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.9	-0.4	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	233.5	167.0	39.8	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	115.3	135.6	-15.0	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	2.7	-58.7	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	902.4	955.6	-5.6	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.7	19.8	11.9	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.5	46.3	-13.8	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	75.9	77.4	-1.9	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.6	75.4	-14.8	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.7	152.3	-13.5	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'847.5	4'821.1	-40.9	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-209.2	834.9	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KROMBACH 3  
9101 HERISAUForm juridique: Entreprise publique cantonale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	60	1.7	41.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'054	19'836	-3.9	13'214.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	345.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'054	20'641	-7.7	13'257.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.0	6.9	0.1	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'355.7	1'327.3	2.1	1'205.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	37.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	85.6	90.6	-5.0	88.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	101.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	67	71	-5.6	48.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	73.6	71.0	3.6	80.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	53.7	49.3	4.4	69.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.5	-	100.0	4.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.4	27.1	3.3	30.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	31.3	32.4	-1.1	24.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	35.6	32.8
2.05 Personnel total	40.5	43.3	-6.6	30.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.7	61.7	0.0	54.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	80.0	80.0	0.0	52.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-8.1	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.2	-2.8	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	1.1	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'307.7	3'745.4	41.7	2'334.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'325.7	7'621.2	-3.9	3'147.2	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.4	52.3	0.1	41.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.4	2.0	0.4	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	384.5	384.2	0.0	232.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	201.5	193.3	4.3	98.8	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.1	7.4	22.7	3.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'687.3	2'961.0	-9.2	1'072.5	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.7	49.1	-2.4	36.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.0	32.2	-1.2	45.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.3	123.7	-3.6	104.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.6	39.6	3.0	54.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	128.7	120.4	6.9	118.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'755.9	6'031.6	-4.6	2'947.1	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	1'589.6	*	78.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'569.8	-1'589.6	*	-200.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	35	8.6	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	6	-100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'078	10'881	1.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'760	1'516	16.1	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'905	12'567	2.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	106	160	-33.8	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.9	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	242.3	178.3	35.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.2	17.8	-3.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	79.9	85.2	-5.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	482.2	59.3	422.9	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	90	93	-3.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	104	89	16.9	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	83.4	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.9	61.0	0.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.2	12.6	-4.4	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	196.7	219.0	-22.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.8	7.7	3.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.9	61.0	0.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.1	39.0	-0.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	35.6	35.5	0.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.6	55.3	-1.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.3	45.0	1.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	8.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-3.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-3.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'869.6	2'680.4	7.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'788.3	3'740.4	1.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.9	1.3	-0.4	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.9	33.9	0.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.7	0.6	3.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	295.1	301.7	-2.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	99.6	100.9	-1.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	103.6	98.2	5.4	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.8	1.7	524.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	18.5	1.5	1'097.2	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'633.3	1'494.7	9.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.1	39.5	3.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.5	54.3	-2.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	151.9	163.7	-7.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.7	48.4	-2.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	134.8	147.8	-8.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'786.5	3'785.6	0.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1.8	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1.8	45.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SEFTIGENSTR. 89  
3123 BELPForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'099	8'329	-2.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	628	933	-32.7	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'762	9'262	-5.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	6.6	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	559.8	1'146.7	-51.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.3	26.8	13.1	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.5	95.1	-2.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	32	32	-	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	22	35	-37.1	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	82.6	0.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.4	64.2	-6.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.3	7.5	1.8	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.0	38.6	-12.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	1.5	0.4	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	99.3	0.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	0.7	-100.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	21.8	20.2	7.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.7	65.3	1.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.8	72.2	-7.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	7.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.2	14.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.4	17.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'357.5	2'327.1	1.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'904.6	2'970.5	-2.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	68.8	67.8	1.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.6	4.0	-0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	332.8	320.7	3.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	228.0	217.6	4.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	11.9	12.8	-7.6	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'283.7	1'304.6	-1.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.6	46.6	0.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	10.4	11.2	-0.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	34.7	35.9	-3.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.4	53.4	-0.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.2	161.4	0.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'699.3	2'799.0	-3.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-205.2	-171.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SPITALSTRASSE 2  
3792 SAANENForm juridique: Administration de district  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'351	7'460	79.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	869	489	77.7	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'221	7'935	79.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.0	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	203.8	79.1	157.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.8	22.1	-5.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.1	48.7	38.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	60	51	17.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	44	21	109.5	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	84.1	-0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.3	72.2	-5.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.8	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	57.9	*	100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.8	2.8	3.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	4.9	-	100.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.8	59.3	-4.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	-	100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.2	40.7	-1.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	41.1	25.7	60.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.5	59.2	8.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.2	56.7	-11.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.6	60.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.2	-10.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-6.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'344.5	2'780.2	20.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'931.4	3'597.5	9.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.6	32.6	6.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.2	3.1	-0.9	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	276.5	452.6	-38.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.8	147.6	-27.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.1	14.2	-57.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'542.7	1'153.1	33.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.4	37.2	8.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.3	56.5	-6.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	139.2	255.9	-45.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.7	49.8	-6.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	104.4	194.1	-46.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'399.1	3'098.7	9.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	16.8	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-532.3	-498.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WEISSENAUSTR. 39  
3800 UNTERSEENForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'781	27'139	-1.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'116	27'141	0.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.4	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	739.8	578.3	27.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.8	99.1	-1.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	104	99	5.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	82.2	1.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.4	70.7	-6.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.8	38.0	3.8	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.3	71.0	-2.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.5	1.5	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.2	27.5	2.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	72.0	73.5	-2.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	81.0	75.4	5.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	29.4	30.3	-0.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-2.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	-0.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.5	1.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'784.8	4'969.9	-3.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'239.7	7'414.8	-2.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.7	38.9	-1.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.6	0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	270.3	273.2	-1.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.6	106.3	-5.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.6	1.6	65.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'102.8	3'066.5	1.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.2	41.0	0.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.5	53.3	-2.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.5	145.7	-6.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.1	58.5	-0.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.3	161.1	1.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'523.2	7'478.9	0.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	45.8	39.6	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	283.4	64.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

NEUFELDSTR. 95  
3012 BERNForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'266	6'758	-7.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	150	61	145.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'491	6'842	-5.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.1	0.7	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'408.5	1'336.7	5.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	50.0	7.0	614.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	71.5	77.1	-5.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	22	24	-8.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	2	50.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	81.2	0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	56.0	57.7	-1.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.4	18.2	0.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	82.5	85.7	-3.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.9	5.9	-3.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	14.5	8.4	6.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	10.8	11.9	-9.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.7	51.1	-3.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	75.7	80.0	-4.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	-9.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.7	-3.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-13.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'880.7	1'887.4	-0.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'292.6	1'734.4	-25.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	26.9	71.5	-44.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	201.5	254.4	-20.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	53.6	181.2	-70.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	640.4	564.9	13.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.8	37.7	5.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	60.4	7.8	52.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	121.6	19.7	516.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.5	61.2	-4.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.9	134.4	-1.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'497.8	1'497.0	0.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	11.0	15.5	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	205.2	-237.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HAUPTSTRASSE 71  
3252 WORBENForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	199	199	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	67'670	66'505	1.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	514	662	-22.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	68'184	67'026	1.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.8	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'825.4	1'244.8	46.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.5	32.8	-25.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.2	91.6	1.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	258	242	6.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	21	27	-22.2	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.6	78.3	1.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.9	64.3	0.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.7	0.7	0.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.8	33.9	8.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	1.5	-0.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.2	60.1	6.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	3.0	-0.6	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.3	36.9	-5.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	197.4	175.6	12.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.3	51.9	3.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	20.0	18.7	1.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	12.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.6	10.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.8	29.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'345.2	14'366.8	6.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	18'382.1	17'485.3	5.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	19.0	18.6	0.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.2	4.2	1.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	269.6	260.3	3.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	51.1	48.6	5.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.1	11.0	27.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'810.2	2'868.7	-2.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	15.4	15.7	-0.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.6	33.7	-2.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	85.2	87.7	-2.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.0	47.3	0.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	128.9	128.6	0.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	18'298.8	18'250.1	0.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	141.3	52.6	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-83.2	764.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	-	-	*	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	12	18	-33.3	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	-	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	-	-	*	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	4'538	4'191	8.3	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'287	4'054	5.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	786	413	90.3	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.5	3.2	-0.7	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	*	*	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.3	14.2	-5.9	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	*	*	*	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	88.8	57.4	31.4	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	-	-	*	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	348	303	14.9	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	74.0	73.3	0.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.1	71.6	0.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.5	6.6	0.9	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	17.8	17.5	0.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	3.7	3.3	0.3	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	32.4	26.5	5.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	11.2	9.3	1.9	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	52.7	60.9	-8.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	19.8	12.0	64.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.1	59.5	1.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	19.0	22.9	-3.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	0.6	134.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.4	2.9	51.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.5	94.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'033.9	1'362.8	-24.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'528.4	2'026.3	-24.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	21.4	9.9	11.5	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	14.1	19.0	-5.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	8.8	16.2	-7.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	336.8	483.5	-30.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	50.1	95.1	-47.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	59.3	93.3	-36.5	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	31.5	80.8	-61.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	27.0	75.1	-64.1	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	872.3	471.5	85.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.3	25.2	26.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	59.8	64.8	-5.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	201.4	313.3	-35.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.0	49.5	-2.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	176.0	221.6	-20.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'700.1	1'874.6	-9.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	141.1	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	171.7	-151.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

INNERE DORFSTRASSE 10  
3718 KANDERSTEGForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'471	9'880	-4.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	56	42	33.3	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'578	9'892	-3.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	5.0	-0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	687.0	661.9	3.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.3	21.0	-32.1	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.5	90.2	-3.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	37	35	5.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	2	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	83.9	0.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.4	64.9	-1.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.7	20.0	15.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	2.7	-100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.7	45.5	3.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	13.0	17.2	-4.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.3	37.3	0.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	17.9	17.6	1.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	88.2	83.4	4.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	31.9	29.9	1.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	1.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.8	5.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	18.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'433.8	1'467.4	-2.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'417.9	2'502.2	-3.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.5	18.6	13.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	-	100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	253.8	252.2	0.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	79.5	46.9	69.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	*	100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	786.4	944.9	-16.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.0	35.8	-3.8	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.7	66.2	-8.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	146.4	166.9	-12.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	67.5	51.8	15.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	173.9	137.7	26.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'455.6	2'637.5	-6.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	326.3	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	37.7	135.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'681	19'397	42.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	423	540	-21.7	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'890	20'927	42.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.4	-0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'209.1	982.5	23.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.8	28.2	-12.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.8	66.4	28.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	107	89	20.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	20	-5.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	83.7	-2.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	67.9	3.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.3	55.7	-21.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.6	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.0	56.3	-0.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.0	43.7	0.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	90.5	91.1	-0.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.2	48.1	13.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	23.6	55.9	-32.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-0.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	4.6	-29.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.2	-11.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'472.0	4'614.6	18.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'145.3	7'607.8	-6.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.7	32.5	5.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	1.1	-0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	254.2	381.6	-33.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	90.1	118.2	-23.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	3.8	-57.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'868.3	2'960.6	-3.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.1	37.2	-0.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.4	55.2	-3.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	130.7	210.6	-37.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.6	50.1	4.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	150.1	200.2	-25.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'727.7	7'958.7	-2.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	582.4	350.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ALLMENDSTR. 52  
2560 NIDAUForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	98	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'874	35'247	-1.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	686	449	52.8	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	35'599	35'696	-0.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.8	-0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	612.3	498.4	22.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.4	45.9	-12.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	98.5	-1.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	151	134	12.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	12	41.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	83.3	1.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.4	71.2	3.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.1	39.5	14.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.6	0.7	-0.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.8	65.3	-1.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	1.7	0.7	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.8	33.0	0.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	101.1	102.0	-0.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.8	56.1	-2.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.9	54.7	-0.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-0.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-0.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-6.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'511.9	7'465.2	0.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'836.3	10'234.7	-13.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.0	44.9	4.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	13.8	14.8	-1.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	248.5	286.7	-13.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	121.7	128.7	-5.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	34.2	42.4	-19.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'091.3	4'461.9	-8.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.6	43.9	-2.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	17.2	20.1	-2.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	42.8	57.6	-25.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.9	56.1	-9.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.7	159.8	-18.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'828.8	10'165.5	-3.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	992.5	-69.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'211	21'850	-2.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	740	82	802.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'819	21'887	-0.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.5	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	856.7	990.0	-13.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.0	20.5	7.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.3	98.1	-2.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	80	80	-	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	4	50.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	84.3	-0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.2	83.3	-3.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.3	32.8	5.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.3	1.2	1.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.4	67.4	5.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	2.8	-0.6	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.4	29.8	-4.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	60.6	57.5	5.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.3	67.7	3.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.3	35.2	2.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	5.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.6	5.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.2	19.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'345.3	4'415.3	-1.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'401.9	5'430.6	-0.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.8	45.8	0.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	246.1	247.6	-0.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	113.5	113.6	0.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.2	0.3	-40.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'238.1	2'251.7	-0.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.9	43.3	-0.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.9	35.8	0.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	88.3	88.6	-0.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.1	56.7	0.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.7	134.3	1.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'217.7	5'197.5	0.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	0.4	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-184.2	-233.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'438	15'038	-4.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	432	87	396.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'871	15'145	-1.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.1	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'839.3	948.4	93.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	45.1	21.8	107.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.0	95.8	-3.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	49	51	-3.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	4	125.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	84.2	-1.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	86.2	85.5	0.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.7	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.9	26.2	2.8	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	46.3	48.1	-1.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	0.5	2.5	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	50.7	51.3	-0.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	36.8	32.8	12.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.7	65.5	4.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.4	36.2	2.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	12.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.2	14.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	16.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'596.8	2'452.4	5.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'364.2	3'162.6	6.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.2	36.7	0.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.5	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	226.2	209.1	8.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	84.2	76.6	9.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.1	37.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'261.5	1'146.9	10.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.0	37.6	-3.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.8	53.6	-0.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.5	112.1	6.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.5	62.4	3.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.3	125.9	29.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'706.2	3'051.7	21.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	15.6	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	342.0	-110.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

MAISON BLANCHE 1  
2533 EVILARD

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'084	16'371	-1.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	245	40	512.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'331	16'393	-0.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.7	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'635.8	1'038.5	57.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.5	20.0	77.5	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.1	101.9	-1.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	67.1	11.0	56.2	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	60	56	7.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	2	250.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.7	86.4	-0.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.6	82.8	-2.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.0	1.7	1.3	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.7	24.4	12.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.3	60.8	-3.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.9	2.8	0.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.7	36.4	3.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	40.7	42.5	-4.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	84.1	79.1	5.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.9	46.3	-2.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-4.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.6	-3.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	-3.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'131.3	3'030.0	3.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'414.6	4'506.5	-2.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.9	37.6	0.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	1.4	-0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	270.4	274.6	-1.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.5	103.4	-0.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.6	3.8	-6.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'519.8	1'438.2	5.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.4	35.2	1.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.7	51.1	-0.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	137.2	140.3	-2.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.5	64.4	-6.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.2	160.2	-8.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'178.7	4'080.4	2.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	11.0	439.4	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-235.8	-426.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DECKERGASSE 6  
4704 NIEDERBIPPForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'376	20'264	0.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	443	368	20.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'821	20'632	0.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.4	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'207.4	1'338.4	-9.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.9	20.2	-1.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	99.1	0.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	121.4	100.8	20.5	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	75	68	10.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	24	17	41.2	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	84.0	-0.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.7	69.4	-0.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.1	5.9	3.2	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.9	21.4	12.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.6	66.7	0.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.4	33.3	-0.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	55.3	46.2	19.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.4	51.2	5.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	27.6	28.8	-1.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.8	19.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.2	18.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	32.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'396.2	3'265.7	4.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'472.2	4'335.4	3.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	28.4	29.7	-1.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.4	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	214.8	210.1	2.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	60.9	62.5	-2.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	0.9	27.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'544.9	1'589.1	-2.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.9	33.9	-1.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.7	43.3	0.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	94.0	91.0	3.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	67.1	66.1	1.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	151.6	150.3	0.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'702.0	4'690.5	0.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	229.7	355.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'127	11'082	0.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	15	171	-91.2	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'412	10'523	-1.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.8	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'133.3	719.6	57.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	26.5	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	97.9	0.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	38	43	-11.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	8	-87.5	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	83.9	0.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.9	76.5	0.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	5.9	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.3	50.0	-21.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.0	62.1	-1.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.2	0.3	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.7	37.7	1.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	27.8	25.3	10.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.7	44.5	-5.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	28.9	34.7	-5.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	10.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.2	11.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-4.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'433.8	2'215.0	9.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'973.2	2'973.5	0.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.5	47.1	0.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	266.8	264.2	1.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	135.5	133.2	1.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	2.0	-11.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'113.5	1'171.0	-4.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.3	39.4	-1.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.4	40.6	-3.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.9	107.4	-7.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.7	60.6	1.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	160.7	159.8	0.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'904.5	2'969.4	-2.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	68.7	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-68.7	-4.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

THUNSTR. 38  
3612 STEFFISBURGForm juridique: Administration de district  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'851	17'087	-1.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	214	194	10.3	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'179	17'281	-0.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.0	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	887.4	1'056.4	-16.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	36.4	40.7	-10.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.2	97.5	-1.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	68	64	6.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	6	33.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.5	84.4	1.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	84.2	84.3	-0.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.9	37.0	10.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.4	51.6	-0.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	1.7	0.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.6	46.7	-0.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	38.1	39.9	-4.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.3	53.1	2.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.6	44.0	-0.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-4.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.3	-3.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-0.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'710.6	3'399.6	9.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'453.2	3'979.2	11.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.7	33.8	3.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.2	1.8	0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.0	230.3	13.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.8	77.8	25.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.7	4.1	39.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'883.4	1'830.6	2.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.5	45.0	-4.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.8	55.7	-4.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.1	128.3	5.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.6	49.9	-2.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.6	117.4	10.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'647.8	4'063.7	14.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	4.6	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	194.6	84.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BERNSTR. 111  
3613 STEFFISBURGForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'277	17'112	1.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	581	332	75.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'839	17'444	2.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.3	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'150.9	1'116.8	3.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.6	26.8	18.2	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	68.6	67.9	0.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	68	58	17.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	18	11	63.6	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.9	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.3	62.3	-3.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.8	20.8	17.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.6	49.2	5.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.9	1.1	-0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.5	49.7	-5.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	57.7	62.7	-8.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.7	63.8	-2.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.8	39.3	-0.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-8.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.6	-10.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-3.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'337.5	4'366.0	-0.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'105.8	5'984.7	-14.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.7	58.8	-15.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.3	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	285.9	343.1	-16.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	125.1	201.8	-38.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.1	-5.8	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'679.6	1'753.6	-4.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.9	38.1	-1.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.4	25.5	18.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	126.9	87.6	44.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.7	61.1	-10.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.3	161.2	-19.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'557.3	4'601.0	-0.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	548.4	35.4	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-548.4	-1'383.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DORFSTRASSE  
3655 SIGRISWILForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'106	10'797	12.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'046	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'424	13'207	1.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.4	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'607.1	638.3	151.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.7	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.3	77.8	9.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	46	15.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.1	85.2	-0.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.4	78.3	1.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.6	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	55.7	21.1	34.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.8	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.4	55.2	-1.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.6	44.8	1.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	34.6	35.6	-2.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.6	69.6	-22.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.9	51.6	-15.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-2.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	3.3	-20.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	1.0	-36.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'488.3	2'655.3	-6.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'104.9	3'407.5	-8.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.9	37.1	-2.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-0.6	100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	236.1	315.6	-25.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	80.8	95.8	-15.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	-1.7	100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'040.9	1'173.5	-11.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.5	34.9	-2.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.2	46.1	2.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.8	145.5	-21.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	67.5	60.1	7.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	164.5	187.3	-12.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'204.7	3'366.0	-4.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	99.8	-41.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'649	11'153	-4.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	83	44	88.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'697	11'198	-4.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.5	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	436.6	2'245.8	-80.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.0	25.0	12.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.1	98.6	-4.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	49	38	28.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	2	50.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	84.7	0.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	82.5	-7.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.9	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	63.3	24.2	39.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	78.1	62.8	15.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	21.9	37.2	-15.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	20.7	27.3	-23.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.7	72.6	-4.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.5	49.5	16.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.9	-23.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	2.4	-20.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-7.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'690.3	2'017.2	-16.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'164.2	3'109.7	1.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.1	32.1	8.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.8	-0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	294.8	277.7	6.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	118.6	89.2	32.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	2.1	-12.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'336.0	1'294.7	3.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.9	41.2	1.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.8	49.1	-5.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.1	136.4	-5.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.6	55.0	-1.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	155.7	154.3	0.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'117.2	3'140.5	-0.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-47.0	30.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'600	14'751	-1.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	14	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'605	14'767	-1.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.5	3.5	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	572.7	557.9	2.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	14.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.0	87.9	-0.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	51	3.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.1	76.6	0.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.4	71.2	6.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.9	26.3	6.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	1.9	0.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.1	54.2	-0.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.9	45.8	0.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	24.2	23.1	4.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.1	64.4	0.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	24.4	23.4	0.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	4.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.6	6.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	7.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'167.6	1'974.6	9.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'342.1	3'337.5	0.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.0	26.1	6.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	228.9	226.0	1.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	75.5	59.1	27.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	973.7	972.6	0.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.2	28.9	0.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	59.4	67.3	-7.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.0	152.2	-10.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.3	71.1	-10.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.7	162.0	-15.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'332.6	3'363.9	-0.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-9.5	26.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'861	7'627	3.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	205	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'066	7'925	1.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.0	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	716.6	795.8	-10.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.3	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.7	87.1	2.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	33	38	-13.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.6	80.6	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.0	73.7	-12.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.8	60.0	-5.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	365.0	-	100.0	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	75.8	53.6	22.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.2	46.4	-22.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	20.6	27.4	-24.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.0	38.8	6.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	75.8	77.5	-1.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.1	-24.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	3.6	-28.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.7	21.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'597.1	1'631.1	-2.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'271.6	2'434.9	-6.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.2	41.1	1.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.0	0.9	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	281.6	319.3	-11.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	118.9	126.2	-5.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	0.0	5'605.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'086.7	1'022.2	6.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.2	42.5	1.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.9	47.0	-3.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.7	150.0	-17.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.4	52.7	-3.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	150.6	166.1	-9.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'459.1	2'405.5	2.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	29.4	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	187.5	-29.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	83	-1.2	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'803	28'103	-4.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	521	345	51.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'842	27'317	1.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.1	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	740.6	978.1	-24.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.1	48.3	-33.5	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.6	92.8	-3.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	105	118	-11.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	15	26.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	80.7	0.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.7	69.9	-6.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.1	48.7	-14.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.6	9.8	-4.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.9	68.9	-2.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.1	31.1	2.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	56.6	72.3	-21.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.0	61.6	4.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.3	67.9	-1.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.9	-20.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.5	-18.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.1	-20.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'071.6	4'418.3	-7.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'833.0	7'333.1	-6.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.6	38.0	-1.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.1	0.7	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	250.1	257.8	-3.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	89.8	102.1	-12.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	0.2	689.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'790.6	2'670.0	4.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.3	35.1	2.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.6	50.5	1.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.0	130.1	-0.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.6	53.7	-2.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.3	143.6	-1.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'474.8	7'610.3	-1.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	641.7	277.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



CH. DES VIGNOLANS 34  
2520 LA NEUVEVILLEForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	120	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'852	42'898	-2.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'730	647	167.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	109	184	-40.8	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	36'102	44'208	-18.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.4	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	797.0	814.3	-2.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	44.4	38.9	14.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	21.8	61.3	-64.5	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.6	97.9	-2.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	118.5	44.3	74.2	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	169	165	2.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	51	20	155.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	5	3	66.7	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	82.1	-0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.6	63.3	4.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.9	0.5	0.4	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	41.6	8.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	1.6	-0.7	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.9	0.9	0.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.8	62.1	-0.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.5	3.6	-0.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.9	33.4	0.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	113.6	113.9	-0.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.6	49.1	-0.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.6	52.7	1.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	-0.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	20.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'188.2	8'912.7	3.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'836.0	10'440.3	3.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.2	0.2	0.0	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.6	44.9	-1.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	11.3	10.9	0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	248.0	238.8	3.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	131.0	106.0	23.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	34.0	25.7	32.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'431.7	4'997.0	8.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.2	41.2	2.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.5	31.6	0.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	80.5	75.3	6.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.8	12.6	39.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	149.2	34.9	327.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'572.1	12'124.3	3.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'759.6	1'703.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## RESIDENZ VIVO

Canton: BE

SCHLOSSSTR. 28 - 34  
3098 KÖNIZForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'395	7'522	-1.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	32	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'016	8'515	5.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.5	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'948.2	2'006.7	-2.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	77.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.3	103.0	-1.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	4.4	-	100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	29	20.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	84.1	1.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	62.1	12.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.5	28.3	6.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.8	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.6	52.7	1.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.4	47.3	-1.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	22.6	23.5	-4.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.3	47.7	-1.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.8	47.1	6.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-4.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.1	-2.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-9.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'754.9	1'874.7	-6.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'557.4	3'312.8	-22.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	21.5	18.7	2.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	0.6	0.6	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	344.3	440.4	-21.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	60.9	72.8	-16.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.5	2.2	53.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'027.9	1'119.9	-8.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.9	33.4	6.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	70.3	74.0	-3.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	241.9	325.7	-25.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.2	62.2	-7.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	191.1	277.3	-31.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'573.3	3'356.2	-23.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	15.8	43.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

MÜHLESTR. 11  
2504 BIEL/BIENNEForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	122	124	-1.6	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	8	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'160	44'002	0.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'419	3'143	-23.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	47'172	48'078	-1.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	6.1	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	846.9	690.3	22.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	39.2	42.8	-8.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	97.2	1.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	82.8	107.6	-24.8	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	174	168	3.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	70	80	-12.5	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.7	80.6	-1.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.6	69.0	-1.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.3	37.5	3.8	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.6	1.2	0.4	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	76.1	76.6	-0.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.7	3.8	-0.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	20.1	19.4	0.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	128.4	128.8	-0.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.8	75.9	-5.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.7	0.3	60.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.7	0.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.6	-5.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'121.6	10'747.2	50.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	15'624.2	15'598.3	0.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.4	35.6	8.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.7	5.3	-0.6	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	335.4	330.9	1.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	146.9	115.5	27.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.5	17.1	-9.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'103.6	8'738.8	-30.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.9	54.6	-14.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.2	45.1	3.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	161.7	149.3	8.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	25.0	10.4	14.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	81.9	35.4	131.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	15'281.2	15'997.2	-4.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-343.0	398.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BERNSTR. 12  
3250 LYSSForm juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'864	4'269	-9.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'921	4'271	-8.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	8.2	-0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	525.1	1'186.5	-55.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.2	97.5	-9.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	19	14	35.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.4	76.8	-0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	52.6	64.3	-11.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	77.3	16.7	60.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	7.1	-100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.4	77.2	-5.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.6	22.8	5.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	11.1	11.4	-2.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.2	61.4	-3.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	76.8	75.4	1.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-2.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.7	7.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.3	-7.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	629.8	874.0	-27.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	979.9	1'102.0	-11.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	27.8	48.0	-20.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	253.6	258.1	-1.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	69.6	123.9	-43.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	677.6	506.8	33.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	55.2	41.0	14.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.7	52.0	-0.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.1	134.2	-2.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.8	59.0	-14.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	142.3	170.7	-16.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'227.6	1'235.6	-0.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	247.7	133.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HALTENEGG 208  
3625 HEILIGENSWENDI

Form juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	13	13	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	37	37	-	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'943	5'490	-10.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	3'696	11'614	-68.2	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'472	8'888	-15.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	2'385	2'271	5.0	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.7	2.5	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	102.4	218.2	-53.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	10.7	15.3	-30.2	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	104.2	115.7	-11.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	27.4	86.0	-58.6	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	39	28	39.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	370	779	-52.5	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.9	77.4	-0.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.1	70.8	-7.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	12.2	15.5	-3.3	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	189.3	70.6	118.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	13.9	17.5	-3.5	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	32.4	30.5	1.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	67.6	69.5	-1.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	36.8	38.1	-3.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.8	40.0	-1.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	21.3	21.4	-0.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-3.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.3	2.2	91.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	18.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'135.4	2'228.5	-4.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'254.6	3'314.7	-1.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	13.8	13.6	0.2	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.7	63.2	-18.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	1.2	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	376.7	193.8	94.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	194.8	235.5	-17.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	75.7	89.0	-15.0	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.7	4.6	22.6	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	1.6	1.7	-1.7	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	860.1	846.1	1.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.6	27.0	-0.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.3	35.6	12.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	181.8	69.0	163.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.1	73.0	-10.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	231.9	133.8	73.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'229.1	3'134.2	3.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-25.6	-180.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'479	10'078	-5.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	434	305	42.3	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'934	10'349	-4.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	6.2	-0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'058.5	328.5	222.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.0	21.4	30.8	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	83.8	89.1	-5.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	51	47	8.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	7	28.6	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	81.0	0.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.7	70.4	1.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.3	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	77.6	67.9	9.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.9	67.1	-1.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	-	100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.0	32.9	0.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	28.5	30.4	-6.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.2	63.1	-4.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.9	68.1	-3.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-6.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	-1.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-11.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'955.2	2'027.4	-3.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'456.1	2'532.8	-3.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.1	49.9	-0.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.5	-0.2	-0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	247.8	243.9	1.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	121.5	122.1	-0.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-1.2	-0.6	-102.8	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'097.3	1'229.6	-10.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.5	45.3	-1.8	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.0	37.8	1.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.7	92.3	4.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.5	54.7	1.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.8	142.9	0.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'522.6	2'713.3	-7.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	66.5	180.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SEESTR. 72  
3800 UNTERSEENForm juridique: Société simple  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'872	6'679	2.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	261	114	128.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'266	6'840	6.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.8	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	435.3	554.3	-21.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	142.0	41.3	243.5	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.1	91.5	2.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	28	37	-24.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	4	-50.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	84.5	-0.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.0	65.9	4.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.3	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.7	111.8	-67.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	13.3	7.3	6.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	59.1	40.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	0.0	-100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	40.9	-100.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	19.0	18.0	5.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.0	51.7	-8.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.5	36.9	13.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	5.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	0.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.8	40.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'243.3	1'153.5	7.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'941.2	1'707.3	13.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	19.4	20.6	-1.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.1	251.3	8.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	51.8	51.4	0.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	600.4	588.4	2.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.6	37.2	-2.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	72.5	70.4	2.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	197.2	177.0	11.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.9	56.5	2.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.3	131.7	8.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'737.1	1'582.4	9.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	204.1	124.9	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-204.1	-124.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

STÄMPFLIGASSE 11  
4917 MELCHNAUForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'201	19'074	0.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	52	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'237	18'958	1.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.6	0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	343.7	465.0	-26.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	52.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.6	95.0	0.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	100	89	12.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.0	84.8	1.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.0	65.6	2.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.2	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	88.7	66.7	22.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.1	-100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.3	59.7	0.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	-	100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.5	40.3	-1.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	65.1	66.8	-2.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.4	66.4	-1.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	7.6	9.3	-1.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-2.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.5	-2.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.4	-4.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'796.4	3'852.9	-1.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'473.7	4'339.6	3.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.8	47.0	-3.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.2	2.1	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	233.0	226.9	2.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.8	107.6	-5.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.0	4.7	5.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'029.2	1'843.8	10.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.1	41.4	-2.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.1	39.2	4.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.5	88.9	13.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.8	45.6	4.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	134.4	106.1	26.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'185.8	4'455.1	16.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	74.5	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	712.1	115.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	141	141	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	47'897	49'306	-2.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	609	222	174.3	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	48'837	49'559	-1.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.3	-0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'345.9	1'235.6	8.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.7	28.6	11.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.1	95.8	-2.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	166.8	60.8	106.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	180	192	-6.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	22	9	144.4	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	84.4	0.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.9	67.2	-3.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.5	3.5	-1.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.7	38.9	-3.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	2.0	-0.5	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.7	66.4	-2.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.1	-	100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.2	33.6	2.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	133.4	132.2	0.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.7	56.3	5.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.3	66.4	-2.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.7	3.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	7.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'086.1	9'411.9	-3.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'551.5	11'192.5	-5.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.6	52.5	-1.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	-0.2	0.9	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	217.5	226.0	-3.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	109.4	118.6	-7.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	-0.5	364.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'479.7	4'963.3	-9.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.6	43.8	-2.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.0	19.4	7.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	58.8	43.9	34.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.4	56.2	2.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.6	128.7	0.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'765.2	11'339.0	-5.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	213.6	146.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GERBESTR. 1  
3415 RÜEGSAUSCHACHENForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'796	22'381	-2.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	583	112	420.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'387	22'440	-0.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.6	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'395.1	1'519.8	-8.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	42.5	27.8	52.9	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	102.2	-2.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	79.9	15.3	64.5	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	78	76	2.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	5	180.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.1	84.2	1.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	72.3	-0.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.1	2.4	1.7	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.0	27.5	2.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	106.0	178.0	-40.4	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.5	57.3	-0.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.5	3.6	-0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.1	39.0	1.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	57.8	57.8	0.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.5	68.7	-0.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.9	61.0	-1.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	0.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-1.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'990.0	3'897.4	2.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'608.2	5'626.7	-0.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.2	41.2	-1.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	250.6	250.2	0.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.7	103.3	-2.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.5	-10.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'994.0	2'053.8	-2.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.4	36.1	-0.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.0	43.8	1.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.8	109.5	3.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.5	63.8	0.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.3	161.3	0.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'634.7	5'688.0	-0.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	7.6	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	26.6	61.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

FRUTIGENSTRASSE 36A  
3600 THUNForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'112	5'074	119.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	2'612	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'112	6'953	59.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.9	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	775.6	72.1	976.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	22.4	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.1	43.4	51.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	52	61	-14.8	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	134	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.6	82.4	3.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.3	61.5	5.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	5.6	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	66.1	735.7	-669.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.3	65.8	-0.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.3	3.4	1.9	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.5	30.8	-1.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	24.6	23.0	7.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	100.0	100.0	-	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	24.6	36.8	-12.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	7.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	3.0	-25.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	2.2	-33.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'053.9	2'170.6	-5.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'010.4	2'748.3	9.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	26.9	19.7	7.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	270.9	357.6	-24.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	72.9	78.0	-6.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'043.1	1'018.0	2.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.2	42.0	-6.8	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.7	51.6	-16.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.6	184.6	-47.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.6	46.1	0.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	124.2	145.5	-14.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'961.9	2'424.1	22.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	324.2	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-48.5	-324.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'971	5'692	4.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	74	79	-6.3	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'230	5'860	6.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.6	3.6	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'668.3	1'551.0	7.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	57.7	15.5	272.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.9	86.6	4.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	23	22	4.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	3	-	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	81.2	1.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.5	64.0	-2.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.2	46.4	-8.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.3	61.0	3.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.7	39.0	-3.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	11.8	11.5	2.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.8	78.0	-0.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.3	48.8	15.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.6	2.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	2.0	-2.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	0.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'198.2	882.8	35.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'408.4	1'333.7	5.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.3	44.6	-0.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.9	-0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	233.0	231.1	0.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.3	101.5	-1.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	2.1	-39.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	432.9	402.7	7.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.7	30.2	0.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.2	54.5	-5.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.7	125.9	-8.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	69.3	69.8	-0.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.4	161.3	0.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'408.9	1'333.8	5.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	0.5	0.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**WOHNHEIM FÜR GEHÖRLOSE A ALTERSBEREICH**
**Canton: BE**

 SEFTIGENSTR. 101  
 3123 BELP

 Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'212	10'250	-0.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	143	138	3.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'460	10'468	0.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.4	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'743.6	606.8	187.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.6	20.4	0.7	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.5	96.8	-0.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	37	33	12.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	7	-	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	82.5	0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.4	62.5	-1.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.5	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.3	13.8	15.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.3	2.5	-0.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.6	62.7	-2.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.4	37.3	2.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	26.2	29.0	-9.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.0	76.0	-11.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.3	63.1	-3.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-9.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.8	-9.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.3	-25.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'093.1	2'062.5	1.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'944.4	2'844.2	3.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.2	88.6	-44.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	284.3	273.8	3.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.5	240.7	-48.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'244.3	1'165.5	6.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.3	40.6	1.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.1	10.7	37.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.8	29.3	366.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.4	47.4	-1.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	132.0	131.0	0.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'944.4	2'869.9	2.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	0.0	51.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'007	5'009	0.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	42	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'048	5'059	-0.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	7.2	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	544.0	564.0	-3.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	42.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	98.0	0.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	16	15	6.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.0	81.7	-0.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	31.3	25.0	6.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	14.3	11.5	2.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.3	6.3	-	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.5	70.8	0.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.5	29.2	-0.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	16.1	15.0	7.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	90.2	89.7	0.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	20.8	20.3	0.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	7.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.0	8.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.1	1.9	9.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'151.4	969.5	18.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'696.0	1'385.0	22.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	19.4	16.9	2.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.6	-0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	338.7	274.2	23.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	65.1	46.3	40.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.0	4.2	-5.8	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	802.1	781.7	2.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.7	47.7	0.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	71.9	77.2	-5.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	243.4	211.7	14.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.3	50.6	1.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	175.8	164.4	6.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'682.1	1'640.5	2.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	28.4	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-13.9	255.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ERLESSENWEG 23  
3506 GROSSHÖCHSTETTENForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'552	25'574	0.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	253	235	7.7	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'805	25'818	0.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.8	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'446.7	1'013.2	42.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.2	17.1	41.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	98.7	-0.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	69.3	64.4	4.9	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	91	90	1.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	14	-21.4	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	84.2	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.5	71.2	4.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.9	3.8	-0.9	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.3	27.5	1.8	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	1.0	0.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.1	58.9	1.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	12.1	40.3	-28.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.8	0.8	27.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	66.6	65.3	2.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.8	42.0	8.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.0	57.4	4.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	2.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	2.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.6	25.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'891.0	4'929.1	-0.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'660.3	5'688.5	-0.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.4	50.0	-0.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	219.3	220.4	-0.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	108.4	110.3	-1.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.4	11.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'376.2	2'350.5	1.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.9	40.9	0.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.8	32.3	0.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	72.0	71.2	1.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.1	59.1	-0.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	132.8	131.7	0.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'803.9	5'749.4	0.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	143.6	60.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**ALTERS- UND PFLEGEHEIM SEEGARTEN**
**Canton: BE**

 PLATANENWEG 1  
 3626 HÜNIBACH

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'079	15'847	1.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	369	735	-49.8	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'165	16'788	2.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.8	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'132.6	1'396.8	-18.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	68.2	42.6	60.1	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.9	96.5	1.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	50.5	100.7	-50.1	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	62	57	8.8	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	17	-23.5	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	85.1	-0.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.3	71.6	1.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.7	28.4	5.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	50.7	51.6	-0.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	2.7	-0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.7	45.7	1.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	47.0	43.8	7.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.7	58.3	-11.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.2	41.6	-1.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	7.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.6	8.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.8	-17.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'203.5	3'246.4	-1.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'606.1	3'556.1	1.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.9	39.4	-3.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	1.0	-0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	219.2	214.5	2.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	75.4	83.4	-9.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	2.0	-11.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'442.3	1'646.7	-12.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.3	43.3	-3.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.7	46.8	3.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	111.1	100.3	10.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.7	56.7	3.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.0	129.9	0.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'580.4	3'799.9	-5.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-25.7	243.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



NIESENWEG 1  
3012 BERNForm juridique: Société coopérative  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'133	9'903	22.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	620	782	-20.7	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'368	11'110	20.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	5.5	-0.8	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	981.7	3'971.5	-75.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	59.0	29.9	97.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.0	77.5	17.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	40	15.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	32	-59.4	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.0	80.5	0.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.2	71.2	0.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.9	42.3	-13.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.7	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	1.0	-100.0	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	31.4	36.3	-4.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	23.9	22.4	1.5	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.8	41.3	3.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	36.9	42.5	-13.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	90.9	95.0	-4.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.6	43.2	-3.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-13.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	4.0	-27.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.3	-40.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'735.7	2'351.3	16.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'235.0	3'732.0	40.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	25.0	34.8	-9.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.8	-0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	410.5	349.3	17.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.0	116.9	-16.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	2.5	-32.8	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'228.2	1'281.0	-4.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.6	38.6	-5.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	66.0	53.5	12.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	271.1	186.7	45.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.6	54.8	4.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	170.8	170.1	0.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'655.9	3'319.1	10.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'579.1	412.9	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'579.1	-412.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'775	14'263	3.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'781	14'327	3.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.8	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	593.1	766.9	-22.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	106.5	102.8	3.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	-	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	62	53	17.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.7	82.2	-0.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	56.5	62.3	-5.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	56.4	40.5	15.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	17.7	17.0	0.8	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.8	52.6	0.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	12.3	14.4	-2.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.9	33.0	1.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	40.9	40.9	0.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.1	77.0	-4.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.6	52.2	2.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	0.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-3.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-9.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'527.1	3'067.5	80.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'104.9	4'115.8	-0.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.0	39.6	-1.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	3.9	-3.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	277.8	288.6	-3.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.6	113.7	-7.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	11.2	-79.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'730.5	1'893.8	-8.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.1	45.3	-3.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.6	10.0	19.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	82.1	28.8	185.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.9	54.7	3.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.2	160.6	0.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'111.8	4'184.3	-1.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	6.9	68.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'853	33'795	0.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	33'508	32'802	2.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.1	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	703.6	1'096.6	-35.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.7	92.6	0.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	107	106	0.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.9	85.6	0.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.4	79.2	0.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.0	15.6	1.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	0.9	0.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	40.5	51.8	-11.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.2	4.4	2.7	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	52.3	43.8	8.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	39.0	40.1	-2.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.6	63.3	-7.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	32.4	5.8	26.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	0.4	-2.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.2	1.2	-2.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.4	-34.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'923.5	2'900.7	0.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'531.2	3'475.8	1.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	27.5	31.6	-4.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.4	6.3	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	104.3	102.8	1.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	28.9	33.4	-13.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.7	6.7	0.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'182.3	1'131.5	4.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.5	32.5	0.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	59.4	54.8	4.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	62.0	56.4	10.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.1	67.5	-1.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	69.0	69.4	-0.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'534.1	3'478.2	1.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	16.5	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	2.9	2.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'835	18'470	2.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	385	287	34.1	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'229	18'598	3.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.8	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	687.3	844.0	-18.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.4	30.7	-17.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	97.3	1.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	105.5	78.6	26.8	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	70	8.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	12	41.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	84.6	-0.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.5	70.7	-6.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.7	7.3	2.4	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	41.0	9.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.6	42.6	8.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.7	15.0	-4.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.7	42.3	-4.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	44.5	43.9	1.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.5	36.6	1.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.9	52.5	0.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	1.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.3	-1.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	24.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'024.2	3'093.8	-2.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'828.2	4'804.9	0.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	58.4	8.0	50.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.1	0.7	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	251.2	256.2	-1.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	146.6	20.7	608.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	0.1	1'094.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'624.6	3'816.0	-57.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.2	77.1	-44.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.1	62.3	-24.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	95.7	159.6	-40.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.4	12.7	50.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.7	33.5	382.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'900.7	4'948.2	-1.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	72.5	143.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LES OEUCHES 26  
2534 ORVINForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'314	16'399	5.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	63	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'680	16'418	-4.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.7	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'423.0	1'875.3	-24.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.5	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	105.4	99.8	5.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	58	57	1.8	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	84.0	0.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.3	78.9	-10.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.6	26.7	-1.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.8	71.9	-2.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.2	3.4	-0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.1	24.7	2.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	41.2	38.6	6.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.3	68.4	2.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.1	63.9	-0.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	6.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	0.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.2	12.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'417.3	3'354.3	1.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'549.5	4'688.1	-3.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	79.2	37.2	42.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	1.2	-0.7	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.8	285.9	-8.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	229.8	106.3	116.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	3.5	-57.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'226.0	2'131.8	4.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.1	44.6	-0.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	16.2	59.7	-43.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	42.3	170.7	-75.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.8	55.4	-4.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.4	161.5	-8.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'043.9	4'780.0	5.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	494.4	91.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	86	-87.2	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'872	21'703	-82.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'878	4'910	-21.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	6.3	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'319.0	3'049.2	-56.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.4	69.1	27.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	15	62	-75.8	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	80.2	5.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	75.8	4.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.9	5.8	35.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	80.2	53.4	26.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.5	-	100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.2	46.6	-28.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	16.6	25.7	-35.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.4	39.4	15.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.2	20.3	43.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.5	0.3	404.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.3	1.2	261.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	1.1	69.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	960.9	2'303.3	-58.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'335.5	3'941.8	-66.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.9	49.4	-4.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.1	0.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	344.9	181.6	89.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	154.6	396.6	-61.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	0.8	138.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	637.4	571.7	11.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.5	15.9	31.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.1	43.2	-2.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	141.7	78.5	80.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.7	70.2	-26.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	151.2	116.4	29.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'340.5	3'601.6	-62.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	340.2	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	5.0	-340.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'120	4'376	-5.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'971	4'380	-9.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.0	0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	3'309.0	*	100.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.1	99.9	-5.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	13	12	8.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.6	78.3	0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.2	75.0	-5.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	12.5	*	100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.4	74.1	-1.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.6	25.9	1.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	10.9	11.4	-4.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.8	34.0	13.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.5	51.2	-5.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-4.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	1.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.7	44.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	814.8	514.4	58.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'088.7	958.6	13.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.5	30.3	3.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.8	2.4	-0.6	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	264.2	219.1	20.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	91.7	66.3	38.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.9	5.2	-4.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	446.5	395.8	12.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.7	40.1	0.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.5	59.8	-3.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	149.2	130.9	13.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.3	59.9	-0.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	157.8	135.1	16.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'096.5	987.1	11.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	7.8	28.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LORRAINESTR. 34  
3013 BERNForm juridique: Société coopérative  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'372	20'559	-0.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	76	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'763	20'878	-0.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	5.2	-0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'755.2	2'971.5	-40.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	76.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.0	93.9	-0.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	73	4.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	70.5	71.9	-1.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	55.3	60.8	-5.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.3	1.4	0.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.0	24.6	6.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.3	1.4	3.9	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.1	54.9	1.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	1.7	0.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.2	43.4	-1.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	50.8	49.9	1.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.5	53.6	-10.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.5	44.6	-1.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	1.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	3.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-15.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'634.0	3'905.7	-7.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'018.8	5'349.8	-6.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.6	37.3	-2.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	1.0	-0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	246.4	259.3	-5.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	83.5	95.6	-12.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	2.6	-30.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'826.2	1'975.0	-7.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.9	36.9	-2.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.6	46.0	2.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.8	119.3	0.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.1	63.1	2.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	167.0	163.7	2.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'229.0	5'353.0	-2.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	210.2	3.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



KIRCHGASSE 20  
3700 SPIEZForm juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'806	2'852	-1.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'806	2'852	-1.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.0	3.1	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	4'781.0	4'261.5	12.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	97.7	-1.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	9	9	-	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.7	77.2	-0.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	88.9	88.9	-	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.4	18.8	2.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.6	73.0	-0.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.4	27.0	0.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	5.4	5.4	0.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.3	48.2	6.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.3	42.5	-2.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	0.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.9	1.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	13.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	406.4	432.1	-5.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	549.4	575.2	-4.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.4	28.8	4.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	195.8	201.7	-2.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	65.4	58.1	12.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	137.1	165.3	-17.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.4	28.5	-3.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.0	58.2	-10.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.9	117.4	-20.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.7	71.5	-17.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.3	145.0	-28.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	539.7	578.9	-6.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-9.7	3.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## FOYER DES PRÉS

Canton: BE

CHEMIN DES PRÉS 3  
2732 LOVERESSEForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'519	5'667	-2.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'519	5'739	-3.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	6.0	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	646.0	2'472.3	-73.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.5	97.0	-2.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	21	21	-	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.7	86.6	1.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	85.7	71.4	14.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.7	34.4	2.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.8	4.8	-	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.6	64.9	1.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.4	35.1	-1.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	11.0	12.0	-8.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	80.7	77.5	3.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.7	50.3	3.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-8.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.1	-6.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	1.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'129.5	1'094.7	3.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'478.8	1'484.4	-0.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.0	37.3	2.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	268.0	261.9	2.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.2	96.4	11.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	618.2	647.6	-4.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.5	42.6	-1.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	60.0	62.7	-2.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	160.8	164.4	-2.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.5	57.4	1.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	158.2	154.1	2.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'491.2	1'521.0	-2.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	12.4	36.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'669	13'727	-0.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	28	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'697	13'934	-1.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	7.8	0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'408.7	866.2	62.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	9.3	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	99.0	-0.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	47	51	-7.8	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.4	79.4	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.0	70.6	7.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.0	2.0	2.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.7	34.2	-10.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.0	3.9	-1.9	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	82.7	84.1	-1.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	-	100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	15.4	15.9	-0.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	43.2	41.8	3.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.2	68.2	-3.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	84.6	57.1	27.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	3.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.0	3.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.7	-1.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'265.6	3'263.8	0.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'303.5	4'222.2	1.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.5	49.6	2.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.2	0.0	-0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	314.2	307.6	2.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	165.0	150.3	9.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.6	0.1	-680.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'245.1	2'074.0	8.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.9	46.9	2.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.2	39.3	-3.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.7	120.9	-5.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.5	44.2	-1.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	142.3	142.4	0.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'587.6	4'424.2	3.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	284.0	202.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'980	7'042	-0.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	22	58	-62.1	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'012	7'100	-1.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.2	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	760.7	1'285.7	-40.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	16.0	24.0	-33.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.6	96.5	-0.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	26	24	8.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	2	-	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.1	80.1	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	76.9	-1.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.2	33.3	0.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.3	73.6	-16.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.7	26.4	16.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	14.4	15.3	-6.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.4	50.3	19.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.8	73.6	-22.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-6.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.2	-5.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	1.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'170.9	1'083.4	8.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'764.8	1'972.1	-10.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.0	39.8	6.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.0	0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	252.0	277.8	-9.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	115.8	110.5	4.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.0	2.7	8.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	830.8	848.0	-2.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.9	43.9	-1.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.9	47.6	-6.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.0	132.3	-22.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.3	50.9	-3.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.9	138.6	-3.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'981.2	1'932.8	2.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	39.3	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	216.4	-39.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DORFSTR. 27B  
3273 KAPPELENForm juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'052	2'347	30.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	55	21	161.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'109	2'368	31.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.4	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	291.5	232.0	25.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.8	21.0	-34.5	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.9	71.4	21.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	15	10	50.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	1	300.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	88.2	90.2	-2.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.7	81.8	-8.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	66.7	*	100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	96.2	99.8	-3.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	3.8	0.2	3.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	8.1	5.5	46.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.2	54.5	4.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	77.0	79.8	-2.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.6	46.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.3	11.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.3	16.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	700.1	535.8	30.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	887.2	683.7	29.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	59.1	59.9	-0.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	7.5	6.8	0.7	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	285.5	288.7	-1.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	168.6	172.9	-2.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	21.3	19.5	9.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	451.3	330.0	36.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.4	46.3	1.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.8	33.3	-2.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	88.1	96.3	-8.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.8	48.8	-2.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.7	147.0	-2.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	952.9	712.4	33.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	65.8	28.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	28	7.1	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'802	10'950	-1.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'364	11'256	1.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	7.2	0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'101.8	753.1	46.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	107.1	-8.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	-	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	38	-10.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	85.4	-2.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.6	73.7	-6.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	19.0	45.8	-26.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.8	72.6	-3.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.2	27.4	3.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	40.1	35.4	13.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.9	59.9	18.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.1	55.2	-3.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.2	13.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.7	3.2	14.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	1.4	38.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'002.9	2'276.4	119.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'878.6	3'589.1	8.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.1	47.0	0.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.7	1.6	2.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	359.1	327.8	9.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	160.8	149.7	7.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	12.8	5.2	145.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'695.3	1'644.6	3.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.9	44.4	-1.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.4	33.1	7.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	144.9	108.6	33.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.1	55.6	1.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	209.1	187.7	11.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'954.2	3'700.4	6.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	75.6	111.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'703	17'646	0.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	181	73	147.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'884	17'712	1.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	5.9	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'317.5	1'404.1	-6.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	226.0	24.3	828.8	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	98.7	0.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	59	58	1.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	3	-66.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	73.6	74.5	-1.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.3	67.2	1.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.9	22.8	-1.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.3	58.3	-9.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	19.9	9.0	10.9	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.8	32.6	-1.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	44.8	42.6	5.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.1	69.2	3.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.4	50.0	0.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	5.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	4.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-7.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'427.0	3'307.8	3.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'896.9	4'700.2	4.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.6	42.9	-0.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	1.1	-0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	273.8	265.3	3.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	116.7	113.9	2.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	3.0	-33.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'116.8	2'082.0	1.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.2	43.3	-1.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.2	45.3	0.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	126.5	120.1	5.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.8	56.7	1.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.4	154.1	5.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'021.3	4'813.1	4.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	0.8	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	124.5	112.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	180	180	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	53'412	60'022	-11.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	4'545	1'236	267.7	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	59'653	61'306	-2.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	6.1	-0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'169.7	1'009.0	15.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	57.8	35.4	63.2	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	81.3	91.4	-10.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	201	243	-17.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	107	36	197.2	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.0	78.3	1.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	58.4	56.3	2.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	10.1	1.1	9.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.7	49.4	-13.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.3	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.0	72.7	-7.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.3	2.9	7.4	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.7	24.4	0.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	144.4	142.9	1.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.2	57.9	-2.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.1	63.6	-3.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	1.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.3	6.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-11.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'369.2	11'888.8	-4.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	17'067.6	17'227.8	-0.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.3	37.8	12.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.5	7.4	-1.9	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	294.5	281.2	4.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	144.0	106.3	35.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.8	20.8	-24.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'799.8	6'805.3	0.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.7	39.8	0.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.1	38.1	-8.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	88.5	107.2	-17.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.2	60.2	-4.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	166.0	168.4	-1.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	17'119.4	17'118.6	0.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	700.4	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	51.9	-109.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



ALPENSTR. 45  
3800 INTERLAKENForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	94	1.1	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	-50.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'074	33'702	1.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	225	421	-46.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'694	34'378	0.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.3	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'289.8	1'296.6	-0.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.2	18.0	6.1	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	98.2	0.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	61.6	57.7	4.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	121	124	-2.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	23	-43.5	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	84.7	-0.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.4	74.8	0.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.5	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.8	34.1	-7.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.7	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.6	54.2	-0.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.3	0.3	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.1	45.5	0.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	74.7	74.8	-0.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.8	50.4	3.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.0	42.0	0.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-0.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	-0.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	4.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'869.7	6'085.7	-3.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'847.1	8'217.5	-4.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.6	34.4	0.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.6	2.5	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	228.8	240.8	-5.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	78.3	82.2	-4.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.9	6.1	-3.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'700.5	3'099.3	-12.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.3	37.7	-3.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.0	52.2	-0.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.9	125.6	-5.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.1	51.0	2.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.9	123.0	-0.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'869.8	8'228.1	-4.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	22.7	10.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SONNENHOFWEG 12  
3600 THUNForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'157	12'286	-1.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	49	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'748	10'865	-1.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.3	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'325.1	1'545.6	-14.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	24.5	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	99.0	-1.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	42	37	13.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	82.4	-0.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	74.4	-2.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.7	11.8	17.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.6	61.9	0.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.0	0.0	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.4	38.1	-0.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	29.8	28.7	4.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.1	48.0	0.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.2	48.1	2.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	4.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.3	5.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	6.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'969.1	1'857.1	6.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'712.5	2'562.2	5.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.5	45.1	1.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	223.1	207.7	7.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.3	106.3	10.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.6	14.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'000.1	954.1	4.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.0	35.8	0.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.9	42.7	-1.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	91.3	88.7	3.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.0	63.9	-0.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.0	138.0	4.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'777.6	2'662.1	4.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	26.9	5.8	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	65.1	99.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BERNSTR. 79  
3613 STEFFISBURGForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'262	2'828	15.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	83	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	-	-	*	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	*	*	*	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'081.0	2'290.0	-9.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	32.7	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.3	86.1	13.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	10	9	11.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	4	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	68.7	71.9	-4.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	76.9	3.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	11.1	21.4	-10.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	90.2	90.8	-0.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	9.8	9.2	0.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	3.7	3.6	2.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	19.9	18.5	1.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	15.7	29.7	-14.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	0.4	2.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.1	1.2	-8.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	*	*	*	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	292.1	286.5	1.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	351.5	345.5	1.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	10.0	10.0	0.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	107.8	118.7	-9.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)			*	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	70.0	70.0	0.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	75.4	83.1	-9.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	69.8	69.4	0.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	92.7	89.8	3.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	433.3	376.7	15.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1.2	3.3	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	81.7	31.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

IM SEEWINKEL 17  
3645 GWATT (THUN)Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'928	12'015	-0.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	327	257	27.2	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'880	11'883	0.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.2	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'766.5	2'121.5	-16.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.8	21.0	3.8	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	99.8	-0.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	89.6	70.4	19.2	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	39	2.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	15	14	7.1	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	81.4	1.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.2	67.9	-0.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.4	7.1	-3.7	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	22.7	18.2	4.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	13.8	8.9	4.9	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1'095.0	1'095.0	-	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.6	62.5	0.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.4	37.5	-0.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	28.4	29.5	-3.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.3	48.1	1.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.4	49.6	-1.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-3.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.4	-3.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-1.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'982.8	1'871.5	5.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'641.8	2'548.4	3.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.3	43.2	0.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.4	0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	215.6	207.7	3.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.2	92.7	3.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	0.8	113.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'017.6	1'030.9	-1.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.7	38.0	-1.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.5	45.3	-0.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.0	94.1	1.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.3	61.4	1.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.2	135.5	4.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'774.7	2'710.9	2.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	27.1	16.7	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	133.0	162.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'489	7'661	-2.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'593	7'661	-0.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.5	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	659.4	239.7	175.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.7	99.9	-2.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	27	24	12.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	84.1	-0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.5	83.3	-1.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.0	17.5	13.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.3	74.5	-8.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	2.3	-0.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.7	23.2	8.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	20.4	17.5	17.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.5	75.0	1.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.9	70.3	-12.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.8	17.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.3	19.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.3	7.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'418.6	1'428.3	-0.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'577.2	1'639.3	-3.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.6	42.9	3.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.1	1.6	1.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	210.6	214.0	-1.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.7	91.8	5.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.3	3.5	81.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	907.9	910.9	-0.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.9	48.0	-0.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.1	45.7	-6.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	82.3	97.8	-15.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.2	38.4	7.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	116.9	95.0	23.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'893.9	1'897.6	-0.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	316.7	258.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ALTENBERGSTR. 64  
3013 BERNForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'446	22'675	-5.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'370	22'478	-4.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	7.3	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	343.0	361.7	-5.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.4	95.6	-5.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	112	123	-8.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	75.4	76.7	-1.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.5	61.0	1.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	83.3	96.8	-13.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	1.6	-0.7	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.8	71.2	2.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	2.3	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.9	26.5	-2.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	58.4	68.7	-15.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.7	70.0	-8.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	73.8	71.0	2.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.1	-15.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	3.0	-10.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.5	-18.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'057.9	5'571.9	-9.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'519.8	8'399.6	-10.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.4	46.8	0.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.1	8.4	-3.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	350.6	370.4	-5.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	166.7	174.9	-4.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	17.9	31.4	-43.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'272.3	4'090.4	-20.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.6	52.2	-3.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	22.7	21.8	0.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	79.5	80.6	-1.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.4	47.8	3.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.6	165.2	-2.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'737.0	7'836.7	-14.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-782.8	-562.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	99	66	50.0	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'337	18'713	51.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'569	1'214	29.2	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'541	16'909	74.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.1	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	522.3	1'571.6	-66.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.4	38.7	-8.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	78.4	77.7	0.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	173	63	174.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	60	32	87.5	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	81.9	0.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.8	88.4	-11.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.3	4.2	0.1	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	135.2	25.9	109.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	2.1	-1.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.5	56.8	4.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	1.3	1.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.1	41.9	-5.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	76.9	45.1	70.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.5	45.5	6.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.9	55.2	5.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	13.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.3	13.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	21.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'520.4	3'692.6	76.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'866.2	5'916.6	66.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.2	34.4	11.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.9	1.0	1.9	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	329.9	296.9	11.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	154.2	120.4	28.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.7	3.6	168.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'145.3	1'779.3	76.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.2	30.3	1.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.6	46.8	-12.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.3	139.1	-17.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	67.8	69.7	-1.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	221.5	205.4	7.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'770.7	5'871.9	66.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-95.5	-44.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BERNSTR. 14-18  
3400 BURG DORFForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	62	1.6	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'364	22'325	0.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	70	649	-89.2	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'645	23'106	-2.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.6	0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'136.4	1'642.1	-30.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.0	97.6	-64.1	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.3	98.7	-1.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	177.8	-100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	81	77	5.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	8	-75.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	82.7	-0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.3	72.9	-0.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.2	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.5	25.0	6.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.2	1.2	0.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.7	54.1	4.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.5	1.5	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.8	44.5	-4.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	60.5	61.6	-1.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.7	70.8	0.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	11.2	44.4	-33.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	0.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	10.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'650.1	4'087.7	13.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'025.5	4'938.6	22.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.6	45.6	-5.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	268.6	215.0	24.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.9	97.5	10.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.4	36.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'460.3	1'940.6	26.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.3	33.5	5.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.3	40.6	7.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.7	87.2	48.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.9	65.8	-5.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	167.4	165.7	1.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'266.2	5'784.1	8.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	50.4	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	240.8	845.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'721	29'579	-6.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	190	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'911	29'579	-5.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.2	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'254.3	1'141.7	9.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	8.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.8	100.0	-6.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	26.0	-	100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	96	104	-7.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	85.1	-0.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.6	78.8	-0.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.6	30.5	-2.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.3	67.4	-1.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	1.3	0.7	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.6	31.3	0.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	70.6	60.2	17.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.3	55.3	-7.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.3	62.6	-9.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.7	17.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.0	24.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	6.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'122.6	4'782.4	7.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'046.1	7'483.1	7.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.5	33.5	-1.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.1	2.6	-0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	288.3	253.0	13.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	93.7	84.8	10.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.2	6.5	-4.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'093.0	3'228.6	-4.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.6	40.3	0.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.6	55.8	1.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	166.0	141.2	17.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.1	59.7	-0.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.6	161.6	0.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'627.2	8'009.5	-4.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	442.9	2.3	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-418.9	526.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

NORMANNENSTR. 1  
3018 BERNForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	120	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'077	42'859	0.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	92	427	-78.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	43'169	43'286	-0.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.5	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	731.8	781.3	-6.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.4	62.0	-70.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	97.9	0.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	190	164	15.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	3	66.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	84.0	0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.2	72.5	-5.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	61.1	40.3	20.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.6	0.6	0.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.8	76.7	-1.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	1.6	1.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.0	21.1	0.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	128.0	122.0	4.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.6	53.1	-4.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.8	72.6	-12.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	4.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.8	5.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-6.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'831.3	7'848.5	-0.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'476.4	12'476.9	0.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.1	39.1	-2.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	8.7	7.2	1.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	289.0	288.2	0.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.3	112.7	-4.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	25.1	20.6	21.6	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'779.6	5'789.9	-0.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.4	45.5	-0.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.2	44.5	0.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	130.8	128.4	1.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.3	54.5	-0.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	160.2	160.2	0.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'737.0	12'728.7	0.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	42.8	5.4	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	260.6	251.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ALEXANDRAWEG 22  
3006 BERNForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	66	-1.5	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'538	23'422	-3.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	221	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'538	23'643	-4.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	4.7	0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	183.3	317.8	-42.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	27.6	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.0	97.2	-2.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	94	-19.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	8	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	84.0	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.1	68.6	2.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.4	52.4	-27.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.6	2.0	0.7	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.7	63.3	-2.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.0	0.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.0	35.7	2.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	55.9	59.3	-5.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.6	48.8	4.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.6	61.4	-12.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-4.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	-1.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	4.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'814.5	4'020.0	-5.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'708.5	7'001.4	-18.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.7	34.6	1.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.2	2.9	-0.7	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	253.3	296.1	-14.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	90.4	102.5	-11.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.6	8.7	-35.6	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'534.3	2'700.0	-6.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.0	41.4	-0.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.0	55.4	-1.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.7	164.1	-16.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.6	58.5	0.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	160.4	161.1	-0.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'175.3	6'514.4	-5.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	25.0	492.6	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	466.8	-487.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	88	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'231	31'950	-2.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	974	1'232	-20.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'126	33'162	-3.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.6	3.4	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	984.9	888.9	10.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.2	51.0	-36.8	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.2	99.5	-2.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	88.9	112.5	-23.6	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	115	105	9.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	24	26	-7.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.2	85.5	0.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.6	76.3	4.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.4	20.9	11.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.6	1.5	2.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	0.4	-100.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.8	58.1	-4.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.9	9.3	1.6	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.3	32.2	3.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	70.8	70.0	1.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.4	34.3	5.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.2	46.3	-1.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	1.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.1	4.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	11.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'155.1	4'169.0	-0.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'394.0	6'802.8	-6.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	30.1	28.4	1.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.0	3.4	0.7	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	198.5	205.0	-3.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	60.0	58.3	3.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.0	6.9	16.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'089.6	2'869.2	7.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.0	39.9	4.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	58.9	61.7	-2.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	116.9	126.4	-7.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.4	60.0	-4.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	120.8	130.1	-7.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'023.8	7'186.5	-2.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	45.4	1.9	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	629.8	383.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BRUNNADERNRAIN 8  
3006 BERNForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'602	7'937	8.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	128	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'602	8'065	6.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.8	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	988.8	1'703.9	-42.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	64.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	90.6	7.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	33	6.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.5	81.1	-0.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.3	77.1	-2.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.8	50.0	-4.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	2.9	-	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	81.6	78.3	3.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.4	21.7	-3.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	29.4	23.8	23.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.5	49.0	-1.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.7	77.2	-12.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.0	23.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	2.9	15.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.1	16.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'852.9	1'725.3	7.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'520.5	2'327.3	8.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.2	43.3	-0.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	0.9	0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	293.0	288.6	1.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	126.5	124.9	1.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.4	2.7	24.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'243.4	1'118.4	11.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.1	45.6	1.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.1	45.1	0.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.1	130.1	1.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.6	54.4	-1.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.2	165.6	-2.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'638.5	2'454.3	7.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	8.3	0.6	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	118.0	127.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	30	6.7	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'210	10'875	3.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	254	496	-48.8	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'344	11'371	-0.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	4.5	0.7	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	692.7	968.0	-28.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.0	46.5	-42.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.0	99.3	-3.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	67.9	-100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	44	39	12.8	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	12	-16.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.3	85.4	1.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.5	76.5	5.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.7	32.8	13.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.5	58.8	-5.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	-	100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.2	41.2	3.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	30.6	28.8	6.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.2	67.4	-9.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.5	52.8	-9.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	6.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	5.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.0	-16.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'188.0	2'085.5	4.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'019.0	3'238.0	-6.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.8	28.3	3.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.6	2.5	1.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	263.3	284.8	-7.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	84.7	80.5	5.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.7	7.1	36.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'347.4	1'197.6	12.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.3	39.5	2.8	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.0	62.2	-5.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	150.0	177.3	-15.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.0	60.4	-3.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	158.5	161.3	-1.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'186.3	3'035.6	5.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	22.2	206.7	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	167.3	-202.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	79	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'259	28'000	0.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	6	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'259	28'006	0.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.4	3.3	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	959.2	906.4	5.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	6.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	97.1	0.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	97	98	-1.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	83.2	1.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.3	76.8	-0.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	22.8	30.1	-7.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.1	6.1	-4.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.3	65.6	-3.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.7	34.4	3.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	50.1	45.0	11.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.5	47.3	-4.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.8	65.6	-15.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	11.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.6	10.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-5.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'201.7	3'040.0	5.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'424.4	5'365.5	1.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	27.8	28.4	-0.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.6	0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	192.0	191.6	0.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	53.3	54.4	-1.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.1	34.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'989.8	1'894.7	5.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.7	33.8	0.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	64.3	64.1	0.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.4	122.8	0.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.8	66.2	-1.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.6	132.4	-0.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'736.2	5'603.8	2.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	26.8	1.3	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	311.8	238.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	66	-27.3	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'966	18'584	-8.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'966	18'584	-8.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.2	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	614.0	808.3	-24.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.8	77.1	19.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	75	90	-16.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.7	87.2	-0.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.0	73.3	-1.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	65.2	53.1	12.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.2	67.3	2.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	1.9	-0.6	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.5	30.9	-1.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	49.2	59.0	-16.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.4	63.9	-8.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.7	58.0	-0.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	14.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.2	-8.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.4	-18.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'385.0	3'724.2	-9.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'667.4	5'421.4	-13.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.2	38.3	4.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.3	3.2	0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	275.1	291.7	-5.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	116.1	111.6	4.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.2	9.3	-1.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'318.1	2'352.9	-1.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.6	43.9	1.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.0	49.7	-4.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.8	145.1	-14.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.1	56.1	-1.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.2	161.7	0.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'083.2	5'358.6	-5.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	13.2	63.9	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	415.7	-62.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	110	110	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'199	37'695	-1.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'184	1'965	11.1	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	39'383	39'660	-0.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.3	0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	738.4	447.4	65.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	45.1	36.8	22.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.7	93.9	-1.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	299.2	269.2	30.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	156	151	3.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	54	44	22.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	84.8	0.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.0	70.8	-1.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	48.1	52.0	-3.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.2	71.2	2.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	2.4	-0.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.4	26.3	-1.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	97.7	85.6	14.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.5	55.0	-7.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.6	64.6	-6.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	14.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.2	14.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	1.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'213.8	5'944.2	4.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'494.0	9'086.2	4.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.6	40.0	-0.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.3	4.5	0.8	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	241.1	229.1	5.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	95.4	91.7	4.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	12.8	10.2	25.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'619.5	4'025.1	14.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.1	38.7	3.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.4	46.7	-0.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	111.9	107.1	4.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.7	61.0	-3.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	160.6	159.8	0.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'961.2	10'388.3	5.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	17.8	26.0	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'467.2	1'302.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KORNWEG 17  
3027 BERNForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	71	1.4	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'914	26'130	-0.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	523	206	153.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'564	26'336	0.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	7.0	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	627.3	968.3	-35.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	79.6	17.0	368.2	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	100.8	-2.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	143.3	56.4	86.8	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	104	89	16.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	7	-	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.5	81.6	-1.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.9	74.0	-9.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.5	28.9	25.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	1.0	-0.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	78.9	78.2	0.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	1.2	0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	19.7	20.6	-0.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	62.9	74.2	-15.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.5	52.3	-5.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.8	71.3	-5.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-16.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.8	-15.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.2	-24.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'200.5	5'154.9	0.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'423.9	8'276.1	1.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.7	39.4	0.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.3	5.2	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	318.6	314.3	1.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	126.0	123.8	1.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	16.8	16.4	2.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'677.3	4'507.5	3.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.8	51.3	0.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.7	46.0	-0.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	145.7	144.6	0.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.4	48.4	-1.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.8	161.5	0.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'024.5	8'788.9	2.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	69.0	26.9	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	600.6	512.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

AHORNWEG 6  
3012 BERNForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'807	24'906	-4.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	78	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'885	24'906	-4.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	3.9	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	995.3	905.9	9.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.5	98.9	-4.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	21.4	-	100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	84	92	-8.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.9	86.2	-0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	75.0	-	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.7	35.3	-6.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.6	66.1	2.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	1.5	1.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.9	32.5	-3.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	54.2	55.1	-1.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.0	47.0	-4.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.9	61.7	-6.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-1.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.2	2.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-2.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'139.1	3'363.7	-6.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'904.4	5'371.9	-8.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.2	32.4	0.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.2	4.2	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	205.3	215.7	-4.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	68.1	69.9	-2.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.6	9.0	-4.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'146.4	2'263.9	-5.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.9	39.1	0.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.0	55.9	-0.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.0	120.7	-6.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.8	60.9	-1.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	134.7	141.8	-5.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'374.5	5'794.5	-7.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	11.9	0.2	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	470.2	422.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

MATTENHOFSTR. 4  
3007 BERNForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'875	25'265	-1.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	180	16	1'025.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'055	25'281	-0.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	3.9	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	728.5	971.0	-25.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	48.3	16.0	202.1	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.0	97.5	-1.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	91	92	-1.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	1	400.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.7	0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.9	67.7	4.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.0	30.6	5.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	1.1	0.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.8	56.1	4.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.5	4.3	-0.8	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.7	39.6	-3.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	51.7	49.9	3.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.9	48.8	-2.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.6	50.3	-1.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	3.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.0	4.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	6.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'330.7	3'410.1	-2.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'030.2	5'445.6	-7.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.7	29.4	0.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.6	2.6	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	200.8	215.4	-6.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	59.7	63.3	-5.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.2	5.6	-7.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'925.7	1'979.3	-2.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.2	35.9	0.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	60.5	61.0	-0.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	121.5	131.3	-7.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.1	64.1	-1.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.8	140.0	-4.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'312.9	5'521.0	-3.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	34.0	1.7	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	282.7	75.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

STEIGERHUBELSTR. 71  
3008 BERNForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	63	1.6	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'903	23'182	-1.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	338	23	1'369.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'241	23'205	0.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.9	3.8	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'326.8	838.8	58.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	11.5	23.0	-50.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	100.8	-2.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	6.3	-100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	75	81	-7.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	1	200.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.4	86.8	-1.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.9	84.1	-7.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	19.8	28.6	-8.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.1	59.7	1.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	0.9	1.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.9	39.5	-2.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	41.5	45.1	-8.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.9	50.9	-3.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.9	56.9	-7.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-8.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.9	-8.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.6	-11.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'072.7	3'163.0	-2.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'174.8	5'171.2	0.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.6	32.5	-0.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.5	2.5	1.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	222.7	222.9	0.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	70.4	72.4	-2.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.8	5.6	40.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'384.5	2'184.5	9.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.3	40.2	3.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.7	57.6	0.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.6	128.4	0.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.7	59.8	-3.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	134.4	140.1	-4.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'507.7	5'437.6	1.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	1.4	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	332.9	266.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'670	7'878	-2.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	426	282	51.1	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'252	8'173	1.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.8	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	663.4	763.2	-13.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.6	23.5	4.9	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.4	93.8	-2.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	31	34	-8.8	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	12	58.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	90.5	89.8	0.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.0	76.1	-0.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.0	2.2	1.8	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.6	67.5	-19.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	88.8	87.0	1.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	11.2	13.0	-1.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	22.4	21.5	4.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.8	56.3	-3.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	88.8	82.8	6.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	4.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.6	5.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	-1.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'398.1	3'593.6	-33.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'410.8	1'907.6	26.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.1	94.2	-44.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	-	100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	297.8	233.8	27.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	146.2	219.8	-33.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.2	*	100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'074.8	1'951.5	-44.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.5	75.7	-35.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.4	5.8	34.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.3	13.6	786.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.2	13.3	40.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	177.6	42.0	323.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'655.1	2'579.5	2.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	244.3	672.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'800	10'805	0.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	546	514	6.2	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	9	-	100.0	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'431	10'808	5.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.8	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	834.8	410.3	103.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.1	25.2	15.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	2.3	*	100.0	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.5	92.5	0.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	45	50	-10.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	23	16	43.8	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	4	-	100.0	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.3	84.6	0.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.7	66.7	-6.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.2	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	51.7	74.1	-22.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	18.1	15.2	2.9	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	99.8	100.0	-0.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.2	-	100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	29.7	28.0	6.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.6	51.1	1.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	78.8	80.0	-1.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	6.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	5.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.3	3.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'635.8	2'577.6	2.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'120.3	3'772.0	9.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	-	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.1	46.7	2.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.1	-0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	362.9	333.2	8.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	177.1	163.1	8.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.2	4.0	-21.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'181.0	1'235.2	-4.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.5	31.1	-0.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.4	37.6	-2.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.4	125.4	2.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	69.5	68.9	0.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	237.5	242.0	-1.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'878.4	3'974.9	-2.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-241.9	202.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

STOCKHORNSTRASSE 12  
3700 SPIEZForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	114	114	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'004	36'855	0.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	977	1'500	-34.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	38'664	39'793	-2.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	7.1	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	343.0	252.5	35.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.7	47.2	-39.2	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.9	88.6	0.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	133.8	205.5	-71.6	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	145	155	-6.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	38	47	-19.1	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	74.9	75.0	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	54.6	57.4	-2.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.8	53.9	-11.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.5	3.0	-2.4	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.4	1.6	-0.2	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	47.7	50.3	-2.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	16.1	16.3	-0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.8	31.8	3.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	131.6	121.3	8.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.2	52.6	8.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.3	0.5	45.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	8.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.2	9.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	23.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'078.7	9'732.3	3.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	14'099.2	13'862.5	1.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	60.7	46.4	14.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	12.5	10.0	2.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	371.2	361.4	2.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	221.4	161.5	37.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	45.6	34.8	31.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'083.4	6'055.6	0.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.1	46.6	-3.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	14.6	43.2	-28.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	54.4	156.0	-65.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	35.1	53.4	-18.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.2	181.3	-28.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	14'099.2	13'008.9	8.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'768.8	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-	-853.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



ZIEGELEISTR. 22  
3612 STEFFISBURGForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'712	36'487	-2.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	497	146	240.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	36'217	36'778	-1.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.9	6.9	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'069.1	1'037.9	3.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.7	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.8	100.0	-2.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	68.1	20.0	48.1	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	132	127	3.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	1	1'600.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.4	74.3	2.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.5	63.3	5.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.0	26.5	6.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.5	0.5	0.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.1	63.2	-2.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.1	5.9	-0.9	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.3	30.4	2.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	112.5	113.1	-0.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.6	51.6	2.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.6	1.8	44.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-0.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.1	0.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	1.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'369.2	9'400.3	-0.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'910.0	12'593.3	-5.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	69.6	48.4	21.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	7.5	3.7	3.8	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	328.9	343.8	-4.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	228.8	165.9	37.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	24.7	12.6	96.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'174.8	6'120.9	0.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.8	49.9	1.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	13.5	44.1	-30.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	44.5	151.6	-70.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.2	50.1	-0.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	164.9	167.9	-1.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'148.5	12'277.9	-1.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	238.4	-315.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'330	25'955	-10.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'229	294	318.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'981	26'336	-5.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.7	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	669.2	721.6	-7.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.4	31.2	0.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.0	104.6	-10.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	84.2	20.1	64.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	96	97	-1.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	47	11	327.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	84.8	-0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.4	84.3	-3.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.9	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.3	37.0	6.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.9	5.6	-0.7	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.1	61.9	-2.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	3.4	-0.8	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.3	34.7	3.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	72.5	70.1	3.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.8	52.2	3.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.4	49.5	-1.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	3.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.7	10.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	11.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'813.7	4'611.1	4.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'897.5	6'919.9	-14.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.7	36.9	5.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	240.1	263.6	-8.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.8	97.0	4.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	2.0	-27.6	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'006.1	2'281.4	-12.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.6	34.8	-1.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.1	52.3	-8.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.9	137.9	-23.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.4	65.0	1.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.5	162.1	-0.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'972.6	6'549.4	-8.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	12.4	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	75.1	-370.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	91	86	5.8	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'387	29'266	-13.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	16	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'387	29'282	-13.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.3	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'011.0	675.4	49.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	206.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	76.4	93.2	-16.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	98	111	-11.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	84.8	-0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.5	74.1	1.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.3	36.1	3.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.0	64.3	1.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	3.1	-1.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.0	32.7	-0.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	98.7	88.3	11.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	94.3	93.8	0.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.1	32.6	2.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	5.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.9	3.0	28.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.4	1.8	33.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'884.8	5'977.4	15.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'735.9	8'074.6	20.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	21.1	11.5	9.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	383.5	275.8	39.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	80.7	31.6	155.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'480.5	2'955.3	17.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.2	34.5	2.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.2	55.3	-9.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	177.3	152.4	16.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.3	48.8	-9.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.9	142.9	1.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'360.3	8'578.1	9.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-375.5	503.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## SONNMATT WOHNEN IM ALTER

Canton: BE

SONNMATTWEG 7B  
3604 THUNForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	84	7.1	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'713	21'533	0.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'713	21'533	0.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.7	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'884.1	1'375.4	37.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	66.1	70.2	-4.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	84	77	9.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	83.1	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.6	79.2	-0.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.5	29.5	13.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.0	58.1	-2.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	2.2	0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.6	39.7	2.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	88.3	91.9	-3.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	95.8	94.4	1.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	26.8	25.9	0.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-10.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.1	4.3	-4.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.2	2.3	-6.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'178.6	6'974.9	-11.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'435.3	10'529.6	-10.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	20.2	10.1	10.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	434.5	489.0	-11.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	87.8	49.4	77.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'220.1	3'882.4	-17.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.4	37.3	-4.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.0	60.6	-8.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	226.1	296.1	-23.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.6	44.5	6.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	231.4	214.9	7.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'925.6	10'396.2	-4.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	490.2	-133.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'760	9'119	-3.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	236	236	-	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'003	9'355	-3.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.4	-0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	481.2	352.9	36.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	11.1	23.6	-53.1	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	85.7	89.2	-3.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	32.3	32.3	-	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	38	49	-22.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	25	10	150.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	88.9	89.1	-0.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.0	76.3	-3.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	19.0	13.6	5.5	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	56.3	85.2	-28.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	77.3	75.1	2.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.7	24.9	-2.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	27.1	24.6	9.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	29.0	32.1	-3.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	77.3	75.1	2.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	9.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.6	14.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	6.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'154.7	2'196.0	-1.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'078.8	3'128.2	-1.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.5	51.2	-8.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.3	0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	342.2	334.4	2.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	145.4	171.1	-15.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	1.2	83.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'163.7	1'154.2	0.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.8	35.9	0.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.3	34.5	12.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	162.0	115.2	40.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.9	57.7	-0.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	200.0	198.2	0.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'163.1	3'213.9	-1.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	84.3	85.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

POSTGÄSSLI 7  
3600 THUNForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'580	3'418	4.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	19	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'599	3'418	5.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.4	7.0	0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	246.0	1'081.5	-77.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.1	93.6	4.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	12	15	-20.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.3	77.6	0.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	100.0	100.0	-	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.8	66.7	-38.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	85.0	90.8	-5.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	-	100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	12.5	9.2	3.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	9.1	9.2	-1.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	32.8	37.0	-4.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	72.1	83.8	-11.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.7	-6.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.9	-22.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	845.8	803.6	5.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'169.0	1'112.6	5.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.7	38.7	-1.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.5	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	324.8	325.5	-0.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	122.6	126.1	-2.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.5	24.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	495.4	455.9	8.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.1	43.5	0.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.1	48.3	0.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	159.5	157.1	1.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.9	56.5	-0.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	174.4	173.1	0.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'123.2	1'047.4	7.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	0.0	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-45.8	-65.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

POSTGÄSSLI 7  
3604 THUNForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'616	12'487	1.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	182	298	-38.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'009	12'086	-0.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.4	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'669.5	1'245.2	34.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.8	20.2	12.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	97.7	1.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	49.9	81.6	-31.8	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	44	46	-4.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	15	-46.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	81.8	0.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.6	57.4	2.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.9	11.5	-9.6	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.1	31.4	-4.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	50.9	55.1	-4.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	1.8	1.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.1	43.0	3.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	42.3	41.4	2.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.4	59.6	-0.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.7	39.5	0.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	2.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.2	2.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-5.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'831.7	2'849.2	-0.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'913.6	3'944.6	-0.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.7	38.7	-1.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.5	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	305.8	308.5	-0.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	123.0	126.5	-2.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.5	24.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'658.5	1'616.2	2.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.1	43.5	0.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.1	48.3	0.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	150.2	148.9	0.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.9	56.5	-0.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	164.2	164.0	0.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'760.2	3'713.4	1.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	0.1	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-153.4	-231.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**SILOAH AG STATIONÄRE LANGZEITPFLEGE IM ALTERSBEREICH**
**Canton: BE**

 WORBSTR. 316  
 3073 GÜMLIGEN

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	110	112	-1.8	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	6	10	-40.0	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'139	41'707	-13.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	987	2'132	-53.7	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'694	44'187	-30.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	128	325	-60.6	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.9	6.9	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	720.4	820.9	-12.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.8	22.6	-3.7	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.0	102.0	-12.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	45.1	58.4	-13.3	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	167	158	5.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	52	95	-45.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.4	78.0	-2.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.6	68.4	0.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.8	40.6	14.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.8	5.5	1.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	335.0	-	100.0	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.7	50.1	5.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.9	-	100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.4	49.9	-6.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	159.6	223.6	-28.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.8	51.1	11.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.8	27.7	26.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.8	-24.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.3	5.1	-15.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.3	40.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'608.1	10'105.8	-14.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'686.2	13'802.7	-0.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	5.6	3.3	2.3	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.9	46.1	0.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	368.6	314.8	17.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	209.2	144.0	45.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	3'404.8	374.5	809.1	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	-	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'854.7	7'185.0	-18.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.8	50.8	-5.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.9	29.6	22.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	191.4	93.0	105.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.6	49.2	4.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	184.6	158.8	16.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'773.3	14'146.1	-9.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	270.1	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-912.9	343.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'302	13'640	-2.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	152	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'461	13'642	-1.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	5.0	-0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	834.0	1'235.1	-32.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.9	98.3	-2.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	50	12.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.2	85.3	-0.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.3	78.0	-4.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	51.4	32.9	18.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.0	57.8	-2.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	1.5	0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.3	40.7	2.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	34.7	35.5	-2.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.0	60.8	-5.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.7	44.7	-2.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-2.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	-0.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-14.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'635.4	2'788.3	-5.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'344.1	3'568.9	-6.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.9	38.1	6.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	-	100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	248.6	261.6	-5.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.5	99.8	11.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	*	100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'090.9	1'268.2	-14.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.4	36.6	-3.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.5	35.8	0.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	90.8	93.6	-3.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.6	63.4	3.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.4	161.3	0.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'263.0	3'468.8	-5.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	81.1	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-81.1	-100.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'743	17'792	-0.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'743	17'792	-0.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.9	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	853.5	846.2	0.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	99.5	-0.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	70	66	6.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.9	85.8	0.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.6	72.7	-4.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.9	36.5	6.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.3	65.7	0.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.2	0.0	0.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.5	34.2	-0.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	45.3	45.2	0.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.4	71.2	-4.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.0	53.7	0.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	0.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-5.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'289.7	3'079.1	6.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'268.3	4'422.2	-3.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.2	35.9	5.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	-	100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	240.6	248.5	-3.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	99.2	89.3	11.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	*	100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'493.6	1'561.4	-4.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.3	35.2	-1.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.4	57.7	-15.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.9	143.4	-28.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.9	64.8	-8.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.2	161.3	-14.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'358.2	4'432.2	-1.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	89.9	10.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**PENSION POST****Canton: BE**DORFSTRASSE 51  
3622 HOMBERGForm juridique: Société simple  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	15	-40.0	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	-	100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'700	3'403	-20.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	34	48	-29.2	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'756	3'451	-20.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.1	3.8	-0.7	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	6'027.5	1'810.7	232.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	11.3	24.0	-52.8	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	82.2	62.2	20.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	3.1	*	100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	9	14	-35.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	2	50.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	68.5	72.6	-5.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	50.0	50.0	-	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.8	33.3	-14.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	38.1	36.4	1.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	12.4	14.7	-2.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	49.5	48.9	0.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	6.2	6.2	-0.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.6	72.4	-0.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	20.3	22.2	-2.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.4	24.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	1.8	25.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	29.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	422.3	567.6	-25.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	536.0	700.5	-23.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	10.5	35.5	-25.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.1	-0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	196.1	203.0	-3.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	20.5	72.1	-71.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	2.3	-15.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	151.2	180.5	-16.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.2	26.4	2.8	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	68.0	63.3	4.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.3	128.6	3.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.6	73.0	-23.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	94.0	144.9	-35.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	518.3	684.9	-24.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-17.7	-15.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

MÜLENENSTRASSE 14  
3703 AESCHI BEI SPIEZForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'957	13'852	0.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	377	284	32.7	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'319	14'419	-0.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.7	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	642.9	3'617.4	-82.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.2	21.2	28.5	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.3	92.6	0.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	54	3.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	15	-33.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	79.0	3.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.7	71.0	1.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	38.8	11.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.6	51.5	2.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.4	48.5	-2.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	35.7	35.3	1.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.6	78.1	-8.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	32.2	30.9	1.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	-0.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-5.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'364.0	2'324.3	1.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'566.2	3'392.4	5.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	27.7	28.4	-0.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.9	-0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	248.8	240.0	3.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	69.0	66.8	3.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	2.2	-18.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'492.9	1'433.9	4.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.5	37.9	0.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.6	50.9	0.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.3	122.2	5.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.1	62.1	-6.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	151.9	165.9	-8.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'880.4	3'779.5	2.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	314.2	387.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'185	19'964	-8.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'504	793	89.7	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'403	19'296	0.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.9	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	989.5	1'220.9	-19.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	37.6	36.2	3.9	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.0	97.7	-8.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	103.0	54.3	48.7	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	71	73	-2.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	46	23	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	83.8	1.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.2	76.0	-6.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	49.0	46.0	3.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.7	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.9	54.4	2.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.9	2.0	0.9	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.2	43.6	-3.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	55.8	50.2	11.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.6	69.2	2.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.8	56.4	3.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	11.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.4	17.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.0	19.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'106.4	3'948.5	4.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'853.1	4'929.9	-1.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.8	49.0	0.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	0.1	1.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	246.5	237.5	3.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.7	125.1	-0.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.0	0.3	803.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'857.8	1'431.8	29.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.3	28.1	8.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.5	32.6	-1.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	77.7	77.5	0.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.6	71.9	-8.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	165.2	176.6	-6.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'115.5	5'100.7	0.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	5.3	3.8	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	262.4	170.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DAMMWEG 29  
3013 BERNForm juridique: Société simple  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'909	3'843	1.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	61	22	177.3	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'970	3'865	2.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.1	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'332.0	1'103.5	20.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	61.0	22.0	177.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.4	95.7	1.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	14	15	-6.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	83.7	-3.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	86.7	81.3	5.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.8	55.6	-23.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	89.0	85.7	3.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	11.0	14.3	-3.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	14.3	17.5	-18.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.8	36.7	0.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.2	67.7	-27.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.6	-18.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	4.5	-20.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.4	-17.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	873.0	710.4	22.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	983.3	1'076.7	-8.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.4	47.9	0.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	0.8	0.7	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	247.7	278.6	-11.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	119.9	133.5	-10.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.7	2.3	60.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	562.3	523.6	7.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.4	45.3	3.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.1	38.2	-0.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	94.4	106.4	-11.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.9	49.9	-3.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.3	149.3	-8.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'162.6	1'156.1	0.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	179.3	79.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	39	10.3	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'419	13'712	5.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	210	453	-53.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'629	14'165	3.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	5.9	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	909.2	629.5	44.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.0	35.1	-8.9	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.9	96.3	-4.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	51	49	4.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	15	-53.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.7	85.4	-0.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.3	70.3	-10.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.3	38.6	-5.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.4	3.1	0.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.0	63.8	3.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.0	36.2	-3.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	37.1	34.4	7.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	34.6	35.9	-1.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	25.7	63.8	-38.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-2.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	4.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	5.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'534.7	2'463.0	2.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'684.1	3'841.7	-4.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.9	29.5	10.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.2	-0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	251.8	271.2	-7.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.5	80.1	25.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	3.2	-27.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'682.7	1'578.0	6.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.6	36.6	1.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.7	60.2	-11.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.5	163.4	-25.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.6	54.2	-1.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	160.8	164.6	-2.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'475.9	4'306.4	3.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	791.8	464.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'449	4'362	2.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	85	27	214.8	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'401	4'190	5.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.4	6.8	0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	245.7	360.6	-31.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.0	27.0	-11.1	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.6	99.6	2.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	21	17	23.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	1	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.7	87.9	-0.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.6	100.0	-30.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	83.3	72.2	11.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.3	5.6	-1.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	15.7	12.9	21.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.2	59.1	-2.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	80.0	75.8	4.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.1	21.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	2.9	17.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.0	1.8	10.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'245.6	1'020.8	22.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'932.1	1'533.0	26.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.8	43.3	4.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	0.9	0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	426.1	349.3	22.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	210.0	158.3	32.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.6	3.3	68.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	674.7	580.8	16.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.6	37.4	4.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.1	44.8	-6.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	162.6	156.6	3.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.4	62.6	-4.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	209.1	221.1	-5.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'622.7	1'551.0	4.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-309.5	18.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'203	6'383	-2.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'203	6'383	-2.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	5.0	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'386.0	1'015.4	36.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.4	97.2	-2.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	26	26	-	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.6	83.8	-3.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.4	73.1	-7.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	56.3	52.8	3.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.7	68.5	-4.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.3	31.5	4.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	18.6	21.2	-12.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.3	37.9	-1.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	26.7	44.1	-17.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.2	-12.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.3	-9.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.9	-19.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'266.6	879.2	44.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'447.6	1'359.7	6.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.4	40.4	-6.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.9	-0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	233.4	213.0	9.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	80.2	86.1	-6.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	1.8	-42.8	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	548.3	605.0	-9.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.9	37.8	-3.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.0	48.0	8.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	130.7	102.3	27.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.1	56.3	3.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	157.0	141.2	11.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'618.9	1'600.5	1.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	171.3	240.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

METTLENGÄSSELI 8+10  
3074 MURIForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'522	9'218	-7.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	237	32	640.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'742	9'250	-5.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	6.0	-0.8	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	950.1	1'058.3	-10.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.0	22.0	36.4	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.8	97.1	-7.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	43	36	19.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	2	350.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.6	84.4	1.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.6	73.7	-14.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	87.0	44.2	42.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	10.5	-8.6	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	37.4	42.8	-5.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	62.6	57.2	5.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	51.0	61.2	-16.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	40.3	38.3	2.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	17.4	40.8	-23.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	2.0	2.4	-16.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5.8	6.6	-12.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.1	-19.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'409.1	2'006.3	69.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'760.4	3'123.0	-11.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.6	30.2	5.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.7	0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	315.2	337.6	-6.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.6	102.0	10.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.0	2.3	32.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'026.5	1'220.8	-15.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.1	36.0	-0.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.1	60.9	-7.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	167.2	205.6	-18.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.4	39.0	14.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	178.4	143.1	24.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'925.3	3'393.8	-13.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	164.9	270.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BAHNHOFSTR. 1  
3076 WORBForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'293	16'444	-0.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	244	159	53.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'537	16'603	-0.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.3	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'721.6	982.6	75.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	73.0	18.5	294.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	100.1	-0.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	66.8	43.6	23.3	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	56	17.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	7	-42.9	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.7	84.2	0.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	82.9	84.1	-1.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	3.2	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.6	22.8	22.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	47.7	46.7	1.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.7	0.9	-0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	51.7	52.5	-0.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	52.0	41.7	24.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.7	78.8	-5.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.8	38.5	-1.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	0.9	24.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.5	25.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	19.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'764.5	2'627.1	5.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'898.6	3'804.1	2.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.8	26.0	3.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	0.6	0.6	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	235.7	229.1	2.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	70.3	59.5	18.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.8	1.3	118.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'327.6	1'287.4	3.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.8	32.3	0.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	60.3	65.8	-5.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	142.1	150.7	-5.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.2	54.1	-1.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.0	129.9	0.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'043.6	3'984.0	1.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	29.5	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	145.1	180.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	13	13	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'556	4'111	10.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	24	193	-87.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'588	4'310	6.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.2	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	216.4	496.0	-56.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.0	29.4	-18.4	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.0	86.6	9.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	17	22	-22.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	7	-85.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	85.2	-4.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	55.6	51.7	3.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.7	95.5	-53.8	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	81.9	83.6	-1.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.1	16.4	1.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	12.7	14.0	-9.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	82.6	84.6	-2.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.5	66.9	-1.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-9.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.3	-14.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	2.3	-18.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	905.9	921.1	-1.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'210.4	1'273.9	-5.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.8	49.1	-1.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.1	0.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	264.3	296.0	-10.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	126.2	145.1	-13.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	0.3	414.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	248.5	251.6	-1.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	19.6	20.3	-0.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.9	38.7	-1.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.6	114.5	-14.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	80.4	79.7	0.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	222.6	229.4	-2.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'268.1	1'238.8	2.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	57.7	-35.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SÄGESTR. 10  
3054 SCHÜPFENForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'682	15'975	-1.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	18	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'840	15'998	-1.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	7.0	-0.9	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'708.6	1'289.3	32.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	18.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.6	99.5	-1.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	4.9	-100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	58	56	3.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	82.4	0.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.7	75.4	-4.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.8	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.0	27.3	5.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.3	65.2	-0.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	2.8	-0.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.2	32.0	1.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	44.4	45.2	-1.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.7	68.4	-1.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.3	64.1	0.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	0.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.3	-4.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'563.0	3'674.9	-3.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'575.3	4'739.5	-3.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.7	45.2	-1.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	291.8	296.3	-1.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	126.3	133.9	-5.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'041.3	2'187.0	-6.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.2	45.7	-1.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.3	54.8	1.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	164.2	162.4	1.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.8	54.3	1.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	164.2	162.4	1.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'616.5	4'784.0	-3.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	41.2	44.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'020	18'736	1.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'084	18'737	1.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.9	-0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'171.3	1'376.3	-14.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.2	98.7	1.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	62	64	-3.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.5	84.6	1.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	83.9	81.3	2.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.9	23.1	-5.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.6	1.6	0.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.2	59.8	-8.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	1.6	1.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.1	38.6	7.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	54.8	60.1	-8.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.2	60.4	-9.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.5	61.4	-19.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-8.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.2	-10.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.2	-35.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'084.5	3'521.6	16.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'513.6	5'032.2	9.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.2	33.9	2.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.0	0.8	1.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	289.9	268.6	7.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.7	91.2	14.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.7	2.1	168.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'545.4	1'594.6	-3.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.4	31.9	1.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.1	55.0	-2.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	150.9	147.7	2.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.6	62.4	4.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.7	166.4	-2.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'621.5	4'995.4	-7.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	90.8	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-892.1	-36.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'947	4'222	-6.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	141	48	193.8	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'110	4'289	-4.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.6	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	671.4	1'287.0	-47.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.3	48.0	-49.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.1	96.4	-6.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	16	13	23.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	1	500.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	85.3	-4.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	54.5	57.1	-2.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.5	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.5	18.2	27.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	76.7	79.4	-2.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.3	20.6	2.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	10.8	12.0	-9.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.4	66.6	-5.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.7	40.8	-0.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-9.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.8	-5.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.5	-16.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	803.3	816.0	-1.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'142.5	1'179.0	-3.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.3	35.3	6.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	279.5	276.1	1.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.7	97.0	18.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	413.8	484.8	-14.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.9	40.4	-4.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.9	50.2	-3.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.1	138.6	-5.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.1	59.6	4.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	181.0	167.6	8.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'153.8	1'200.3	-3.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	11.3	21.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'964	7'281	-4.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	82	101	-18.8	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'220	7'479	-3.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.6	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'327.1	396.5	234.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	50.5	33.7	50.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.9	95.0	-4.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	28	25	12.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	3	-33.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	81.1	0.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	56.7	64.3	-7.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.5	26.3	11.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.7	7.1	-0.5	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.7	74.3	-0.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.6	6.1	0.4	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	19.7	19.5	0.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	19.8	22.8	-13.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	91.8	81.7	10.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.4	59.5	-3.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.1	-13.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.1	-9.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.9	-0.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'254.9	1'361.6	-7.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'566.0	1'727.6	-9.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.9	44.9	0.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.8	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	222.3	234.0	-5.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.4	103.8	-6.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.7	7.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	810.2	953.3	-15.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.8	46.1	-1.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.2	39.5	0.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	89.3	92.5	-3.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.2	53.9	1.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.9	151.3	-6.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'810.3	2'070.0	-12.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	244.3	342.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'470	20'681	-1.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'470	20'681	-1.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.9	7.8	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'169.0	1'305.0	-10.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	99.4	-1.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	79	65	21.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.3	78.0	0.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.3	69.2	-5.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.6	18.2	25.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.6	-	100.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	78.3	75.8	2.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.0	2.2	-1.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	20.1	22.0	-1.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	65.7	32.5	102.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.6	49.0	-6.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.1	77.3	-13.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	0.6	102.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	1.6	104.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.6	83.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'891.7	4'832.2	1.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'933.6	6'798.6	2.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.6	43.1	-2.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.9	4.5	-0.6	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	338.7	328.7	3.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	137.5	141.6	-2.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	13.3	14.8	-10.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'085.4	3'911.7	4.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	54.9	53.7	1.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.8	41.9	2.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	151.7	137.6	10.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.6	46.3	-1.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.2	163.1	-0.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'445.3	7'288.4	2.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	39.6	3.4	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	511.6	489.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ORTBÜHLWEG 10  
3612 STEFFISBURG

Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'790	17'342	-3.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	60	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'114	16'969	0.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.7	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'118.5	563.7	98.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.5	91.4	-2.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	72	73	-1.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.8	85.9	-0.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.3	82.2	-0.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.4	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	56.5	53.1	3.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.5	60.6	4.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	2.6	0.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.9	36.9	-5.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	55.5	56.3	-1.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.1	100.0	-29.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.4	27.3	25.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-1.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.2	1.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	2.0	-26.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'711.1	3'451.0	7.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'945.6	4'934.2	0.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.3	27.4	21.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	293.5	284.5	3.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	142.3	79.6	78.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'990.2	1'972.0	0.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.6	40.0	1.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.7	46.2	4.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	149.0	131.3	13.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.0	45.4	6.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.6	129.3	14.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'785.2	4'935.5	-3.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	160.4	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-160.4	1.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BAHNHOFSTR. 1  
4932 LOTZWILForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'948	19'104	-0.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	285	297	-4.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'506	19'047	2.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.4	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	913.9	741.3	23.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	42.9	15.2	182.7	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.9	98.8	-0.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	78.1	81.4	-3.3	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	80	66	21.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	22	-40.9	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	82.7	2.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.3	69.3	6.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.1	9.1	-8.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	48.2	25.0	23.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	2.3	-100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.9	66.4	0.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.1	33.6	-0.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	51.3	50.4	1.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.0	50.5	3.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.3	34.2	-1.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	2.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	7.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'294.7	3'252.8	1.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'994.8	3'976.5	0.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.2	40.1	0.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.5	-0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	207.7	205.0	1.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	82.4	83.7	-1.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.7	1.0	-33.8	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'869.3	1'749.4	6.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.4	40.4	1.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.9	57.1	-0.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.3	117.1	1.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.6	59.6	-1.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.8	133.2	3.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'519.3	4'333.7	4.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	524.5	357.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HINTERDORF 2  
3439 RANFLÜHForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveauux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'493	7'589	-1.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	56	35	60.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'595	7'651	-0.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.4	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'587.0	858.8	84.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.0	36.0	-44.4	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.8	99.0	-1.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	28	25	12.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	1	200.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	84.4	-0.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.0	80.8	-9.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.3	19.0	14.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.1	65.5	1.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.7	3.7	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.2	30.7	-1.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	19.0	18.2	4.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.7	57.2	-3.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.7	55.4	-1.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	4.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	5.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	0.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'304.4	1'287.4	1.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'813.0	1'943.7	-6.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.3	44.5	7.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.6	-100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	240.2	254.9	-5.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.9	113.2	10.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	1.6	-100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	653.9	662.1	-1.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.7	31.9	-0.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.6	43.7	-9.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	83.1	111.4	-25.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.8	59.9	-0.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.6	163.0	0.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'063.4	2'074.4	-0.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	11.2	3.7	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	250.4	130.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KALCHACKERSTR. 20  
3047 BREMGARTENForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'970	15'632	2.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	47	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'233	11'011	29.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	3.9	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'274.4	1'425.1	59.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	23.5	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.2	95.2	2.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	58	54	7.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	83.5	0.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.1	71.4	2.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.7	25.6	8.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.5	38.7	10.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	50.5	61.3	-10.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	31.5	36.4	-13.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	40.2	67.2	-27.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.8	38.0	-1.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-13.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.3	-14.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.9	-48.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'775.4	2'681.0	3.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'703.3	3'663.2	1.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.6	32.9	1.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	231.9	233.6	-0.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	90.2	109.5	-17.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	2.5	-12.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	968.6	793.8	22.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.7	22.0	3.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.5	55.2	-1.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.1	129.0	-3.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	68.8	70.3	-1.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.5	162.0	0.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'772.7	3'610.3	4.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	209.2	277.0	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	69.4	-52.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'942	7'131	-2.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	60	122	-50.8	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'983	7'250	-3.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.4	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'192.2	1'996.0	-40.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.3	22.0	-3.4	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.1	97.7	-2.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	23	22	4.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	6	-33.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.3	78.5	-1.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.1	75.0	-0.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.7	3.6	0.1	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.0	10.0	10.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.7	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.5	54.8	0.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.5	45.2	-0.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	18.0	17.4	3.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.8	60.6	-3.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.0	53.0	0.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	3.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.4	6.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	1.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'459.2	1'475.3	-1.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'947.9	2'011.1	-3.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.2	36.2	2.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.9	-0.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	278.2	277.3	0.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.6	100.4	6.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	2.4	-56.8	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	817.5	888.7	-8.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.7	43.2	-1.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.8	56.5	-1.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	152.4	156.8	-2.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.4	56.8	-5.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.8	161.1	-10.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'959.2	2'057.0	-4.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	11.3	45.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

STAPFENSTR. 15  
3098 KÖNIZForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'840	25'660	-3.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	676	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'521	25'648	-0.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.5	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'124.5	1'341.5	-16.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.7	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.9	99.0	-3.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	103	92	12.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	84.6	-0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.8	80.4	-11.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	51.4	34.6	16.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.1	0.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.1	63.3	-1.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	2.0	-0.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.1	34.7	1.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	62.1	63.1	-1.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	74.6	75.7	-1.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.4	64.9	-1.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.5	-1.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-4.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'390.3	5'631.4	-4.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'551.3	7'813.6	-3.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.2	42.1	-0.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.4	4.4	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	295.9	304.5	-2.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	121.9	128.1	-4.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	13.1	13.4	-2.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'414.8	3'692.1	-7.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.2	46.4	-2.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.1	43.0	1.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	130.4	131.0	-0.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.7	48.9	1.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	153.5	151.7	1.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'723.4	7'959.2	-3.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	62.8	36.6	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	172.1	145.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'305	5'655	-6.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	79	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'402	5'689	-5.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.8	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'616.5	1'094.0	47.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	39.5	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.9	103.3	-6.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	21.6	-	100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	16	18	-11.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	84.2	-1.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.8	77.8	-	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	16.7	-100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.1	11.1	-	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.5	73.2	-0.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.0	0.0	-0.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.4	26.7	0.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	14.9	15.1	-1.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.4	57.8	1.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.3	31.6	1.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.7	3.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	5.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'289.1	1'201.3	7.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'490.7	1'422.3	4.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.3	38.9	-2.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.5	0.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	276.9	251.5	10.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.0	97.2	2.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.7	1.3	108.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	599.1	630.8	-5.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.0	42.7	-2.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.2	34.8	-1.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.1	87.4	5.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.0	57.3	2.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	166.7	150.0	11.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'496.6	1'478.8	1.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	5.8	56.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



THUNSTR. 51  
3074 MURIForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'319	21'509	3.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	31	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'247	21'197	5.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	5.0	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	520.3	654.0	-20.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.1	90.7	3.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	89	90	-1.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	84.8	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.4	74.4	-	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.1	1.1	-	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.1	54.2	-9.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.3	1.1	2.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.5	62.0	0.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.5	38.0	-0.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	61.2	61.5	-0.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.5	59.1	3.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.1	36.0	1.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.9	-4.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	1.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'661.5	4'387.2	6.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'453.4	6'500.3	-0.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.1	39.4	1.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	288.7	302.2	-4.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	119.2	120.9	-1.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	2.0	7.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'924.8	2'069.7	-7.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.8	30.5	-0.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.8	45.6	-6.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.0	137.8	-18.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.8	62.9	1.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	187.5	198.8	-5.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'460.9	6'794.5	-4.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	7.5	294.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WAHLACKERSTR. 5  
3052 ZOLLIKOFENForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	106	106	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'607	37'890	-6.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	84	6	1'300.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	37'445	38'387	-2.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.6	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	706.5	1'102.8	-35.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.0	6.0	366.7	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.0	97.9	-5.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	153	135	13.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	1	200.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	83.0	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.1	76.5	-3.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.4	32.2	12.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.3	61.7	-0.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	1.8	0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.7	36.5	0.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	100.4	98.1	2.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.5	48.3	-0.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.7	54.2	-1.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	2.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.6	8.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	2.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'616.5	7'608.1	0.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'485.8	10'351.1	1.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.9	43.9	0.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	1.5	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	293.8	273.1	7.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	122.8	118.3	3.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.2	4.0	3.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'758.9	3'560.2	5.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.1	37.7	2.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.3	43.8	0.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	130.3	119.5	9.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.5	56.6	-2.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.2	140.9	1.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'375.2	9'431.2	-0.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'110.6	-919.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	78	-15.4	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'658	28'230	-16.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'698	1'649	3.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'328	29'866	-15.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.3	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'094.2	831.3	31.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.4	23.1	10.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	99.2	-1.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	77.5	75.3	2.2	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	114	115	-0.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	70	78	-10.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.7	85.2	0.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.1	75.6	-5.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	16.8	13.0	3.9	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	74.6	49.4	25.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.5	-100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.2	0.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.7	62.2	-3.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	1.4	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.8	36.2	3.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	74.9	84.7	-11.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.8	70.8	-1.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.7	63.3	-3.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	3.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.8	4.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	-3.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'163.5	7'207.4	-14.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'520.6	9'903.1	-14.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.9	44.6	0.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.8	4.7	0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	336.0	331.4	1.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	151.2	147.9	2.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	16.3	15.5	5.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'202.3	4'964.9	-15.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.1	49.4	-0.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.0	39.6	-0.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.0	131.1	0.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.7	45.1	0.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	154.3	151.8	1.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'553.1	10'057.9	-15.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	34.9	103.5	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	32.5	154.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	79	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'585	26'580	-3.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	774	296	161.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'997	26'888	-3.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	6.0	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'346.5	1'233.5	9.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	43.2	15.6	176.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.7	92.2	-3.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	96	99	-3.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	20	14	42.9	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	84.0	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.0	75.2	5.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.5	32.5	2.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.2	8.8	-3.7	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.2	58.3	-2.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.7	0.7	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.1	41.1	2.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	86.8	89.5	-3.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.6	73.1	-0.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.1	59.9	-2.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-3.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.3	-1.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	-4.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'561.2	5'441.3	2.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'701.1	7'275.8	-7.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.3	40.6	5.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.1	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	254.2	270.7	-6.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	119.4	109.8	8.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.1	2.9	4.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'068.4	2'988.6	2.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.7	39.8	0.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.8	57.0	-6.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.1	154.2	-16.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.7	59.8	-1.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	167.9	166.9	0.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'540.2	7'506.0	0.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	839.0	230.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BERN-ZÜRICH-STR. 38  
3425 KOPPIGENForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	116	116	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'278	41'174	-2.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	906	275	229.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	41'972	42'322	-0.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.3	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	855.3	1'082.8	-21.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	57.4	26.0	120.9	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.1	97.2	-2.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	124.1	37.7	86.4	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	160	134	19.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	23	15	53.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	79.7	1.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.3	70.5	-2.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.8	23.1	23.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.4	4.0	0.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.8	59.5	1.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.2	3.5	-0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.0	37.1	-1.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	127.8	125.5	1.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.4	54.5	-2.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.7	50.6	-1.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	1.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.0	2.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	1.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'740.4	9'727.0	41.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'111.7	13'323.6	-1.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.6	39.1	-2.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.5	3.5	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	318.4	321.4	-1.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.3	123.2	-7.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	11.0	11.0	0.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'386.0	8'003.2	-20.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.9	59.9	-11.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.2	47.9	-5.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	134.3	153.9	-12.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.4	40.1	5.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.9	129.1	11.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'047.1	13'354.1	-2.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	64.6	30.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'234	13'156	0.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	44	306	-85.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'548	12'732	-1.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.2	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'156.0	874.0	32.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.0	21.9	0.7	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	97.4	0.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	48	10.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	14	-85.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.9	84.9	1.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.1	75.8	-6.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	4.8	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.8	31.1	14.8	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.6	72.7	-12.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.4	27.3	12.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	35.7	32.5	9.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.9	55.5	13.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.6	47.7	-1.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	9.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.4	11.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.0	15.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'439.4	2'302.4	6.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'307.8	3'229.8	2.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.3	40.5	-0.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	249.1	239.9	3.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.2	102.8	3.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.7	3.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'230.6	1'269.5	-3.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.2	38.8	-0.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.0	48.9	0.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.0	117.3	4.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.7	61.2	0.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	149.8	148.8	0.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'221.0	3'276.2	-1.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2.0	3.1	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-86.8	46.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'632	15'863	4.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	326	437	-25.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'593	15'915	4.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.3	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'026.0	1'092.6	-6.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	116.3	29.8	289.7	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.9	90.5	4.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	58	59	-1.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	9	-55.6	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	82.5	-0.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.6	76.5	4.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.7	34.1	-7.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.7	58.1	-5.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.3	-	100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.0	41.9	2.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	44.3	41.7	6.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.1	76.4	-3.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.2	47.8	-6.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	6.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	2.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.2	-11.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'168.8	2'917.7	8.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'344.0	4'178.5	4.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.4	35.4	-0.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	256.2	256.3	0.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.6	93.0	-0.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.7	10.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'485.0	1'316.9	12.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.4	32.8	1.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.8	55.1	-2.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.2	141.2	-4.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.6	67.2	-1.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	166.7	165.3	0.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'311.5	4'011.1	7.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	32.4	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-32.4	-167.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ISCHLAGWEG 17/19  
3706 LEISSIGENForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'657	14'715	-0.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	617	558	10.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'274	15'632	-2.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.7	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	721.5	1'150.5	-37.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	36.3	39.3	-7.7	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	74.4	74.7	-0.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	69	47	46.8	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	15	13.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	82.6	1.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.8	67.7	2.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	67.1	17.9	49.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.2	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.4	57.0	3.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	3.4	-0.4	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.6	39.6	-3.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	35.7	32.3	10.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.0	52.3	12.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.3	45.6	2.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.6	10.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.1	10.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.6	48.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'674.1	2'403.3	11.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'729.3	4'201.4	-11.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.5	28.8	6.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.5	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	244.2	275.1	-11.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	86.8	77.4	12.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.4	-0.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'450.5	1'526.9	-5.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.1	38.0	-0.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.1	61.9	-8.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.6	170.3	-23.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.9	62.0	0.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.0	163.4	-1.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'910.3	4'022.4	-2.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	179.0	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	181.0	-179.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'329	7'991	4.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	518	354	46.3	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'926	8'817	1.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	5.3	0.8	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'077.6	685.3	57.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.6	11.8	203.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.8	84.2	3.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	32	32	-	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	6	116.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	83.7	-0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	68.4	-1.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.6	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.3	45.5	-4.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.2	2.6	-0.4	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	41.5	47.1	-5.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.8	13.1	-3.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	48.7	39.8	8.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	45.0	50.8	-11.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.9	35.2	6.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.5	41.6	-6.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.7	2.0	-11.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5.1	6.1	-16.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-8.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'921.2	1'803.6	6.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'459.7	2'381.2	3.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	23.4	31.9	-8.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.8	1.4	0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	278.0	285.3	-2.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	64.5	86.2	-25.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.9	3.7	32.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'021.6	843.8	21.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.8	36.4	5.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.1	23.9	20.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.7	68.1	80.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.5	63.3	-5.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	159.0	175.9	-9.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'444.7	2'317.6	5.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	16.4	6.3	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-15.0	-63.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DORF 18  
3305 IFFWILForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	19	10.5	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'747	6'896	-2.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	14	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'147	7'026	1.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	6.2	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	613.5	437.4	40.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	21.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.0	99.4	-11.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	32	23	39.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.3	0.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.6	58.3	7.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	63.2	27.8	35.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	15.6	20.8	-5.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	75.3	75.8	-0.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.7	24.2	0.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	16.0	19.0	-15.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.3	51.4	-4.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	30.6	38.5	-7.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	1.0	-23.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.7	-13.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.1	-24.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'084.5	995.4	9.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'956.3	1'635.4	19.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.9	26.9	3.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	1.5	-0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	290.0	236.7	22.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	81.9	62.5	30.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.0	3.6	-16.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	772.4	609.9	26.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.7	37.1	2.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.5	52.4	-2.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	143.7	124.0	15.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.1	62.9	-3.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	170.6	149.9	13.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'947.7	1'645.5	18.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	10.5	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-8.6	10.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KLOSTERGÄSSLI 3  
3800 MATTEN BEI INTERLAKEN

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'877	17'148	-1.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	267	210	27.1	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'222	17'549	-1.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.5	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	906.2	1'363.9	-33.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.1	26.3	-23.5	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.3	97.9	-1.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	64	63	1.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	8	50.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	84.4	-0.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.3	74.6	1.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.4	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.5	31.3	6.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.4	-100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.7	63.3	-1.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.3	36.7	1.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	56.4	46.3	21.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	82.7	74.1	8.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	23.5	38.2	-14.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.0	21.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	2.7	23.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.2	35.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'009.4	3'638.3	10.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'146.8	5'657.6	-9.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.9	24.7	19.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	-	100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	300.2	325.9	-7.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	131.3	79.7	64.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.9	*	100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'110.1	2'131.2	-1.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.3	37.7	2.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.0	59.4	-16.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.1	193.6	-33.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.9	50.1	3.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	164.8	163.3	0.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'241.4	5'657.7	-7.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	94.6	0.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SPILLSTATTSTRASSE 50  
3818 GRINDELWALDForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'669	11'482	1.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	278	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'669	11'942	-2.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	3.7	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	511.9	705.5	-27.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	25.9	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.9	95.3	1.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	52	37	40.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	11	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	82.9	-1.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.2	66.7	2.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.9	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	68.3	20.3	48.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	2.1	-0.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.1	61.8	-0.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.9	38.2	0.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	32.5	37.7	-13.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	82.5	76.4	6.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.5	47.1	-2.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-13.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.2	-13.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.5	-5.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'070.7	1'968.1	5.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'755.0	2'622.1	5.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.0	42.0	1.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	1.2	0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	236.1	223.0	5.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.4	92.2	10.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.2	2.5	24.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	891.6	778.4	14.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.8	28.9	2.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.2	47.8	-1.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	109.2	106.5	2.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	68.0	70.9	-2.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.4	162.5	0.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'803.0	2'694.9	4.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	5.0	5.5	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	48.1	72.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'885	14'549	9.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	166	482	-65.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'051	15'146	6.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	6.2	-0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	918.9	1'462.9	-37.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.4	49.8	-55.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.9	90.6	8.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	54	51	5.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	15	-33.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	84.5	0.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.9	74.2	2.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.2	6.1	0.1	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.6	24.4	4.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	1.5	0.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	49.0	-	100.0	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.3	59.6	4.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	4.0	-1.5	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.2	36.4	-3.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	35.9	43.0	-16.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	85.9	86.1	-0.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	2.5	2.2	0.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	1.0	-16.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.9	-21.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.5	-15.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'192.7	3'249.8	-1.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'289.1	4'489.9	-4.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.7	44.9	-2.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	267.2	298.7	-10.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.1	133.1	-14.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'772.8	1'916.4	-7.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.6	42.6	-2.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.0	45.0	-2.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.0	134.5	-14.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.4	45.8	13.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.5	136.9	18.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'365.0	4'496.8	-2.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	522.8	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	75.9	6.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	88	2.3	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'041	27'530	20.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'276	27'569	-30.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	5.8	0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	805.1	749.9	7.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.6	85.7	14.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	124	111	11.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	84.5	0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.2	72.1	-1.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.5	48.5	-3.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.0	1.2	-0.2	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.0	56.9	-1.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	0.3	2.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.6	41.5	0.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	96.8	79.1	22.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.0	59.5	0.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	27.5	28.8	-1.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	0.9	18.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	2.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.0	70.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'566.8	6'060.4	24.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'349.9	8'246.5	13.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.7	36.2	3.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	4.6	-3.6	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	283.0	299.5	-5.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	192.8	108.2	78.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.0	13.7	-63.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'991.9	2'904.9	3.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.3	36.7	-3.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.4	56.2	0.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	159.5	168.4	-5.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.1	56.2	2.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.0	161.6	-0.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'996.5	7'911.2	13.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	353.4	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-353.4	-335.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'787	12'569	-14.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'154	494	133.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'930	13'027	-8.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	6.4	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	601.0	678.3	-11.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	39.6	36.4	8.8	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	75.8	88.3	-12.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	44	43	2.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	24	16	50.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.1	83.8	1.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.5	84.7	-11.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.5	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.7	23.0	16.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	18.6	21.2	-2.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	50.9	50.6	0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.6	28.1	2.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	33.4	34.7	-3.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	74.2	89.1	-15.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	17.1	20.0	-2.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-3.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.7	5.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.5	-23.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'993.0	2'912.4	2.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'796.8	3'561.9	6.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.6	26.9	16.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.0	-	100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	318.0	272.7	16.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	138.6	73.6	88.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.5	*	100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'601.7	1'633.7	-2.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.4	45.3	2.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.5	35.8	7.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	138.4	97.6	41.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.5	46.4	-0.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	128.6	128.1	0.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'378.8	3'606.9	-6.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	32.1	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-418.0	44.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WORBSTR. 40  
3113 RUBIGEN

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'943	16'344	9.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	165	378	-56.3	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'994	15'938	12.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.1	0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'182.9	1'744.7	-32.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.2	33.1	-15.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.3	91.4	8.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	22.6	51.8	-29.2	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	64	56	14.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	15	-60.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	83.3	0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	71.8	8.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.2	34.6	-4.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.1	7.0	0.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.2	58.2	3.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.8	41.8	-3.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	33.5	34.4	-2.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.7	67.1	5.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	22.0	21.8	0.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-2.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	2.1	-10.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-1.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'423.7	2'571.2	33.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'248.5	3'311.4	28.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	21.9	34.6	-12.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	2.1	-1.6	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	234.6	198.0	18.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	51.7	71.9	-28.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	4.3	-75.8	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'526.9	1'165.4	31.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.9	34.8	1.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.0	46.0	7.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.4	91.1	36.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.0	65.1	-1.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	150.5	130.2	15.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'258.4	3'347.7	27.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	9.9	36.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



MÜHLESTR. 40  
3177 LAUPENForm juridique: Société en nom collectif  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'438	3'452	-0.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	9	45	-80.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'447	3'497	-1.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.7	-0.8	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	490.7	1'633.7	-70.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.0	12.5	132.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.2	94.6	-0.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	18	14	28.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	3	-66.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	82.4	0.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.7	82.4	-8.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	118.8	50.0	68.8	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.5	11.8	-1.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.0	61.9	-0.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.0	38.1	0.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	7.3	6.9	5.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.6	62.8	-7.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.5	49.6	2.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	5.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.0	6.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-7.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	657.3	672.9	-2.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	829.4	914.1	-9.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.5	44.3	3.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.9	-0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	240.6	261.4	-8.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.3	115.8	-1.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	2.3	-22.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	323.7	385.7	-16.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.9	41.5	-4.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.7	43.9	-5.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.1	114.8	-18.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.1	58.5	4.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	160.4	155.3	3.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	876.6	928.7	-5.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	47.3	14.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'178	14'956	1.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	95	259	-63.3	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'269	15'215	0.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.9	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	781.4	1'177.4	-33.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.8	31.3	-49.4	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	97.6	1.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	26.0	71.0	-44.9	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	55	20.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	10	-40.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	84.7	-0.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.2	67.7	11.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	57.1	35.0	22.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	1.5	-0.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.2	59.6	6.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	1.1	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.6	39.2	-6.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	33.7	34.9	-3.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.1	64.2	9.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.0	49.8	3.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-3.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.3	-3.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	22.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'978.2	2'757.5	8.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'148.6	3'986.5	4.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.5	35.5	4.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.2	-0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	271.6	262.0	3.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.3	93.0	15.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	3.0	-20.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'489.0	1'388.3	7.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.6	36.0	1.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.7	54.5	-4.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.1	142.7	-5.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.4	64.0	-1.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.1	162.0	0.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'964.4	3'853.0	2.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-184.1	-133.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SCHLOSSWEG 5  
3132 RIGGISBERGForm juridique: Société coopérative  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	265	265	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	93'634	93'398	0.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	93'677	93'658	0.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.1	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	4'510.9	5'055.6	-10.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.8	96.6	0.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	281	276	1.8	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	46.4	46.6	-0.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	50.5	48.6	2.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.4	0.4	0.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	9.1	8.1	1.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.4	0.4	0.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	0.3	0.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	50.2	52.0	-1.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	19.0	17.5	1.5	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.5	30.2	0.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	229.5	220.9	3.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.9	49.8	4.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	27.8	27.5	0.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	3.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	3.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	8.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	20'673.6	19'449.9	6.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	29'323.3	29'200.6	0.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.3	30.3	13.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.8	5.6	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	313.2	312.6	0.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	135.4	94.3	43.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	18.0	17.5	2.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	10'201.2	10'485.2	-2.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.6	35.6	-1.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.6	40.1	-0.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.9	125.4	-1.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.6	39.4	-1.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.4	124.4	-4.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	29'485.0	29'471.4	0.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'648.4	3'690.5	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	161.8	270.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BÄRAUSTR. 71  
3552 BÄRAUForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	181	181	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	57'539	58'448	-1.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	464	155	199.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	58'966	59'057	-0.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	6.3	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'118.2	1'536.7	-27.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	87.1	93.7	-7.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.1	88.5	-1.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	127.1	42.5	84.7	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	204	193	5.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	6	33.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	75.0	74.5	0.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	53.3	48.7	4.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.4	22.2	6.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.0	7.5	0.5	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	193.1	146.3	32.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	21.1	17.8	3.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	68.6	67.5	1.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	0.8	32.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	2.5	33.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.4	56.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'366.6	11'987.1	3.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	15'736.3	15'576.5	1.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.4	44.9	-1.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.4	2.2	0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	271.3	265.8	2.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	115.9	118.5	-2.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.4	5.8	10.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	9'981.1	10'285.2	-3.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	54.4	55.9	-1.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.2	52.9	1.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	147.0	140.6	4.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.4	43.8	1.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.6	137.4	4.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	18'359.7	18'387.3	-0.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	50.0	50.8	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'623.4	2'810.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'516	7'491	0.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'526	7'618	-1.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	7.1	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	931.8	1'262.3	-26.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.1	97.7	0.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	25	28	-10.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	85.2	-0.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.0	71.4	4.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	37.5	-12.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.0	10.7	-2.7	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.6	62.1	-1.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.4	37.9	1.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	28.5	29.3	-2.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.9	72.8	-8.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.6	62.1	-1.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.4	-2.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.8	3.9	-3.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.7	-15.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'775.3	1'879.9	-5.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'440.5	1'830.1	33.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.4	49.0	-8.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	17.9	-100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	324.7	244.3	32.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	130.9	117.7	11.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	43.1	-100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'034.4	1'151.5	-10.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.3	49.2	-4.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.7	13.8	31.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	148.5	33.8	339.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.5	50.8	-2.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.5	158.6	-7.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'284.7	2'339.3	-2.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-155.8	509.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

PFYFFENEGGWEG 4  
3792 SAANEN

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	27	-14.8	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'140	6'735	6.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	720	1'091	-34.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'642	7'797	-2.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.9	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	987.8	1'751.4	-43.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	75.2	42.5	76.8	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	85.1	68.3	16.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	298.9	-100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	29	32	-9.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	22	-54.5	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	84.6	0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.9	72.2	4.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.7	3.7	4.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.9	45.7	-2.8	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.1	1.9	3.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.7	68.2	-0.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.4	3.1	0.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.0	28.7	0.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	17.9	17.9	0.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.1	60.8	-4.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.2	50.2	-1.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.6	21.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.3	-0.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-6.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'338.5	1'434.5	-6.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'965.3	2'102.4	-6.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.3	40.7	-2.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	-	100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	250.0	268.6	-6.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.6	109.6	-10.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	*	100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	717.1	734.3	-2.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.8	37.6	-0.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.6	49.2	-0.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	121.6	132.1	-8.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.2	62.4	0.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	156.8	155.4	0.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'949.7	1'950.5	0.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-15.7	-151.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'662	28'665	0.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	279	260	7.3	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'052	29'321	2.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.4	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'171.7	760.8	54.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	55.3	38.3	44.2	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	98.2	0.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	76.4	*	100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	105	101	4.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	10	-20.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	84.2	-0.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.8	77.5	-6.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.3	28.8	2.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.8	1.8	0.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.3	63.4	1.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	1.6	0.6	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.6	35.0	-2.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	77.1	73.5	4.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.2	58.0	-1.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.1	52.5	1.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	3.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	4.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	2.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'772.6	4'917.8	-3.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'208.0	5'998.5	3.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.9	31.1	7.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	214.5	207.4	3.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	80.3	63.6	26.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.5	-24.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'383.7	2'373.0	0.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.8	38.9	0.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.0	40.8	1.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	90.2	84.5	6.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.2	61.1	0.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.7	129.0	0.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'137.7	6'104.8	0.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-70.3	106.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	36	13.9	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'372	11'310	27.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	38	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'521	11'353	27.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.5	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	681.1	1'743.7	-60.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.0	86.1	10.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	46	19.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	84.1	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	65.2	6.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.9	31.9	14.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.4	59.9	6.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	2.2	-0.5	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.0	37.9	-5.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	35.4	27.6	28.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.5	53.9	11.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.5	41.2	-0.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	12.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	0.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.8	35.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'441.4	2'540.6	114.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'018.3	3'405.4	18.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.7	42.7	-5.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	278.9	301.1	-7.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.3	127.9	-18.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'178.5	780.3	51.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.3	22.9	6.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.4	45.6	1.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.1	137.3	-3.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	13.8	65.1	-51.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	38.5	196.0	-80.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'020.3	3'406.2	18.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	423.0	408.7	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	2.0	0.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	162	180	-10.0	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	52'491	56'055	-6.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	53'022	55'218	-4.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.7	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	394.6	209.6	88.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.8	85.3	3.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	224	249	-10.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.0	81.6	-0.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.1	61.4	0.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.6	1.6	2.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.3	56.7	-2.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.4	2.4	2.9	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.5	60.5	1.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	2.3	-0.4	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.6	37.3	-0.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	150.9	155.0	-2.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	28.6	29.0	-0.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.0	51.0	0.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	8.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.8	4.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	1.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'187.7	12'261.9	-8.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	16'162.9	18'437.7	-12.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	27.7	25.7	2.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.8	7.0	-0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	307.9	328.9	-6.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	84.5	85.7	-1.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	20.8	23.4	-10.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'374.0	8'635.3	-14.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.6	48.5	-3.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.0	48.0	2.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	153.9	157.8	-2.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.9	46.2	-3.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	132.3	146.4	-9.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	16'176.1	17'787.4	-9.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	164.6	768.1	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	13.3	-650.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ROGGENWEG 8  
4950 HUTTWILForm juridique: Société simple  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'756	8'074	-3.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	71	130	-45.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'030	8'206	-2.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	7.1	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	459.4	213.1	115.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.2	21.7	-34.5	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.5	92.2	-3.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	42	52	-19.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	6	-16.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.2	78.1	-1.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.8	65.5	-1.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	86.4	157.5	-71.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.4	8.6	-2.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.8	61.6	-3.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.2	38.4	3.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	22.0	20.8	5.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	90.0	74.6	15.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.6	17.2	25.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	5.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.5	11.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.2	22.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'620.5	1'801.9	-10.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'641.9	3'389.9	-22.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.8	6.3	31.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	337.5	413.2	-18.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.4	25.9	380.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	942.7	1'054.1	-10.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.9	40.4	-1.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.3	88.5	-41.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	159.6	365.5	-56.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.1	44.8	9.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	167.6	142.5	17.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'426.6	2'610.5	-7.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	215.4	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-215.4	-779.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BADSTR. 1  
3322 URTENEN-SCHÖNBÜHLForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'843	15'801	0.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'206	14'261	-0.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	6.1	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'054.7	1'984.2	-46.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	98.4	0.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	60	56	7.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	84.4	-0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.0	73.2	-3.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.7	31.4	10.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.6	60.8	3.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.9	1.4	-0.6	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.5	37.8	-3.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	46.7	45.5	2.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	74.8	78.1	-3.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.8	48.7	3.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	2.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	2.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.5	4.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'297.1	3'321.4	-0.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'940.4	4'084.0	45.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.3	43.6	-8.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.8	-0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	375.0	258.5	45.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	147.8	124.7	18.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	2.2	-1.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'708.7	1'751.7	-2.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.4	40.6	-0.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.2	44.8	10.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	206.9	115.8	78.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.6	59.4	0.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	159.3	162.0	-1.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'232.7	4'310.7	-1.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'707.8	226.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'345	9'812	-4.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	734	803	-8.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'071	10'615	-5.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.4	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'139.8	680.2	67.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	36.9	31.1	18.7	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	80.0	84.0	-4.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	36	11.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	18	12	50.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	85.3	-1.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.5	72.9	-7.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.4	4.2	-0.7	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.9	38.5	4.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.4	2.1	1.4	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.0	47.8	0.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.6	10.6	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.4	41.6	-0.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	30.9	30.5	1.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	81.6	78.8	2.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.7	54.8	-8.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.9	6.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	10.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'077.3	2'077.5	0.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'749.6	2'639.5	4.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.2	54.2	-3.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.0	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.8	248.7	9.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	139.8	134.7	3.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.3	0.0	2'294.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'032.2	1'169.5	-11.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.7	40.4	-1.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.1	42.1	3.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.1	104.8	17.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	30.7	59.6	-29.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	81.2	162.7	-50.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'668.7	2'896.4	-7.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-80.8	256.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BEITENWIL 140  
3113 RUBIGENForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'662	14'174	3.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	100	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'847	14'415	3.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	6.0	-1.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	637.0	584.6	9.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	54.5	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	94.7	3.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	59	-22.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.8	85.2	0.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.7	60.7	11.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	12.2	48.7	-36.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.2	1.6	0.5	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.0	63.7	0.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.0	36.3	-0.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	31.7	29.0	9.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.0	82.9	-9.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.3	51.0	0.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	9.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.0	6.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-5.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'609.7	2'454.8	6.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'077.4	3'382.6	-9.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	56.6	36.5	20.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.9	-0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	209.9	237.0	-11.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.3	85.6	37.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	2.2	-20.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'345.3	1'052.7	27.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.1	31.1	10.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.9	53.6	-26.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	56.5	127.1	-55.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.9	56.1	2.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.6	133.2	-1.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'274.4	3'388.5	-3.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	434.7	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	197.0	5.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CHEMIN DES LOVIÈRES 2  
2720 TRAMELANForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'995	19'891	-4.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	468	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'241	8'470	127.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	8.3	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'083.3	850.5	27.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	41.5	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	102.8	-4.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	32.1	-100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	75	79	-5.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	12	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	85.0	-0.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.3	71.4	1.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.1	46.2	-14.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.3	4.4	-3.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.7	55.7	-0.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.3	7.0	2.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	37.2	-2.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	72.1	62.6	15.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.1	68.1	4.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.7	55.2	0.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.1	15.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.8	3.1	23.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	2.8	-46.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'963.0	4'655.4	6.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'279.3	5'966.4	5.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.7	35.9	7.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	3.1	-2.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	330.6	293.1	12.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	142.6	253.1	-43.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.0	22.0	-86.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'361.6	3'270.7	2.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.4	50.1	-0.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.8	53.6	-12.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	134.9	157.1	-14.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.6	39.8	10.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	180.9	127.6	41.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'798.3	6'526.0	4.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	519.1	559.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

MONT-SOLEIL  
2610 MONT-SOLEILForm juridique: Société coopérative  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	19	10.5	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'598	6'766	12.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'599	6'931	9.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.0	7.5	-0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	449.5	413.0	8.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	97.6	1.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	29	27	7.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	72.1	70.9	1.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	48.3	55.6	-7.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.5	44.7	-2.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.5	67.3	-3.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.0	6.3	-1.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.5	26.4	5.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	22.9	25.4	-10.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.3	67.8	4.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	9.6	65.4	-55.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.3	-18.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.8	-19.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.7	-17.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'723.6	1'677.9	2.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'266.3	2'053.2	10.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.5	46.2	-5.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	1.7	-0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	298.3	303.5	-1.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	120.9	136.8	-11.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.2	5.1	-16.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'215.1	618.1	96.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.8	29.2	22.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.1	27.7	8.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.7	84.1	28.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.2	42.2	6.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.8	132.0	12.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'345.9	2'114.0	11.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	376.0	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	79.6	60.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

STELLIWEG 15  
3360 HERZOGENBUCHSEE

Form juridique: Raison individuelle  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'118	3'257	-4.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	39	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'186	3'260	-2.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	5.9	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	383.7	451.3	-15.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	39.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.9	99.1	-4.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	16	13	23.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.9	82.1	-2.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	82.4	76.9	5.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	77.8	44.4	33.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.9	7.7	-1.8	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	89.4	82.8	6.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	10.6	17.2	-6.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	7.0	6.1	14.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.0	49.0	7.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	80.7	75.4	5.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	14.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	1.9	18.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.8	45.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	534.0	509.5	4.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	859.3	773.8	11.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	54.8	100.0	-45.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.2	237.6	14.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	147.7	237.4	-37.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	781.6	344.8	126.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	86.2	37.8	48.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.5	-	100.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	77.6	-	100.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	13.8	62.2	-48.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	39.7	174.2	-77.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	907.1	912.4	-0.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	47.8	138.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



WEYERMATTSTR. 12  
2560 NIDAUForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'250	9'053	-8.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	111	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'441	9'078	-7.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	3.8	1.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	733.2	1'653.0	-55.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	75.3	82.7	-7.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	32	6.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.9	85.2	0.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.7	75.0	-1.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.8	45.2	-1.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.3	3.1	2.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.1	61.0	-5.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.9	39.0	5.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	32.1	38.5	-16.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.8	53.6	5.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.6	49.4	-4.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.3	-16.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.8	4.3	-9.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.4	-11.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'047.6	1'850.8	10.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'632.6	2'439.3	7.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.9	40.7	-2.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.7	0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	314.9	269.4	16.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	118.3	109.3	8.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.7	1.9	43.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	721.1	471.0	53.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.0	17.8	7.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.3	48.9	0.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	155.1	131.7	17.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	75.0	75.3	-0.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	258.3	220.0	17.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'881.1	2'644.7	8.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	248.5	205.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WALMWEG 3  
3805 GOLDSWIL-RINGGENBERG

Form juridique: Raison individuelle  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'609	2'769	-5.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	21	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'639	2'782	-5.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.2	8.4	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	865.0	257.0	236.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.3	94.8	-5.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	9	13	-30.8	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.4	78.6	1.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.0	61.5	8.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.8	78.6	-59.8	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.7	74.7	-3.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.3	25.3	3.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	12.1	12.8	-6.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.6	52.8	-9.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	71.7	74.7	-3.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.5	1.6	-6.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.6	4.6	-1.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.8	-21.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	840.0	679.1	23.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	766.7	906.7	-15.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	63.7	74.9	-11.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	291.5	327.4	-11.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	185.0	244.1	-24.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	492.4	392.9	25.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.7	41.5	9.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.3	25.1	11.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.9	82.2	28.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.2	58.5	-19.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.7	200.1	-27.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	970.8	946.9	2.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	204.0	40.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'395	13'557	-1.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'395	13'504	-0.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.9	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	498.0	448.7	11.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.6	97.7	-1.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	50	47	6.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.4	87.9	-0.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.0	78.7	-2.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.2	32.4	1.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.4	52.3	-4.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.7	0.8	-0.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	50.9	46.8	4.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	36.8	33.1	11.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.6	61.7	14.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.4	42.0	-2.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	11.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.4	12.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	28.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'675.1	2'496.2	7.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'071.9	3'411.1	-9.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.3	27.9	5.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	229.3	251.6	-8.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	76.3	70.5	8.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.3	-3.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'139.5	1'237.2	-7.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.3	36.0	3.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.5	62.0	-12.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.5	156.1	-27.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.0	51.1	2.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	116.8	129.3	-9.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'897.4	3'433.8	-15.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-174.4	22.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'313	16'240	0.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	195	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'280	16'372	-0.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.1	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'041.0	1'104.8	-5.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	17.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.3	98.9	0.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	62	-11.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	84.7	-0.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.7	73.4	-0.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.6	38.9	-13.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.8	3.1	-1.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.4	65.0	-1.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.6	35.0	1.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	44.2	44.2	0.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.8	39.1	8.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.5	64.7	-17.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	0.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	0.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	20.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'208.2	3'211.9	-0.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'313.2	4'244.4	1.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.3	37.5	-0.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.4	0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	264.4	258.3	2.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.7	97.3	1.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	0.9	120.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'616.7	1'587.6	1.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.0	37.5	0.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.9	46.9	1.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	126.7	121.2	4.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.0	62.5	-0.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.4	161.0	0.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'250.1	4'233.6	0.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-63.1	-10.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'374	16'310	-5.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	200	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'574	14'485	7.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	4.4	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	682.7	936.7	-27.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.6	97.1	-5.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	71	66	7.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	84.2	-0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.1	71.2	-3.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.5	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	58.7	52.4	6.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	1.5	-0.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.9	46.9	2.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	1.9	0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	48.9	51.2	-2.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	34.8	35.2	-1.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	100.0	99.4	0.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	23.5	19.2	4.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-1.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	3.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-3.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'678.9	2'675.5	0.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'248.1	4'031.7	5.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	21.3	23.7	-2.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.8	247.2	10.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	58.2	65.8	-11.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'146.4	1'245.2	-7.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.5	30.0	-2.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.4	51.9	0.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	143.0	128.2	11.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.8	28.6	32.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.6	72.7	123.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'168.5	4'149.2	0.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-79.6	117.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ZOSS-STR. 2  
3072 OSTERMUNDIGEN

Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'181	20'570	-1.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	6	71	-91.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'438	20'759	-11.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.1	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	910.1	603.9	50.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	6.0	13.0	-53.8	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.7	95.5	-1.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	75	76	-1.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	3	-66.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	83.4	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	85.5	87.3	-1.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.8	38.2	-3.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.5	65.9	1.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	1.4	1.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.9	32.8	-2.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	44.2	46.9	-5.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.9	60.8	7.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.4	55.9	0.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-5.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.3	-3.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	21.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'997.0	4'066.6	-1.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'649.5	5'922.9	-4.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.7	39.1	-2.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.2	1.9	0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	279.9	286.9	-2.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.4	111.7	0.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.6	5.4	22.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'988.9	2'707.0	10.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.4	44.6	2.8	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.3	49.7	-0.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	138.1	142.7	-3.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.8	30.5	16.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.9	89.5	63.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'299.1	6'065.2	3.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	649.6	142.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RIEDWEG 11  
3012 BERN

Form juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	3	33.3	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'991	7'551	-7.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	887	1'151	-22.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'977	8'892	-10.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	3.9	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	845.9	266.7	217.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.2	57.0	-52.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	63.8	69.0	-5.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	60.8	105.1	-44.4	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	37	30	23.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	37	29	27.6	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	84.4	-1.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.5	67.8	-4.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.7	1.7	1.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	76.1	52.6	23.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	1.7	-0.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	91.9	92.9	-1.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	8.1	7.1	1.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	21.0	26.8	-21.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.2	68.7	1.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.4	67.9	-3.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.8	-23.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	3.1	-13.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.9	-11.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'150.4	2'300.5	-6.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'829.4	3'021.8	-6.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	27.9	57.5	-29.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	3.2	-3.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	359.1	347.3	3.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.8	195.5	-49.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	10.8	-96.6	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	586.0	603.5	-2.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.2	22.7	3.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	61.8	27.6	34.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	222.0	95.7	131.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	73.8	77.3	-3.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	209.7	236.3	-11.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'237.9	2'660.0	-15.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	591.5	361.8	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-591.5	-361.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	3	33.3	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'129	15'871	1.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	838	965	-13.2	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	1'527	-100.0	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'969	18'366	-7.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	5.9	1.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'082.8	787.7	37.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.1	18.2	10.5	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	56.6	-100.0	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.4	98.8	1.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	57.4	88.1	-30.7	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	64	67	-4.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	44	56	-21.4	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	27	-100.0	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	80.7	0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.2	69.3	-3.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	22.8	24.0	-1.2	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.2	54.8	-14.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.7	11.3	-1.7	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1'594.0	-	100.0	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.7	63.5	1.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.3	36.5	-1.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	49.7	47.6	4.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.4	47.3	-3.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.9	51.5	0.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	2.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.6	13.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	5.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'390.3	2'990.8	13.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'089.8	5'004.2	1.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	4.5	-100.0	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.0	36.9	13.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.3	-	100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	300.0	272.5	10.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	149.9	100.5	49.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.0	*	100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'555.6	2'127.9	20.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.1	44.1	4.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.5	55.1	-20.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.6	150.2	-31.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.6	55.9	-21.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	108.2	146.6	-26.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'310.3	4'820.2	10.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	220.5	40.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'352	4'177	4.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	142	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'333	4'319	0.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	6.1	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'088.7	965.0	12.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	28.4	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	95.4	4.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	15	14	7.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	5	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.5	83.5	2.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	78.9	-12.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.8	20.8	11.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	77.2	80.9	-3.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.2	0.2	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.6	18.9	3.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	11.2	11.6	-3.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.4	33.8	2.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.5	58.0	0.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-3.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.7	-4.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-1.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	944.3	926.0	2.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'156.6	1'212.9	-4.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.6	45.4	-15.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	1.1	-0.7	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	265.8	280.8	-5.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	79.1	127.4	-37.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	3.2	-65.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	509.6	514.7	-1.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.1	42.6	-0.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	59.8	45.5	14.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	159.0	127.8	24.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.9	57.4	0.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.3	160.6	0.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'211.6	1'208.2	0.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	55.1	-4.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'208	2'439	-9.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	5	3	66.7	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'229	2'473	-9.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	6.7	-0.7	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	3'496.0	2'679.3	30.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	8.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	67.2	74.2	-7.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	7	8	-12.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	86.7	-1.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	87.5	88.9	-1.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.0	28.6	1.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	77.5	83.4	-5.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.5	16.6	5.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	4.7	6.0	-22.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	14.5	40.9	-26.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.4	35.8	-2.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.7	-22.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.5	-14.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.2	0.8	-71.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	322.5	370.5	-12.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	482.0	533.0	-9.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.7	70.1	-32.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	1.1	-100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	217.8	218.3	-0.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	81.5	151.1	-46.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	2.4	-100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	335.4	316.3	6.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.3	43.4	2.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.3	28.8	7.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	79.1	62.8	25.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.7	56.6	-2.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	175.9	168.9	4.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	724.7	728.8	-0.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	242.6	195.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GANTRISCHWEG 13  
3612 STEFFISBURGForm juridique: Société en nom collectif  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'638	3'435	5.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	90	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'638	3'527	3.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.5	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'458.0	796.8	208.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	30.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	94.1	5.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	11	13	-15.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	3	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.5	80.4	0.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	54.5	62.5	-8.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	10.0	56.3	-46.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	6.3	-100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	86.7	83.7	3.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	13.3	16.3	-3.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	10.8	10.8	-0.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	35.2	36.5	-1.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.3	88.0	-27.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-0.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.1	-3.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-3.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	954.2	910.3	4.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'227.1	1'226.5	0.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	75.0	59.3	15.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.2	2.6	0.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	337.3	347.9	-3.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	253.0	206.3	22.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.7	9.2	16.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	598.7	565.2	5.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.7	50.1	-1.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	18.4	36.2	-17.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	62.1	126.1	-50.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.4	49.6	-11.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.0	158.6	-18.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'230.2	1'127.8	9.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	158.6	102.3	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	3.2	-98.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SEEHALDE 191  
3654 GUNTENForm juridique: Société en nom collectif  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	6	6	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'293	2'009	-35.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	91	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	1'184	2'009	-41.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	3.9	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'098.0	664.5	215.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	91.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	59.0	91.7	-32.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	6	6	-	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	73.7	77.1	-4.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	83.3	71.4	11.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	*	100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	50.0	48.1	1.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	20.1	23.8	-3.7	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.9	28.1	1.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	3.3	3.6	-6.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.0	68.6	2.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	18.6	21.2	-2.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-6.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	1.7	52.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.6	71.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	118.9	217.0	-45.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	400.6	321.0	24.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	13.6	25.7	-12.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	309.8	152.8	102.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	45.8	41.1	11.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	98.2	138.1	-28.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.2	30.8	-2.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	74.3	50.1	24.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	230.1	76.6	200.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.9	56.9	1.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	156.0	121.2	28.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	348.2	447.7	-22.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-52.3	126.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

AAREWEG 4  
3380 WALLISWIL BEI NIEDERBIPP

Form juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveauX)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'272	4'960	6.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	365	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'291	5'362	-1.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	7.4	-0.7	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	669.4	2'710.0	-75.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.3	90.6	5.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	22	16	37.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	79.8	2.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.1	52.9	6.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.7	14.3	32.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.5	58.7	12.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.5	41.3	-12.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	18.6	19.6	-4.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	80.5	74.4	6.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.0	36.1	5.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.3	-4.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.7	-3.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.0	1.6	26.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'252.6	920.3	36.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'653.7	1'767.7	-6.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.5	44.5	-0.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.7	2.8	-1.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	313.7	332.0	-5.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	139.1	146.8	-5.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.4	9.1	-40.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	372.2	819.8	-54.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	23.4	48.7	-25.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.6	32.4	-0.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.1	107.5	-7.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	76.6	51.3	25.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	231.0	162.3	42.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'590.3	1'684.2	-5.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-63.4	-83.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

REBZELG 20  
3662 SEFTIGENForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'827	2'762	2.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	8	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'850	2'809	1.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	6.5	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	765.0	1'360.7	-43.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	22.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.8	94.6	2.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	9	11	-18.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.8	81.8	-2.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	88.9	91.7	-2.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	12.5	37.5	-25.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.5	76.8	-3.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.2	4.5	-0.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.2	18.6	3.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	9.4	8.8	6.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	75.5	69.1	6.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.6	61.5	-5.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	6.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.2	4.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.7	9.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	654.2	520.8	25.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	812.2	656.4	23.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.8	45.0	-1.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.3	237.0	21.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.8	105.3	18.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	1.8	34.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	405.1	363.2	11.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.8	46.1	-1.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.4	39.4	3.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	121.9	93.3	30.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.2	53.9	1.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	176.9	153.6	15.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	905.1	788.6	14.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	93.0	132.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GRAUHOLZSTR. 11  
3063 ITTIGENForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'228	17'254	-0.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	251	322	-22.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'438	17'563	-0.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	4.0	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'477.6	1'501.2	65.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.4	20.3	19.8	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	98.5	-0.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	68.8	88.2	-19.5	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	54	3.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	16	-31.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	83.8	-0.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.2	73.2	-1.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.6	2.8	2.7	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	22.7	16.7	6.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.4	-100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	95.0	60.0	58.3	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.8	56.2	1.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.2	43.8	-1.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	32.6	34.1	-4.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.1	33.8	4.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.7	39.0	1.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-4.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.9	-4.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.4	11.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'444.4	2'805.8	22.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'010.0	3'656.8	9.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.8	37.2	3.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	229.4	208.1	10.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	93.9	77.4	21.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.7	-2.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'227.7	1'264.7	-2.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.7	34.2	-1.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.0	52.6	-4.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	110.2	109.4	0.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	67.3	65.7	1.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.8	138.2	4.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'758.4	3'697.3	1.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-251.6	40.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'006	14'564	9.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	17	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'929	14'636	8.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.8	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	622.6	1'082.4	-42.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	109.6	99.8	9.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	68	58	17.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.6	85.4	0.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.7	74.1	5.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	57.3	45.0	12.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.7	8.6	0.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.6	58.3	2.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.9	3.2	-0.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.5	38.5	-2.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	45.0	42.8	5.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	88.1	78.9	9.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.6	31.7	1.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	5.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-4.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.3	12.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'131.1	3'018.4	3.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'212.7	3'938.2	7.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.7	35.1	1.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.8	-0.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	262.9	270.4	-2.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.0	94.5	2.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	2.1	-60.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'607.3	1'609.9	-0.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.2	40.5	-2.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.0	48.7	-1.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.4	131.6	-6.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.1	44.2	2.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.8	120.8	2.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'207.5	3'977.3	5.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	17.0	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-5.3	39.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'214	7'058	2.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	37	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'214	7'095	1.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.5	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	746.0	*	100.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	37.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	109.8	107.4	2.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	21	20	5.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.3	80.2	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.0	81.0	-	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	5.0	*	100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.5	9.5	-	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.4	62.0	4.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.6	38.0	-4.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	14.1	13.1	8.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.3	68.1	-6.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.0	51.1	-3.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	8.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	1.8	6.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	2.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'232.9	1'082.3	13.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'653.1	1'531.8	7.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.0	43.9	3.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	1.0	-0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	229.2	215.9	6.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.8	94.8	13.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	2.3	-23.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	708.2	666.6	6.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.5	43.6	-0.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.9	50.2	-3.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.5	108.3	-0.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.4	56.2	0.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.4	121.0	5.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'629.0	1'527.2	6.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1.7	2.3	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-24.1	-4.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'839	5'656	3.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	49	106	-53.8	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'888	5'739	2.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.7	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'473.8	1'504.2	-2.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	35.3	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.1	91.2	2.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	19	23	-17.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	3	-66.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.0	81.8	-3.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	69.2	5.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.6	53.6	-35.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.3	64.3	-7.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.7	35.7	7.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	19.5	19.9	-2.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.3	62.5	-13.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.3	52.1	-6.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-2.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.4	-4.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.4	-32.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'025.1	944.0	8.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'532.5	1'269.8	20.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.8	40.9	-5.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.9	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	260.3	220.4	18.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	93.1	90.5	2.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.7	2.1	28.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	611.8	620.5	-1.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.9	48.2	-8.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.5	48.0	6.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	141.9	105.7	34.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.5	51.8	7.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	155.0	115.6	34.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'532.7	1'286.6	19.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	8.4	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	0.2	16.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KONSUMSTR. 21  
3007 BERNForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'344	14'195	1.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'418	14'256	1.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.9	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'224.6	1'032.0	115.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.9	94.9	1.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	47	-2.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.5	85.0	0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	91.3	93.6	-2.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	16.3	21.1	-4.8	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.5	4.3	2.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.5	53.7	0.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	2.1	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.4	44.1	-0.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	33.2	35.4	-6.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.1	67.1	-3.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	25.5	26.1	-0.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-6.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.5	-7.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-10.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'860.9	2'434.3	17.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'972.5	3'540.0	12.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.0	25.1	24.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	-	100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	276.9	249.4	11.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	137.8	62.4	120.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.7	*	100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'447.7	890.0	62.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.3	25.1	10.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	25.2	66.1	-41.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	69.7	164.9	-57.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.0	28.2	29.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	165.6	70.4	135.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'097.7	3'540.0	15.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	125.1	-	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'836	12'828	7.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'924	12'844	8.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.7	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'626.2	1'240.0	31.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.8	87.9	6.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	49	39	25.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	83.9	-1.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.6	84.6	-5.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.7	*	100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.8	63.6	2.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.9	4.0	-1.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.3	32.4	-1.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	44.3	40.1	10.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.8	53.6	7.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.1	30.8	5.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	7.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.1	2.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.1	19.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'063.8	3'114.4	-1.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'799.7	3'879.7	-2.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.7	53.9	-9.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	0.7	0.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.6	302.4	-9.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	122.1	162.7	-25.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.5	2.2	56.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'434.9	1'560.4	-8.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.0	39.7	-1.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.8	29.3	8.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.9	88.5	17.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.4	51.9	1.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.8	158.9	-8.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'777.2	3'927.0	-3.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-22.6	47.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LES FONTENAYES 19  
2610 ST-IMIERForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'081	28'408	-1.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	196	197	-0.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'314	10'236	176.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.3	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'376.4	765.2	79.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	16.3	21.9	-25.4	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	99.8	-1.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	53.7	54.0	-0.3	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	105	90	16.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	9	33.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.7	84.8	-0.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.5	84.8	-5.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.4	2.0	1.4	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.4	16.0	20.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.3	3.0	1.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.4	53.5	-1.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.1	7.1	1.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.5	39.4	0.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	78.7	72.3	8.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.4	47.2	16.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.8	48.7	0.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	8.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.5	10.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.8	-48.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'456.1	5'152.7	5.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'264.5	7'245.8	14.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.1	33.8	2.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	1.0	-100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	292.3	253.3	15.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.4	239.0	-55.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	7.2	-100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'484.6	2'910.2	19.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.8	37.2	4.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	22.8	61.0	-38.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	66.6	154.6	-56.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.2	62.8	-4.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	171.6	171.7	0.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'337.6	7'820.8	6.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	73.1	575.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'293	5'508	-3.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	39	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'371	5'621	-4.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.7	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	920.5	661.3	39.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	20.5	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.6	94.3	-3.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	23	27	-14.8	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.0	0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.6	69.0	0.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.9	68.8	-21.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	78.6	77.0	1.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	21.4	23.0	-1.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	14.0	13.5	4.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.7	59.7	-7.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.1	64.2	-0.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	4.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.4	9.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-1.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'107.0	1'136.1	-2.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'417.6	1'436.1	-1.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.3	50.7	-1.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.9	1.8	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	267.8	258.9	3.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	130.1	129.6	0.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.1	4.7	9.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	461.7	334.7	37.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.2	23.9	9.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.1	35.0	1.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.6	90.7	6.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.7	52.9	1.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.7	133.4	7.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'391.4	1'399.4	-0.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	155.6	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-26.2	-36.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	66	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'082	23'564	2.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	285	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'082	23'867	0.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.3	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	635.5	1'138.7	-44.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	26.5	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	97.8	2.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	90	85	5.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	3	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	83.9	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.1	67.0	4.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.1	1.1	0.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.1	37.5	-2.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.2	2.3	-0.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.1	72.5	-8.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.9	27.5	8.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	63.5	51.8	22.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.2	60.4	3.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.3	57.9	-6.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.8	22.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.2	21.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	14.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'736.7	4'685.6	1.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'586.1	6'551.4	0.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.1	40.7	-1.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.9	-0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	273.5	274.7	-0.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.0	111.7	-4.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	2.5	-16.8	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'805.4	2'656.8	5.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.5	40.3	1.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.3	48.2	2.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	137.6	132.4	4.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.5	59.7	-1.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	164.2	165.1	-0.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'759.0	6'594.4	2.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	172.8	43.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SCHLOSSSTR. 1  
3110 MÜNSINGENForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	62	1.6	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'423	22'430	0.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'760	22'430	-20.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	1.8	4.6	-2.7	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'360.1	1'998.6	-31.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	99.1	-1.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	77	74	4.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.4	84.7	0.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.5	78.4	2.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.2	20.5	3.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.3	56.8	0.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	3.0	0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.5	40.2	-0.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	51.0	45.6	11.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.3	77.5	-1.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.8	37.5	8.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	9.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.0	11.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	0.9	40.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'974.4	4'055.2	-2.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'373.9	5'314.0	1.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.3	31.8	2.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	239.7	236.9	1.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.8	75.3	38.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	1.4	43.8	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'509.6	1'260.2	19.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.4	23.2	4.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.3	53.9	-1.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	125.3	127.7	-1.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.8	66.8	-1.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.8	161.6	0.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'515.1	5'424.8	1.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	141.2	110.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	42	2.4	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'404	13'147	9.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	818	629	30.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'222	14'066	8.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.3	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	784.1	960.0	-18.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.9	54.4	-54.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.8	85.8	6.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	51	9.8	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	33	13	153.8	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	84.0	-1.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.2	60.9	4.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.1	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.1	34.2	7.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	3.1	-100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.8	61.5	-1.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.8	6.2	-0.4	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.4	32.3	2.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	44.6	41.7	6.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.0	67.4	-2.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.0	45.4	5.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	4.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.0	-3.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-7.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'254.0	2'937.4	10.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'140.1	4'275.1	-3.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.8	30.0	7.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.0	310.3	-12.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.8	91.1	12.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	1.9	8.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'699.8	1'606.6	5.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.8	41.7	-0.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.9	62.1	-11.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	138.4	192.8	-28.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.2	58.3	0.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.3	163.1	-0.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'171.0	3'853.9	8.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	421.2	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	30.9	-421.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'111	17'336	-1.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'210	17'351	-0.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.6	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'407.7	1'136.8	23.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.7	98.9	-1.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	57	54	5.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	81.6	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.9	79.6	-0.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	19.8	16.7	3.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.5	57.3	3.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	1.4	-0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.3	41.3	-3.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	43.8	38.3	14.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.6	55.4	1.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.7	58.7	3.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	14.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.2	15.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.7	24.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'023.4	2'834.0	6.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'687.6	3'276.9	12.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.0	42.3	-0.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.0	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	215.5	189.0	14.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	90.0	79.8	12.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.1	-0.1	226.6	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'444.0	1'461.8	-1.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.7	37.8	-0.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.0	42.4	0.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.7	80.1	15.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.3	62.2	0.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.5	138.7	0.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'831.0	3'866.7	-0.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	143.4	589.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GOSTEL 2  
3232 INSForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	43	14.0	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'678	15'521	7.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	102	177	-42.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'140	16'505	3.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	5.0	-0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	825.9	684.7	20.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.2	57.3	-68.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.3	98.9	-5.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	27.9	48.5	-20.5	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	64	62	3.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	9	-33.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	85.7	-3.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.3	80.3	-6.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.7	46.4	-5.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.0	59.0	2.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	2.9	-0.5	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.6	38.1	-1.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	41.5	35.4	17.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.8	70.4	-3.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.4	61.9	1.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	3.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.3	9.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	10.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'221.3	2'769.9	16.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'564.9	4'678.2	-2.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	56.7	27.9	28.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.7	0.8	0.8	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.0	298.0	-8.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	150.9	79.0	91.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.5	2.4	87.8	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'652.8	1'506.0	9.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.6	33.4	4.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.7	63.7	-36.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	72.7	189.7	-61.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.2	57.0	5.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.8	164.0	-0.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'395.2	4'515.0	-2.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	180.2	176.8	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-169.7	-163.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'629	18'339	-3.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	51	39	30.8	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'770	18'586	-4.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	3.6	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'243.4	1'931.8	-35.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.0	25.5	-33.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	74.3	77.3	-3.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	64	1.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	2	50.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	82.7	1.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.2	68.2	-4.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.5	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.4	27.0	5.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	16.2	100.0	-83.8	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.8	56.6	1.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	1.6	0.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.6	41.9	-1.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	49.3	51.6	-4.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.3	67.1	-1.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.5	39.8	-0.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-4.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	-0.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-0.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'304.5	3'132.2	5.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'220.7	4'169.1	1.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.6	33.0	2.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	238.7	226.9	5.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	84.7	74.0	14.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.4	-11.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'357.3	923.5	47.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.2	22.0	10.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.1	49.3	-5.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.4	111.9	-5.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	67.8	78.0	-10.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.7	178.5	-9.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'215.4	4'204.2	0.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	5.2	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-5.2	35.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DORFSTR. 22  
4914 ROGGWILForm juridique: Société simple  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'307	4'897	8.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	166	102	62.7	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'475	4'934	11.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.1	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'099.8	117.3	837.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	68.0	76.0	-10.5	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.9	89.4	7.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	22.7	14.0	8.8	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	20	17	17.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	4	25.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	61.4	62.2	-1.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.0	66.7	-2.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.3	33.3	6.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	36.0	42.9	-6.9	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.7	61.3	6.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.3	38.7	-6.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	14.0	13.2	5.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.0	39.7	-1.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.1	49.4	4.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	5.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.7	-3.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	0.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'129.6	932.8	21.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'366.9	1'254.7	8.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.8	38.0	5.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.0	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	249.8	251.0	-0.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	109.3	96.6	13.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.1	0.1	173.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	490.0	461.2	6.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.8	36.6	-0.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.8	53.1	-10.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.0	133.3	-19.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.5	12.9	38.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	128.6	32.5	295.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'367.3	1'261.0	8.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	0.4	6.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ELFENAUWEG 50  
3006 BERNForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	150	150	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	51'263	51'697	-0.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	639	695	-8.1	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'237	23'560	7.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.8	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'851.7	1'710.1	8.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	54.5	18.6	193.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.6	94.4	-0.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	169	164	3.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	20	-5.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	83.2	0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.3	75.5	-3.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.1	0.5	1.6	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.5	16.8	1.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.6	11.4	-0.8	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	45.2	45.5	-0.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.7	-	100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	54.1	54.5	-0.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	93.5	96.3	-2.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.4	52.6	8.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.1	35.3	-1.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-2.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.8	-2.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	5.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'340.5	6'599.9	-3.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'582.7	12'375.3	-14.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	22.5	17.6	4.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.3	0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	203.9	236.2	-13.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	94.4	92.4	2.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	1.7	19.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'501.0	2'233.3	12.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	23.1	21.8	1.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	71.8	77.8	-6.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	146.4	183.7	-20.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	71.8	74.5	-2.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	149.4	145.5	2.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'804.0	10'233.8	5.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	221.2	-2'141.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

EINSCHLAGWEG 38  
3400 BURGDORFForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	137	143	-4.2	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	9	4	125.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	-	100.0	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	48'999	51'199	-4.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	3'249	1'772	83.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'382	2'872	-17.1	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	56'406	57'092	-1.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	21	-	100.0	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.0	6.9	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	836.2	573.8	45.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.5	37.8	7.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	47.6	50.4	-5.4	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	98.1	-0.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	89.0	121.4	-32.4	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	205	208	-1.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	102	71	43.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	50	57	-12.3	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	80.5	0.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.2	58.9	1.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.1	3.9	-0.8	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	53.6	49.3	4.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.3	0.6	-0.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.9	-	100.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.5	60.1	-1.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.8	9.7	0.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.7	30.2	0.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	173.3	168.3	3.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.2	53.4	-3.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.3	45.0	-0.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	3.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.0	5.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-4.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'789.3	14'273.5	-3.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	16'377.4	17'313.6	-5.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.9	*	100.0	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	2.8	2.8	0.0	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	57.6	55.5	2.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.0	5.4	0.6	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	299.8	310.0	-3.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	167.3	168.3	-0.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	6'754.1	*	100.0	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	17.5	16.5	6.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	9'187.8	9'207.6	-0.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	56.9	56.7	0.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.2	32.3	-3.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	87.6	100.2	-12.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.9	37.8	0.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	112.1	109.9	2.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	16'157.8	16'241.8	-0.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	112.3	151.9	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	232.5	-591.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SPITALSTR. 21  
3454 SUMISWALDForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'875	16'447	2.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	120	412	-70.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'064	16'809	1.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.3	0.8	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'995.5	1'491.0	100.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	72.5	40.2	80.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	95.9	2.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	57	-7.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	11	-81.8	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	82.5	0.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	85.5	85.3	0.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.9	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	12.8	22.3	-9.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.8	1.5	0.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.7	58.8	0.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	3.1	-2.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.3	38.1	1.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	40.5	35.9	12.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.9	65.1	4.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.7	50.8	-1.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	12.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.1	11.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	21.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'928.5	2'707.1	8.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'325.7	4'091.0	5.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.7	47.7	1.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	254.5	242.7	4.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	123.3	116.0	6.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.9	-7.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'589.6	1'439.0	10.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.4	34.3	2.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.9	46.1	-1.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.3	112.0	2.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.3	52.0	-1.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.2	129.7	-0.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'369.9	4'200.7	4.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	35.2	28.9	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	44.2	109.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



GÜNSCHMATTE 141  
3822 LAUTERBRUNNENForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	11	-90.9	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'076	11'853	1.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	57	128	-55.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'133	11'853	2.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.4	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	557.3	898.1	-38.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.5	47.5	-40.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.5	92.8	1.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	15.6	3.2	12.4	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	42	40	5.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	5	-60.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.7	-0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.2	71.1	-2.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.6	25.8	4.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.3	2.2	0.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.3	60.5	-1.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.7	39.5	1.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	37.6	39.1	-3.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.8	63.8	-4.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.3	60.5	-1.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	22.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.3	-5.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.3	-13.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'125.4	2'214.6	-4.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'101.1	3'154.9	-1.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.6	33.5	-1.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	1.2	-0.6	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	255.6	263.3	-2.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	80.8	89.2	-9.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	3.1	-50.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	974.8	939.3	3.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.0	32.7	0.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	60.5	57.1	3.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	154.5	150.5	2.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	67.0	67.3	-0.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.2	161.1	1.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'955.1	2'868.8	3.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-146.0	-286.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ALTGYSMOOS 109  
3556 TRUBForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	6	6	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'095	2'099	-0.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'098	2'100	0.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.3	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	3'096.0	523.5	491.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.7	95.8	-0.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	6	8	-25.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.8	79.8	-2.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	50.0	50.0	-	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	33.3	-100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	2.2	2.4	-7.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.9	42.3	-3.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.4	30.0	12.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	0.4	-7.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.0	1.1	-7.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.5	-14.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	395.2	221.4	78.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	299.8	353.5	-15.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.0	23.2	5.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	143.1	168.4	-15.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	41.4	39.0	6.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	126.8	155.9	-18.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.5	33.0	-4.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.9	55.2	-8.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	67.1	93.0	-27.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	14.8	14.4	0.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	31.5	32.3	-2.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	445.6	472.6	-5.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	145.8	119.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	7	7	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'506	2'240	11.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'531	2'258	12.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.5	8.3	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'494.0	871.0	71.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.1	87.7	10.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	8	8	-	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.4	82.8	-2.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	87.5	87.5	-	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	14.3	25.0	-10.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	92.5	92.9	-0.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	7.5	7.1	0.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	6.1	6.2	-0.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.6	72.8	3.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	32.3	33.0	-0.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.7	-11.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.8	-7.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	359.7	358.0	0.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	562.8	530.9	6.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	94.7	100.0	-5.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	224.6	237.0	-5.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	210.5	235.1	-10.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	262.0	259.0	1.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.6	37.6	2.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	5.3	0.0	5.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	12.0	0.1	17'777.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.9	62.4	-9.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.7	192.0	-27.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	662.0	689.0	-3.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	99.3	158.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'490	2'480	0.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	97	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'315	2'483	-6.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	3.9	2.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	978.6	57.0	1'616.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.7	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	85.3	84.9	0.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	13	10	30.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	85.1	-1.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	56.3	60.0	-3.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	62.5	35.7	26.8	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	84.1	100.0	-15.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	15.9	-	100.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	6.9	5.6	23.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.7	46.6	5.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.0	55.8	2.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.7	23.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.3	18.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.0	23.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	431.3	407.0	6.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	614.5	570.9	7.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.5	20.9	17.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	237.5	230.2	3.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.3	47.9	113.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	173.3	82.1	111.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.4	15.0	14.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.8	58.3	-10.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.6	134.2	-15.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.9	84.7	-29.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	125.2	187.2	-33.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	589.3	548.1	7.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-25.2	-22.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KREUZGÄSSLI 3  
3462 WEIER IM EMMENTALForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'981	4'552	-12.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	452	259	74.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'486	4'826	-7.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.2	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	691.2	752.7	-8.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.9	42.1	-22.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	72.7	83.1	-10.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	23	21	9.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	7	42.9	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.5	85.0	1.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.8	67.9	14.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	60.0	66.7	-6.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.6	62.3	-0.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.5	3.1	0.4	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.8	34.6	0.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	11.0	12.6	-12.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.2	60.5	-0.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.4	62.3	-3.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-12.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.6	-5.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-7.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'241.7	896.8	38.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'143.7	1'269.4	-9.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.2	50.3	-6.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	258.0	263.9	-2.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.8	132.3	-14.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	425.5	536.9	-20.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.1	40.2	-2.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.8	47.8	5.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	138.7	126.2	9.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.9	59.8	2.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	155.9	166.1	-6.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'116.6	1'335.8	-16.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	27.1	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-27.1	66.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BÜRGLENWEG 2  
3123 BELPForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'356	3'519	-4.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	123	15	720.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'448	3'530	-2.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.7	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	843.3	2'390.0	-64.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	42.0	15.0	180.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.9	96.4	-4.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	15	12	25.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	1	200.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	84.6	-2.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.2	69.2	3.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	55.0	27.8	27.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	86.3	84.4	1.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	13.7	15.6	-1.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	8.6	7.7	12.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.7	70.5	-2.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.0	33.9	1.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	12.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.2	14.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.3	13.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	485.1	451.4	7.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	686.0	668.2	2.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	22.1	24.6	-2.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	1.5	-0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	197.2	189.1	4.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	43.9	46.6	-5.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	2.8	-9.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	372.9	386.6	-3.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.2	40.1	0.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.0	55.8	-1.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.4	105.6	0.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.8	59.4	0.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	159.7	162.2	-1.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	928.6	964.7	-3.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	242.6	296.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

FERENBERGSTR. 17-19  
3066 STETTLENForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'853	6'718	2.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	110	199	-44.7	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'964	6'917	0.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.5	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	693.0	1'241.6	-44.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	36.7	46.5	-21.1	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	81.6	80.0	1.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	31	24	29.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	5	-40.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	82.0	1.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.5	65.5	8.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	66.7	41.2	25.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.3	73.2	-6.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	0.7	1.5	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.5	26.1	5.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	24.8	25.6	-2.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.1	45.2	11.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.8	59.1	-4.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-2.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.7	-3.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.2	10.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'465.6	1'436.0	2.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'199.9	2'248.5	-2.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	22.2	21.3	0.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	1.2	0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	315.9	325.1	-2.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	70.2	69.2	1.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.6	3.9	17.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	918.4	956.1	-3.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.4	44.8	-1.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.1	56.1	-2.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	170.9	182.5	-6.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.5	54.9	1.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	171.8	169.3	1.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'116.4	2'132.1	-0.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1.7	121.2	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-83.5	-116.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	98	-18.4	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'469	24'183	1.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	158	253	-37.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'223	25'119	0.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.9	7.2	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	684.2	398.8	71.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	51.8	28.1	84.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	83.8	67.6	16.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	104	101	3.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	9	-44.4	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	83.2	-1.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.6	65.5	5.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	53.0	55.5	-2.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.8	1.8	0.9	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.4	0.3	0.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.5	67.9	-2.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.5	5.3	-0.8	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.6	26.4	3.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	82.9	94.3	-12.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.4	69.3	-7.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.6	50.8	-2.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	7.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.9	-12.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.8	-24.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'898.9	7'252.2	-18.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'142.4	9'511.7	-14.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.5	41.4	-6.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.4	4.9	0.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	330.6	389.2	-15.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.5	156.8	-28.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	17.4	18.7	-6.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'583.6	5'343.6	-14.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.8	51.5	-0.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.3	41.0	13.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	179.6	159.8	12.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.7	45.5	0.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	167.2	193.1	-13.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'020.7	10'373.5	-13.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	176.1	163.0	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	878.3	861.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



SPITALSTR. 21  
3454 SUMISWALDForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'599	14'119	3.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	553	843	-34.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'183	14'962	1.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.5	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	672.7	598.5	12.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.3	34.3	-29.1	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.0	90.0	3.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	59	59	-	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	21	27	-22.2	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.0	0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	56.3	61.6	-5.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	14.0	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.1	55.4	-10.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.3	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.5	70.5	2.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.5	29.5	-2.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	39.0	38.1	2.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.2	75.1	-2.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.0	59.4	0.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	2.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	1.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	-0.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'712.5	2'753.8	-1.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'121.8	4'218.9	-2.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.1	50.6	-0.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	1.2	-0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.0	282.0	-3.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.1	142.8	-4.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.9	3.3	-10.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'916.3	2'042.1	-6.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.6	45.8	-2.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.8	40.1	0.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	111.0	113.1	-1.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.8	43.1	1.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.7	128.4	1.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'390.4	4'461.3	-1.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	17.0	17.6	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	268.5	242.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'984	29'417	-8.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	730	639	14.2	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'266	30'388	-7.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.4	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	722.1	1'092.2	-33.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	49.3	36.5	34.9	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	82.1	89.5	-7.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	102	104	-1.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	24	18	33.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	83.0	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.4	75.4	4.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.8	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.2	28.4	1.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	0.8	0.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.1	60.4	-1.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	3.3	-0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.7	36.2	1.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	73.3	68.8	6.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.4	55.4	0.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.5	45.3	0.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	6.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.3	15.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	12.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'012.0	5'556.4	8.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'492.2	7'322.8	2.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.6	44.9	1.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.7	4.1	-0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	270.3	243.6	11.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	123.5	108.2	14.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.8	10.0	-1.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'348.4	2'464.8	-4.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.0	33.7	0.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.8	51.0	-6.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	121.2	124.2	-2.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.8	66.3	-7.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.5	161.6	-9.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'910.8	7'322.8	-5.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-581.4	-	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	2	100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'637	35'902	2.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	213	657	-67.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	37'068	36'970	0.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.7	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	635.8	628.2	1.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.4	35.5	-8.7	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.4	98.4	2.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	14.6	90.0	-75.4	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	141	152	-7.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	24	-54.2	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.3	84.4	1.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.7	70.5	-0.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.2	55.2	-15.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.7	0.6	0.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.4	0.4	0.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.6	66.0	-0.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	1.4	0.4	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.2	32.2	-0.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	131.7	127.5	3.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.5	45.6	-1.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.4	51.6	0.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.2	1.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.5	2.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	0.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'181.7	8'073.4	1.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'043.3	10'879.4	1.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.6	34.7	-0.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.7	5.7	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	299.7	297.6	0.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.2	102.1	1.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	16.9	16.7	1.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'183.1	5'049.7	2.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.7	46.0	0.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.2	49.2	1.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	150.3	146.3	2.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.3	54.0	-0.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	160.5	162.4	-1.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'096.8	10'985.0	1.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	53.5	105.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'708	10'676	0.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	41	49	-16.3	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'849	10'841	0.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.6	3.8	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'412.3	1'487.1	-5.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.7	12.3	11.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.8	97.5	0.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	37	36	2.8	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	4	-25.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.7	85.4	-0.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	85.0	90.0	-5.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.9	26.8	-0.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	80.9	78.6	2.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	19.1	21.4	-2.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	16.3	14.8	10.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.7	41.9	10.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.7	62.9	1.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	10.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.5	1.4	9.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.4	42.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'279.2	1'228.3	4.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'286.9	2'273.3	0.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.6	32.5	7.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	212.8	212.0	0.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	83.5	68.1	22.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	789.4	643.3	22.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.1	28.0	6.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.4	59.8	-7.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	111.5	126.8	-12.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.2	72.0	-11.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.6	154.2	-16.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'312.3	2'297.3	0.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	25.4	24.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SCHLÜCHTERN 14  
3150 SCHWARZENBURG

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'224	15'418	-1.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	72	18	300.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'322	15'500	-1.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	5.6	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	949.8	1'091.2	-13.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.0	98.2	-1.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	62	52	19.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	2	150.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	83.7	1.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	83.6	79.6	4.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.5	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	53.8	25.6	28.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.0	3.7	-0.7	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.8	63.2	-0.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.4	3.4	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.8	33.4	0.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	40.7	37.8	7.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.0	71.0	-8.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	19.5	24.4	-4.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	7.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.4	8.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-3.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'423.7	3'247.2	5.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'469.2	4'427.7	0.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.0	34.7	-5.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.9	-0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	292.2	286.8	1.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	84.6	99.1	-14.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	2.6	-11.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'983.8	1'918.5	3.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.4	43.3	1.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.8	56.7	-8.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	139.7	162.6	-14.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.6	47.6	3.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.9	136.7	8.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'470.0	4'429.0	0.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	0.8	1.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SCHMOCKEN  
3803 BEATENBERGForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'551	10'767	7.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	176	66	166.7	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'777	10'738	9.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	2.0	2.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'211.3	1'011.4	19.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	59.0	33.0	78.8	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.9	89.4	6.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	38	5.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	2	50.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	81.7	0.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	83.7	80.0	3.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.0	22.6	6.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.7	5.0	-0.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.2	0.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.3	53.0	2.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	1.0	-100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.5	45.9	-1.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	31.6	27.6	14.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.6	61.9	-0.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	24.2	24.3	-0.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.8	14.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	5.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	8.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'131.1	2'113.9	0.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'853.3	2'897.2	-1.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.3	19.3	18.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	243.3	267.4	-9.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	90.3	52.0	73.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'009.1	1'068.0	-5.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.2	35.9	-2.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.5	62.4	-11.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.8	166.8	-26.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.1	59.6	1.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	158.1	163.7	-3.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'035.8	2'976.7	2.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	5.1	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	182.5	79.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BADWEG 5  
3302 MOOSSEEDORFForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	*	*	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'303	*	*	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'303	*	*	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	*	*	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	673.0	*	*	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.5	*	*	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	12	*	*	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	*	*	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	*	*	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.9	*	*	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	*	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	92.4	*	*	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	*	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	7.6	*	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	9.2	*	*	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.1	*	*	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	73.9	*	*	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	*	*	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	673.4	*	*	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	859.1	*	*	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	80.1	*	*	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	*	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	260.1	*	*	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	208.4	*	*	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	374.5	*	*	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.9	*	*	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	4.0	*	*	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	10.3	*	*	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.1	*	*	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	156.9	*	*	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	892.8	*	*	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	*	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	33.7	*	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

MOOSGASSE 15  
3053 MÜNCHENBUCHSEEForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	58	-15.5	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'441	20'907	-16.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'441	20'907	-16.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	5.4	-0.7	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'598.6	1'257.2	27.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	98.8	-1.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	70	-7.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	82.5	0.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	89.2	85.7	3.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.7	20.7	13.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.7	63.1	-3.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	1.3	0.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.7	35.5	3.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	43.6	51.9	-15.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.5	73.5	-3.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.9	59.7	-11.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	0.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-8.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'567.5	4'149.5	-14.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'885.2	5'580.4	-12.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.5	37.9	-4.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.6	1.7	0.9	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	280.1	266.9	4.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	93.9	101.2	-7.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.3	4.5	63.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'724.7	2'145.1	-19.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.6	38.8	-1.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.8	51.2	4.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	156.4	136.7	14.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.2	61.1	1.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.6	161.8	1.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'587.2	5'532.4	-17.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	306.3	52.3	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-298.1	-48.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	91	80	13.8	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'280	24'116	21.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	570	403	41.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'063	24'519	22.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.0	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	135.6	170.9	-20.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.7	25.7	-11.8	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.2	82.6	5.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	78.1	110.4	-32.3	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	163	139	17.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	31	17	82.4	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.7	0.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.0	64.7	1.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	100.6	105.5	-4.8	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.6	-100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.5	57.5	1.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	1.9	0.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.5	40.5	-2.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	89.9	83.4	7.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.9	51.0	-2.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.1	19.9	25.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-6.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.4	-11.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-12.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'945.5	6'409.8	8.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'161.5	7'603.1	20.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.5	34.8	-0.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.0	3.6	-0.6	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	306.9	310.1	-1.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.2	108.0	-2.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.2	11.1	-16.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'245.1	3'541.2	19.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.2	46.5	-0.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.2	51.4	-5.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	141.6	159.3	-11.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.4	52.0	-4.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.8	161.7	-9.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'178.7	7'623.3	20.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	42.5	60.4	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	17.2	20.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ORPUNDSTR. 6  
2555 BRÜGG

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'651	16'769	-0.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'975	17'223	-7.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.8	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	597.2	1'029.3	-42.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	1.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	99.9	-0.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	-	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	58	68	-14.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	84.3	-0.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.5	73.5	-4.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.8	47.8	-20.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.2	58.6	4.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.9	3.3	-0.4	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.9	38.1	-4.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	40.8	34.5	18.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	79.0	67.3	11.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.5	58.6	5.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.7	20.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.1	19.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	0.8	61.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'084.8	2'999.3	2.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'805.4	4'327.0	-12.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.8	38.7	7.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	228.5	258.0	-11.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	109.0	97.2	12.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'717.6	1'430.3	20.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.7	32.8	5.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.8	61.3	-20.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.3	158.2	-41.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.7	58.4	-9.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.8	152.0	-14.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'439.5	4'365.3	1.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	21.4	187.3	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	634.2	38.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

EYSTR. 8  
3422 KIRCHBERGForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'523	16'389	0.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'010	1'167	-13.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'817	14'955	-7.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	3.5	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'677.1	1'870.3	-10.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	39.1	38.0	3.1	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.4	91.6	0.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	58	54	7.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	28	23	21.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	84.3	-0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.4	79.2	2.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	12.8	7.8	5.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.0	18.1	5.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.5	56.4	-3.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	-	100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.2	43.6	2.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	32.0	36.7	-12.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.0	77.8	-0.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.1	42.5	-1.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-12.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	2.1	-12.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.1	-12.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'556.3	2'502.1	2.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'519.3	3'741.5	-5.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.7	29.3	0.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	0.8	0.7	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	200.7	213.1	-5.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	75.7	73.4	3.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.9	2.0	97.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	954.2	895.6	6.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.0	24.1	2.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.0	60.2	-3.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.3	128.3	-10.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	73.0	67.3	5.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.0	142.5	3.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'532.4	3'717.2	-5.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	320.6	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	13.1	-24.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'756	17'252	8.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	267	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'275	17'675	9.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.0	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'126.8	351.0	221.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	52.5	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.2	87.5	7.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	101	-34.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	83.3	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.8	72.3	5.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.5	131.7	-107.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.9	6.9	0.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.5	58.1	3.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.5	41.9	-3.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	50.2	44.8	12.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.6	60.3	-1.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.3	47.9	2.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	12.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	1.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	5.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'612.3	3'407.6	6.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'148.7	4'940.2	4.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.9	37.3	1.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	270.7	286.4	-5.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.9	104.4	-0.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.7	2.6	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'940.9	1'651.4	17.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.2	36.8	1.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.2	52.1	-1.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.9	149.2	-8.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.4	63.2	-11.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.3	164.7	-16.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'080.8	4'492.9	13.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-67.9	-447.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'677	19'234	-2.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	110	13	746.2	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'788	19'257	-2.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.1	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	856.5	1'005.2	-14.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.0	28.0	-21.4	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.5	99.4	-2.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	30.1	3.6	26.6	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	82	78	5.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	1	400.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	85.2	-0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.3	81.0	-1.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.6	50.0	4.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	30.1	26.5	3.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	28.7	29.8	-1.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.2	43.7	-2.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	50.1	53.8	-6.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	94.5	100.0	-5.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	23.5	21.0	2.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-6.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-4.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	2.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'587.3	3'630.2	-1.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'626.8	4'713.3	-1.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.0	25.6	10.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	1.2	-0.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	246.3	244.9	0.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	88.6	62.7	41.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	3.0	-42.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'893.5	1'853.9	2.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.9	36.9	6.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.4	54.8	-17.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.0	134.3	-31.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.1	63.1	-6.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	134.2	164.5	-18.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'415.2	5'019.5	-12.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-211.6	306.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'794	17'577	6.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	333	542	-38.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'127	18'119	5.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	5.1	-0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	578.1	996.3	-42.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.6	23.6	-25.2	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	92.6	6.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	91.2	148.5	-57.3	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	59	73	-19.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	23	-26.1	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	84.8	-1.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.3	77.1	3.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.9	5.2	-1.3	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.0	51.0	-34.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.6	59.5	-0.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	0.4	-100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.4	40.1	1.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	53.4	52.3	2.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.9	65.0	-23.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	22.3	16.3	6.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	2.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-3.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	1.1	-38.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'626.7	3'671.1	-1.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'072.4	4'124.1	-1.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.2	41.6	5.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	212.9	227.6	-6.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.5	94.7	6.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	1.1	3.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'615.3	1'351.8	19.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.5	32.2	6.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.7	34.3	1.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	76.0	78.2	-2.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.6	59.7	-5.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	119.8	138.2	-13.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'198.4	4'193.3	0.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	126.0	69.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BUECHALLME 9  
3608 THUNForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	13	-7.7	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'259	4'716	-9.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	164	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'487	4'722	-5.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.5	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	566.0	784.0	-27.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.4	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.2	99.4	-2.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	44.9	*	100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	25	17	47.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	85.0	-3.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	56.3	58.8	-2.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	112.5	34.6	77.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	83.8	81.4	2.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	16.2	18.6	-2.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	14.1	13.4	5.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.2	77.4	-11.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.3	39.2	14.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	5.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	2.8	12.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.8	-2.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'204.1	913.8	31.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'303.1	1'346.4	-3.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	53.3	46.6	6.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	3.5	-100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	294.6	285.5	3.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	154.9	132.9	16.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	9.8	-100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	648.1	675.1	-4.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.8	47.0	-0.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.2	36.9	-3.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.7	105.3	-7.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.3	53.0	-12.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	126.0	161.1	-21.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'383.6	1'435.0	-3.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	80.5	88.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE LES MIMOSAS**
**Canton: BE**

 ROUTE DE BOUJEAN 60  
 2502 BIEL/BIENNE

 Form juridique: Société simple  
 Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	19	-5.3	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	3	-33.3	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'667	7'458	-10.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	237	20	1'085.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'797	7'462	-8.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	4.9	0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	674.4	1'090.6	-38.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.4	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.5	107.5	-6.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	32.5	1.8	30.6	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	29	25	16.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	2	350.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	69.3	70.0	-1.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	50.0	44.4	5.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.0	21.4	23.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	3.7	-100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.9	62.6	-0.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.2	5.3	-1.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.9	32.1	1.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	16.0	16.3	-2.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.9	79.8	-6.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.7	36.6	1.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	7.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.2	5.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-3.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'237.7	1'305.0	-5.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'640.0	1'918.4	-14.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.8	38.1	2.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	1.2	0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	237.5	256.5	-7.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.4	98.0	0.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.5	3.0	17.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	671.1	642.1	4.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.1	34.7	3.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.3	45.1	-2.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.5	115.7	-13.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.9	65.3	-3.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	158.1	161.3	-2.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'762.3	1'848.7	-4.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	122.4	-69.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



MOHNSTR. 4  
3084 WABERNForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	83	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'208	29'255	3.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'093	28'967	3.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	6.1	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'199.6	849.3	41.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	96.6	3.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	105	115	-8.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.6	84.6	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.3	72.2	2.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.4	46.1	-18.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	3.5	-1.6	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.9	67.2	-0.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	2.9	0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.9	29.9	0.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	76.8	76.5	0.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.3	48.5	1.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.8	49.2	-0.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.6	-2.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-0.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'526.9	6'605.2	-1.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'628.9	8'840.2	-2.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.6	42.2	0.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.6	0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	285.6	302.2	-5.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	122.2	128.7	-5.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	1.8	25.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'286.6	3'416.8	-3.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.9	41.9	-2.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.0	42.3	-0.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.1	127.7	-6.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.1	58.1	2.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.5	162.0	1.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'226.9	8'154.7	0.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-401.9	-685.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GHEIWEG 10  
3646 EINIGENForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	9	-11.1	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'777	2'872	-3.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	123	103	19.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'252	2'995	8.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.7	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	552.8	578.7	-4.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	97.0	61.5	57.7	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.1	87.4	7.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	13	10	30.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	2	-	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.9	85.4	0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	66.7	13.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	62.5	31.3	31.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.9	63.9	2.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.1	36.1	-2.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	8.0	7.1	12.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.4	51.0	11.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	24.2	23.1	1.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.8	26.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.4	15.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	30.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	614.9	405.2	51.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	673.4	542.0	24.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	16.5	17.3	-0.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.4	-0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	232.2	182.2	27.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	34.1	31.4	8.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	2.6	-0.6	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	294.5	306.2	-3.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.2	38.8	-3.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.3	41.2	5.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.5	75.1	43.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.8	61.2	3.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	186.8	162.1	15.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	836.2	788.4	6.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	162.7	246.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BÄRENSTUTZ 17  
3507 BIGLENForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'331	12'342	0.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	106	103	2.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'495	12'445	0.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.6	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	765.5	704.1	8.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.3	37.5	7.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.5	96.6	-0.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	47	17.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	3	33.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.2	84.6	0.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.1	68.0	-1.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	63.6	37.1	26.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.7	2.0	-0.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.0	65.1	3.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	0.8	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.3	34.1	-3.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	32.0	30.4	5.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	80.1	87.4	-7.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.8	54.8	1.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	5.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.4	5.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	1.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'193.2	2'278.9	-3.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'328.8	3'385.0	-1.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.4	31.5	1.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	1.1	0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	267.7	272.0	-1.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	89.0	85.8	3.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.8	3.1	23.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'236.7	1'139.8	8.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.0	35.1	1.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.3	58.6	-2.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	150.7	159.3	-5.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.0	64.9	-2.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	169.5	169.7	-0.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'346.3	3'251.7	2.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1.6	133.4	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	17.5	-133.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'321	4'049	6.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'322	4'049	6.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.0	5.7	3.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'147.0	1'203.5	-4.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	92.4	6.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	15	14	7.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.3	85.5	-0.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	64.3	2.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	83.3	-58.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.7	7.1	-0.5	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.8	67.6	3.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	2.0	-0.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.4	30.4	-3.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	13.6	11.8	15.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.8	73.2	-3.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	70.8	67.6	3.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	15.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.9	7.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.4	7.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	956.7	874.9	9.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'248.9	1'110.9	12.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.3	51.9	-0.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	289.0	274.4	5.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	148.3	142.5	4.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	759.3	465.5	63.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	52.1	41.7	10.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	24.7	23.1	1.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	71.4	63.4	12.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.9	58.3	-10.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.3	161.0	0.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'456.5	1'117.5	30.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	207.6	6.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'814	11'820	0.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	34	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'848	11'820	0.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.2	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	921.5	580.2	58.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.1	98.1	0.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	45	43	4.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	83.3	-1.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.3	74.4	-2.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.4	30.3	6.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.1	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.3	56.1	3.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	2.4	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.3	41.5	-3.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	40.2	33.2	21.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.6	100.0	-43.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.1	29.9	16.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.0	21.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	2.8	20.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.6	-27.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'502.7	2'337.8	7.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'234.9	3'323.5	-2.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.9	11.2	35.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.6	-	100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	273.0	281.2	-2.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.0	31.5	306.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.7	*	100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'212.4	1'249.4	-3.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.2	38.4	0.8	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.6	63.5	-13.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.3	178.5	-24.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.1	47.6	6.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.3	130.9	8.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'093.0	3'251.5	-4.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	141.9	72.0	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-141.9	-72.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'834	3'132	-9.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	66	3	2'100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'905	3'168	-8.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	6.4	1.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'011.8	660.0	53.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.0	3.0	1'000.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.3	95.3	-9.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	13	11	18.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	1	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.2	83.8	2.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	83.3	-3.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	71.4	33.3	38.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.1	58.8	4.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	20.2	19.9	0.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	16.7	21.3	-4.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	7.4	6.8	9.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.4	63.5	-17.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.3	34.9	4.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	9.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.2	18.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-6.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	639.6	687.5	-7.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	852.2	868.4	-1.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.5	50.1	-7.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.1	-0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	293.9	277.0	6.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.7	137.3	-9.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.0	3.1	-4.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	336.0	320.6	4.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.1	35.4	1.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.5	34.5	8.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.8	95.6	30.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.5	64.5	-2.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	195.2	186.7	4.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	906.1	906.6	0.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	4.0	0.8	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	53.9	38.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	18	5.6	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'513	6'486	0.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	86	63	36.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'731	6'949	-3.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	5.7	0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'216.3	1'349.8	-9.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.5	42.7	-49.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.9	98.7	-4.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	17.3	-100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	24	22	9.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	3	33.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.8	0.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.7	68.0	-7.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.1	26.5	9.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.1	8.0	-0.9	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.9	68.0	3.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.1	32.0	-3.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	14.8	17.2	-14.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.2	60.9	-4.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.4	35.5	9.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-14.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.6	-14.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-13.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'303.4	1'247.6	4.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'935.4	1'884.7	2.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.2	32.8	3.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	293.3	287.8	1.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.1	89.0	16.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	797.9	600.6	32.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.9	32.2	8.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.4	47.8	-2.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.0	137.4	-3.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.3	67.8	-13.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	160.8	192.7	-16.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'953.1	1'862.4	4.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	22.3	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	17.6	-22.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'382	20'127	6.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	342	517	-33.8	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'655	21'307	6.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.2	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	301.7	482.7	-37.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.9	36.6	-43.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.1	84.8	5.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	114	106	7.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	20	25	-20.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.1	79.8	0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	48.2	57.8	-9.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.2	2.2	0.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	102.7	71.5	31.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.2	2.2	0.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	124.0	98.0	26.5	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.8	62.1	0.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	1.5	0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.4	36.4	-0.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	71.6	69.5	3.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	79.6	82.1	-2.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.3	50.8	2.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	3.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.4	-2.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.7	-5.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'323.4	5'385.5	-1.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'196.5	6'115.1	1.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.2	49.5	0.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	8.3	6.0	2.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	285.2	296.2	-3.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	137.2	142.0	-3.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	22.7	17.3	31.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'652.3	2'544.5	4.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.1	42.1	0.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	25.6	25.2	0.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	73.2	74.6	-2.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.0	14.9	29.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.5	43.5	193.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'293.7	6'037.8	4.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	97.1	-77.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



NEUHAUS 1  
3110 MÜNSINGENForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	62	-1.6	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	-	100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'736	21'280	2.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	703	705	-0.3	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'950	23'424	-2.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.5	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	844.4	668.3	26.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	44.4	64.6	-31.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.6	94.0	3.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	96.3	*	100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	83	80	3.8	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	23	18	27.8	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	81.8	-0.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.4	60.2	0.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.7	32.3	5.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	1.0	-0.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.1	64.1	-1.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.5	3.8	1.7	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.4	32.1	-0.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	65.0	63.5	2.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.0	60.7	-3.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.6	50.8	0.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	0.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	0.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-3.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'797.0	5'386.6	26.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'525.8	6'525.4	0.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.0	40.5	-0.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.8	0.9	0.9	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	290.8	296.8	-2.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	113.8	113.0	0.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.1	2.6	94.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'173.0	3'158.5	0.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.7	46.8	-0.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.0	44.8	0.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	130.8	133.1	-1.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.7	53.1	-14.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	117.2	162.8	-28.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'798.0	6'748.3	0.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	272.2	222.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

UNTERER QUAI 45  
2502 BIEL/BIENNEForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'248	20'280	-0.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	19	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'078	19'934	0.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.9	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	885.2	991.2	-10.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	19.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.6	95.8	-0.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	81	81	-	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	83.8	0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.5	63.4	-2.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.9	41.2	2.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.7	6.1	-2.4	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.7	56.5	2.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	0.8	1.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.3	42.7	-3.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	50.8	51.8	-2.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.3	49.1	1.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.4	40.6	0.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-2.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.6	-1.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	3.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'768.2	3'825.1	-1.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'860.2	5'604.4	-13.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.3	38.2	1.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.5	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	240.0	276.1	-13.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	95.1	107.4	-11.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.4	2.6	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'899.8	1'843.0	3.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.1	35.6	0.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.8	51.8	-4.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.7	142.9	-19.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.9	64.4	-0.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	166.0	164.0	1.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'260.8	5'172.9	1.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	400.6	-431.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SPITALSTR. 21  
3454 SUMISWALDForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'387	14'156	-5.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	692	341	102.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'270	14'497	-1.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	5.2	1.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'008.5	1'105.5	-8.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	46.4	30.2	54.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.5	94.6	-5.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	54	49	10.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	20	13	53.8	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	81.9	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.3	69.4	0.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	12.9	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.3	25.6	16.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.2	60.1	2.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	1.7	0.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.0	38.2	-2.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	38.5	40.2	-4.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	82.8	78.6	4.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.5	50.8	1.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-4.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-1.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.3	6.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'650.9	2'673.7	-0.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'783.6	3'784.3	0.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.2	49.4	0.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.9	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	268.7	261.0	2.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	133.2	128.9	3.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.6	2.2	16.6	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'722.9	1'595.2	8.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.9	40.2	2.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.6	42.8	-1.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	111.9	111.7	0.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.3	47.2	-1.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.2	129.1	0.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'014.4	3'970.0	1.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	17.0	34.9	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	230.8	185.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	106	106	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'672	36'287	-10.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	9	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'575	36'399	-29.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.6	7.6	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	732.5	453.1	61.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	9.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	84.4	93.8	-9.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	174	168	3.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.2	79.8	-2.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.2	62.7	-3.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	83.2	67.8	15.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.7	1.2	0.5	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.1	1.7	-0.6	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.3	62.7	-1.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.6	4.6	-0.9	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.9	31.1	2.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	105.4	110.6	-4.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.4	66.7	-1.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.1	51.9	-0.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-4.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.0	5.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.3	30.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'496.3	9'093.3	-6.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'741.7	12'423.7	-5.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.3	41.0	-3.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	7.1	8.8	-1.7	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	359.4	342.3	5.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	171.3	140.0	22.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	32.4	29.9	8.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'119.4	6'581.7	-7.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	53.5	52.8	0.8	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.0	40.4	3.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	158.2	138.1	14.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.4	26.0	15.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.8	89.3	62.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'434.1	12'472.8	-8.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	307.5	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-307.5	49.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	115	115	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'584	40'201	-6.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'108	40'447	-20.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.6	7.8	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	602.0	672.9	-10.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.5	95.8	-6.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	147	183	-19.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	73.8	76.3	-3.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.9	55.2	4.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.8	69.6	-27.8	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.7	2.7	0.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.9	0.9	0.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.2	70.0	1.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.4	4.8	-0.4	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.5	24.3	-0.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	125.0	126.9	-1.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.6	61.5	3.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.0	57.8	3.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-1.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.2	5.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.4	32.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'559.5	10'654.9	-0.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	14'712.4	15'163.1	-3.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.4	43.3	-0.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.9	7.2	-0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	391.5	377.2	3.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	194.4	162.2	19.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	31.5	27.1	16.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'532.9	7'988.4	-5.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	55.3	55.1	0.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.9	39.8	-0.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	152.3	150.1	1.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.7	24.7	15.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.9	89.0	61.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'610.8	14'496.5	-6.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'101.7	666.6	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'101.7	-666.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	138	138	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'212	42'579	-0.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	53	119	-55.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	33'311	43'175	-22.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	7.0	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	169.8	893.5	-81.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.8	34.6	-45.7	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	83.8	84.5	-0.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	217	204	6.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	9	-44.4	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	79.6	2.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.8	70.0	-0.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	87.2	67.7	19.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	0.9	0.4	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	0.4	-0.1	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.7	59.0	-6.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.1	6.1	2.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.9	34.5	4.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	132.8	134.3	-1.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.4	67.6	4.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.9	46.6	-2.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.1	0.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.2	22.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'145.5	10'267.5	-1.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'950.7	14'448.9	-3.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.8	35.8	-2.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	8.6	9.3	-0.7	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	330.1	338.4	-2.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	141.7	119.9	18.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	35.9	31.2	15.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'252.8	7'377.0	-1.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.9	51.6	0.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.2	46.6	0.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	155.7	157.7	-1.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.8	26.6	16.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.5	89.1	58.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'979.1	14'290.9	-2.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	158.0	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	28.4	-158.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HENTSCHEN 71  
3453 HEIMISBACH

Form juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'198	8'357	-1.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	9	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'411	8'407	0.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.7	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'057.5	780.6	35.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	9.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.6	95.4	-1.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	2.5	-100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	29	20.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	83.4	-0.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.9	73.3	-10.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	23.9	26.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.8	71.8	0.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.2	28.2	0.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	15.3	16.1	-4.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	79.0	80.3	-1.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.2	45.0	-1.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-4.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.9	-2.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-6.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'458.3	1'392.2	4.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'123.6	2'248.8	-5.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	30.7	29.1	1.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	259.0	268.8	-3.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	77.4	77.9	-0.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	928.0	840.4	10.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.3	37.1	6.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.8	59.5	-1.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	149.6	159.9	-6.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.4	62.9	-12.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.7	170.3	-22.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'141.1	2'265.1	-5.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	17.5	16.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SOLOTHURNSTR. 6  
3296 ARCHForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'074	6'156	-1.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	31	26	19.2	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'050	5'954	1.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	7.1	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	559.5	328.8	70.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	52.0	5.0	940.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.9	99.2	-1.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	27	25	8.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	2	-50.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	82.8	-1.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	70.4	1.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	65.6	50.0	15.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	28.6	40.7	-12.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	79.0	78.2	0.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	2.8	-100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	21.0	19.0	2.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	16.2	17.9	-9.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.5	81.0	-7.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	31.8	35.0	-3.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-9.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.9	-8.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.9	-18.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	977.8	978.4	0.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'399.6	1'443.5	-3.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.7	41.3	-1.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	229.3	233.5	-1.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	91.9	100.1	-8.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	819.8	831.1	-1.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.3	52.0	-1.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.2	34.3	2.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	85.3	80.1	6.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.4	14.7	17.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	86.6	38.0	128.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'630.9	1'598.6	2.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	231.3	155.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	37	29.7	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'391	13'402	29.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	22	39	-43.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'467	13'441	30.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	5.2	-0.8	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	150.9	908.5	-83.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.0	23.5	-6.4	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.3	99.2	0.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	64	50	28.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	2	-50.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.0	85.7	0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.5	78.8	2.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	58.1	37.5	20.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.1	1.9	1.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.6	63.3	-3.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	1.2	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.2	35.5	3.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	41.4	32.2	28.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.5	40.2	1.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.2	50.6	-2.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	-0.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-3.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'295.5	1'802.1	27.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'598.9	3'466.7	3.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.1	33.2	5.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.7	-0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	206.7	257.9	-19.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	80.5	85.5	-5.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.7	-41.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'398.2	1'308.8	6.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.1	37.5	0.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.8	66.2	-12.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	111.2	170.7	-34.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.1	62.5	-7.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	116.0	162.1	-28.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'667.8	3'487.7	5.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	68.9	21.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'804	15'584	-5.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	411	151	172.2	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'215	15'791	-3.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.8	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	481.8	688.9	-30.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	39.8	25.2	58.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.3	99.3	-5.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	69	62	11.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	6	183.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	83.9	-0.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.3	64.7	1.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.3	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	63.1	42.0	21.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.2	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	2.5	-	100.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.4	70.9	1.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	4.3	-1.7	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.4	24.8	-2.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	39.4	36.2	8.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.3	74.5	-9.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.2	61.1	-2.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	8.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.3	12.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	1.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'184.8	2'850.2	11.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'696.4	4'004.0	17.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.8	41.1	-3.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.6	5.2	-0.6	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	308.7	254.5	21.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	116.6	104.3	11.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.2	13.1	8.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'835.5	1'957.0	-6.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.1	43.4	4.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.1	43.7	5.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	151.4	111.1	36.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.5	49.7	-8.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	104.2	142.5	-26.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'817.4	4'508.3	-15.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	3.8	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-879.0	504.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ALLEESTR. 165B  
3703 AESCHI BEI SPIEZForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	13	13	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'104	4'392	-6.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	44	95	-53.7	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'718	4'683	0.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.6	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'216.0	1'587.4	-23.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.0	69.8	-68.5	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.5	92.6	-6.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	14	19	-26.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	4	-50.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	82.6	-0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.8	56.5	12.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	16.7	50.0	-33.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.7	72.6	-2.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.3	27.4	2.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	11.2	11.0	1.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.8	69.8	0.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.9	56.9	-2.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	1.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	10.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	-3.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	936.4	958.7	-2.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'243.9	1'283.3	-3.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.5	43.7	1.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.9	6.9	-1.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	299.9	286.0	4.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	120.1	119.8	0.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.5	18.8	-17.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	410.7	476.8	-13.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.4	38.5	-1.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.9	34.1	1.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.8	97.4	10.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.9	16.1	31.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	126.8	44.4	186.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'098.6	1'239.6	-11.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-145.3	-43.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	36	5.6	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'333	13'044	2.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	303	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'636	13'113	4.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	5.6	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	930.8	512.6	81.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	99.3	-3.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	45	48	-6.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.4	0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.7	72.9	-1.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.6	35.7	-12.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.3	2.1	2.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.2	64.7	5.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.7	4.7	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.1	30.6	-5.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	34.7	34.1	2.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.8	62.0	3.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.1	55.3	0.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-3.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.6	-2.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.0	12.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'382.7	2'350.6	1.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'792.2	3'681.9	3.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.4	33.4	0.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.6	4.4	0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	278.1	282.3	-1.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.9	93.8	-0.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	12.9	12.4	4.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'811.3	1'641.2	10.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.4	42.5	1.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.7	54.1	-0.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	149.4	152.8	-2.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.2	55.4	-1.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.1	164.0	-1.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'077.6	3'863.2	5.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	55.6	82.7	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	285.4	181.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BELVEDERESTR. 15  
3700 SPIEZForm juridique: Société en nom collectif  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	17	-5.9	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'718	5'690	0.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	82	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'719	5'968	-4.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.5	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'767.7	859.0	105.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	41.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.9	91.7	6.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	19	18	5.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	82.6	1.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.9	70.0	8.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.8	12.5	6.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.3	5.0	0.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	62.7	37.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	37.3	-100.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	12.0	13.3	-10.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.5	71.4	-21.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.4	34.3	7.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-4.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.3	-9.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	3.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'071.1	968.7	10.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	874.2	1'265.7	-30.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.3	23.7	14.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	152.9	219.3	-30.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	58.6	50.3	16.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	462.4	510.2	-9.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.6	33.2	1.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.1	66.8	-23.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	65.9	146.6	-55.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.9	60.1	-1.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.7	160.2	-14.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'337.2	1'537.4	-13.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	463.0	271.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BERNSTR. 21  
4950 HUTTWILForm juridique: Société en nom collectif  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'056	4'976	1.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	54	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'056	4'650	8.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.8	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	491.3	86.2	470.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	18.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.9	97.4	1.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	21	20	5.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	3	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	82.3	-0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.2	69.6	6.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	50.0	-	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.8	74.0	-3.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.2	26.0	3.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	14.4	13.3	8.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.3	45.4	-4.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.8	45.0	-6.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	8.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.6	7.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.0	-13.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'017.1	967.2	5.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'467.3	1'284.3	14.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.4	25.4	25.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	-	100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	290.2	255.3	13.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	146.2	70.2	108.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.9	*	100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	525.6	617.7	-14.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.7	42.8	-7.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.7	64.8	-29.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.5	165.5	-37.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.1	57.0	-6.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.8	163.5	-10.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'471.7	1'443.6	1.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2.8	3.4	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	4.4	159.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'432	14'520	-0.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'181	14'155	0.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.7	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'600.1	1'197.6	33.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	99.5	-0.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	-	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	48	14.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	84.8	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	83.6	83.3	0.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.8	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.4	18.8	16.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	2.1	-100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.0	67.1	-1.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.0	0.6	-0.6	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.0	32.3	1.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	29.1	28.0	3.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.0	50.2	-4.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.8	52.3	0.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	3.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	1.9	4.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-6.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'759.8	2'695.7	2.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'475.0	3'786.9	-8.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.0	40.1	2.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	240.8	260.8	-7.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.3	107.3	-1.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	2.2	-10.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'240.8	1'254.9	-1.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.6	34.8	-0.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.1	45.8	-3.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.4	119.5	-15.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.4	65.2	0.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.5	161.8	0.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'586.8	3'604.9	-0.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.6	0.6	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	111.9	-182.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'750	22'350	-2.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	252	370	-31.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'002	22'581	-2.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	7.7	-0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'405.9	742.9	89.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.6	39.0	-39.5	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	98.8	-2.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	34.5	50.7	-16.2	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	80	81	-1.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	10	20.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.1	78.2	-0.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.8	60.4	-0.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.4	5.5	-0.1	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.6	30.2	3.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.2	64.4	-1.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.8	35.6	1.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	62.8	61.9	1.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.8	59.6	-8.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	30.8	31.9	-1.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.7	4.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.1	-12.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'544.2	4'612.1	41.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'780.5	5'765.9	0.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	23.4	27.0	-3.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	1.0	-0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	262.7	253.8	3.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	61.6	68.9	-10.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	2.7	-40.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'231.3	3'650.3	-11.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	52.3	56.9	-4.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.0	44.4	1.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	121.0	112.6	7.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	24.4	21.6	2.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	68.6	60.9	12.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'178.4	6'415.8	-3.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	397.9	649.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	5	4	25.0	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	33	34	-2.9	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'095	842	30.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	11'715	11'731	-0.1	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'980	12'668	2.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	7.5	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	*	*	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	36.2	37.5	-3.5	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	60.0	57.7	2.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	97.3	94.5	2.7	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	3	4	-25.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	354	351	0.9	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.5	78.6	2.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.7	62.0	2.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	10.4	7.9	2.5	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.2	1.1	1.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	78.9	77.5	1.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	21.1	22.5	-1.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	41.7	42.4	-1.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	86.0	91.6	-5.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.5	46.2	1.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-1.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.4	-3.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.2	2.4	-8.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'825.5	3'739.7	2.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'821.7	4'645.9	3.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.4	37.7	5.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.2	6.7	-0.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	376.4	369.5	1.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	161.2	138.3	16.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	23.1	24.6	-6.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'083.7	2'112.2	-1.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.1	44.1	-0.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	25.4	29.7	-4.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	95.7	109.8	-12.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.5	16.3	15.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.6	62.1	90.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'829.5	4'791.1	0.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	254.8	249.0	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	7.8	145.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CHAPPELI  
3852 RINGGENBERG

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'246	17'924	1.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	191	136	40.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'650	18'113	3.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.2	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'470.4	1'415.6	3.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.3	12.4	145.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	98.2	1.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	52.3	37.3	15.1	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	63	66	-4.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	11	-36.4	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	83.9	0.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.6	71.4	-2.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.9	3.9	-1.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.6	33.0	-5.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.5	62.9	-1.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.5	37.1	1.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	50.8	53.3	-4.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.3	61.3	-2.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.3	48.3	-1.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-4.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.0	-6.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-12.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'088.8	4'046.6	1.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'205.8	4'906.3	6.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.7	38.4	5.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	282.4	271.7	3.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	122.1	104.0	17.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'895.1	1'834.2	3.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.7	38.7	0.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.7	46.5	-5.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.0	126.4	-9.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.6	61.3	-5.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.8	160.6	-8.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'896.4	4'734.6	3.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-309.4	-171.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RUE DU TEMPLE 1  
2738 COURTForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	26	-3.8	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'073	8'887	2.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'073	8'887	2.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.2	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	768.9	684.4	12.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	93.6	5.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	33	34	-2.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.5	78.6	1.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.6	67.6	-10.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.3	38.0	-4.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.4	62.1	-0.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.7	4.9	-1.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	33.0	2.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	27.9	24.7	13.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.8	38.1	0.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.0	62.1	2.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	0.9	17.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.8	10.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	11.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'609.6	1'530.6	5.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'317.4	2'273.4	1.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	27.9	24.8	3.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	255.4	255.8	-0.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	71.3	63.3	12.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'108.3	1'054.7	5.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.3	47.9	0.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.3	0.1	47.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.9	0.3	37'092.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.7	52.1	-0.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.0	129.2	1.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'296.9	2'203.0	4.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-20.5	-70.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	23	8.7	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'450	8'632	-2.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	193	171	12.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'643	8'803	-1.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	6.3	0.9	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	490.5	522.6	-6.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.2	36.8	-12.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.6	102.8	-10.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	29	17.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	5	20.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	79.5	2.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.5	61.8	-4.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.0	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.8	23.9	19.8	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	40.0	17.6	22.4	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.4	74.8	-3.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.6	3.8	-0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.9	21.4	3.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	23.3	22.4	4.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.4	48.7	-5.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	71.4	74.8	-3.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-4.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	6.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-9.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'478.5	1'386.0	6.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'190.6	2'057.1	6.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.9	29.7	0.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	253.5	233.7	8.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	75.8	69.4	9.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'211.0	1'049.4	15.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.6	48.0	3.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.2	-	100.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.1	-	100.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.4	52.0	-3.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.3	129.3	1.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'345.5	2'187.8	7.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	154.9	130.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## HOME OASIS HOME MÉDICALISÉ

Canton: BE

RUE COMBE-AUBERT 6  
2720 TRAMELANForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'488	5'444	0.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'463	5'446	0.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	8.6	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'152.4	1'073.0	100.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.2	99.4	0.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	18	18	-	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.3	75.2	2.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.2	66.7	5.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.7	25.0	1.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.7	64.8	-2.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.7	10.4	0.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.6	24.8	1.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	17.3	18.6	-7.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.6	59.9	-3.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.1	38.2	-1.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-7.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.4	-7.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.3	-15.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'170.0	1'309.5	-10.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'823.6	1'903.2	-4.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	24.8	27.9	-3.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	20.8	22.9	-2.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	332.3	349.6	-4.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	82.8	97.4	-15.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	69.6	80.0	-13.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	914.6	950.0	-3.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.6	50.1	-0.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	19.9	20.4	-0.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	66.2	71.4	-7.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.4	49.9	0.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	169.2	174.1	-2.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'843.3	1'897.9	-2.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	5.3	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	19.6	-5.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'607	10'846	-2.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	353	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'930	10'481	4.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.5	0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	500.0	364.8	37.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.3	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.9	99.1	-2.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	31	9.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	80.6	1.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.5	64.5	15.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	16.7	*	100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.6	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.2	56.8	1.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.8	43.2	-1.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	31.9	29.0	10.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.3	57.2	4.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.9	34.1	0.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	10.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.7	9.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	15.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'727.8	1'572.0	9.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'016.1	2'873.9	4.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.2	32.7	-0.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	0.7	0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	275.2	265.0	3.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	88.7	89.8	-1.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.9	1.9	52.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'290.5	1'135.0	13.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.3	39.5	2.8	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.2	50.2	-2.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.6	132.9	-0.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.4	60.5	-8.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.0	160.6	-9.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'052.7	2'876.4	6.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	36.6	2.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

REDERNWEG 6  
2502 BIEL/BIENNEForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	110	110	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'672	39'429	-4.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	607	227	167.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	38'300	39'668	-3.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.4	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	856.5	1'243.0	-31.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	10.5	14.2	-25.9	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.8	98.2	-4.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	166.3	62.2	104.1	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	163	143	14.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	28	17	64.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	83.1	-1.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.8	70.0	-8.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.9	7.5	2.4	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	52.3	31.2	21.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.1	75.1	-3.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.9	24.9	3.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	97.5	106.7	-8.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.6	63.0	-0.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.2	66.0	-2.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-8.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.7	-5.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.3	-9.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'062.3	7'882.5	2.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'555.7	9'949.6	6.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.3	43.2	-2.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.7	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	275.8	250.9	9.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.0	108.3	2.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	1.8	32.6	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'911.1	2'867.9	36.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.6	26.2	9.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.3	56.1	-17.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.6	140.8	-25.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.8	13.3	28.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	120.0	36.6	228.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'975.9	10'934.1	0.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	420.3	984.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ERLACHERWEG 40A  
2503 BIEL/BIENNEForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	9	9	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'788	13'524	-12.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'254	777	61.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'083	14'311	-8.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.7	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'309.7	945.5	38.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.8	69.7	-62.9	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	107.7	123.5	-15.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	38.2	23.7	14.5	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	45	48	-6.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	50	16	212.5	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.6	85.0	-0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.1	73.4	-12.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	10.5	3.1	7.4	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.3	21.1	24.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.6	54.1	5.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.4	45.9	-5.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	40.3	41.3	-2.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.1	44.3	-2.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.5	51.9	2.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-2.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.9	7.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	11.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'317.5	2'888.6	14.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'479.1	3'479.1	-	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.5	37.5	-	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.0	-	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	266.8	243.3	9.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	99.7	91.1	9.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.6	2.3	9.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	913.6	1'034.2	-11.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.6	26.0	0.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	61.5	61.5	-	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	164.0	149.5	9.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.6	57.5	4.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.3	159.7	1.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'438.2	3'972.7	-13.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	40.9	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-40.9	493.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'131	17'429	-1.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'380	17'453	-0.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.8	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'355.4	1'270.8	6.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.8	99.5	-1.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	62	57	8.8	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	82.7	-0.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.1	68.4	-2.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.2	20.2	9.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.2	65.6	1.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	1.8	0.8	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.2	32.6	-2.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	54.8	53.0	3.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.9	58.3	0.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.6	63.9	0.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	3.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.0	5.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	7.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'040.3	3'910.6	3.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'554.5	5'122.4	-11.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.5	43.5	9.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.0	0.8	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	265.9	293.9	-9.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	137.7	127.6	7.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	0.1	1'888.8	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'905.2	1'039.0	83.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.4	24.6	15.8	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.5	56.3	-27.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	75.7	165.6	-54.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.7	66.7	-27.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	109.2	161.6	-32.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'711.2	4'223.2	11.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	899.2	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	156.8	-899.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	74	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'348	26'293	0.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	187	127	47.2	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'630	26'765	-0.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.9	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'269.8	795.3	59.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	37.4	26.0	43.8	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	97.3	0.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	95	91	4.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	5	-	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.6	79.8	-0.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.0	60.4	8.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.1	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.1	23.6	6.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.0	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.6	60.6	1.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.2	1.3	2.9	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.2	38.1	-3.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	70.1	72.5	-3.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.3	71.8	-13.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.6	60.4	1.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-3.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.7	-3.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.2	-19.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'269.7	5'187.7	1.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'682.9	6'665.2	0.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	20.4	41.4	-21.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.0	-100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	251.9	252.3	-0.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	51.2	103.0	-50.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	0.1	-100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'552.1	2'467.8	3.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.7	35.3	1.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.8	58.6	-16.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.3	147.8	-28.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.1	61.8	-20.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	107.8	163.7	-34.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'950.9	6'992.4	-0.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	268.1	327.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	80	25.0	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	20	-100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'278	29'345	-10.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'430	849	68.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'729	30'178	-8.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.0	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'125.2	805.1	39.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.4	20.5	38.8	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	72.0	100.5	-28.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	11.6	-100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	108	105	2.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	54	32	68.8	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.3	86.2	-1.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.9	78.1	-2.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	10.5	1.5	9.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	48.0	28.4	19.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.6	4.4	1.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.8	55.8	-4.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	0.7	1.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.5	43.5	2.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	85.6	108.0	-20.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.1	48.3	-3.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	21.9	23.2	-1.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.1	-20.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.6	-13.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	1.0	-25.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'200.4	7'831.5	-8.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'247.6	10'759.0	-14.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	26.8	25.1	1.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.0	0.3	3.7	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	333.8	356.3	-6.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	89.3	89.4	-0.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	13.3	0.9	1'348.8	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'055.1	3'486.3	-12.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.9	35.1	-1.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.5	60.1	-17.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	141.9	214.0	-33.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.4	38.1	1.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	128.1	125.3	2.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'018.4	9'933.7	-9.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	229.2	825.3	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-229.2	-825.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

TURMGÄSSLI 1  
3661 UETENDORFForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	66	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'735	23'943	-0.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	59	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'735	24'002	-1.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.5	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	979.7	1'168.7	-16.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	19.7	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	99.4	-0.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	102	87	17.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	3	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.8	86.0	0.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.6	72.2	-0.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.0	2.2	-1.2	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	55.3	30.6	24.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.9	65.9	-3.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.8	3.3	1.5	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.3	30.8	1.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	74.5	73.5	1.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.7	62.6	8.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.0	46.7	-0.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	1.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.1	2.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.3	10.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'528.0	5'568.2	-0.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'659.6	6'680.2	-0.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.2	44.1	-2.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	280.6	278.3	0.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	115.7	122.8	-5.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	2.1	8.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'544.7	2'744.4	-7.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.6	42.3	-1.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.8	44.2	0.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	125.7	123.0	2.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.4	57.7	1.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	156.7	155.7	0.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'263.4	6'481.4	-3.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-396.3	-198.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RÄFTLISTR. 40  
3655 SIGRISWILForm juridique: Société simple  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'894	5'170	-5.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	525	457	14.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'501	5'833	-5.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.9	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	777.4	1'211.3	-35.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	54.3	60.5	-10.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	83.8	88.5	-4.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	143.8	125.2	18.6	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	23	24	-4.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	13	23.1	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	83.0	-1.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.0	73.0	-14.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	56.7	60.0	-3.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.7	68.4	5.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.3	31.6	-5.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	13.7	15.5	-12.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.3	62.2	-3.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.4	32.1	3.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-12.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.8	-8.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-5.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'126.4	1'111.0	1.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'422.6	1'459.1	-2.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.8	31.9	11.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	2.8	-2.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	262.5	259.3	1.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	113.2	79.8	41.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	7.0	-79.6	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	597.5	652.2	-8.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.1	40.3	-15.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.9	30.7	13.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.4	79.6	44.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.9	55.3	-15.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	175.2	159.0	10.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'382.8	1'616.6	47.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	15.9	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	960.2	157.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'561	14'742	-1.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	84	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'609	14'899	-1.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.1	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'922.3	1'901.0	1.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	42.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	101.0	-1.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	11.5	-100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	47	47	-	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	82.9	0.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	83.0	85.7	-2.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.5	15.9	1.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.3	4.1	0.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.5	61.3	3.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	2.2	-0.9	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.1	36.5	-2.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	34.6	33.9	2.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.6	39.6	4.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.6	54.5	3.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	2.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.3	4.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	20.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'757.0	2'642.9	4.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'826.0	3'202.6	-11.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	59.5	55.7	3.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.7	2.3	1.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	194.1	216.0	-10.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	115.1	119.8	-3.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.1	5.0	42.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'150.0	1'098.0	4.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.7	31.8	0.8	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.9	39.0	-6.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	63.8	84.3	-24.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.1	52.2	-1.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.6	121.4	1.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'520.0	3'448.0	2.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	694.0	245.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'899	23'257	2.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'170	1'109	5.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'959	24'367	2.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	5.2	-0.8	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'526.5	1'197.0	27.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.7	22.4	-3.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	81.8	79.6	2.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	320.5	303.8	16.7	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	93	84	10.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	55	55	-	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.8	82.2	-1.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.8	80.6	1.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	10.8	9.4	1.5	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.2	32.0	13.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	12.8	16.5	-3.7	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	77.0	16.2	60.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	56.7	-100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.0	27.2	-4.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	57.4	59.8	-4.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.0	100.0	-59.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	15.1	12.9	2.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-4.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.5	-6.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.4	82.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'996.6	5'254.4	-4.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'651.7	7'593.7	0.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	58.1	33.1	24.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.4	0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	305.2	311.6	-2.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	178.0	103.3	72.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	1.4	53.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'360.5	2'780.5	-15.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.5	36.5	-4.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	21.3	56.0	-34.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	65.0	174.6	-62.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.1	59.3	3.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	182.9	185.2	-1.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'267.4	7'609.5	-4.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-384.3	15.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	*	*	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'972	*	*	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	958	*	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'227	*	*	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	*	*	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	56.3	*	*	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.9	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	31.1	*	*	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	22	*	*	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	*	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.2	*	*	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.5	*	*	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	275.0	*	*	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	*	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	*	*	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	*	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	*	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	18.9	*	*	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.4	*	*	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	14.3	*	*	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.8	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.6	*	*	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'385.4	*	*	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'366.0	*	*	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.4	*	*	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	*	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	479.9	*	*	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	205.5	*	*	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	516.7	*	*	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.5	*	*	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.5	*	*	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	189.5	*	*	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	67.5	*	*	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	218.0	*	*	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'591.3	*	*	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	774.7	*	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-774.7	*	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



VIERERFELDWEG 7  
3001 BERNForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	125	125	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'896	44'347	-39.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'298	179	1'183.8	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'316	26'464	7.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.5	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'610.1	2'462.4	-34.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	49.2	21.3	131.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	59.0	97.2	-38.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	108	157	-31.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	24	7	242.9	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	82.9	1.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.5	75.6	-5.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.3	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.4	36.3	7.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	1.2	0.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	43.9	46.1	-2.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	56.1	53.9	2.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	112.4	102.5	9.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.5	72.1	-0.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.5	44.7	-1.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	9.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.8	2.3	67.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.3	-3.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'614.9	7'392.8	16.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'203.4	9'042.3	1.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.8	38.4	0.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.0	-100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	315.3	203.1	55.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	126.2	131.3	-3.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	0.0	-100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'478.6	3'152.5	10.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.3	37.3	0.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.7	50.1	-1.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	153.5	101.7	50.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.7	62.7	0.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	200.3	118.8	68.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'326.0	8'440.8	10.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	601.4	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	122.5	-601.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SCHEIDBACH  
6197 SCHANGNAU

Form juridique: Raison individuelle  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'402	5'113	5.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'476	5'470	0.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.7	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	215.0	441.0	-51.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	93.4	5.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	16	17	-5.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	82.1	-0.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	70.6	4.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	15.4	17.9	-2.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.7	65.9	2.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.3	34.1	-2.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	24.1	24.2	-0.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.5	59.6	6.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.3	50.6	1.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.6	1.6	-0.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.5	4.7	-5.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.0	1.7	14.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'034.7	1'044.1	-0.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'814.7	1'643.1	10.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	55.4	65.2	-9.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.8	6.8	-1.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	335.9	321.4	4.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	183.8	195.9	-6.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	19.2	20.3	-5.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	956.3	903.1	5.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	52.6	50.1	2.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.5	15.9	16.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	109.3	51.0	114.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.8	37.7	-3.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	117.0	133.0	-12.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'818.3	1'803.1	0.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	3.6	160.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

INSSTR. 40  
3233 TSCHUGGForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	6	6	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'190	2'132	2.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	16	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'190	2'191	0.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.4	6.6	0.8	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	115.5	-100.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	59.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	97.4	2.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	6	10	-40.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.6	0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	100.0	63.6	36.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	66.7	-100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	6.1	6.4	-5.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.0	59.4	9.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	80.0	80.0	0.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-5.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.0	-7.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	1.7	10.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	514.7	504.2	2.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	639.3	614.3	4.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	66.7	66.0	0.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.1	3.3	0.7	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	291.9	286.0	2.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	194.8	184.9	5.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	11.8	9.4	26.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	360.6	309.1	16.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.5	47.1	3.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.9	30.7	-3.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	78.7	87.8	-10.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.1	48.1	-4.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.7	146.8	-2.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	714.2	655.7	8.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	74.9	41.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DÖRFLI 86E  
 3617 FAHRNI BEI THUN

 Form juridique: Raison individuelle  
 Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	6	6	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'190	2'190	-	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'190	2'190	-	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.3	5.3	1.9	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	*	*	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	100.0	-	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	6	6	-	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	80.2	4.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	83.3	-16.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	16.7	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	83.9	82.3	1.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	16.1	17.7	-1.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	10.9	10.7	2.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	89.9	84.6	5.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.3	50.8	10.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.8	1.8	2.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5.0	4.9	2.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3.8	3.4	11.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	603.1	465.6	29.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	660.5	585.5	12.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.3	44.9	4.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.9	-	100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	301.6	267.3	12.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	148.8	120.0	24.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.8	*	100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	308.8	219.4	40.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.6	38.3	8.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.7	45.5	-5.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.7	121.6	-1.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.6	38.9	-5.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	101.7	101.6	0.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	662.3	572.7	15.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	12.7	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1.8	-12.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SEFTIGENSTR. 91  
3123 BELPForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'247	16'030	1.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	30	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'247	16'031	1.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.2	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'824.2	1'491.4	22.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	30.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.9	97.6	1.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	55	1.8	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	84.4	-0.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.6	83.9	-5.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.4	22.2	2.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	91.5	90.5	1.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	2.1	-0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	6.6	7.4	-0.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	26.4	24.3	8.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.0	72.9	-5.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.2	71.8	-9.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.5	8.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	1.5	7.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-0.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'990.6	3'097.9	-3.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'706.6	4'748.5	-0.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	64.7	61.7	3.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	1.5	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	289.7	295.7	-2.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	187.5	182.8	2.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.3	4.3	-1.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'509.2	1'319.5	14.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.5	33.7	2.8	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	17.6	21.4	-3.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	51.1	63.2	-19.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.5	66.3	-2.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.4	161.4	0.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'132.2	3'910.8	5.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-574.5	-837.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DORF  
3537 EGGIWILForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'870	10'966	-0.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'871	10'966	-0.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.6	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'591.7	1'288.3	23.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	96.9	-0.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	43	39	10.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	83.9	0.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.8	69.2	0.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.3	31.0	9.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.1	50.6	4.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	2.3	-0.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.9	47.1	-4.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	30.2	26.5	14.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.3	45.6	5.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.1	52.9	4.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	14.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.4	15.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.6	40.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'121.0	2'007.4	5.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'887.4	2'816.1	2.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.1	36.5	2.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.0	0.8	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	265.6	256.8	3.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.8	93.6	10.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	0.0	14'629.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'015.1	924.8	9.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.7	34.3	2.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.4	54.4	-4.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.8	139.8	-4.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.3	65.7	-2.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.3	161.3	0.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'768.3	2'694.1	2.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-119.1	-122.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'915	3'972	-1.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	75	36	108.3	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'990	4'008	-0.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.6	9.2	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	520.0	1'390.0	-62.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.8	36.0	-47.9	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	98.9	-1.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	13	12	8.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	1	300.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	82.5	-1.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.9	68.2	-7.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.7	4.5	4.2	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.2	9.1	9.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	316.0	435.0	-27.4	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	78.6	83.3	-4.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	21.4	16.7	4.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	13.5	13.3	1.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.3	53.3	3.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	68.7	71.2	-2.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	1.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.3	2.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.5	2.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	956.4	804.6	18.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'284.1	1'194.1	7.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.5	42.5	4.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	2.1	-0.8	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	321.8	297.9	8.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	149.6	126.5	18.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.1	6.2	-34.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	786.5	671.4	17.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	53.5	47.1	6.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.1	32.2	9.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.4	96.0	41.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.8	44.8	0.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	165.0	159.3	3.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'470.1	1'425.6	3.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	186.0	231.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'710	20'428	-13.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	521	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'149	19'800	-8.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.9	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	3'073.9	2'847.5	8.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	89.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	75.8	87.4	-11.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	58	60	-3.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	61.9	58.2	6.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.8	76.7	-0.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	10.9	*	100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	37.1	43.3	-6.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	76.5	81.1	-4.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.5	18.9	4.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	40.0	48.4	-17.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.8	58.4	9.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.7	40.7	2.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.8	-17.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.4	-7.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-1.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'993.3	3'528.9	13.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'045.0	5'247.5	-3.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.3	39.6	-0.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.5	4.4	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	276.7	256.9	7.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	109.4	104.8	4.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	12.4	11.8	5.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'330.6	3'000.9	-22.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.2	57.0	-10.8	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.3	48.0	0.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.6	123.4	8.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.8	43.0	1.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	124.1	110.9	11.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'047.9	5'266.9	-4.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	2.9	19.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	33	3.0	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'623	11'729	-0.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	87	289	-69.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'000	12'172	-1.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	5.1	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'179.9	1'077.1	9.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	90.8	27.0	236.1	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.7	97.4	-3.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	41	12.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	2	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	80.4	1.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.0	60.5	3.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.6	28.1	12.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.5	61.5	1.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	1.8	-0.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.0	36.8	-0.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	27.8	28.1	-1.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.7	64.5	7.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.5	47.9	-14.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-4.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.3	1.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	13.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'118.9	2'054.5	3.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'182.0	3'056.5	4.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.8	37.7	-2.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	0.9	0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	271.7	254.3	6.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.2	94.6	-2.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.9	2.2	30.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'059.7	1'189.3	-10.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.2	38.5	-3.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.2	48.7	1.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.3	123.8	10.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.4	49.0	7.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.0	125.9	15.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'009.2	3'090.9	-2.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-172.8	34.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'684	11'361	2.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	28	192	-85.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'712	11'609	0.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.3	3.4	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	770.6	659.9	16.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	9.3	32.0	-70.8	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	97.3	2.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	44	-9.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	6	-50.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.1	84.6	0.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.1	70.0	2.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	40.3	-15.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	50.9	54.1	-3.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	0.6	-100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	49.1	45.3	3.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	24.2	26.1	-7.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.6	58.2	6.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.2	36.8	-0.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-7.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.3	-8.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-4.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'812.8	1'773.6	2.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'507.2	2'420.2	3.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.5	33.1	0.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.7	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	214.1	209.5	2.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	71.7	69.1	3.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.5	16.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	687.4	727.8	-5.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.6	32.7	-6.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.0	57.8	-1.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.8	121.2	-1.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	73.0	67.0	6.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.2	129.3	24.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'586.0	2'228.8	16.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	11.1	6.8	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	78.8	-191.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BÜRENSTR. 1  
3293 DOTZIGENForm juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'899	2'910	-0.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	18	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'899	2'978	-2.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.0	6.1	1.9	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	981.0	265.5	269.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	18.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.3	99.7	-0.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	9	14	-35.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	75.9	77.4	-2.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.8	80.0	-2.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	12.5	75.0	-62.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.1	6.7	4.4	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	84.4	90.8	-6.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.9	-	100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	11.7	9.2	2.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	12.8	13.1	-2.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	83.5	77.9	5.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.9	60.3	0.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.6	1.6	-2.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.4	4.5	-1.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3.1	3.1	0.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	687.3	671.1	2.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	877.4	923.4	-5.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.7	36.4	-0.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.5	-0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	302.7	315.4	-4.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.9	112.9	-4.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.7	4.5	-18.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	417.6	395.2	5.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.9	45.0	2.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.7	49.7	3.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	159.6	156.9	1.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.0	54.9	-1.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.8	164.8	-1.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	890.0	878.9	1.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.4	1.1	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	12.6	-44.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WORBSTR. 296  
3073 GÜMLIGEN

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	105	101	4.0	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'766	37'187	-1.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	657	508	29.3	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	37'466	35'972	4.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	6.7	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	884.0	1'133.6	-22.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.4	21.4	9.2	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.9	100.9	-4.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	69.6	-100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	163	148	10.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	24	-33.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	81.6	2.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.6	62.9	-0.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	12.7	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.7	42.8	11.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.7	1.4	0.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	2'353.0	-100.0	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.7	76.6	-7.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.2	3.6	-0.4	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.1	19.9	8.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	97.3	92.0	5.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.5	70.2	-5.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.8	59.0	-3.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	3.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.4	6.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.4	-16.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'648.0	7'281.1	18.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'019.3	10'540.5	14.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.9	44.4	0.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	321.2	279.6	14.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	144.0	130.0	10.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.6	11.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'736.5	5'117.0	12.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.5	49.3	-1.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.1	40.8	0.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.0	114.0	15.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.7	42.5	1.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	140.8	117.3	20.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'064.7	10'388.9	16.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	151.6	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	45.4	-151.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KÜHLEWILSTRASSE 2  
3086 ENGLISBERGForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	142	142	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	47'787	48'407	-1.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	47'769	48'619	-1.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.4	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	746.3	1'614.0	-53.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.2	93.4	-1.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	186	186	-	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.9	77.8	2.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	52.7	50.5	2.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.1	39.8	-2.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.5	66.3	0.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	0.9	1.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.3	32.8	-1.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	187.8	177.6	5.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.0	45.3	-3.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.3	46.3	3.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	5.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.9	3.7	7.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	0.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'349.2	11'862.3	4.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	15'536.8	15'323.8	1.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.1	39.4	3.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	7.1	8.1	-1.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	325.1	316.6	2.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	140.2	124.1	13.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	23.1	25.4	-9.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'140.9	6'450.9	-4.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.4	41.9	-0.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.3	39.2	-2.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.1	124.0	-4.8	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.4	57.2	-14.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.5	182.2	-27.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	14'833.9	15'411.5	-3.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	785.9	140.3	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-703.0	87.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LENGGEN 599  
3550 LANGNAU IM EMMENTAL

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	138	138	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'225	49'892	-1.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	951	490	94.1	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	51'096	50'936	0.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.5	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	616.9	949.6	-35.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.2	34.2	-35.1	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.7	99.1	-1.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	216	214	0.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	35	23	52.2	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	81.9	-0.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.5	70.9	-6.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	59.1	57.8	1.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.4	2.1	0.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.5	63.9	-0.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	2.1	0.5	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.8	34.0	-0.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	137.1	145.9	-6.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.1	60.6	1.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.3	57.5	-3.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-6.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.9	-5.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-4.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'079.4	11'074.0	0.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'816.4	12'485.2	2.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.3	43.0	1.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	8.3	6.7	1.6	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	255.4	247.8	3.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.2	105.4	5.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	20.9	16.4	27.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	8'265.7	8'005.1	3.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	55.7	55.2	0.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.1	39.8	-3.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.2	98.7	-6.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.3	33.0	6.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	116.3	95.1	22.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	14'834.4	14'500.0	2.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'018.0	2'014.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

OBERFELDSTR. 7  
3550 LANGNAU IM EMMENTAL

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'940	16'342	-2.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	60	5	1'100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'162	16'347	-1.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.6	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	838.5	1'935.2	-56.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.0	5.0	320.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.0	99.5	-2.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	55	18.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	1	200.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	85.3	-0.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.9	83.9	-3.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.4	23.9	20.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.9	50.1	-1.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.3	6.1	-0.8	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.8	43.8	1.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	39.3	40.5	-3.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.6	76.5	0.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.5	47.4	-4.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-3.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	-0.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-4.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'033.9	2'638.0	15.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'475.2	3'095.2	12.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.4	36.4	-3.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.9	3.2	-0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	217.2	189.3	14.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	71.8	69.0	4.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.3	6.1	3.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'488.0	1'570.5	-5.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.2	41.2	-1.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.2	51.5	3.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.0	97.5	23.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.3	40.7	9.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	116.4	95.0	22.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'704.3	3'811.7	-2.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	229.1	716.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VON MAY-STR. 43  
3604 THUN

Form juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'063	13'091	-0.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	319	169	88.8	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'382	13'248	1.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.6	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	453.6	1'264.1	-64.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	55.5	23.1	140.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.7	96.9	-0.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	42	47	-10.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	9	-33.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	83.4	-1.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	83.3	78.6	4.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	15.3	30.6	-15.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.5	76.1	-1.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.5	23.9	1.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	27.5	30.9	-11.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.2	54.0	4.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.7	43.7	1.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-11.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.3	-11.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-7.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'944.7	1'896.5	2.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'735.2	3'728.2	0.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.8	31.2	0.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	279.1	281.2	-0.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	88.9	87.9	1.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	2.1	0.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'558.1	1'548.3	0.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.1	41.3	-0.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.9	51.0	-1.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	139.2	143.3	-2.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.9	58.7	0.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	166.8	166.0	0.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'790.8	3'748.8	1.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	55.5	20.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



NIDAUGASSE 14  
2502 BIEL/BIENNEForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	30	3.3	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'091	10'824	2.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	48	74	-35.1	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'147	10'876	2.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.5	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	840.0	1'408.8	-40.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.3	32.5	-40.5	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	98.8	-0.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	38	40	-5.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	3	-	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.3	77.7	0.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.6	72.1	3.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.6	35.0	-7.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	2.3	-100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	79.8	81.6	-1.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	20.2	18.4	1.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	34.4	32.6	5.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.4	65.8	1.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.1	56.1	-0.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	2.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.0	3.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.6	3.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'540.1	2'376.9	6.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'188.0	2'984.2	6.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.1	44.2	1.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.8	-0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	286.2	273.8	4.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	131.9	121.4	8.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	2.3	-34.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'332.1	1'377.9	-3.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.8	44.9	-2.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.6	40.3	3.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.7	110.3	13.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.9	55.1	-3.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.0	155.1	-6.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'111.8	3'067.9	1.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	76.2	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-76.2	83.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DORFMATTE  
3773 MATTEN (ST. STEPHAN)

Form juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	18	-5.6	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'498	6'452	0.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	120	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'716	6'210	8.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.9	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'570.1	1'016.0	54.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.7	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	104.7	98.2	6.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	16.4	-	100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	25	22	13.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	84.5	-1.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.0	77.3	-6.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.4	22.2	22.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.8	68.2	-0.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.2	31.8	0.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	16.2	17.3	-6.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.3	61.9	-0.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.8	26.9	19.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-6.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.7	-9.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.2	-15.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'494.6	1'471.4	1.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'886.1	1'893.4	-0.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.4	26.6	23.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.4	-0.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	285.0	293.5	-2.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	141.6	81.2	74.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.7	4.4	-39.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	845.1	866.1	-2.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.2	43.9	0.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.8	35.0	0.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.1	102.8	-0.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.6	41.8	2.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	128.9	128.0	0.7	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'911.4	1'973.3	-3.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	75.0	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	25.3	79.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

FRÖSCHENMOOS  
3713 REICHENBACHForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'319	20'290	0.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	64	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'442	20'290	0.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.4	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	964.7	891.7	8.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	64.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.0	95.8	0.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	74	2.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	82.6	1.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.8	68.9	-0.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.6	30.4	3.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.6	2.7	-0.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.5	61.4	-6.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.8	3.5	2.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.7	35.1	3.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	37.2	48.1	-22.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.6	75.5	-7.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	3.2	2.0	1.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.8	-22.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	2.4	-23.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	1.1	-37.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'736.8	3'585.9	4.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'307.4	5'181.6	2.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.0	39.9	1.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	260.4	255.4	2.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.3	101.9	4.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'082.5	2'013.0	3.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.7	34.7	4.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.5	49.1	-0.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	126.2	125.4	0.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.3	44.7	16.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.6	127.9	26.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'377.3	5'807.6	-7.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	69.8	626.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RUGENSTR. 1  
3800 MATTEN BEI INTERLAKENForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'384	5'192	-15.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'400	5'223	-15.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	5.7	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	557.1	652.5	-14.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	75.1	88.9	-13.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	20	75.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.4	80.7	0.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	42.1	45.8	-3.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	10.5	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	157.1	42.9	114.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	55.0	140.0	-60.7	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	75.9	74.4	1.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.4	18.7	-8.3	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	13.7	6.9	6.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	11.6	12.0	-2.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.6	48.5	12.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.5	56.8	-2.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-2.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.3	15.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	0.8	47.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'048.6	1'043.1	0.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'348.8	1'540.8	-12.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	26.8	25.1	1.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	307.7	296.8	3.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	82.3	74.2	10.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	522.6	567.9	-8.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.6	40.5	2.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.1	45.5	-5.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.3	134.9	-8.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.4	59.5	-2.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	160.8	160.5	0.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'227.7	1'401.3	-12.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-121.1	-139.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

FRIENISBERG  
3267 SEEDORFForm juridique: Société coopérative  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	132	132	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'086	45'715	-10.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'113	719	54.8	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	42'199	46'738	-9.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	6.2	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'131.9	1'084.3	4.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.3	24.5	35.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	85.3	94.9	-9.6	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	101.6	65.7	36.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	156	174	-10.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	38	30	26.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	81.3	-0.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.8	58.8	2.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.2	2.0	3.2	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.6	35.6	-5.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.1	2.9	0.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.4	76.8	-2.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	1.5	0.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.0	21.7	2.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	138.7	153.5	-9.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.3	44.4	4.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	73.9	76.9	-3.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-9.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.3	-0.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	7.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'015.5	10'290.8	-2.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'504.8	14'387.6	-6.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.0	50.4	1.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.6	7.4	-2.9	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	320.0	309.9	3.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	166.4	155.2	7.2	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.6	22.9	-36.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'407.2	7'221.0	-25.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.3	49.6	-5.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.6	29.7	0.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.9	92.1	6.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	35.1	31.8	3.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	101.6	99.6	2.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'213.7	14'560.4	-16.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'291.1	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'291.1	172.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SPITALSTR.  
3762 ERLNBACH IM SIMMENTAL

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	71	-1.4	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'275	24'173	-7.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'483	1'311	13.1	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'922	25'512	-6.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.9	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'333.5	500.1	166.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	56.6	55.8	1.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.2	93.3	-6.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	84	91	-7.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	23	30	-23.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	84.3	0.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.6	73.6	3.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.8	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.3	42.7	-8.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	0.8	0.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.5	60.4	-0.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	1.7	0.7	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.1	37.8	0.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	61.8	64.9	-4.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.8	67.6	-1.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.6	48.2	1.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-3.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	2.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-2.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'042.6	4'939.5	2.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'516.3	6'794.6	-4.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.5	36.9	1.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.9	3.5	0.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.3	266.6	2.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.8	98.2	6.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.7	9.2	16.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'418.3	2'678.2	-9.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.6	39.4	-0.8	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.2	51.5	-3.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.2	137.3	-3.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.7	60.6	-6.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.3	162.0	-10.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'270.2	6'805.4	-7.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-246.1	10.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SOLOTHURNSTR. 76  
3303 JEGENSTORFForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'167	20'010	10.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	330	1'596	-79.3	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'177	20'898	6.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.7	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	902.2	788.7	14.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.9	23.5	-2.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	102.9	92.9	10.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	30.1	145.8	-115.6	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	82	85	-3.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	15	44	-65.9	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.5	83.7	2.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.3	68.2	7.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.2	14.7	-8.5	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.2	50.9	-9.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	1.6	-0.5	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.8	51.0	3.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.2	6.2	-1.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.0	42.8	-2.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	73.4	73.8	-0.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.3	70.4	2.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.4	51.3	3.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-0.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.4	-4.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	4.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'369.7	4'468.3	-2.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'912.7	6'427.4	-8.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.3	43.6	0.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	1.3	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	262.8	297.5	-11.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	118.1	134.0	-11.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.7	3.9	-4.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'988.8	2'175.6	-8.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.7	37.5	-2.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.2	44.3	-1.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.6	131.7	-13.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.3	62.1	3.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	166.5	166.7	0.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'735.2	5'795.6	-1.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	18.5	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-177.5	-631.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

TANNENWEG 2  
3263 IPSACHForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	5	4	25.0	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'460	1'382	5.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	107	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	1'598	1'417	12.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.9	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	636.3	980.0	-35.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.8	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	80.0	94.7	-14.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	12	7	71.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	86.0	-3.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	56.3	85.7	-29.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	187.5	75.0	112.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	94.1	100.0	-5.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	5.9	-	100.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	4.6	2.5	83.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.5	100.0	-35.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	10.3	20.0	-9.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.6	47.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	1.8	62.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.8	-1.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	404.5	299.2	35.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	608.8	382.0	59.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.6	22.2	9.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.8	1.0	0.8	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	388.5	276.4	40.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	120.5	59.9	101.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.0	2.8	147.6	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	267.7	206.6	29.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.3	47.9	-3.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.2	-	100.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.8	-	100.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.3	52.1	3.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	213.4	162.8	31.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	604.7	431.7	40.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	6.7	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-4.1	49.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	81	-2.5	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'659	27'638	0.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'652	27'638	0.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.5	2.5	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'434.5	1'074.0	33.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.9	93.5	2.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	94	90	4.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.7	0.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.2	73.3	-3.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.4	18.7	4.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.4	4.4	1.9	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.6	57.7	0.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.4	42.3	0.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	55.1	53.3	3.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	40.9	41.4	-0.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.4	56.8	-8.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	5.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	1.9	3.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	2.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'174.1	2'822.7	12.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'126.8	4'757.1	7.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.4	27.3	4.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.8	-0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	185.4	172.1	7.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	58.1	46.9	23.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.6	1.3	-54.6	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'642.9	1'560.8	5.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.5	32.4	1.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	61.3	65.4	-4.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.6	112.6	0.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.4	67.5	-1.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	117.9	117.6	0.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'911.3	4'812.8	2.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	223.8	2.1	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-215.5	55.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	17	5.9	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'431	5'970	7.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	58	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'431	6'230	3.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	5.9	0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	856.9	256.0	234.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	19.3	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.9	96.2	1.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	27	30	-10.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	3	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	83.8	-3.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.3	60.6	-1.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	55.9	103.6	-47.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	86.2	81.2	5.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.2	7.7	-0.5	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	6.6	11.1	-4.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	20.0	17.9	11.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.8	55.6	-6.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.6	61.8	5.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	5.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.0	4.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	1.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'421.8	1'314.3	8.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'785.1	1'457.2	22.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	57.5	65.2	-7.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.9	3.5	-0.6	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	277.6	241.7	14.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	159.7	152.4	4.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.1	8.1	-1.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	887.0	801.1	10.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.9	45.0	0.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	14.3	14.7	-0.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	39.6	35.6	11.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.6	54.7	-3.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	155.0	161.3	-3.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'931.3	1'778.6	8.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	6.1	4.8	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	146.3	321.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BERNSTRASSE 310F  
4953 HUTTWILForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'931	6'785	2.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	131	130	0.8	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'063	6'991	1.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	7.4	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'835.0	1'692.3	67.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.6	20.2	-27.9	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.9	97.8	2.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	17.9	17.8	0.1	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	20	28	-28.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	11	-18.2	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.1	79.7	-0.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	47.2	47.9	-0.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	11.1	18.8	-7.6	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	8.3	50.0	-41.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.8	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	309.0	199.0	55.3	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.1	71.3	0.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.9	28.7	-0.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	19.5	19.2	1.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.3	63.6	-12.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	26.6	15.5	11.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	-0.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.2	-17.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'700.4	1'600.2	6.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'226.3	2'129.4	4.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.3	13.6	33.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.8	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	315.3	307.9	2.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	149.2	41.4	260.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.7	2.5	7.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'077.7	1'022.9	5.4	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.5	47.2	1.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.6	41.2	-3.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.5	127.0	-6.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.5	10.5	27.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.1	33.0	257.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'223.5	2'168.1	2.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-2.8	38.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'606	5'004	-8.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'110	5'036	1.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.0	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	228.0	-100.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.1	97.9	-7.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	14	18	-22.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	84.4	0.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	77.8	-6.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	28.6	-100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.1	46.9	2.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	33.4	37.9	-4.5	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	17.6	15.3	2.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	11.7	13.7	-15.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	87.8	84.5	3.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.1	48.3	10.8	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	1.0	-15.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.7	-7.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-8.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	896.3	914.8	-2.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'323.5	1'335.8	-0.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.6	36.6	0.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.0	0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.3	266.9	7.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.3	97.2	0.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.2	2.8	16.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	512.8	470.9	8.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.4	35.1	3.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.2	43.2	-2.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.4	115.3	2.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.3	48.7	0.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	142.7	130.6	9.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'334.4	1'340.6	-0.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	10.9	4.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

FUHRENMATTE  
3766 BOLTIGENForm juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'274	4'380	-2.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'274	4'380	-2.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	8.0	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'588.0	*	100.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.6	100.0	-2.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	16	12	33.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	81.0	1.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	50.0	41.7	8.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.5	*	100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.3	66.8	-3.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.7	5.9	-2.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.0	27.3	5.7	33.4	32.8
2.05 Personnel total	17.3	16.1	7.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.8	69.8	3.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.8	47.9	1.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.3	7.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.0	3.7	10.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	1.7	9.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'193.1	1'232.1	-3.2	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'539.1	1'627.0	-5.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.6	44.4	-3.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	1.1	-0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	360.1	371.5	-3.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	146.2	164.8	-11.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.7	4.1	-33.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	729.0	721.6	1.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.6	48.8	0.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.9	45.0	-2.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	154.5	167.1	-7.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.2	50.8	-0.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	172.9	171.4	0.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'471.0	1'477.8	-0.5	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3.2	5.5	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-68.2	-149.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'592	3'317	8.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	52	162	-67.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'644	3'479	4.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	5.8	0.7	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'369.0	413.2	231.3	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	52.0	46.1	12.7	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	90.9	7.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	11	16	-31.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	7	-85.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	82.6	-1.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	65.2	1.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	10.0	72.2	-62.2	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	4.3	-100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	98.6	98.2	0.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	1.4	1.8	-0.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	9.9	9.6	3.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.8	66.9	-3.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.8	51.1	-3.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	3.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-1.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.8	-5.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	967.7	829.5	16.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'120.9	929.9	20.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.9	51.4	-6.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.9	1.6	0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	307.6	267.3	15.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	138.1	137.5	0.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.0	4.2	42.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	485.7	430.8	12.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.2	48.4	0.8	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.7	45.1	6.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	159.0	120.4	32.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.8	51.6	-0.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.6	131.9	4.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	987.2	889.8	10.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-133.8	-40.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VORDERFULTIGEN  
3089 HINTERFULTIGENForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	6	6	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'024	2'172	-6.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	124	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'136	2'134	0.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.2	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'028.0	678.0	199.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	46.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.4	99.2	-6.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	8	7	14.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	86.9	-3.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	54.5	71.4	-16.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.1	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.3	16.7	16.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	82.5	79.3	3.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	17.5	20.7	-3.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	3.0	2.6	15.0	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.2	52.0	2.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.0	28.2	4.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.4	15.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.4	1.2	16.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	24.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	346.1	277.7	24.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	475.8	407.1	16.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.1	13.4	31.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	221.5	187.5	18.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.4	25.6	291.5	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	269.4	154.4	74.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.9	31.9	19.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.1	55.2	-23.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	71.2	103.5	-31.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.7	54.3	-12.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	102.8	121.1	-15.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	529.1	484.1	9.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	66.8	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	53.3	77.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BEAUSITE 49  
2740 MOUTIERForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	52	-7.7	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	-	100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'880	18'424	-3.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'117	18'433	-1.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.5	9.4	-1.9	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	422.8	603.5	-29.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	102.1	97.1	5.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	98	58	69.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	84.1	-1.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.3	67.2	-3.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.7	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	95.1	11.8	83.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	36.3	42.7	-14.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	92.4	88.2	4.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	100.0	100.0	-	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-11.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.3	-12.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	2.0	-9.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'062.0	3'211.5	26.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'112.8	6'324.7	-3.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.7	44.1	5.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.3	7.0	-0.7	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	341.9	343.3	-0.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	167.8	151.3	10.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	21.1	24.0	-12.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'156.6	3'297.8	-4.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.5	52.0	-0.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.4	46.6	-5.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	141.5	160.0	-11.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.6	38.1	0.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	132.3	131.3	0.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'127.5	6'341.0	-3.4	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	14.7	16.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



LES FONTENAYES 17  
2610 ST-IMIERForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	50	-4.0	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	-	100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'778	17'583	1.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	65	7	828.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'065	17'594	2.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	5.8	0.7	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	109.1	357.4	-69.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	74.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.5	96.3	5.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	4.5	*	100.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	98	78	25.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	82.8	1.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.7	69.6	-0.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	104.3	68.5	35.8	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.0	1.3	2.8	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	28.0	24.9	12.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	92.7	97.0	-4.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	100.0	100.0	-	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	7.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	1.4	10.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	4.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'696.8	2'783.1	32.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'784.9	5'331.4	-10.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.8	37.9	8.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	14.3	16.6	-2.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	268.2	303.1	-11.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	121.4	114.7	5.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	37.8	50.2	-24.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'613.5	2'507.6	4.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	52.7	46.6	6.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.1	41.2	-5.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.9	124.8	-22.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.1	42.7	4.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.8	130.6	0.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'956.6	5'383.6	-7.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	171.6	52.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BEAUSITE 49  
2740 MOUTIERForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'825	19'472	1.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'188	19'706	2.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.1	0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	959.7	740.7	29.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	97.0	1.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	74	90	-17.8	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.1	84.9	0.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.1	77.8	3.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.1	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.0	61.6	-24.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.1	-100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	97.9	97.8	0.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	2.2	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	36.3	37.1	-2.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	87.9	94.9	-7.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	100.0	100.0	-	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-2.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.9	-4.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.7	-11.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'798.6	3'166.9	19.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'173.1	6'019.8	2.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.5	45.5	1.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.9	8.5	-3.6	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	311.4	309.2	0.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	145.1	139.1	4.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.1	26.1	-42.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'004.2	2'880.4	4.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.9	47.3	0.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.0	44.0	1.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	140.1	135.9	3.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.6	41.9	-0.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.5	131.1	0.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'269.9	6'091.0	2.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	96.8	71.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'105	11'704	3.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	164	437	-62.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'269	12'141	1.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	3.7	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'487.8	1'619.6	-8.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.7	35.5	8.9	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	70.6	68.2	2.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	22.5	59.9	-37.4	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	44	36	22.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	4	-	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	84.3	0.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.9	72.5	0.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.5	14.1	23.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	5.4	10.3	-4.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	21.1	19.7	1.4	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	73.5	70.1	3.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	18.5	19.4	-4.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	100.0	100.0	-	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	13.0	16.4	-3.4	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	0.4	-4.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.5	1.6	-5.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.0	0.2	-50.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'556.3	1'550.7	0.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'391.9	2'297.2	4.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	22.4	11.3	11.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	-	100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	195.0	189.2	3.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	43.6	21.5	103.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	*	100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	939.8	825.5	13.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.0	35.4	4.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	69.7	60.6	9.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.9	114.6	18.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.4	46.4	3.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	94.7	89.1	6.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'350.2	2'330.8	0.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	89.6	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-41.8	33.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	-	-	*	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	12	11	9.1	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	-	-	*	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	4'131	3'609	14.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'038	3'609	11.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	284	229	24.0	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	1.7	2.2	-0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	*	*	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.2	14.3	6.4	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	*	*	*	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	87.1	82.4	4.7	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	-	-	*	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	275	256	7.4	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	72.7	73.0	-0.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.1	58.6	2.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.6	2.0	1.7	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	66.5	71.1	-4.5	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	5.8	5.2	0.7	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	30.4	26.9	3.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.6	15.3	-4.8	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	53.2	52.6	0.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	13.3	12.4	6.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	86.4	85.0	1.4	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	30.5	26.2	4.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.4	-6.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	10.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'679.0	1'433.7	17.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'682.5	1'444.7	16.5	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	7.6	6.7	0.9	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	27.6	27.2	0.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	29.3	27.8	1.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	407.3	400.3	1.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	115.0	108.7	5.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	161.0	117.6	36.9	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	122.0	111.4	9.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	109.8	125.0	-12.2	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	23.7	38.3	-38.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	2.3	4.0	-1.8	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.1	45.0	-1.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	175.6	180.2	-2.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	82.5	80.5	2.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	210.1	212.8	-1.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'051.9	954.3	10.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	630.7	490.3	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-630.7	-490.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	-	-	*	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	22	20	10.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	3	20	-85.0	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25	-	100.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	8'081	7'238	11.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'262	7'229	14.3	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	440	645	-31.8	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.5	3.0	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	12.5	*	100.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.3	13.4	6.7	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	*	*	*	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	88.6	49.6	39.0	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	2	-	100.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	580	554	4.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	75.2	75.7	-0.6	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.3	67.1	3.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.3	10.1	-6.8	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	18.2	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	11.0	7.1	4.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	50.0	69.7	-19.7	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	12.7	-	100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.2	23.2	3.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	11.8	9.9	19.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	86.4	88.4	-2.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.3	62.7	-19.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.2	90.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.5	1.4	6.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.8	-26.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'162.0	2'803.9	-22.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'924.0	2'941.7	-0.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	5.0	8.2	-3.2	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	22.2	21.4	0.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	14.7	23.1	-8.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	360.7	406.4	-11.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	78.5	86.9	-9.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	73.7	92.1	-19.9	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	51.9	93.9	-44.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	48.7	64.2	-24.1	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'188.3	1'437.5	-17.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.0	43.1	-4.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.9	55.0	-1.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	194.6	223.6	-13.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.0	53.5	7.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	228.9	246.7	-7.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'044.2	3'337.5	-8.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	120.2	395.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'825	2'884	-2.0	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	16	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'825	2'913	-3.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.1	7.6	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'051.2	357.0	194.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	16.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.7	98.8	-2.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	13	9	44.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.2	77.7	2.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.2	60.0	9.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	62.5	12.5	50.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.7	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	82.2	85.3	-3.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	-	100.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	15.1	14.7	0.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	10.2	10.5	-2.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	95.0	90.7	4.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	71.8	72.0	-0.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	-2.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.6	-0.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.8	2.8	1.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	741.4	748.3	-0.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	887.5	877.2	1.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	64.2	65.9	-1.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.5	4.0	0.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	314.2	302.5	3.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	201.6	198.4	1.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.1	11.9	17.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	542.0	491.3	10.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	54.3	51.2	3.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.7	30.2	-1.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	90.2	91.3	-1.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.7	44.4	-3.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.7	146.8	-2.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	998.1	959.2	4.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	110.6	82.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

PIANOSTRASSE 30  
2503 BIEL/BIENNEForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'589	3'481	3.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	52	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'588	3'537	1.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.0	7.4	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'136.0	594.3	91.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	52.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	95.4	3.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	12	20	-40.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.6	86.1	-1.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	100.0	100.0	-	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	100.0	-75.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.3	4.8	3.6	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	95.2	96.2	-1.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	4.8	3.8	1.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	9.7	10.3	-5.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.1	73.6	-0.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	77.0	78.5	-1.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-5.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.9	-7.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	2.1	-8.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	828.1	837.2	-1.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'014.2	1'008.1	0.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	63.3	64.1	-0.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.9	6.0	-1.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	282.6	285.3	-1.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	179.0	182.6	-2.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	13.9	17.0	-18.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	568.8	585.2	-2.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.5	50.6	-1.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.2	30.0	-0.8	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	82.5	85.5	-3.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.9	45.0	-0.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.7	147.4	-2.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'148.3	1'157.3	-0.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	134.1	149.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

AARBERGSTRASSE 34  
3294 BÜREN A. A.Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	7	7	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'422	2'390	1.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	22	49	-55.1	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'444	2'439	0.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.3	8.1	-0.8	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	367.3	455.7	-19.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.0	49.0	-55.1	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.8	93.5	1.3	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	10	17	-41.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	86.0	-3.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.8	77.8	4.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	58.3	183.3	-125.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	18.2	5.6	12.6	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	91.5	96.5	-5.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	8.5	3.5	5.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	8.4	9.4	-10.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.1	59.6	-8.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	73.2	77.2	-4.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.3	-10.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.9	-10.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	2.2	-27.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	656.1	605.4	8.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	797.5	705.4	13.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	65.5	64.8	0.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	7.2	6.1	1.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	326.3	289.2	12.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	213.7	187.5	14.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	23.6	17.5	34.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	370.1	445.6	-16.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.4	53.0	-4.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	24.9	29.1	-4.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	81.3	84.2	-3.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.9	42.7	3.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.7	147.1	-2.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	764.7	839.9	-8.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-32.8	134.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



JURAWEG 1A  
3250 LYSSForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'884	2'903	-0.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'884	2'903	-0.7	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	6.7	0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'330.5	4'134.0	-67.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	99.4	-0.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	10	9	11.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	83.7	0.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	88.9	-8.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	12.5	12.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	20.0	22.2	-2.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	94.2	89.4	4.8	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	5.8	10.6	-4.8	33.4	32.8
2.05 Personnel total	7.7	7.9	-3.1	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	89.8	87.7	2.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	75.4	71.5	3.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-3.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	-2.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.3	2.1	5.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	639.4	621.1	3.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	815.6	775.9	5.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	60.4	60.5	0.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	7.1	5.7	1.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	282.8	267.3	5.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	170.9	161.6	5.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	20.0	15.1	32.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	466.1	433.4	7.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.6	48.1	1.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.0	33.9	-3.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	84.8	90.6	-6.3	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.8	47.3	-2.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.0	146.8	-0.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	939.2	901.8	4.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	123.6	125.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BAHNHOFMATTE 31  
3232 INSForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'120	3'266	-4.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	113	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'233	3'266	-1.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.3	6.1	1.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	704.8	763.0	-7.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	37.7	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.0	99.4	-4.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	17	9	88.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	82.4	1.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.0	77.8	-17.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	106.3	12.5	93.8	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.0	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	87.9	88.9	-1.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	12.1	11.1	1.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	10.6	11.6	-8.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.9	67.2	2.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	74.1	74.6	-0.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.3	-8.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.6	-7.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.0	2.1	-5.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	744.7	766.3	-2.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	952.8	973.1	-2.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	62.5	63.8	-1.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.6	5.3	0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	294.7	297.9	-1.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	184.3	190.2	-3.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	16.5	15.9	4.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	667.2	607.4	9.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	56.5	53.5	2.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.6	30.8	-1.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	87.4	91.8	-4.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.8	42.3	-3.5	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.6	146.8	-3.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'181.7	1'134.3	4.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	228.9	161.3	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SCHIBISTEI 4  
3615 HEIMENSCHWANDForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'807	10'782	0.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	51	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'018	11'236	-1.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.2	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	989.8	898.1	10.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	51.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	98.5	0.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	47	37	27.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	83.9	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.6	70.3	-5.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.8	18.8	36.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.2	59.2	4.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.8	40.8	-4.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	36.4	46.9	-22.3	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.2	57.0	-0.8	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.4	59.2	3.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.6	-22.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	4.3	-22.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.4	-16.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'698.3	2'723.8	-0.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'045.6	4'016.3	0.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.2	39.0	-1.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	372.6	372.5	0.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.4	139.3	-2.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	2.3	-17.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'343.8	1'687.0	-20.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.2	42.3	-5.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.9	48.5	2.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	189.7	180.6	5.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.9	52.2	4.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	189.0	193.3	-2.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'609.4	3'990.5	-9.6	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	436.2	25.8	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-436.2	-25.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	28	28.6	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'193	9'556	27.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'336	9'719	26.9	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	6.1	-0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	208.0	279.6	-25.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.8	93.5	-0.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	84	57	47.4	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	80.9	2.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.1	63.2	-0.1	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.4	1.8	0.6	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	170.0	109.3	60.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.7	7.0	3.7	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	96.3	95.7	0.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	3.7	4.3	-0.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	22.3	20.5	8.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	34.5	42.8	-8.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.0	51.0	0.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-15.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	2.1	-14.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.9	-30.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'964.1	1'585.4	23.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'599.1	2'815.9	27.8	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	26.5	29.7	-3.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.3	5.7	-0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	295.2	294.7	0.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	77.3	86.0	-10.1	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.3	16.4	-6.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'342.7	1'422.4	-5.6	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.4	44.5	-8.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.9	42.8	11.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	159.2	126.2	26.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.5	48.8	2.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	155.8	163.3	-4.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'685.7	3'199.3	15.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	20.3	15.4	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	86.5	383.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	52	1.9	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'344	17'659	3.9	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'623	17'880	4.2	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.4	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	141.5	117.2	20.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.8	93.0	1.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	120	151	-20.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	83.3	-0.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.5	55.0	2.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	14.2	10.6	3.6	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	126.4	216.0	-89.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.7	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.9	73.1	-1.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.1	26.9	1.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	41.2	41.1	0.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.0	34.4	2.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.0	51.0	0.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-1.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.3	-3.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	1.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'050.8	2'972.8	2.6	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'107.9	5'491.6	-7.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	27.3	23.6	3.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.8	3.7	1.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	278.4	311.0	-10.5	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	74.9	72.5	3.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	13.2	11.3	16.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'194.4	2'359.7	-7.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.0	41.0	-5.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.7	55.1	2.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	160.7	171.3	-6.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.1	50.2	-1.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.0	163.8	-0.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'089.6	5'756.6	5.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	31.9	29.1	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	981.7	265.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	41	-2.4	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'119	14'574	-3.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'331	14'700	-2.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.4	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	173.0	274.6	-37.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.7	97.4	-0.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	98	76	28.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	82.6	-0.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	52.0	57.9	-5.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.2	5.3	3.9	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	150.0	94.9	55.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.1	2.6	2.5	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	81.9	82.9	-1.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.1	17.1	1.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	35.5	37.6	-5.5	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.6	39.6	3.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.0	51.0	0.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-3.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.6	-2.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	3.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'583.0	2'702.6	-4.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'447.0	4'752.8	-6.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.0	27.1	1.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.8	4.9	-1.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	315.0	326.1	-3.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	90.0	87.5	2.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	11.8	15.8	-25.2	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'069.0	2'333.0	-11.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.5	47.8	-5.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.5	47.8	0.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	152.6	155.7	-2.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.2	48.4	-1.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.7	162.1	0.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'865.0	4'879.8	-0.3	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	30.3	24.0	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	418.0	127.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'901	7'844	0.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	22	104	-78.8	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'914	7'948	-0.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	5.8	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	731.2	556.7	31.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.0	124.0	-82.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	97.7	0.7	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	39	-10.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	84.7	-0.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.2	67.5	4.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.5	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	64.3	85.7	-21.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.7	62.2	1.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.4	4.6	-0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.8	33.2	-1.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	18.1	17.4	4.4	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.8	63.7	4.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.5	53.4	1.1	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	4.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.2	4.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	14.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'859.0	1'314.4	41.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'799.6	2'042.1	-11.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	21.0	29.5	-8.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.2	-100.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	227.1	256.9	-11.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	47.9	75.9	-37.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	0.4	-100.0	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	894.1	875.3	2.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.4	39.6	6.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.9	58.8	-0.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.4	151.1	-13.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.6	48.6	5.0	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.6	135.2	-3.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'929.0	2'209.1	-12.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	129.3	167.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HAUPTSTRASSE 256  
3855 BRIENZForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'291	15'100	1.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	8	36	-77.8	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'806	15'136	4.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.1	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	635.6	689.7	-7.8	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	8.0	16.5	-51.5	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	98.5	1.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	54	56	-3.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	3	-66.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	82.4	1.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.6	70.0	-6.4	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.7	-100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	36.6	-11.6	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.8	1.7	0.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	32.0	-100.0	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.4	66.3	3.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.4	0.6	-0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.2	33.1	-2.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	35.2	34.2	2.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.0	62.2	2.9	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.2	53.5	2.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	2.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.3	1.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	7.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'457.9	2'494.7	-1.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'761.7	3'575.1	5.2	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.7	45.0	-4.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.5	0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	245.9	236.2	4.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.9	106.4	-8.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.2	31.4	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'496.0	1'449.8	3.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.4	37.0	0.4	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.5	43.4	5.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.1	102.5	16.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.8	62.6	-0.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.6	162.0	-0.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'999.7	3'914.5	2.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	31.7	13.4	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	238.0	339.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'077	7'394	-4.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	21	-100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'077	7'415	-4.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.9	6.1	0.8	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'816.9	1'586.1	14.5	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	21.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.3	96.5	-4.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	28	28	-	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	82.7	-1.7	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.6	79.3	-0.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.0	35.7	4.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.6	3.4	0.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	40.5	46.0	-5.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	59.5	54.0	5.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	33.2	36.4	-8.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.5	34.3	10.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	11.7	46.3	-34.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.6	1.7	-8.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.7	4.9	-4.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	8.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'432.5	1'390.7	74.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'155.4	1'975.1	9.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.3	39.6	5.7	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	0.9	0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	304.6	266.4	14.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	138.0	105.6	30.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.7	2.5	45.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'130.3	1'025.5	10.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.2	45.9	2.2	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.2	43.6	-3.4	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.3	116.0	5.4	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.7	47.6	-4.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.7	143.2	-1.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'346.6	2'232.2	5.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	191.2	257.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'641	7'046	8.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	4	212	-98.1	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'654	7'148	7.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.9	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	960.0	497.3	93.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	27.0	-100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	104.7	96.5	8.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	29	26	11.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	8	-87.5	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	84.9	-1.3	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	50.0	16.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.5	30.0	17.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.7	11.8	-5.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	21.3	15.7	35.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.7	63.4	-13.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	80.0	80.0	0.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	0.8	35.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.2	28.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	-0.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'259.9	1'886.3	19.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'942.0	2'583.7	13.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.2	43.7	4.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.7	-0.6	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	384.8	356.0	8.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	185.3	157.9	17.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.4	6.2	-28.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	812.8	807.0	0.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.7	35.0	-0.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.4	45.6	-5.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	155.4	162.3	-4.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.3	65.0	0.3	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	199.9	206.0	-3.0	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'341.2	2'302.4	1.7	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-600.8	-281.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## RESIDENZ AU LAC

Canton: BE

AARBERGSTRASSE 54  
2501 BIELForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'492	16'749	4.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	526	1'450	-63.7	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'019	17'875	0.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.1	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	701.7	557.2	25.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.7	28.3	22.9	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.8	95.6	4.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	72.1	198.6	-126.6	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	65	16.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	14	14.3	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	84.5	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.0	69.6	-7.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.3	1.3	3.1	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	57.3	39.6	17.7	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	44.8	49.2	-4.4	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	55.2	50.8	4.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	70.9	70.0	1.2	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.9	57.4	-5.5	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	24.2	28.7	-4.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.4	1.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.9	3.8	2.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.1	-17.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'360.3	5'137.5	4.3	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'542.0	4'620.4	-1.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.2	53.8	-3.6	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.2	-0.2	0.0	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	252.1	253.9	-0.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	126.5	139.0	-9.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.5	-0.4	-23.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'977.7	1'925.3	2.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.5	38.9	0.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.6	35.1	3.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.2	89.1	9.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.6	59.0	-0.4	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.7	160.6	1.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'003.6	4'954.5	1.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	7.1	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	461.6	334.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

NÜCHTERNWEG 7  
3038 KIRCHLINDACHForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'619	9'985	6.3	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	288	118	144.1	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'874	11'141	-2.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.6	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	606.1	714.0	-15.1	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.8	27.0	-8.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.0	91.2	5.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	44	-9.1	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	7	85.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	84.1	-0.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.0	70.6	-4.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.1	53.4	-12.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	3.9	-2.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.3	68.6	-1.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.7	31.4	1.3	33.4	32.8
2.05 Personnel total	26.1	32.6	-19.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.5	72.8	-10.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.5	68.8	-2.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.1	-19.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	3.2	-25.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.5	-30.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'728.0	1'783.8	-3.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'820.0	3'003.2	-6.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.6	33.4	0.3	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.7	-0.3	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	258.5	297.3	-13.0	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	87.2	90.0	-3.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.9	-45.3	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	927.0	973.2	-4.7	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.2	34.5	-1.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.3	54.6	-0.3	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	140.4	162.3	-13.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.2	57.9	1.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	151.3	161.6	-6.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'788.8	2'817.7	-1.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	31.2	185.5	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-31.2	-185.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'646	27'500	0.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	239	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'861	27'862	3.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.1	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	889.4	538.4	65.2	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.6	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.7	94.2	0.5	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	112	106	5.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	84.2	0.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.6	65.1	-1.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.0	35.4	2.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.6	63.6	2.0	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.4	36.4	-2.0	33.4	32.8
2.05 Personnel total	69.1	87.3	-20.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.5	53.5	-6.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.7	59.6	-9.9	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.1	-20.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	3.2	-22.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	1.1	-30.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'452.8	4'657.2	-4.4	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'013.4	7'659.9	4.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.5	34.8	-3.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	-0.1	0.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.4	278.5	3.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	87.6	95.6	-8.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	-0.1	988.7	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'602.7	2'569.4	1.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.5	33.7	0.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	58.0	55.3	2.7	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	166.7	154.1	8.2	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.0	58.8	-0.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	156.6	163.1	-3.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'533.3	7'625.0	-1.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	480.1	34.9	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-480.1	-34.9	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

STEINWEG 24  
3250 LYSSForm juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'593	13'193	-4.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	235	140	67.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'284	13'976	-5.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.4	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	510.4	464.3	9.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.1	18.4	41.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.5	92.7	-4.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	64	57	12.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	9	-	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	83.6	0.0	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.9	75.8	-5.9	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.4	-	100.0	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	70.5	46.2	24.4	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.3	56.6	-1.3	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	1.8	0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.7	41.6	1.1	33.4	32.8
2.05 Personnel total	30.1	32.7	-7.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.8	54.2	24.7	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.0	53.7	-10.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-7.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.5	-4.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.7	37.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'302.4	2'471.3	-6.8	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'913.0	4'075.2	-4.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	28.7	30.8	-2.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	-0.1	0.4	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	305.0	305.6	-0.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	84.6	89.7	-5.7	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	-0.3	426.8	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'080.3	1'304.9	-17.2	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.6	31.6	0.0	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	62.0	59.8	2.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	189.2	182.8	3.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.7	61.8	-1.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.5	191.2	-15.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'413.8	4'124.6	-17.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	499.2	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-499.2	49.5	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SEESTRASSE 26A  
3600 THUNForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'348	4'329	0.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	15	21	-28.6	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'331	4'350	-0.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.4	4.0	-0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	352.3	1'255.3	-71.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.0	21.0	-28.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.3	98.8	0.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	16	15	6.7	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.8	81.6	-2.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.7	68.8	-4.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.3	25.0	8.3	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.9	6.3	-0.4	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	81.6	81.4	0.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.4	18.6	-0.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	8.7	9.4	-7.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	33.9	30.9	3.0	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.7	51.2	-0.5	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-7.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.2	-7.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	2.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	683.5	718.5	-4.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	953.3	1'006.5	-5.3	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.6	47.1	1.5	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	218.5	231.4	-5.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.0	109.1	-1.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	270.5	313.8	-13.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.8	30.9	-3.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.2	33.5	4.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	83.4	77.6	7.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.0	63.2	2.8	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.5	147.9	-0.3	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	974.0	1'017.2	-4.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	20.8	10.7	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'518	20'247	16.2	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	752	659	14.1	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'602	20'736	18.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	4.6	0.8	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	562.4	400.6	40.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.3	26.1	46.9	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.5	77.0	12.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	89	82	8.5	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	30	-36.7	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	83.0	-1.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	62.5	4.2	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.3	52.8	-5.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	1.8	0.1	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.8	56.3	1.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.2	43.7	-1.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	65.3	51.5	26.6	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.6	43.4	14.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	26.9	53.2	-26.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.7	26.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	9.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.6	45.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'755.3	3'403.4	39.7	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'453.4	5'610.5	15.0	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.2	31.1	8.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.8	-0.2	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	265.9	268.4	-0.9	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.8	84.0	22.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	2.2	-21.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'777.6	2'045.7	35.8	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.0	37.4	3.6	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.8	56.6	-6.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.3	152.0	-12.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.4	57.5	-7.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	140.6	150.4	-6.5	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'773.7	5'468.3	23.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	142.2	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	320.3	-142.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	3	3	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	563	727	-22.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	9	177	-94.9	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	582	1'050	-44.6	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	12.0	-7.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	634.3	*	100.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	9.0	64.0	-85.9	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	51.4	66.4	-15.0	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	6	2	200.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	5	-80.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	79.6	3.4	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	42.9	28.6	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	200.0	*	100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	88.9	88.7	0.2	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	11.1	11.3	-0.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	9.0	4.1	121.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.0	55.6	-5.6	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.4	60.6	-26.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	3.0	1.4	121.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	15.7	4.5	250.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	6.9	1.9	260.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	125.9	156.4	-19.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	148.6	208.3	-28.7	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.8	24.0	5.8	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	259.8	230.4	12.8	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	76.1	47.6	59.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	43.9	142.8	-69.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.3	47.2	-20.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.3	48.9	-1.6	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.9	112.7	9.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	73.7	52.8	20.9	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	214.8	176.7	21.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	166.8	302.5	-44.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	18.1	94.2	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WYDENPARK 5/5A  
2557 STUDENForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'673	19'764	-0.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	319	199	60.3	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'002	20'007	0.0	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.0	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	398.3	120.0	231.9	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	77.5	23.3	232.6	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.2	96.7	-0.4	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	83	95	-12.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	10	-70.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	82.3	-0.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.6	63.8	11.8	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.9	142.9	-91.9	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.2	1.0	0.2	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.7	59.3	-3.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.3	40.7	3.6	33.4	32.8
2.05 Personnel total	43.2	42.1	2.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.8	57.6	4.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	20.6	53.3	-32.7	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	2.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.1	2.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	3.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'220.6	3'024.8	6.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'669.9	4'538.5	2.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.5	33.5	1.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	233.6	227.3	2.7	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	80.5	75.9	6.0	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.4	12.8	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'670.1	1'623.3	2.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.3	33.4	0.9	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.6	56.9	-1.2	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	130.0	129.3	0.5	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.5	60.5	-4.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.5	147.6	-6.8	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'869.8	4'866.6	0.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	199.9	328.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

AMMERZWILSTRASSE 1  
3257 GROSSAFFOLTERNForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	7	7	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'476	2'555	-3.1	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	8	-	100.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'489	2'352	5.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.7	-0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'264.5	*	100.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	8.0	*	100.0	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.9	100.0	-3.1	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	9	7	28.6	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	84.9	-0.8	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	85.7	-5.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.6	*	100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	7.4	7.5	-1.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.1	59.2	-1.1	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	100.0	100.0	-	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-1.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	1.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.9	-8.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	663.4	721.3	-8.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	676.9	704.4	-3.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.8	40.9	-0.1	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.5	275.7	-1.1	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.0	122.5	-9.3	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	281.5	293.5	-4.1	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.3	41.4	-0.1	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.3	-	100.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	137.1	-	100.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.9	58.6	-8.7	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.1	162.9	-15.9	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	682.1	709.8	-3.9	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	5.1	5.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	57	17.5	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'922	16'391	33.7	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	290	189	53.4	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'212	16'565	34.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.8	3.4	-0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	418.3	202.5	106.6	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	36.9	36.8	0.4	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.6	78.8	10.9	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	74	60	23.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	5	80.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	83.6	-1.2	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.8	66.2	-8.3	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.0	36.9	1.1	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.4	10.8	-2.3	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.1	61.6	-0.5	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.9	38.4	0.5	33.4	32.8
2.05 Personnel total	35.6	35.1	1.7	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.9	64.2	-18.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.4	61.1	-12.6	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.6	-13.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	2.1	-24.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.8	-46.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'283.0	2'084.4	9.5	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'299.1	3'800.4	13.1	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	26.9	27.2	-0.4	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	0.6	0.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	193.6	229.2	-15.6	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	52.0	62.5	-16.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	1.4	57.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'335.1	1'119.5	19.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.6	33.1	-2.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	65.6	65.8	-0.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	127.0	150.7	-15.7	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	69.0	66.9	2.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.6	136.4	-0.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'364.1	3'381.4	29.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	16.9	419.0	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	64.9	-419.0	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

STATIONSWEG 6  
3627 HEIMBERGForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'146	2'711	200.5	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	993	4'975	-80.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'139	6'953	31.4	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.0	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	39.0	136.6	-71.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	72.8	29.7	144.8	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	79.7	26.5	53.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	189	18	950.0	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	21	177	-88.1	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	82.4	0.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.5	61.5	8.0	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.4	5.6	-3.3	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	2'457.1	191.7	2'265.5	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.4	67.8	0.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	2.1	-0.2	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.7	30.1	-0.4	33.4	32.8
2.05 Personnel total	29.0	28.2	2.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	100.0	100.0	-	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	32.9	38.9	-6.0	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	2.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.7	-13.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.2	2.7	-21.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'097.9	2'139.3	-1.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'822.6	2'834.5	-0.4	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.2	19.2	12.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	308.9	368.8	-16.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.4	78.1	23.4	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	834.7	957.9	-12.9	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.1	37.8	-2.7	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	21.7	59.7	-38.0	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	66.9	220.2	-69.6	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.9	49.0	-9.1	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.8	161.3	-35.6	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'378.6	2'531.7	-6.0	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	302.8	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-444.0	-302.8	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	46	17.4	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'500	8'362	85.4	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	57	19	200.0	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'874	8'415	41.1	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	6.4	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	209.7	77.4	171.0	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.7	9.7	113.8	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	78.6	49.8	28.8	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	69	65	6.2	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	3	-	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.3	80.7	-2.9	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.7	63.2	-3.5	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	72.4	*	100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	-	100.0	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	83.9	76.7	7.1	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	1.1	0.1	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	14.9	22.1	-7.2	33.4	32.8
2.05 Personnel total	42.4	23.7	78.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.5	67.6	-12.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	70.7	77.0	-6.3	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.5	52.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-3.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.5	13.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'674.9	2'499.7	47.0	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'258.5	4'726.2	53.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.2	47.4	-14.2	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	1.0	-0.1	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	466.6	563.9	-17.3	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	202.7	266.2	-23.8	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.1	5.5	-7.1	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'508.5	1'166.6	115.0	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.8	27.5	9.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.5	49.6	1.9	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	240.4	279.9	-14.1	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.3	17.7	16.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	150.2	89.3	68.1	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'813.6	4'238.1	60.8	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'124.9	2'198.1	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-444.9	-488.1	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LINDENGARTEN 1  
3066 STETTLENForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	-	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'163	5'159	77.6	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	64	1'487	-95.7	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'202	6'646	38.5	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	4.8	0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	186.8	89.2	109.4	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	89.7	67.8	32.3	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.6	54.4	42.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	36	34	5.9	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	13	-76.9	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.1	86.1	1.1	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.4	61.7	12.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.5	*	100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.6	66.3	-3.6	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	0.5	0.7	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.2	33.2	2.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	25.1	20.0	25.8	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.6	50.8	-8.2	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.1	66.3	-16.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.8	25.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	3.0	-9.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	1.0	-27.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'793.4	1'723.3	4.1	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'051.0	2'508.3	21.6	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.9	36.0	-6.0	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	0.6	0.7	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	330.7	377.4	-12.4	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	99.3	135.7	-26.9	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.5	2.4	85.9	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'030.3	703.2	46.5	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.6	39.1	1.5	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	61.1	54.6	6.5	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	202.1	206.2	-2.0	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.2	60.4	-1.2	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.9	163.3	-0.2	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'537.3	1'796.7	41.2	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	517.4	719.8	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-513.7	-711.6	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	*	*	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'380	*	*	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'380	*	*	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	*	*	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	*	*	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	*	*	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	12	*	*	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.2	*	*	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	91.7	*	*	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	*	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	*	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	93.4	*	*	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.4	*	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	6.1	*	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	10.0	*	*	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	85.7	*	*	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	93.4	*	*	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	*	*	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	958.2	*	*	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'337.5	*	*	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.2	*	*	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.5	*	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	305.4	*	*	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.9	*	*	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	13.9	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	619.8	*	*	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.6	*	*	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.7	*	*	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	130.3	*	*	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.5	*	*	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	153.4	*	*	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'357.7	*	*	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	6.3	*	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	20.2	*	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	34	8.8	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'604	2'947	293.8	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	410	43	853.5	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'014	2'990	301.8	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.0	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	148.4	28.7	417.7	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	59.5	21.5	176.7	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	85.9	23.7	62.2	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	34	35.3	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	2	50.0	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	82.9	1.5	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.4	66.7	2.7	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	48.4	*	100.0	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.4	66.5	7.9	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	3.1	0.0	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.5	30.4	-7.9	33.4	32.8
2.05 Personnel total	29.2	7.4	296.9	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.7	37.4	5.3	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.5	63.7	-4.2	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.2	264.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.5	-1.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.6	26.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'857.2	527.8	251.9	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'658.2	1'048.6	248.9	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	28.7	24.8	3.9	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.1	2.5	0.5	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	304.5	350.7	-13.2	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	87.5	87.0	0.6	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.4	8.9	5.5	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'237.1	304.5	306.3	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.5	39.8	-1.3	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	61.6	66.7	-5.1	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	187.5	234.1	-19.9	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.5	59.8	1.6	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	164.4	153.1	7.4	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'214.2	765.2	320.1	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	445.9	286.4	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-444.0	-283.4	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	*	*	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'784	*	*	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	33	*	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'842	*	*	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	*	*	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	183.0	*	*	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.0	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.6	*	*	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	19	*	*	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	*	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	*	*	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.0	*	*	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	*	*	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	*	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	77.9	*	*	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	*	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.1	*	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	12.6	*	*	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	100.0	*	*	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	77.9	*	*	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.0	*	*	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'086.5	*	*	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'582.9	*	*	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.1	*	*	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	*	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	328.6	*	*	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	127.8	*	*	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	766.2	*	*	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.4	*	*	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.2	*	*	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	142.1	*	*	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.6	*	*	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	176.2	*	*	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'614.9	*	*	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	*	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	32.0	*	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	*	*	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'584	*	*	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	70	*	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'653	*	*	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	*	*	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	93.3	*	*	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.3	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	65.3	*	*	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	43	*	*	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	*	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.3	*	*	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.9	*	*	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	*	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.9	*	*	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	*	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.1	*	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	17.1	*	*	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	94.1	*	*	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.1	*	*	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	*	*	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'233.8	*	*	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'462.7	*	*	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.1	*	*	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	*	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	284.6	*	*	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.0	*	*	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	748.0	*	*	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.3	*	*	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.0	*	*	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.6	*	*	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.7	*	*	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.8	*	*	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'120.3	*	*	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	*	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-342.5	*	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	*	*	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'119	*	*	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'167	*	*	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.9	*	*	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	72.6	*	*	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	65.5	*	*	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	109	*	*	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	*	*	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.0	*	*	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.7	*	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.4	*	*	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	*	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.9	*	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	47.3	*	*	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.4	*	*	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.1	*	*	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	*	*	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'858.2	*	*	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'953.5	*	*	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.7	*	*	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.7	*	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	363.7	*	*	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	129.5	*	*	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	13.5	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'247.2	*	*	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.2	*	*	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.2	*	*	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	178.9	*	*	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.4	*	*	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.9	*	*	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'338.0	*	*	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	615.5	*	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-615.5	*	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	*	*	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'676	*	*	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'676	*	*	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.5	*	*	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	84.0	*	*	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	38.6	*	*	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	22	*	*	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.9	*	*	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.8	*	*	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	*	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.3	*	*	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.8	*	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.9	*	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	12.6	*	*	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.9	*	*	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.3	*	*	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.7	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.2	*	*	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	451.9	*	*	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	677.6	*	*	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.8	*	*	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	*	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	253.2	*	*	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	85.7	*	*	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	138.4	*	*	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.9	*	*	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.5	*	*	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.5	*	*	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	71.5	*	*	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.4	*	*	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	604.2	*	*	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	*	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-73.4	*	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DORF 32F  
3156 RIFFENMATTForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	*	*	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'360	*	*	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	57	*	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'466	*	*	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.9	*	*	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	147.9	*	*	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.0	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.8	*	*	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	28	*	*	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	*	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.1	*	*	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.4	*	*	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	80.0	*	*	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	*	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	81.2	*	*	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.5	*	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	8.3	*	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	18.0	*	*	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.1	*	*	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.6	*	*	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	*	*	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'467.0	*	*	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'855.4	*	*	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	56.5	*	*	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.0	*	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	289.1	*	*	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	162.0	*	*	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.5	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	952.9	*	*	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.8	*	*	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	14.8	*	*	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	42.7	*	*	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.9	*	*	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	155.0	*	*	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'995.1	*	*	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	6.1	*	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	139.6	*	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HAGACHERWEG 10  
3608 THUNForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	*	*	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'189	*	*	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	111	*	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'624	*	*	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	*	*	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	797.9	*	*	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	37.0	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	56.3	*	*	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	39	*	*	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	*	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.9	*	*	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	*	*	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.2	*	*	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	*	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	77.8	*	*	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	*	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.2	*	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	35.0	*	*	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.6	*	*	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.7	*	*	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.8	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	*	*	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'369.2	*	*	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'276.0	*	*	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.5	*	*	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	*	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	311.8	*	*	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	58.6	*	*	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.6	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	775.6	*	*	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.9	*	*	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.8	*	*	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	152.1	*	*	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.1	*	*	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	167.1	*	*	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'995.3	*	*	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	280.7	*	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-280.7	*	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	*	*	46.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'855	*	*	15'597.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	377.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	8.1	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	1'873	*	*	15'761.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	13.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	*	*	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	95.0	*	*	836.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	42.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	33.9	*	*	92.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	113.3	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	16	*	*	62.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	14.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	0.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	*	*	81.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.3	*	*	68.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	7.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	45.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.3	*	*	3.9	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	14.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	91.1	*	*	63.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	*	*	3.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	8.9	*	*	33.4	32.8
2.05 Personnel total	3.9	*	*	43.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	24.6	*	*	59.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.0	*	*	47.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.3	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	*	*	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	450.5	*	*	3'328.4	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	746.8	*	*	4'441.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	26.0	*	*	40.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.5	*	*	2.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	402.6	*	*	277.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.8	*	*	113.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	215.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.0	*	*	7.9	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	19.2	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	143.4	*	*	1'819.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.7	*	*	40.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.9	*	*	44.0	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	196.8	*	*	122.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.6	*	*	52.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	157.6	*	*	146.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	466.7	*	*	4'482.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1.3	*	*	80.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-280.1	*	*	42.4	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'353	7'188	-11.6	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	169	186	-9.1	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	77	-100.0	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'608	7'414	-10.9	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.9	-0.4	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'601.8	1'437.8	11.4	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.5	46.5	-66.8	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	77.0	-100.0	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.0	98.5	-11.4	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	46.3	51.0	-4.7	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	21	24	-12.5	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	4	175.0	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	1	-100.0	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.8	80.5	0.4	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.8	69.0	-0.2	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	22.2	28.9	-6.7	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.1	6.9	-3.8	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.6	72.5	0.1	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	3.0	0.0	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.3	24.5	-0.2	34.3	32.8
2.05 Personnel total	19.6	19.9	-1.5	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.8	58.9	-1.1	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	26.9	17.7	9.2	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.7	12.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	8.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'596.5	1'522.0	4.9	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'085.5	2'265.9	-8.0	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	-	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.1	39.5	-1.4	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	1.7	-0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	319.8	304.1	5.1	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	120.2	120.7	-0.4	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.5	5.2	-13.6	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	816.1	951.8	-14.3	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.8	40.8	-2.0	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.6	21.8	15.8	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.4	66.3	81.6	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.1	42.0	1.1	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.0	131.3	5.8	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'103.5	2'332.6	-9.8	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	4.7	3.0	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	17.9	66.7	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

OBERBIEL 27  
4418 REIGOLDSWIL

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	64	1.6	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'321	22'539	-1.0	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	648	192	237.5	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'604	22'731	-0.6	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.9	-1.0	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	491.3	1'032.1	-52.4	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.4	15.8	112.2	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.1	96.5	-2.4	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	177.5	*	100.0	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	99	93	6.5	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	26	12	116.7	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.6	85.4	-0.9	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.2	72.4	-5.2	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	58.2	48.4	9.8	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.4	1.9	4.5	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.9	67.4	-1.5	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	2.3	0.1	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.8	30.3	1.4	34.3	32.8
2.05 Personnel total	63.0	64.6	-2.5	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.3	70.6	-1.3	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.8	44.1	-1.3	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-5.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-3.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.4	-5.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'991.0	4'935.6	1.1	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'801.1	6'632.5	2.5	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.6	35.1	-2.5	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.4	0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	296.1	291.8	1.5	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.1	102.5	-4.3	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.1	65.8	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'065.7	2'461.8	-16.1	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.1	37.0	-5.9	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.9	42.3	4.6	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	138.7	123.3	12.5	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.2	42.4	2.8	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.8	124.2	5.3	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'642.3	6'654.6	-0.2	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-158.8	22.1	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'300	28'125	4.2	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	114	-	100.0	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'484	28'156	4.7	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.4	0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	786.7	943.5	-16.6	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.0	*	100.0	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	102.9	98.8	4.1	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	120	107	12.1	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	-	100.0	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	83.7	0.0	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.7	76.6	-5.9	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	49.4	39.0	10.4	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.3	2.8	0.4	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.1	66.6	-1.5	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	2.1	0.7	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.2	31.3	0.8	34.3	32.8
2.05 Personnel total	76.6	81.1	-5.6	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.5	51.5	-3.0	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.7	57.5	-0.8	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-5.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.9	-9.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.0	-17.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'826.0	6'218.5	9.8	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'718.2	8'371.1	16.1	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.0	47.8	-13.8	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.3	0.6	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	330.4	297.6	11.0	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.1	142.1	-21.1	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.1	1.0	203.9	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'069.2	2'779.3	10.4	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.4	34.1	-1.6	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.5	38.7	2.9	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	137.2	115.0	19.3	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.7	42.1	3.6	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.9	122.1	20.3	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'459.9	8'158.1	16.0	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2.8	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-258.3	-213.0	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	136	136	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	48'770	48'648	0.3	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	784	1'664	-52.9	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	50'274	50'556	-0.6	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	5.0	-0.3	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	812.7	793.0	2.5	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	55.1	50.5	9.2	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	98.0	0.2	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	71.6	152.0	-80.4	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	190	200	-5.0	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	22	23	-4.3	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	82.3	0.5	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.3	66.8	3.5	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.7	47.8	-3.1	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.1	6.3	0.8	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.9	62.0	0.9	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	2.3	0.1	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.7	35.7	-1.0	34.3	32.8
2.05 Personnel total	146.6	150.2	-2.4	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.7	57.3	-0.6	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	27.8	27.6	0.2	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-2.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	-0.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-1.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'701.5	11'538.5	1.4	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	15'974.5	15'299.1	4.4	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.3	36.1	-0.8	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	322.4	304.1	6.0	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.1	109.3	2.6	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	2.0	2.1	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'271.4	4'570.6	-6.5	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.3	29.7	-1.4	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.2	41.7	1.4	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	139.1	126.9	9.6	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.5	44.5	3.1	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.6	135.9	6.4	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	15'067.0	15'368.7	-2.0	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	534.0	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-907.5	69.7	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	83	-1.2	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-100.0	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'679	29'626	-3.2	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	67	191	-64.9	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'216	29'383	-4.0	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.1	0.3	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'260.6	1'241.0	1.6	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	16.8	38.2	-56.2	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.8	97.8	-2.0	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	26.2	-100.0	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	111	102	8.8	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	5	-20.0	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	83.3	-0.6	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.0	70.1	-3.1	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.7	1.9	-0.1	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.4	27.8	11.6	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.7	-	100.0	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.4	66.3	0.1	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.3	1.9	0.4	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.3	31.7	-0.4	34.3	32.8
2.05 Personnel total	87.7	87.5	0.2	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.6	65.9	3.7	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.2	43.3	-0.1	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	3.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	4.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.3	10.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'932.5	7'470.5	6.2	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'088.9	13'169.7	-23.4	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.9	24.3	12.6	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	351.0	441.7	-20.5	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	131.9	108.7	21.3	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	2.1	-9.6	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'901.5	2'911.3	-0.3	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.8	30.4	0.4	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.4	60.9	-20.5	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	141.8	269.1	-47.3	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.0	42.9	-1.9	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	134.3	137.9	-2.6	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'417.8	9'584.0	-1.7	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-671.1	-3'585.7	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	92	12.0	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'583	33'124	1.4	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	167	248	-32.7	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	33'660	33'373	0.9	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.9	-0.5	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'209.0	1'185.8	2.0	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.9	19.1	19.8	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.3	98.6	-9.3	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	45.8	67.9	-22.2	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	133	131	1.5	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	13	-38.5	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	83.6	0.0	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.8	72.9	0.8	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.6	42.9	-3.4	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.1	4.9	2.2	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.9	52.6	0.3	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.8	2.9	-0.1	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.3	44.5	-0.1	34.3	32.8
2.05 Personnel total	107.9	101.2	6.7	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.2	61.0	6.2	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.3	33.5	-0.2	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-4.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.0	5.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	17.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'706.2	8'549.6	1.8	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'652.4	10'612.9	0.4	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.3	33.4	0.9	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.2	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	315.6	318.0	-0.8	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	108.6	106.2	2.3	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.9	3.7	-21.2	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'379.9	3'696.9	-8.6	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.2	33.7	-1.4	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.6	43.7	-0.1	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	137.6	138.9	-1.0	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.4	42.0	2.5	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.2	138.2	0.0	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'493.5	10'985.8	-4.5	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	102.4	311.8	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-159.0	372.9	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'399	20'284	-4.4	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	895	209	328.2	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'263	20'478	-1.0	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.5	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'218.8	1'125.3	8.3	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.4	41.6	-55.7	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.6	101.0	-4.4	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	81.7	19.1	62.6	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	73	73	-	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	25	8	212.5	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	83.2	1.4	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.5	79.5	-5.0	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.0	36.8	3.2	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.1	1.2	1.9	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	61.0	-100.0	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.3	70.1	-4.8	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	3.2	-0.9	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.5	26.8	5.7	34.3	32.8
2.05 Personnel total	51.3	57.7	-11.1	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	80.0	73.4	6.7	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.4	45.5	-3.1	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-11.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.8	-10.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.4	-8.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'105.6	3'994.3	2.8	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'597.1	5'504.9	1.7	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.4	34.7	0.7	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	275.8	268.6	2.7	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.7	93.3	4.7	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.9	-4.1	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'700.5	1'707.0	-0.4	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.5	33.3	-0.8	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.5	42.8	-0.3	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.1	114.9	1.9	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.7	47.6	-0.9	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	120.5	119.0	1.2	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'232.0	5'122.6	2.1	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	365.2	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-365.2	-382.3	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## DREI LINDEN LEBEN UND WOHNEN IM ALTER

Canton: BL

LANGEGASSE 61  
4104 OBERWIL BLForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	174	174	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	60'443	61'714	-2.1	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	959	445	115.5	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	60'434	61'225	-1.3	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.0	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	909.4	889.1	2.3	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.0	38.4	-32.2	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.2	97.2	-2.0	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	131.4	61.0	70.4	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	225	223	0.9	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	39	16	143.8	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	83.8	0.6	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	74.1	0.9	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.4	0.8	2.6	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.5	32.2	2.3	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.5	2.9	1.6	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.6	64.5	-0.9	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.2	3.4	-0.1	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.1	32.1	1.0	34.3	32.8
2.05 Personnel total	166.8	164.6	1.3	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.3	55.1	-12.7	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.3	41.7	-0.4	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	2.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	1.0	-22.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'806.1	13'697.6	0.8	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	19'808.4	19'365.2	2.3	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.8	32.5	0.3	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.8	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	322.6	311.5	3.5	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.5	102.8	4.6	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	2.6	-19.5	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'691.6	5'714.8	-0.4	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.3	31.6	-0.3	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.6	44.3	1.3	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	147.2	138.0	6.7	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.6	48.2	-0.6	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.0	140.2	0.5	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	18'185.7	18'093.5	0.5	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	70.9	50.3	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'622.6	-1'271.6	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'797	24'389	1.7	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'808	22'945	8.1	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.2	0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'105.6	1'033.5	7.0	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.4	99.7	1.7	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	92	-	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.7	85.6	0.1	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.6	72.3	-6.7	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.6	37.9	-3.3	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	2.1	-1.1	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	365.0	637.0	-42.7	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.5	58.1	0.4	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.3	5.7	-0.4	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.2	36.1	0.1	34.3	32.8
2.05 Personnel total	64.1	57.9	10.6	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.0	47.5	3.5	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.4	41.0	-1.7	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	10.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.4	8.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	10.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'797.4	5'776.5	0.4	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'572.3	7'601.0	-0.4	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.1	32.5	1.6	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.4	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	305.4	311.7	-2.0	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.1	107.8	-3.4	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.4	-2.2	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'500.8	2'355.4	6.2	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.6	31.5	1.1	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.2	42.8	1.4	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	134.9	133.4	1.1	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.4	47.6	-1.2	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.6	145.8	-1.5	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'678.4	7'475.4	2.7	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.5	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	106.2	-125.6	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

QUELLENWEG 7  
4448 LÄUFELFINGEN

Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	52	-9.6	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'878	16'604	-4.4	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	251	123	104.1	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'203	16'744	-3.2	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	4.6	-0.6	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'308.7	1'132.8	15.5	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	16.7	20.8	-19.4	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.6	87.5	5.1	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	68.8	33.7	35.1	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	62	61	1.6	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	15	8	87.5	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	82.8	-1.0	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.3	65.2	-2.9	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.2	-	100.0	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.4	30.2	12.2	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.1	10.1	-1.1	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.5	63.7	-4.2	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	2.5	0.0	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.9	33.8	4.2	34.3	32.8
2.05 Personnel total	51.0	51.5	-0.9	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.6	47.9	-0.2	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.5	63.7	-4.2	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	9.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.1	2.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-4.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'864.7	4'088.4	-5.5	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'982.9	5'191.9	-4.0	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.6	30.1	2.5	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.6	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	308.9	310.4	-0.5	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.4	93.4	7.4	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.8	-40.4	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'196.7	1'436.2	-16.7	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.8	28.6	-2.8	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.6	43.7	2.8	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	143.8	135.7	6.0	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.2	43.8	2.4	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	132.9	131.4	1.2	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'636.8	5'016.6	-7.6	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-346.1	-175.4	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

NEUBADRIN 2  
4102 BINNINGENForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	39	-15.4	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'480	13'101	-12.4	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	83	-100.0	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'492	13'315	-13.7	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.4	0.0	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'484.2	918.2	61.6	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	16.6	-100.0	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.3	92.0	3.3	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	45	47	-4.3	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	5	-100.0	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	82.1	0.5	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	71.2	-4.5	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.9	-100.0	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.4	34.7	1.6	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	77.3	74.5	2.9	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.0	-	100.0	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.7	25.5	-6.9	34.3	32.8
2.05 Personnel total	32.5	34.7	-6.3	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	74.8	71.1	3.7	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.5	30.9	19.6	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	10.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.6	7.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.4	18.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'345.7	3'808.3	-12.1	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'895.7	4'414.2	-11.7	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.5	36.2	8.3	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	339.3	334.8	1.4	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	151.0	120.1	25.7	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	2.2	-11.5	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'443.4	1'586.2	-9.0	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.8	36.1	0.6	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.5	48.4	-20.9	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.3	162.1	-42.4	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.3	38.2	1.0	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	134.4	127.3	5.5	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'927.1	4'389.1	-10.5	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	31.4	-25.0	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

TURNHALLENSTR. 1  
4460 GELTERKINDENForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	62	35.5	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'379	22'008	33.5	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	145	-100.0	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'408	21'768	35.1	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.1	0.5	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	550.1	1'542.4	-64.3	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	29.0	-100.0	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.8	97.3	-1.4	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	115	81	42.0	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	5	-100.0	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	82.8	0.8	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.7	68.6	0.1	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	57.4	28.8	28.5	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.5	2.3	1.2	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.7	61.9	-2.2	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	-	100.0	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.3	38.1	-0.8	34.3	32.8
2.05 Personnel total	78.0	62.7	24.5	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.2	64.9	-8.7	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.6	62.4	-1.8	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-8.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-6.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.2	-23.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'618.9	5'678.0	16.6	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'192.1	6'437.3	42.8	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.6	35.8	-6.1	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.4	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	312.9	290.6	7.7	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.6	105.8	-12.4	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.2	43.1	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'508.5	1'696.7	47.8	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.5	28.5	0.0	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.7	39.9	10.7	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	158.5	116.0	36.6	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.6	50.2	-0.6	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.3	134.7	10.1	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'787.7	5'947.5	47.8	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	36.1	489.8	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-404.4	-489.8	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

MUESMATTWEG 33  
4123 ALLSCHWILForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	198	198	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	74'003	74'697	-0.9	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	241	484	-50.2	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	74'222	74'925	-0.9	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.5	-0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'163.9	1'052.4	10.6	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.8	35.6	0.5	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	102.4	103.4	-1.0	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	33.0	66.3	-33.3	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	264	261	1.1	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	13	-15.4	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	83.9	0.0	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.6	71.2	0.5	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.5	29.0	0.6	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.5	3.6	-1.1	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.6	57.4	1.3	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.2	5.5	-0.3	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.2	37.1	-1.0	34.3	32.8
2.05 Personnel total	245.2	246.0	-0.3	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	80.5	77.4	3.1	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.7	57.7	1.0	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-0.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.3	0.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.5	7.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	20'954.6	20'632.8	1.6	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	26'784.9	26'060.8	2.8	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.1	39.5	-5.5	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.9	0.8	2.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	360.8	346.6	4.1	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	122.9	137.5	-10.6	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.6	2.7	297.5	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'987.0	7'633.9	4.6	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.5	30.0	0.5	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.0	45.2	-2.2	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	155.0	156.6	-1.1	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.4	46.9	-0.5	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.6	158.9	3.0	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	26'187.0	25'472.0	2.8	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	59.9	19.0	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-597.9	-588.8	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	163	124	31.5	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	100.0	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'306	44'363	2.1	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	906	514	76.3	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	139	-	100.0	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	46'800	45'394	3.1	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.8	-0.5	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	464.7	840.0	-44.7	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	68.6	79.7	-13.9	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	17.4	*	100.0	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	76.2	98.0	-21.9	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	124.1	140.8	-16.7	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	189	154	22.7	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	11	54.5	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	8	-	100.0	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.3	84.8	0.6	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.2	67.9	0.3	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	49.6	28.5	21.1	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.7	2.4	2.2	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.8	63.7	-1.8	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	2.1	-0.3	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.4	34.2	2.1	34.3	32.8
2.05 Personnel total	123.5	119.7	3.1	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.5	69.9	-2.3	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.6	65.7	-2.1	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	1.0	-21.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	-0.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-6.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'531.3	16'765.7	-31.2	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	16'348.2	24'200.5	-32.4	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.1	*	100.0	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.7	43.9	-6.2	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.0	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	352.7	539.3	-34.6	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	131.7	234.2	-43.8	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.3	0.2	53.0	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'518.0	4'855.9	-7.0	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.6	32.9	-3.3	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.5	44.6	7.9	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	185.0	240.5	-23.1	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.0	43.4	3.5	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	154.6	142.7	8.3	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	15'250.4	14'747.7	3.4	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'074.2	-9'452.8	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BOTTMINGERSTR. 105  
4102 BINNINGENForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	160	160	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	51'913	42'135	23.2	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	336	166	102.4	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	51'677	44'230	16.8	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.8	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	498.7	650.4	-23.3	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.0	21.6	-2.6	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.9	72.1	16.7	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	46.0	22.7	23.3	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	189	199	-5.0	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	9	-22.2	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	82.5	-0.5	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.5	73.6	-0.1	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.7	72.1	-26.4	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.6	1.0	2.6	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.6	64.4	-2.9	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	1.1	1.6	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.7	34.5	1.3	34.3	32.8
2.05 Personnel total	171.3	204.5	-16.2	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.3	77.3	-5.0	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.6	64.8	-23.2	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.3	-16.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	4.8	-32.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	2.3	-35.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'333.4	14'626.6	18.5	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	23'466.2	18'233.4	28.7	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.1	33.5	0.5	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.1	0.4	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	449.1	431.0	4.2	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	154.6	138.3	11.9	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	0.4	408.2	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'929.6	3'867.2	27.5	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.5	26.5	-0.1	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.8	45.7	-0.9	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	201.3	197.0	2.2	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.1	45.3	-0.2	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	160.5	155.9	2.9	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	18'607.6	14'568.1	27.7	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-4'858.6	-3'665.2	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

TRAMSTR. 83  
4132 MUTTENZForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	112	112	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'623	38'754	-0.3	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	158	199	-20.6	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	38'902	38'548	0.9	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.5	-0.5	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'535.4	1'368.0	12.2	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.6	15.9	10.5	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.5	94.8	-0.3	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	43.3	54.5	-11.2	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	139	135	3.0	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	10	-10.0	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	82.5	0.3	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.2	67.6	-3.4	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.0	-	100.0	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.1	26.4	4.7	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.7	2.8	-0.1	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.1	70.7	-4.6	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	-	100.0	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.5	29.3	3.2	34.3	32.8
2.05 Personnel total	98.3	99.9	-1.7	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.6	63.6	0.0	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.2	66.2	-3.0	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.6	-1.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-9.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'733.2	8'857.7	-1.4	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'770.2	11'943.0	-1.4	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.3	36.7	-2.4	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	303.5	306.6	-1.0	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.8	113.7	-8.7	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.9	2.2	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'551.2	3'942.7	-9.9	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.1	34.4	-2.2	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.6	39.6	4.1	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.5	121.4	9.1	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.7	43.5	2.2	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.2	128.2	1.6	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'051.7	11'477.0	-3.7	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-718.5	-465.9	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



GITTERLISTR. 10  
4410 LIESTALForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	137	137	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	48'031	45'515	5.5	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'489	2'388	-37.6	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	50'522	47'657	6.0	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.7	-0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	905.7	1'097.2	-17.5	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.7	37.9	-32.2	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	91.0	5.0	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	204.0	327.1	-123.2	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	192	183	4.9	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	64	75	-14.7	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	84.1	0.2	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.0	77.5	-0.6	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	12.5	10.9	1.6	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.5	43.7	2.8	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.2	6.6	1.6	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.2	60.6	0.5	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	1.7	0.0	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.2	37.7	-0.5	34.3	32.8
2.05 Personnel total	143.3	138.1	3.8	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.7	70.8	-2.0	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.7	39.9	-0.2	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	3.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	0.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	-4.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'546.0	11'053.2	13.5	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	16'257.2	13'863.9	17.3	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.1	38.0	-4.9	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	328.3	289.4	13.4	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.5	110.6	-3.7	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	2.0	16.1	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'110.3	5'208.5	-1.9	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.0	36.7	-2.7	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.8	37.6	8.2	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	150.4	108.8	38.3	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.5	43.8	0.7	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.0	129.8	4.0	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	15'027.5	14'194.5	5.9	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	33.4	13.1	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'229.7	330.6	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	140	132	6.1	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	8	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	47'849	39'850	20.1	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'579	1'084	45.7	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	51'681	41'440	24.7	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	4.1	-0.4	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	259.7	502.6	-48.3	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	72.2	31.7	127.7	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.6	82.7	10.9	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	54.1	37.1	17.0	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	175	172	1.7	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	48	43	11.6	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	82.5	2.0	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.5	66.0	-0.6	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.5	58.9	-22.4	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.8	6.0	-0.2	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.9	61.9	-2.0	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.3	2.4	-0.1	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.8	35.7	2.1	34.3	32.8
2.05 Personnel total	145.6	139.4	4.4	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.4	41.2	0.2	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.8	49.2	-0.3	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.4	-13.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.9	-18.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'444.0	9'894.2	5.6	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'383.0	14'503.5	-7.7	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.5	34.9	1.6	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	-	100.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	270.8	354.3	-23.6	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	94.6	122.1	-22.6	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	*	100.0	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'390.4	3'097.4	9.5	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.5	28.4	-2.9	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.3	54.6	-14.4	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	109.1	193.6	-43.7	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.3	46.6	2.7	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	132.5	124.1	6.8	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'272.9	10'899.7	21.8	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	4.6	2.2	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-110.1	-3'603.8	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HARDSTR. 71  
4127 BIRSFELDENForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	164	164	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	58'922	60'060	-1.9	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	597	16	3'631.3	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	59'943	59'957	0.0	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.9	4.4	-0.5	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	927.5	994.7	-6.8	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.0	9.0	200.0	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	100.3	-1.9	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	27.3	0.7	26.5	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	237	218	8.7	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	24	2	1'100.0	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	82.6	0.2	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.0	70.0	-1.0	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.8	-	100.0	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.4	32.2	13.1	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	1.4	-0.2	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.4	67.3	-0.9	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.7	3.2	0.5	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.0	29.5	0.5	34.3	32.8
2.05 Personnel total	169.2	172.4	-1.9	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.0	64.3	0.8	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.0	43.4	2.5	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-1.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	-2.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'376.3	13'455.5	6.8	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	20'128.1	19'742.5	2.0	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.1	33.1	0.0	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	338.2	328.6	2.9	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.2	109.1	2.0	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.9	-5.6	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'277.9	4'881.4	-12.4	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.8	26.3	-3.6	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.2	45.0	0.2	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	152.8	147.9	3.3	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.5	50.2	2.2	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	165.6	155.0	6.8	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	18'794.0	18'550.6	1.3	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'334.1	-1'191.9	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	141	141	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	50'719	51'068	-0.7	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	293	173	69.4	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'275	818	55.9	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	50'913	49'543	2.8	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.5	-0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'152.9	1'061.1	8.7	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.8	16.8	11.6	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	63.8	54.5	16.9	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	99.2	-0.7	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	80.3	47.4	32.9	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	197	193	2.1	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	11	45.5	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	20	15	33.3	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	82.4	0.1	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.8	65.8	5.1	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.0	1.8	1.2	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.0	37.0	5.1	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.9	3.2	0.7	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.4	65.3	2.1	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.0	4.8	-0.9	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.6	29.8	-1.2	34.3	32.8
2.05 Personnel total	131.1	129.7	1.0	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.8	71.6	-3.9	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.8	44.5	1.2	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	0.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	-4.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'636.9	10'555.0	0.8	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	14'168.2	14'749.9	-3.9	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.0	1.0	0.0	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.1	35.5	1.6	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	1.1	-0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	271.0	283.3	-4.4	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.3	105.7	-2.3	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	3.2	-34.9	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'867.2	5'058.1	-3.8	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.6	37.7	-1.1	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.5	42.0	-2.5	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.0	119.0	-10.1	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.9	46.6	0.3	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	119.2	120.2	-0.9	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'294.8	13'428.8	-1.0	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	74.3	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-738.0	-1'173.0	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	115	115	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'531	41'717	-0.4	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	41'507	41'717	-0.5	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.9	-0.6	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'292.0	954.2	35.4	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.9	99.4	-0.4	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	160	158	1.3	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	83.2	0.2	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.8	74.7	-0.9	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.1	38.9	0.2	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.6	0.6	0.0	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.6	60.9	-1.3	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	3.1	0.0	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.3	36.0	1.2	34.3	32.8
2.05 Personnel total	100.0	103.2	-3.1	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.6	78.8	-0.2	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.3	47.9	-0.6	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-3.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.5	-2.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-4.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'001.9	8'949.5	0.6	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'052.2	11'516.3	4.7	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.7	31.7	2.0	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.3	0.4	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	290.2	276.1	5.1	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.0	87.6	11.8	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	0.8	168.3	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'342.4	3'753.9	-11.0	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.4	32.1	-2.7	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.1	43.8	1.3	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	130.8	120.9	8.2	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.7	44.1	2.5	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.8	123.7	3.4	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'379.4	11'698.4	-2.7	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	18.6	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-672.8	182.1	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	99	1.0	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	6	-16.7	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'517	35'882	1.8	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'600	1'206	32.7	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	37'778	36'729	2.9	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.8	0.0	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'242.9	1'255.4	-1.0	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	16.4	17.8	-7.7	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	99.3	0.7	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	87.7	55.1	32.6	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	129	132	-2.3	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	102	72	41.7	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	82.6	0.4	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.8	62.3	0.5	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	20.8	16.2	4.6	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.6	35.9	-1.3	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	26.0	14.7	11.3	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.5	69.1	0.3	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	1.4	0.3	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.8	29.5	-0.7	34.3	32.8
2.05 Personnel total	119.2	117.6	1.4	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.1	52.1	3.0	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	71.1	70.2	0.9	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	1.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.2	-1.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	4.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'029.8	8'643.4	4.5	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'235.3	11'657.4	5.0	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.5	37.1	1.4	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	321.0	314.3	2.1	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.6	117.7	5.8	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	2.2	1.8	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'072.1	3'992.0	2.0	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.1	34.9	-0.8	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.1	40.1	-1.9	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.4	126.0	-2.8	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.9	44.0	0.9	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	140.8	136.0	3.6	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'958.0	11'453.2	4.4	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-277.3	-204.2	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	38	-52.6	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'398	11'164	-51.6	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'498	11'226	-51.0	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	6.2	-0.8	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	752.2	1'352.8	-44.4	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	82.2	80.5	1.7	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	27	60	-55.0	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	69.9	70.2	-0.4	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.3	63.3	-4.1	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.7	-	100.0	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	61.1	71.4	-10.3	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.4	6.7	0.7	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	85.6	80.3	5.3	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.8	6.7	-1.8	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	9.6	13.0	-3.4	34.3	32.8
2.05 Personnel total	15.6	27.8	-43.9	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	95.7	100.0	-4.3	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	26.0	24.9	1.1	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.7	18.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.5	16.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.3	2.0	16.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'653.6	4'338.8	-61.9	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'434.3	6'112.4	-43.8	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.2	31.7	-0.5	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	636.2	547.5	16.2	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	194.9	172.6	12.9	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	896.6	1'568.7	-42.8	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.5	31.7	-1.2	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.0	33.5	0.5	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	216.1	183.3	17.9	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.6	33.5	-0.9	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	177.8	148.4	19.8	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'943.2	4'949.4	-40.5	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-491.1	-1'163.0	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

EBEN-EZERWEG 50  
4402 FRENKENDORFForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'445	21'423	0.1	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	391	495	-21.0	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'820	21'904	-0.4	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.4	-0.3	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	633.5	538.0	17.8	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.2	19.8	27.5	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.3	96.2	0.1	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	107.1	135.6	-28.5	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	85	88	-3.4	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	26	-34.6	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	84.4	-0.3	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.8	64.0	-2.3	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.9	-100.0	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.0	51.7	-7.8	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.9	7.9	-1.0	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.2	56.1	-3.0	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	3.8	-1.3	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.3	40.0	4.3	34.3	32.8
2.05 Personnel total	54.0	58.8	-8.2	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.9	42.6	3.3	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.7	59.8	-4.1	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-8.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.7	-7.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-5.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'482.5	5'076.3	8.0	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'121.3	7'665.7	-7.1	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.5	28.6	5.8	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	326.1	349.7	-6.8	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.5	100.2	12.2	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	1.0	12.6	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'054.6	2'202.9	-6.7	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.0	33.2	-2.2	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.1	52.0	-7.9	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	143.9	181.9	-20.9	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.2	43.8	0.4	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	134.3	132.7	1.2	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'637.4	6'636.0	0.0	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	5.2	2.7	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-483.9	-1'029.6	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	118	118	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'055	41'322	-0.6	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	774	617	25.4	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	41'793	41'939	-0.3	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.9	-0.7	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	836.9	1'052.6	-20.5	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.4	36.3	-21.7	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.3	95.9	-0.6	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	106.0	84.5	21.5	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	159	150	6.0	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	18	-5.6	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	83.2	0.5	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.9	63.1	2.8	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.3	34.2	8.1	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.3	3.6	2.7	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.6	61.7	1.8	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.4	4.1	-0.7	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.0	34.2	-1.2	34.3	32.8
2.05 Personnel total	121.0	123.1	-1.8	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.0	49.4	6.6	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.7	49.1	-0.4	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	-1.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	15.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'120.1	9'917.8	2.0	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'037.2	12'352.3	5.5	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.7	42.9	-7.2	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	1.3	-0.7	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	311.7	294.5	5.8	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.3	126.4	-11.9	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	3.7	-51.5	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'854.7	4'427.6	-12.9	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.8	35.4	-3.6	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.7	44.7	-5.0	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.8	131.8	-6.0	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.7	44.9	1.8	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.4	134.0	1.0	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'127.8	12'513.6	-3.1	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	12.3	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-909.4	161.3	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	169	169	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	61'674	61'613	0.0	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	61'674	61'613	0.0	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.7	0.0	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	651.9	1'031.4	-36.8	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	99.9	0.1	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	241	229	5.2	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.6	0.2	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.1	69.4	0.7	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.3	36.0	6.3	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.4	-	100.0	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.8	68.5	-1.7	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.3	-	100.0	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.9	31.5	-0.6	34.3	32.8
2.05 Personnel total	156.6	152.3	2.8	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.0	63.1	-0.1	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.3	43.5	-9.2	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	2.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	2.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	0.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'826.1	13'375.1	10.8	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	19'929.9	17'737.4	12.4	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.6	33.2	1.4	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	-	100.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	323.1	287.9	12.2	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.8	95.7	16.8	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	*	100.0	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'098.1	4'964.8	2.7	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.1	28.5	-0.4	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.7	47.0	-3.4	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	141.1	135.3	4.2	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.5	49.6	-0.1	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.7	140.4	3.8	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	18'138.9	17'441.5	4.0	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	12.9	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'791.0	-295.9	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'038	20'857	0.9	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	31	187	-83.4	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'361	21'058	1.4	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.9	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	505.4	967.6	-47.8	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.0	37.1	-16.5	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.1	100.2	0.9	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	4.2	25.6	-21.4	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	77	76	1.3	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	8	-87.5	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	83.0	-0.4	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.2	66.7	2.6	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.7	34.2	1.5	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.3	3.6	-2.3	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.9	60.0	0.9	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	2.4	-0.2	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.9	37.6	-0.7	34.3	32.8
2.05 Personnel total	52.9	50.6	4.5	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.8	64.7	3.1	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.6	51.7	-12.1	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	4.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	4.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	9.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'653.9	4'569.0	1.9	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'479.6	6'345.4	2.1	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.0	33.6	0.5	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.9	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	307.5	301.5	2.0	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.3	101.1	2.1	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.6	2.6	1.8	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'982.0	1'906.9	3.9	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.3	30.6	0.7	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.7	44.7	-0.9	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	134.5	134.7	-0.1	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.6	46.3	-0.7	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.1	137.3	-0.1	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'331.9	6'235.3	1.5	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2.5	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-147.8	-110.1	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	28	3.6	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'802	9'796	0.0	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	125	354	-64.7	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'725	10'039	-3.1	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.9	-0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	460.7	953.1	-51.7	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.0	6.7	425.0	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.6	95.9	-3.2	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	34.2	97.0	-62.7	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	38	34	11.8	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	4	-	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	81.8	-0.2	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	83.3	68.4	14.9	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.8	5.3	-0.5	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.3	24.1	18.2	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.4	2.6	-0.3	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.0	74.3	-0.4	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.5	-	100.0	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.6	25.7	-3.1	34.3	32.8
2.05 Personnel total	25.4	26.1	-2.6	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.2	46.1	12.1	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	25.9	6.4	19.5	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-5.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	-0.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	26.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'099.2	2'085.2	0.7	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'960.5	2'973.0	-0.4	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.3	33.1	0.2	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.0	0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	298.2	292.9	1.8	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.3	98.1	3.3	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.6	2.9	26.7	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	870.8	924.9	-5.8	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.3	30.9	-1.5	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.7	46.1	-1.4	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.3	135.0	-1.2	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.6	45.5	1.0	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.2	134.4	3.6	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'968.0	2'996.2	-0.9	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	5.2	2.6	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	7.5	23.2	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'308	25'075	0.9	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	318	505	-37.0	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'456	24'516	3.8	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.6	-0.2	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'010.9	1'168.6	-13.5	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	50.1	13.0	285.7	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	98.1	0.9	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	87.1	138.4	-51.2	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	94	84	11.9	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	3	200.0	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	82.8	0.5	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.9	73.6	-4.6	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.9	-	100.0	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.0	23.9	11.1	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	2.3	-0.4	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.8	51.8	1.0	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	1.0	0.5	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.8	47.2	-1.5	34.3	32.8
2.05 Personnel total	76.7	73.7	4.1	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.4	54.6	-1.2	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.3	35.6	-1.3	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	4.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	3.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	0.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'184.1	5'806.2	6.5	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'261.8	7'776.7	6.2	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.4	34.5	-5.2	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.3	0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	322.4	304.0	6.0	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	95.3	109.6	-13.1	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	0.8	73.9	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'553.1	2'588.1	-1.4	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.5	33.2	-1.7	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.6	43.2	9.5	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	169.6	131.2	29.3	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.7	45.4	0.2	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.4	138.4	4.3	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'103.9	7'794.6	4.0	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-158.0	17.9	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'976	3'376	-11.8	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	76	57	33.3	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'099	3'429	-9.6	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	6.9	-0.8	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	917.0	380.7	140.9	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.0	19.0	100.0	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	81.5	92.5	-11.0	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	14	13	7.7	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	3	-33.3	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	83.8	-1.3	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	81.3	-6.3	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	30.0	20.0	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.3	-	100.0	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.0	68.6	1.4	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.0	31.4	-1.4	34.3	32.8
2.05 Personnel total	9.8	9.1	7.7	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.9	77.7	1.2	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.9	42.2	1.7	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	7.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	2.6	21.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.4	23.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	896.4	871.2	2.9	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'029.5	1'018.6	1.1	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.5	33.9	1.6	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.9	-0.5	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	337.3	296.7	13.7	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.9	100.7	17.0	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	2.6	-45.3	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	337.7	454.5	-25.7	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.4	42.2	-3.8	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.6	46.5	-2.0	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	150.3	138.0	8.9	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.5	37.7	3.8	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	119.6	118.3	1.1	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	879.8	1'077.0	-18.3	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-149.6	58.4	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	13	13	-	94.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'289	4'745	-9.6	32'799.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	68	-	100.0	420.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	45.6	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'373	4'745	-7.8	33'296.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	6.4	0.4	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'052.2	*	100.0	904.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.7	*	100.0	30.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	50.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.4	100.0	-9.6	95.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	74.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	14	13	7.7	126.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	-	100.0	16.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.9	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	84.1	-1.0	83.4	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	82.4	84.6	-2.3	69.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.9	*	100.0	40.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	5.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	11.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	83.3	86.0	-2.7	62.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	16.7	14.0	2.7	34.3	32.8
2.05 Personnel total	10.8	11.1	-2.6	94.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.4	41.8	3.6	62.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	26.5	32.4	-5.9	46.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-2.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.3	6.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	11.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'058.1	1'014.1	4.3	8'092.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'318.2	1'285.6	2.5	10'856.0	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.4	31.9	0.5	34.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	302.5	270.9	11.7	326.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.7	86.3	13.1	112.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	1.9	8.8	2.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	519.5	574.6	-9.6	3'089.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.6	39.8	-0.2	30.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.1	49.9	-0.7	43.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	148.6	135.1	10.0	143.1	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.1	40.0	0.1	46.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	120.8	121.8	-0.9	142.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'311.7	1'445.4	-9.2	10'190.2	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	25.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-6.5	159.8	*	-660.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	300	325	-7.7	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	102'235	104'878	-2.5	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	387	-100.0	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	103'191	108'076	-4.5	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.4	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	452.6	552.3	-18.1	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	39.9	-100.0	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.4	88.4	5.0	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	504	461	9.3	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	10	-100.0	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	84.6	-0.1	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.8	75.2	-4.3	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	80.0	54.3	25.7	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.6	1.5	3.1	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.7	67.6	-1.9	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.9	2.8	0.1	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.3	29.5	1.8	26.2	32.8
2.05 Personnel total	273.4	276.6	-1.1	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.2	55.3	0.9	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.4	50.6	3.8	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	7.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	1.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	2.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	22'039.9	24'419.8	-9.7	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	31'208.0	33'416.2	-6.6	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.7	41.7	-2.0	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	305.3	317.4	-3.8	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	120.0	128.8	-6.9	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	10'064.3	11'057.6	-9.0	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.3	32.7	0.6	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.6	47.3	2.3	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	151.4	150.2	0.8	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.1	45.5	-0.4	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.4	146.1	-8.7	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	30'234.7	33'779.8	-10.5	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	688.8	754.4	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-973.3	363.6	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	262	262	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	92'208	93'822	-1.7	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	4	-	100.0	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	92'208	93'467	-1.3	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.3	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	872.7	1'092.8	-20.1	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	2.0	*	100.0	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.4	98.1	-1.7	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	387	375	3.2	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.4	0.4	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.2	73.6	-1.4	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.5	-	100.0	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	52.8	47.1	5.7	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.3	-100.0	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	82.5	96.9	-14.4	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.4	-	100.0	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	12.1	3.1	9.0	26.2	32.8
2.05 Personnel total	193.1	171.3	12.7	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.9	47.8	-1.9	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.8	72.7	-10.8	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	12.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	1.8	14.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-6.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'694.3	17'309.3	-3.6	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	26'641.1	26'993.3	-1.3	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.1	34.5	-1.4	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	288.9	287.7	0.4	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	95.7	99.6	-3.9	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	9'212.2	9'159.8	0.6	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.5	34.0	0.5	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.1	51.6	1.5	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	153.3	148.3	3.4	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.6	47.3	1.3	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	140.9	136.1	3.6	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	26'716.9	26'966.1	-0.9	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	352.5	804.1	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	75.8	-27.2	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BURGFELDERSTR. 101  
4055 BASELForm juridique: Entreprise publique cantonale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	4	4	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	24	55	-56.4	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	804	663	21.3	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	8'816	18'486	-52.3	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'637	22'349	-56.9	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.1	0.7	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	436.8	509.8	-14.3	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	61.6	77.3	-20.3	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	55.1	45.4	9.7	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	100.6	92.1	8.6	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	4	4	-	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	198	327	-39.4	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.7	82.7	-1.2	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	53.0	56.5	-3.5	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.4	5.1	0.3	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.0	9.1	-7.1	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	96.7	99.8	-3.1	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.2	0.2	0.1	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	3.0	-	100.0	26.2	32.8
2.05 Personnel total	20.1	35.2	-42.8	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.3	72.5	-2.2	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.4	65.1	1.3	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.6	20.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	1.8	13.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.1	24.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'754.1	8'049.0	-40.9	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'536.9	9'924.2	-44.2	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.3	34.5	10.8	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	1.7	-100.0	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	575.6	518.3	11.1	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	260.4	153.1	70.1	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	7.5	-100.0	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'069.8	1'862.1	-42.5	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.5	26.1	3.4	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.2	52.5	-14.3	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	220.1	272.3	-19.2	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.5	41.8	-8.3	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	126.1	155.7	-19.0	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'623.1	7'130.5	-49.2	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'639.8	4'230.6	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'913.7	-2'793.7	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DORFSTR. 38  
4057 BASELForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'612	25'655	-0.2	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	3	360	-99.2	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'875	26'019	-0.6	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.0	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	692.0	1'622.1	-57.3	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	4.0	180.3	-97.8	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	99.0	-0.2	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	98.6	-100.0	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	107	83	28.9	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	6	-83.3	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.7	79.2	-1.9	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.2	66.3	-6.1	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	52.9	20.6	32.3	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.7	1.1	2.6	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.7	65.4	-2.6	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.5	2.7	0.8	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.8	32.0	1.8	26.2	32.8
2.05 Personnel total	89.5	91.1	-1.7	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.0	47.7	2.2	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.8	49.5	-0.7	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	-0.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.5	-0.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-0.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'692.0	6'866.4	-2.5	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'191.5	8'060.3	1.6	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.7	42.7	-2.1	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.4	0.3	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	319.8	309.8	3.2	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.7	132.4	-2.8	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	1.4	59.9	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'484.5	3'618.0	-3.7	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.8	44.1	-1.3	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.3	41.6	2.8	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	141.7	128.8	10.1	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.0	55.7	1.3	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	181.1	175.6	3.1	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'139.4	8'197.6	-0.7	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	17.1	11.7	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-52.1	137.3	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GIORNICOSTR. 144  
4059 BASELForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'110	19'091	-5.1	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'110	19'129	-5.3	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.7	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	738.8	1'025.9	-28.0	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.9	96.9	-5.0	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	73	76	-3.9	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.7	86.9	-0.2	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.0	75.0	-1.0	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	49.0	49.0	-0.1	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	1.3	0.1	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.0	59.5	0.5	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	3.3	-0.7	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.4	37.2	0.2	26.2	32.8
2.05 Personnel total	54.1	56.4	-4.1	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.2	67.8	-0.6	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.4	39.2	5.2	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-4.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	1.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	1.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'775.6	4'300.2	-12.2	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'366.5	5'942.3	-9.7	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.5	29.5	1.9	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	296.3	311.3	-4.8	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	93.2	91.8	1.6	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'683.1	1'734.3	-2.9	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.1	29.5	4.6	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	58.7	61.4	-2.7	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	173.9	191.0	-8.9	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.8	48.8	3.0	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.0	150.0	-6.0	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'929.2	5'870.7	-16.0	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	53.5	615.6	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-437.2	-71.6	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WIESENDAMM 20  
4057 BASELForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'645	26'084	-1.7	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'645	26'087	-1.7	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.5	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'381.4	1'379.3	0.1	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.6	99.3	-1.7	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	102	88	15.9	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	83.2	-0.2	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.5	79.5	-6.0	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.7	22.9	20.7	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.0	68.3	-1.3	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	2.0	-100.0	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.0	29.7	3.3	26.2	32.8
2.05 Personnel total	77.8	88.2	-11.8	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.2	71.1	-5.9	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.3	15.8	34.4	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-11.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.4	-10.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.6	-19.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'519.6	5'530.2	-0.2	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'952.8	7'789.7	2.1	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.5	32.9	-1.4	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	310.1	298.6	3.8	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.6	98.1	-0.5	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'602.3	2'701.4	-3.7	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.8	34.7	-0.9	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.2	53.4	1.8	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	171.3	159.4	7.4	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.6	47.6	2.1	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	149.2	142.2	4.9	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'708.1	7'795.9	-1.1	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	272.5	133.5	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-244.8	6.2	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HOLEESTR. 119  
4054 BASELForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	85	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'944	29'718	0.8	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	515	280	83.9	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'933	30'341	2.0	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.4	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'251.0	1'134.7	10.3	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.1	37.8	-52.1	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.5	95.8	0.7	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	141.1	76.7	64.4	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	106	116	-8.6	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	15	10	50.0	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.1	85.7	-0.7	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.0	83.3	-7.3	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.6	4.0	2.6	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.2	44.3	-18.1	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	0.8	0.0	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	76.2	75.7	0.5	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	2.0	-0.4	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.1	22.3	-0.1	26.2	32.8
2.05 Personnel total	88.0	88.2	-0.2	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.9	81.2	-3.3	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.3	56.8	-1.5	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-0.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	-1.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.8	-5.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'437.3	5'163.6	5.3	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'543.3	8'349.8	2.3	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.9	40.9	2.1	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	280.5	278.3	0.8	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	118.6	112.5	5.4	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'715.7	2'592.6	4.7	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.8	30.8	0.1	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.4	57.1	-2.7	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	152.7	159.0	-3.9	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.7	46.6	0.1	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.1	131.0	3.2	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'809.0	8'426.4	4.5	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	579.5	569.9	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	265.7	76.6	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BRUDERHOLZSTR. 104  
4053 BASELForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	110	110	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'621	39'875	-0.6	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	116	-	100.0	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	39'844	39'914	-0.2	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.5	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'420.6	1'526.6	-6.9	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	8.0	*	100.0	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	99.3	-0.6	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	135	137	-1.5	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	83.1	0.0	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.8	78.8	-	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.5	24.5	-	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	-	100.0	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.0	68.0	1.9	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.3	4.0	-0.7	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.7	27.9	-1.2	26.2	32.8
2.05 Personnel total	140.4	106.4	32.0	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.3	81.6	-4.3	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.1	31.5	1.7	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.0	32.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	2.7	32.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	1.5	28.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'652.5	8'706.6	-0.6	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'605.5	11'563.0	0.4	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.3	49.7	0.6	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.1	3.7	-0.6	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	292.1	290.0	0.7	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	146.4	144.0	1.7	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.0	10.7	-16.1	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'314.2	5'861.6	-26.4	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.5	51.0	-14.5	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.7	46.6	0.1	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.3	135.1	0.8	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.0	49.0	0.0	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.7	141.2	3.2	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'825.9	11'493.3	2.9	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	220.4	-69.7	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'195	14'792	2.7	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	23	-100.0	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'195	14'815	2.6	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	4.8	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'845.6	1'532.0	20.5	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	23.0	-100.0	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	96.5	2.6	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	53	-	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	84.7	-0.3	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.6	74.1	-0.5	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.3	31.0	0.3	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.5	5.6	2.0	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.6	61.2	-4.6	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	-	100.0	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.8	38.8	3.0	26.2	32.8
2.05 Personnel total	50.3	46.9	7.4	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.9	62.9	8.1	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.4	44.6	-2.1	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	7.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.2	4.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.2	9.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'302.0	3'224.3	2.4	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'524.2	4'456.3	1.5	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.5	31.1	0.4	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	297.7	300.8	-1.0	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	93.8	93.5	0.3	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'450.6	1'302.6	11.4	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.3	31.8	1.5	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.9	56.8	-0.9	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	166.5	170.8	-2.5	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.7	51.5	-0.8	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.4	142.5	2.1	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'357.9	4'100.6	6.3	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	166.3	355.7	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-166.3	-355.7	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



BRANTGASSE 5  
4057 BASELForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'461	28'043	-2.1	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	54	122	-55.7	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'515	28'165	-2.3	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.4	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'176.0	958.2	22.7	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	10.8	40.7	-73.4	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.9	94.9	-2.0	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	107	104	2.9	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	3	66.7	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	82.6	-0.6	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.4	72.0	-8.6	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.4	34.6	6.8	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.1	67.4	2.7	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.9	32.6	-2.7	26.2	32.8
2.05 Personnel total	79.4	74.0	7.3	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.7	66.3	-0.5	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.8	45.8	4.0	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	7.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.6	9.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.2	13.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'054.6	5'744.0	5.4	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'275.3	8'020.9	3.2	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.7	34.2	0.5	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	300.8	284.8	5.6	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.5	97.4	7.2	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'942.1	2'745.5	7.2	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.2	33.9	1.3	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.8	51.6	-0.8	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	152.8	146.8	4.1	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.9	49.4	-0.6	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.5	142.3	4.4	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'362.3	8'104.8	3.2	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	87.0	83.9	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CHRISCHONARAIN 135  
4126 BETTINGENForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	36	11.1	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'601	12'966	-2.8	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	270	25	980.0	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'819	12'991	-1.3	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.3	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'470.6	340.7	331.7	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.4	25.0	1.5	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.3	98.7	-12.4	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	49	39	25.6	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	1	800.0	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	84.2	-0.1	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	94.8	100.0	-5.2	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.2	-	100.0	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.1	15.6	20.5	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.3	-	100.0	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.7	77.3	-8.6	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.8	4.6	-0.8	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.5	18.1	9.4	26.2	32.8
2.05 Personnel total	29.0	23.5	23.4	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.1	61.7	0.4	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.8	57.2	-6.5	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	11.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	1.8	24.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	11.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'619.5	2'105.5	24.4	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'781.0	3'209.5	17.8	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.2	39.6	8.6	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	-	100.0	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	293.8	247.1	18.9	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	142.1	97.9	45.1	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	*	100.0	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'052.6	1'018.0	3.4	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.5	30.3	0.2	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.5	44.2	-13.6	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	89.7	109.1	-17.8	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.2	54.3	-2.1	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	140.0	140.6	-0.4	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'456.0	3'364.8	2.7	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-325.0	155.2	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'189	6'156	0.5	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'208	6'156	0.8	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.4	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'146.9	1'420.0	-19.2	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	99.2	0.5	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	25	20	25.0	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.9	86.9	1.2	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.0	45.0	15.0	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.1	21.9	25.2	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	44.0	35.0	9.0	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	87.6	100.0	-12.4	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.6	-	100.0	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	8.9	-	100.0	26.2	32.8
2.05 Personnel total	20.9	14.1	47.5	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.0	66.7	-2.7	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	70.0	80.0	-10.0	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	0.8	47.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	2.3	46.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	1.5	22.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'726.6	1'818.5	-5.1	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'742.1	2'824.7	-2.9	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.0	40.1	-0.1	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.5	-0.3	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	443.1	458.9	-3.4	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	176.7	183.8	-3.9	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	2.1	-75.3	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	772.5	742.7	4.0	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.0	26.3	0.7	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.3	46.9	0.5	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	209.7	215.0	-2.5	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.5	66.3	-0.8	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	303.0	304.5	-0.5	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'861.3	2'826.9	1.2	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	119.3	2.2	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	67	25.4	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	100.0	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'734	26'202	21.1	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'073	25'659	21.1	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.8	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	705.3	1'129.1	-37.5	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	103.5	107.1	-3.6	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	-	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	115	109	5.5	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.7	84.8	1.0	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.9	76.1	-2.2	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.7	47.1	-13.3	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.2	61.2	-3.0	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	0.3	0.5	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.9	38.5	2.5	26.2	32.8
2.05 Personnel total	98.3	88.5	11.0	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	75.8	74.6	1.2	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	17.2	16.8	0.4	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.3	-12.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.4	-8.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.6	-11.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'582.6	5'569.6	18.2	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'863.4	7'575.2	17.0	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.4	36.7	-0.3	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	279.3	289.1	-3.4	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.8	108.3	-4.2	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'016.5	2'350.5	28.3	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.1	31.3	0.8	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.9	48.4	0.5	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.6	139.9	-2.4	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	12.1	10.8	1.3	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	35.8	30.8	16.0	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'409.7	7'516.5	25.2	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	546.3	-58.6	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

STERNENGASSE 27  
 4051 BASEL

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	155	155	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	55'389	56'444	-1.9	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	54'693	55'732	-1.9	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.3	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'069.3	1'055.7	1.3	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.9	99.8	-1.9	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	195	209	-6.7	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.7	79.7	-1.2	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	58.5	62.0	-3.5	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.2	0.8	-0.6	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.6	35.4	-7.8	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	3.3	-0.4	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	18'574.0	23'288.0	-20.2	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.8	74.5	-0.6	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.4	2.6	0.9	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.7	23.0	-0.2	26.2	32.8
2.05 Personnel total	184.4	178.8	3.1	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.9	39.6	11.3	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.5	43.8	-1.3	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	3.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.2	5.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	0.9	34.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'888.7	14'891.0	0.0	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	21'012.7	20'820.4	0.9	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	76.9	67.0	9.9	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	379.4	368.9	2.8	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	295.3	250.3	18.0	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	8'615.6	10'411.2	-17.2	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.4	49.5	-9.1	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	11.6	15.0	-3.4	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	44.0	55.3	-20.4	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.6	37.4	9.1	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	179.1	139.4	28.4	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	21'303.2	21'034.4	1.3	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	290.5	214.0	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

INZLINGERSTR. 230  
4125 RIEHENForm juridique: Société coopérative  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	90	-7.8	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	-	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'529	31'605	-3.4	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	46	520	-91.2	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'209	29'733	1.6	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.5	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	603.5	851.0	-29.1	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.0	27.2	-15.3	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.8	96.2	4.6	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	2.5	28.5	-26.0	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	142	126	12.7	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	7	-71.4	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	85.4	-0.7	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	68.4	-1.8	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.8	-100.0	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	67.1	45.5	21.6	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.7	2.3	-1.6	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.6	59.4	-1.7	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.7	5.7	1.1	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.6	34.9	0.7	26.2	32.8
2.05 Personnel total	73.0	71.6	2.0	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.1	60.0	5.1	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.3	48.8	-0.5	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	10.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.2	7.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	5.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'237.0	6'242.7	0.0	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'223.6	8'514.6	-3.4	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	30.3	28.5	1.8	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	269.0	265.0	1.5	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	82.5	81.7	1.0	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'564.6	2'524.1	1.6	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.6	29.1	0.5	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.5	59.1	-2.6	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	151.9	156.6	-3.0	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.4	53.2	0.2	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	151.6	143.9	5.3	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'674.8	8'684.6	-0.1	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	451.1	170.0	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	111	111	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'549	40'941	-1.0	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	40'549	40'941	-1.0	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.7	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	987.7	1'099.8	-10.2	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.1	101.1	-1.0	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	148	149	-0.7	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	82.1	0.0	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.6	73.2	0.5	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.0	32.6	0.4	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	1.3	0.0	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.1	70.4	-0.4	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.9	29.6	0.4	26.2	32.8
2.05 Personnel total	122.9	121.4	1.2	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.5	54.7	-2.2	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.0	50.8	0.2	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	1.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	2.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-2.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'540.7	8'598.1	-0.7	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'873.5	12'027.1	-1.3	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.7	36.4	0.3	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	292.8	293.8	-0.3	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.5	106.9	0.6	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'385.4	4'352.9	0.7	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.3	35.4	-0.1	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.2	49.9	-0.7	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	144.0	146.5	-1.7	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.7	48.3	0.5	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	149.2	145.0	2.9	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'416.6	12'306.5	0.9	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	543.1	279.4	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	82	-4.9	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-100.0	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'715	28'575	-3.0	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	233	446	-47.8	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'969	29'022	-3.6	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.5	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'305.3	1'286.6	1.5	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.9	26.9	3.7	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.3	95.5	1.9	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	61.1	-100.0	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	104	103	1.0	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	19	-52.6	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	83.1	0.0	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.5	82.0	-1.4	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.8	3.3	-1.5	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.2	30.2	7.9	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.8	65.7	0.1	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.7	3.2	0.5	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.5	31.1	-0.6	26.2	32.8
2.05 Personnel total	81.1	84.1	-3.6	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.2	54.0	-4.7	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.9	34.1	0.8	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	3.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	0.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-8.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'442.3	6'258.6	2.9	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'040.4	7'765.0	16.4	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.0	49.0	-8.0	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.9	-0.5	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	323.5	267.6	20.9	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.7	131.2	1.1	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	2.5	-47.2	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'561.5	3'578.5	-0.5	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.6	38.7	0.9	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.6	30.4	11.2	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	134.7	81.4	65.5	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.4	61.3	-1.9	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	191.2	195.2	-2.0	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'999.5	9'243.6	-2.6	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	94.1	-	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-40.9	1'478.5	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'776	26'812	-0.1	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'776	26'812	-0.1	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.2	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'523.8	1'291.1	18.0	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.8	97.9	-0.1	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	92	-	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	84.6	0.3	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	88.0	84.8	3.3	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.0	26.0	-	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.7	60.0	-1.3	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.4	-	100.0	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.9	40.0	-5.1	26.2	32.8
2.05 Personnel total	85.7	83.9	2.2	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.2	38.5	-2.3	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.9	45.0	1.9	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	2.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.1	2.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-5.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'632.8	5'577.9	1.0	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'030.1	7'868.1	2.1	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	30.9	31.4	-0.4	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	299.9	293.5	2.2	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.7	92.0	0.7	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'673.4	2'606.7	2.6	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.8	33.1	-0.3	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.1	55.5	0.6	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	168.3	162.9	3.3	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.5	49.9	0.6	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	153.8	146.6	4.9	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'151.3	7'878.2	3.5	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	4.1	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	121.3	10.1	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'524	21'748	-1.0	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'456	2'791	-12.0	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'521	24'539	0.0	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.0	6.8	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	774.2	817.2	-5.3	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	111.6	84.6	32.0	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	99.3	-1.0	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	78	78	-	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	22	33	-33.3	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	82.3	-0.7	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.0	69.4	8.6	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	5.4	-100.0	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.8	36.8	-6.0	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	0.9	0.1	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	77.4	78.9	-1.4	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	1.2	1.8	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	19.5	19.9	-0.4	26.2	32.8
2.05 Personnel total	72.6	65.9	10.3	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.6	58.1	-1.5	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.1	58.2	-0.1	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	10.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.7	12.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.2	5.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'522.1	5'582.9	-1.1	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'337.9	7'455.2	-1.6	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	5.8	6.3	-0.5	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.8	42.0	1.8	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.2	-0.2	0.0	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	306.0	303.8	0.7	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	131.1	127.7	2.7	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.6	-0.5	-18.2	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'063.0	2'827.2	8.3	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.9	38.4	2.5	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.2	33.5	-0.3	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.7	101.9	-0.2	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.9	40.1	0.8	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.7	120.3	6.2	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'490.8	7'357.8	1.8	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.6	90.1	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	576.2	370.3	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'770	14'512	-5.1	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'770	14'512	-5.1	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.5	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'392.6	1'076.1	29.4	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.0	97.0	-5.0	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	50	53	-5.7	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.8	83.5	-3.1	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.0	75.9	-11.9	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.3	37.2	-6.9	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.0	1.9	0.1	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	6.0	-100.0	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	84.0	91.0	-7.0	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.5	-	100.0	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	10.5	9.0	1.5	26.2	32.8
2.05 Personnel total	29.7	31.1	-4.5	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.7	54.4	10.3	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.6	68.2	-2.7	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-4.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.1	0.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	10.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'060.5	3'052.1	0.3	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'116.2	4'042.3	1.8	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.4	41.2	-1.8	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	298.9	278.5	7.3	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.9	114.8	2.6	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'728.6	1'813.6	-4.7	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.7	38.1	-0.4	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.8	42.1	1.8	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.1	117.2	11.8	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.8	46.1	0.7	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	156.0	151.3	3.1	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'590.2	4'761.2	-3.6	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	474.0	718.9	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	137	137	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'169	49'476	-0.6	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	15	-100.0	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	49'169	49'491	-0.7	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.8	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'136.4	1'302.0	-12.7	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	15.0	-100.0	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	98.9	-0.6	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	172	176	-2.3	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	83.4	-0.2	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.9	70.1	0.9	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.9	30.6	-2.7	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.6	-	100.0	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.2	71.0	2.2	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.8	29.0	-2.2	26.2	32.8
2.05 Personnel total	115.9	114.4	1.3	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.4	45.8	-1.4	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.7	52.7	-1.0	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	1.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.3	2.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	2.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'859.5	9'725.2	1.4	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'905.6	13'641.9	1.9	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.9	33.3	0.6	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	282.8	275.6	2.6	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	95.9	91.8	4.5	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'493.5	4'356.3	3.1	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.7	31.3	0.3	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.5	53.0	-0.5	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	148.5	146.2	1.6	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.7	51.5	0.2	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	149.2	144.7	3.1	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	14'181.0	13'899.2	2.0	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	275.4	257.3	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	-	100.0	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'653	25'547	0.4	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'384	20'723	12.8	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.0	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'660.7	1'017.2	63.3	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.4	100.0	0.4	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	98	88	11.4	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.8	85.0	0.9	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	84.7	85.2	-0.5	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.9	26.1	13.8	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.6	65.8	0.8	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	2.8	-0.1	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.7	31.3	-0.6	26.2	32.8
2.05 Personnel total	77.6	73.9	5.0	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.0	74.9	-1.9	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.0	51.5	0.5	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	0.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	4.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.8	-8.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'495.8	5'113.5	7.5	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'573.6	7'404.7	2.3	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.7	32.7	3.0	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	295.2	289.8	1.9	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	115.7	116.7	-0.9	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'735.7	2'645.3	3.4	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.0	35.8	0.2	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.1	54.0	-3.9	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	147.8	156.4	-5.5	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.3	47.7	0.6	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	142.9	137.8	3.7	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'591.4	7'378.9	2.9	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	33.2	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	17.8	-25.7	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BRUDERHOLZWEG 21  
4053 BASELForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'035	21'045	0.0	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'036	21'047	0.0	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.3	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	527.3	1'110.7	-52.5	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	99.4	0.0	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	70	71	-1.4	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	73.8	73.7	0.2	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.4	60.6	0.9	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.3	22.4	0.9	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	94.6	95.5	-0.8	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.2	0.1	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	4.0	3.3	0.7	26.2	32.8
2.05 Personnel total	54.3	51.7	5.0	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.7	65.8	-6.1	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	71.0	71.6	-0.6	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	5.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	5.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.5	-5.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'943.4	4'646.5	6.4	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'833.3	7'667.6	2.2	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.1	47.1	0.0	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	372.4	364.3	2.2	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	175.2	171.5	2.1	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'624.6	3'564.4	1.7	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.8	49.1	-0.3	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.4	36.6	-0.2	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.5	133.5	1.5	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.9	40.2	0.6	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.3	138.7	4.1	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'431.0	7'258.5	2.4	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	9.2	10.8	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-402.3	-409.0	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	70	12.9	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'633	25'869	-8.6	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'636	25'869	-8.6	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.1	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	868.0	1'098.4	-21.0	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	82.0	101.2	-19.3	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	95	100	-5.0	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	84.0	-	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.9	73.9	-3.0	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.8	2.8	0.0	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.2	37.5	1.7	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	3'129.0	3'727.0	-16.0	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	79.6	82.8	-3.2	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.9	1.4	-0.4	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	19.5	15.9	3.6	26.2	32.8
2.05 Personnel total	57.8	60.0	-3.6	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.0	69.9	3.1	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.7	62.1	-2.4	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.9	-14.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.3	5.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.3	6.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'700.9	5'882.0	-3.1	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'936.2	9'873.1	0.6	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.1	41.5	-2.4	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	420.4	381.7	10.2	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	164.2	158.2	3.8	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'530.4	2'470.9	2.4	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.0	32.2	0.8	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.7	42.5	3.2	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	192.0	162.1	18.5	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.5	47.2	-2.8	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.3	140.2	2.9	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'672.6	7'681.9	-0.1	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	664.6	431.0	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-2'263.6	-2'191.2	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

REBGASSE 16  
4058 BASELForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	67	4.5	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'155	25'348	-0.8	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'158	25'348	-0.7	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.5	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'742.2	1'352.1	28.9	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	103.7	-5.2	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	84	89	-5.6	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.5	78.7	-1.5	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	44.0	46.1	-2.0	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.7	27.1	-6.4	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	90.5	89.7	0.8	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.5	3.4	0.1	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	6.0	6.9	-1.0	26.2	32.8
2.05 Personnel total	42.8	44.3	-3.5	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.9	61.4	-9.6	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.9	67.3	0.6	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-7.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.7	-2.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.0	-17.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'701.2	3'658.0	1.2	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'896.7	7'047.4	-2.1	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.7	38.4	1.3	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.2	278.0	-1.4	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	108.8	106.8	1.9	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'634.6	2'588.7	1.8	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.1	36.6	-0.5	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.2	47.4	-2.1	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.0	131.7	-5.9	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.0	50.0	1.0	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.2	139.5	6.2	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'307.6	7'074.1	3.3	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	34.4	33.5	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	410.9	26.7	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



FALKENSTEINERSTR. 30  
4053 BASELForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	86	86	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'360	31'070	-2.3	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'370	31'171	-2.6	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.3	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	971.0	977.3	-0.6	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.7	99.0	-2.3	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	107	104	2.9	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.7	81.5	-1.0	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.7	69.2	-8.5	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.1	22.4	4.7	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	91.8	91.7	0.2	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.3	3.8	-0.6	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	4.9	4.5	0.4	26.2	32.8
2.05 Personnel total	52.3	53.3	-1.8	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.6	57.9	-4.4	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	68.9	68.7	0.1	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-1.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.7	0.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-6.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'857.4	5'086.5	-4.5	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'672.1	9'688.5	-0.2	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.6	38.7	-1.1	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	318.6	311.8	2.2	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	119.8	120.4	-0.5	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'139.0	3'371.6	-6.9	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.5	37.3	-1.8	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.3	46.8	1.5	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	153.9	146.0	5.4	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.0	48.4	1.6	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.6	140.8	3.4	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'837.7	9'038.6	-2.2	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	178.1	165.9	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-834.4	-649.8	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	111	111	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'928	39'536	1.0	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	39'885	39'563	0.8	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.3	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'230.5	1'502.3	-18.1	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	97.6	1.0	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	138	146	-5.5	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.7	83.9	0.9	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.0	80.8	-1.8	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.9	36.4	-5.5	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.0	7.5	0.4	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.2	62.6	0.5	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.0	6.0	-1.0	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.8	31.4	0.4	26.2	32.8
2.05 Personnel total	128.6	119.9	7.2	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.3	67.7	-5.4	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.3	63.5	0.8	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	7.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.0	6.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	-1.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'211.5	7'879.3	4.2	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'968.0	11'724.3	2.1	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	28.8	41.7	-12.8	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-0.6	100.0	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	299.7	296.5	1.1	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	86.5	123.5	-29.9	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	-1.7	100.0	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'857.7	4'047.5	-4.7	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.0	37.8	-5.8	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.2	16.7	40.5	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	171.6	49.6	246.3	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.2	54.4	-7.3	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	142.6	147.6	-3.4	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'071.1	10'718.5	12.6	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	681.5	1'842.3	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	103.0	-1'005.8	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	83	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'432	30'159	-2.4	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'985	29'769	-2.6	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.3	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'446.2	1'017.2	42.2	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.2	99.6	-2.4	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	103	102	1.0	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	84.4	-0.3	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	85.8	81.3	4.5	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.8	0.7	0.1	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.2	23.5	3.7	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	0.7	0.1	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	817.0	1'801.0	-54.6	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.1	71.5	0.6	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.0	5.3	-0.3	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.9	23.2	-0.3	26.2	32.8
2.05 Personnel total	76.9	77.0	-0.2	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.2	44.6	4.6	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.8	57.6	1.2	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	2.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	13.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'715.7	5'691.0	0.4	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'272.3	8'387.5	-1.4	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.5	32.3	0.2	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	281.1	278.1	1.1	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.7	91.0	1.9	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'825.3	2'739.3	3.1	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.8	31.5	1.3	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.7	55.0	-1.3	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	151.0	152.9	-1.3	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.7	50.0	0.7	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.4	144.4	2.8	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'614.7	8'703.9	-1.0	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	133.4	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	342.4	316.4	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ALBERT OERI-STR. 7  
4125 RIEHENForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'576	27'843	-1.0	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	8	-	100.0	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'616	28'143	-1.9	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	6.0	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	990.8	1'094.8	-9.5	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	8.0	*	100.0	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.9	97.8	-0.9	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	103	93	10.8	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.8	85.6	0.3	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.8	79.6	-0.7	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.2	20.1	17.0	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	1.1	-0.1	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.3	65.5	-0.2	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.6	4.6	0.0	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.1	29.9	0.2	26.2	32.8
2.05 Personnel total	72.1	71.0	1.7	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.4	56.5	4.9	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.7	65.9	-0.2	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	2.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	12.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'961.8	5'826.4	2.3	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'067.4	8'299.7	-2.8	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.0	34.6	1.5	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	-	100.0	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	292.5	298.1	-1.9	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.3	102.0	3.2	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	*	100.0	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'228.0	3'269.2	-1.3	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.6	39.0	-0.4	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.7	50.7	-3.1	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	139.5	151.3	-7.8	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.5	48.2	0.3	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.0	145.2	1.3	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'362.1	8'385.7	-0.3	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	294.7	85.9	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

MURTENGASSE 2  
4051 BASELForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'571	7'458	1.5	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	11	-	100.0	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'582	7'462	1.6	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.1	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'621.4	5'386.0	-69.9	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	11.0	*	100.0	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.2	88.8	1.3	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	26	22	18.2	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.7	79.5	0.2	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	68.2	-1.5	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.8	7.5	16.3	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.7	4.5	-0.8	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	50.8	57.1	-6.3	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	16.4	11.3	5.1	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.8	31.5	1.2	26.2	32.8
2.05 Personnel total	18.3	20.9	-12.6	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	91.4	90.0	1.3	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	29.5	17.4	12.1	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-12.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.8	-14.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.4	-22.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'531.9	1'619.3	-5.4	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'212.0	2'293.1	-3.5	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.4	36.2	-3.8	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	291.7	307.5	-5.1	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	94.5	111.3	-15.1	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	914.9	888.5	3.0	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.5	38.0	1.4	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.3	50.5	5.7	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	164.1	155.4	5.6	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.8	46.4	-0.6	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	140.2	145.5	-3.7	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'319.0	2'338.0	-0.8	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	107.0	44.9	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	29	-3.4	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'621	8'920	7.9	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	91	637	-85.7	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'631	9'791	8.6	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	6.3	0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	549.4	386.2	42.3	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.0	55.9	-44.5	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.1	84.3	9.9	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	44	39	12.8	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	20	-85.0	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.7	87.6	0.1	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.7	71.2	7.5	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	50.0	-	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	29.8	35.6	-5.8	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.6	66.6	0.9	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.4	33.4	-0.9	26.2	32.8
2.05 Personnel total	29.1	26.7	9.0	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.6	62.2	11.3	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.9	56.7	4.2	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	12.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.8	7.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.1	20.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'658.5	2'451.2	8.5	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'665.3	3'512.6	4.3	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	58.8	55.9	2.9	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	377.4	367.5	2.7	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	202.6	200.4	1.1	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	2.1	17.0	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'330.3	1'171.6	13.5	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.8	32.8	3.0	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.5	43.5	-3.0	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	152.9	160.0	-4.4	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.5	47.8	-3.3	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	170.2	178.5	-4.7	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'714.7	3'566.4	4.2	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	49.4	53.8	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	113	113	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'084	34'388	19.5	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	41'097	34'600	18.8	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.3	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	356.9	110.2	223.7	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	83.4	16.2	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	133	142	-6.3	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	84.9	0.0	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.9	71.1	-1.2	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.1	8'500.0	-8'481.9	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	87.4	87.1	0.4	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.6	1.1	-0.5	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	12.0	11.8	0.1	26.2	32.8
2.05 Personnel total	69.7	64.5	8.1	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.5	57.4	-0.8	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.6	65.3	0.3	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	8.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.9	-9.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-9.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'783.3	6'354.9	6.7	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'143.5	11'064.9	9.7	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.4	42.1	-0.7	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	295.6	321.8	-8.1	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	122.4	134.8	-9.2	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'402.1	3'621.4	21.6	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.8	36.5	0.3	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.6	42.2	1.5	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.0	135.6	-4.9	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.8	48.3	1.5	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.1	139.4	4.1	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'977.2	9'930.7	20.6	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	125.2	270.7	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-166.3	-1'134.2	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	139	134	3.7	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'774	17'371	157.8	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	32	155	-79.4	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	44'560	17'517	154.4	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.3	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	222.6	61.1	264.3	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.0	77.5	-58.7	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.3	35.5	52.7	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	170	142	19.7	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	2	-50.0	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.6	86.4	-0.9	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.1	69.4	-3.4	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.7	-100.0	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.4	*	100.0	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	80.6	75.1	5.5	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.3	5.8	-2.6	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	16.1	19.1	-3.0	26.2	32.8
2.05 Personnel total	82.3	42.2	94.9	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.8	65.4	-0.6	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.5	41.0	0.4	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.3	87.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	2.4	-23.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.2	-18.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'376.6	3'496.3	111.0	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'202.3	6'001.2	120.0	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.5	44.8	-5.2	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.5	0.1	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	294.7	342.4	-13.9	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.2	153.3	-23.6	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.7	11.7	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'631.0	1'505.5	141.2	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.6	25.7	2.9	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.8	36.4	7.4	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.1	124.8	3.4	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	67.3	74.3	-7.0	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	191.1	248.8	-23.2	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'716.0	5'865.6	116.8	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	522.8	-	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-486.4	-135.6	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	-	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'533	8'763	100.1	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	768	872	-11.9	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'301	9'661	89.4	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.3	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	155.4	87.4	77.9	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	53.3	35.1	51.6	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	73.9	36.9	37.0	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	93	56	66.1	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	20	17	17.6	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.5	85.9	-0.4	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.7	61.6	2.1	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	120.3	*	100.0	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.0	5.5	2.5	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.8	58.6	2.2	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.2	41.4	-2.2	26.2	32.8
2.05 Personnel total	53.7	33.6	59.7	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	75.9	83.7	-7.7	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	30.7	58.6	-27.9	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.5	59.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.5	-15.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.7	-20.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'002.3	2'798.1	43.0	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'787.7	4'256.7	36.0	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.3	29.4	4.9	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.3	0.1	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	316.3	441.8	-28.4	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	108.4	129.7	-16.4	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	1.3	-13.5	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'749.5	955.5	83.1	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.8	33.2	0.6	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.8	60.5	-4.7	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	176.4	267.4	-34.0	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.7	61.7	-0.9	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	171.9	184.2	-6.7	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'179.5	2'877.3	80.0	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	608.2	1'379.4	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-608.2	-1'379.4	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	*	*	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'291	*	*	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	1'306	*	*	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	*	*	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	*	*	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	29.5	*	*	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	5	*	*	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	91.4	*	*	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	100.0	*	*	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	*	*	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	88.4	*	*	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	*	*	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	11.6	*	*	26.2	32.8
2.05 Personnel total	4.5	*	*	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.6	*	*	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	75.0	*	*	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	*	*	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	361.7	*	*	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	461.4	*	*	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	62.0	*	*	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	*	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	357.4	*	*	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	218.9	*	*	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	167.0	*	*	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.5	*	*	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	13.0	*	*	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	46.6	*	*	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.5	*	*	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.3	*	*	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	402.0	*	*	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	59.4	*	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-59.4	*	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	*	*	84.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	1.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'573	*	*	29'083.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	173	*	*	309.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	68.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'635	*	*	29'419.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	*	*	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	120.3	*	*	857.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.7	*	*	53.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	111.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	46.8	*	*	94.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	87.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	*	*	113.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	*	*	7.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	*	*	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.3	*	*	69.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	7.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	787.5	*	*	42.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.7	*	*	2.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	625.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.8	*	*	70.8	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	*	*	2.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	48.2	*	*	26.2	32.8
2.05 Personnel total	36.7	*	*	78.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.5	*	*	59.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	23.4	*	*	50.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.8	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	*	*	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'702.8	*	*	6'223.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'347.2	*	*	9'133.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	30.3	*	*	40.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	*	*	0.2	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	446.1	*	*	310.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.8	*	*	124.9	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	*	*	0.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	812.8	*	*	3'140.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.8	*	*	35.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	60.4	*	*	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	269.3	*	*	144.3	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.9	*	*	48.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	164.7	*	*	148.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'553.7	*	*	8'972.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'793.6	*	*	265.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'793.6	*	*	-149.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RTE DU CHÂTEAU 1  
1663 GRUYÈRESForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'601	12'928	-2.5	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'103	11'278	-1.6	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.0	6.5	0.5	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	700.3	378.4	85.1	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.9	98.4	-2.5	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	69	-18.8	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.7	80.5	-2.3	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.9	56.5	11.3	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	64.7	95.7	-31.0	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.4	-100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.3	71.1	-0.8	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.7	28.9	0.8	27.4	32.8
2.05 Personnel total	44.2	52.2	-15.4	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	32.2	29.5	2.8	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	71.4	66.5	4.9	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.5	-15.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	4.0	-13.2	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-7.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'232.9	3'230.6	0.0	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'870.2	3'868.5	0.0	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.3	50.0	0.3	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.3	2.4	-0.1	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	307.1	299.2	2.6	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	175.2	171.4	2.2	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.0	8.1	-1.0	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'437.2	1'312.0	9.5	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.1	33.9	3.2	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.3	29.4	-1.1	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	87.0	88.1	-1.2	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.7	35.7	-1.0	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	106.5	106.8	-0.3	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'869.4	3'867.8	0.0	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	193.7	217.8	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-0.8	-0.7	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	-	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'835	29'002	-0.6	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'337	884	51.2	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'172	29'886	1.0	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.3	0.3	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'396.4	1'222.6	14.2	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	89.6	66.2	35.3	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	99.3	-0.6	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	73.3	48.4	24.8	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	98	100	-2.0	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	20	13	53.8	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.5	79.1	-0.7	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.1	64.6	1.5	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.6	4.4	3.2	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.9	28.6	-2.6	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.4	64.8	1.6	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	1.2	-100.0	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.6	34.0	-0.4	27.4	32.8
2.05 Personnel total	86.5	71.9	20.2	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.2	47.4	14.8	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.6	64.9	-0.3	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.8	20.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.4	19.1	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	0.7	60.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'075.4	6'424.1	10.1	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'879.5	8'124.2	9.3	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.0	49.7	-1.7	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.1	3.3	-0.2	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	294.3	271.8	8.3	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	141.1	135.0	4.5	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.1	9.0	1.3	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'903.0	3'103.4	-6.5	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.0	37.5	-5.4	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.7	30.7	-1.0	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	87.5	83.5	4.8	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.2	37.1	-2.9	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	102.8	102.8	0.0	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'059.1	8'281.6	9.4	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	997.5	89.8	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	179.6	157.4	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BRUCHMATTSTR. 7  
1712 TAFERSForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'968	16'800	-5.0	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'067	594	79.6	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'143	17'427	-1.6	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.8	0.2	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'042.8	980.3	108.4	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	56.0	73.8	-24.1	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.2	102.3	-5.1	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	97.4	54.2	43.2	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	60	55	9.1	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	10	70.0	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	82.6	1.2	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.8	70.8	-1.9	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.1	10.8	-1.7	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.7	20.7	16.0	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	76.9	75.5	1.4	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.1	24.5	-1.4	27.4	32.8
2.05 Personnel total	43.8	39.2	11.7	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.7	49.4	-0.6	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	68.8	66.4	2.4	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	11.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.3	14.1	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	14.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'453.0	3'158.9	9.3	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'659.4	4'486.5	3.9	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.7	43.4	2.3	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.7	2.9	0.8	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	273.5	257.9	6.0	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.1	111.7	11.1	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.0	7.5	33.8	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'638.2	1'639.1	0.0	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.1	36.4	-1.3	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.2	32.0	-4.8	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	74.3	82.6	-10.0	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.2	39.9	0.3	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	110.0	103.3	6.5	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'662.3	4'504.2	3.5	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	2.9	17.7	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE DES CHÊNES**
**Canton: FR**

 RTE DE LA SINGINE 2  
 1700 FRIBOURG

 Form juridique: Société coopérative  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	71	-1.4	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'305	25'930	-2.4	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'521	25'830	-1.2	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	6.5	0.3	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'691.2	1'374.4	23.0	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	100.1	-1.0	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	88	85	3.5	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.6	78.6	0.0	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.5	70.6	-0.1	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.8	22.1	4.7	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.7	71.0	1.7	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.2	4.4	2.8	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	20.1	24.6	-4.5	27.4	32.8
2.05 Personnel total	81.3	80.4	1.2	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.5	58.5	0.0	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	75.6	73.1	2.4	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	2.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.1	3.7	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.3	4.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'439.4	7'417.0	0.3	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'058.5	9'112.8	-0.6	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	53.2	54.4	-1.2	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.2	2.5	-0.2	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	358.0	351.4	1.9	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	189.0	192.1	-1.6	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.9	8.7	-9.3	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'258.2	3'745.8	-13.0	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.0	41.1	-5.1	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	24.8	25.0	-0.3	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	88.6	88.0	0.7	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	29.3	29.1	0.2	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	105.0	102.4	2.6	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'060.0	9'116.5	-0.6	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	497.0	502.1	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1.5	3.7	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'819	16'796	0.1	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'996	16'981	0.0	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	6.2	-0.2	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'230.4	1'475.5	-16.6	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	97.9	0.1	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	57	61	-6.6	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.9	80.9	0.0	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.4	73.8	1.7	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.2	30.9	-3.7	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	82.1	79.9	2.1	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	2.4	-100.0	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	17.9	17.7	0.3	27.4	32.8
2.05 Personnel total	46.0	44.3	3.7	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.4	64.7	-1.4	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	75.8	75.4	0.4	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	3.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	3.5	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	4.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'226.6	4'265.5	-0.9	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'100.9	5'176.6	-1.5	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	59.9	59.7	0.2	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.9	2.8	0.1	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	303.3	308.2	-1.6	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	179.8	182.0	-1.2	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.6	8.6	0.4	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'062.3	2'026.8	1.7	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.4	39.1	1.3	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	22.5	23.4	-0.9	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	68.2	72.0	-5.3	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.7	33.7	0.9	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	105.2	104.1	1.1	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'105.7	5'183.4	-1.5	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	192.7	142.4	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	4.8	6.8	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



RUE NESTLE 5  
1636 BROCCForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'899	15'921	-0.1	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'899	15'921	-0.1	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.2	-0.4	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	737.2	724.6	1.7	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	99.1	-0.1	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	70	65	7.7	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	81.2	1.8	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.3	69.2	5.1	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	61.6	48.9	12.8	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.2	75.2	-1.1	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.0	0.8	-0.7	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.8	24.0	1.8	27.4	32.8
2.05 Personnel total	46.5	51.0	-9.0	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.1	64.7	4.4	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	71.8	73.4	-1.6	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-9.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.2	-8.8	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.6	-4.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'184.4	4'457.2	-6.1	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'883.3	5'301.4	-7.9	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	53.2	54.9	-1.7	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.2	3.4	-0.3	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	307.1	333.0	-7.8	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	163.4	182.9	-10.7	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.7	11.4	-14.8	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'830.1	2'262.0	-19.1	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.6	42.1	-5.5	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	24.8	26.5	-1.7	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	76.2	88.2	-13.5	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.8	30.6	2.2	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.1	103.2	0.0	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'001.3	5'376.5	-7.0	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	223.8	279.4	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	118.0	75.1	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	40	2.5	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'560	14'200	2.5	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'162	8'980	2.0	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	6.7	0.4	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	566.7	1'074.4	-47.3	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.3	97.3	0.0	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	58	57	1.8	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.6	77.6	1.3	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	56.9	61.4	-4.5	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.7	1.8	0.0	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.3	42.5	3.8	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.7	3.5	-1.8	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.7	64.5	-1.8	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.5	1.5	3.0	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.8	34.0	-1.2	27.4	32.8
2.05 Personnel total	38.9	39.4	-1.2	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.8	68.6	-2.8	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.5	59.4	-1.9	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-3.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-3.6	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.9	-9.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'228.8	3'245.0	-0.5	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'838.6	3'860.8	-0.6	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.4	50.4	0.0	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.9	2.2	-0.4	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	263.6	271.9	-3.0	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	211.1	216.8	-2.6	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.8	9.6	-18.0	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'189.1	1'213.4	-2.0	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.8	31.3	-0.5	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.7	30.0	0.7	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	81.0	81.6	-0.7	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.6	39.5	1.1	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	107.7	107.9	-0.2	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'861.7	3'879.1	-0.4	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	243.3	228.6	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	23.1	18.3	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## FOYER ST-JOSEPH

Canton: FR

PLACE DE L'ÉGLISE 5  
1625 SÂLES (GRUYÈRE)Form juridique: Administration communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	32	-3.1	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'908	11'846	0.5	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	419	752	-44.3	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'253	12'598	-2.7	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.7	0.1	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	177.5	2'460.9	-92.8	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	49.2	30.7	60.2	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	105.2	101.4	3.8	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	38.3	68.7	-30.4	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	44	-20.5	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	26	-61.5	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	81.0	1.4	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	84.4	80.0	4.4	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	10.0	-100.0	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	9.7	36.4	-26.7	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	79.1	73.0	6.1	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	8.0	-100.0	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	20.9	19.0	1.9	27.4	32.8
2.05 Personnel total	39.5	42.5	-7.1	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.3	62.9	-8.6	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.8	64.9	-8.1	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-4.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.4	-5.1	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.5	-10.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'411.2	3'352.7	1.7	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'896.0	4'028.8	-3.3	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.1	48.0	4.0	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.2	3.7	-1.5	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	316.1	319.8	-1.2	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	165.6	153.6	7.8	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.9	11.8	-41.9	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'502.1	905.3	65.9	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.5	22.5	17.1	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.6	26.9	0.7	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	87.3	86.0	1.5	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.7	32.5	2.2	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	107.0	104.1	2.8	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'799.1	4'030.1	-5.7	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	268.4	189.0	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-96.9	1.3	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LE RUSSON  
1628 VUADENSForm juridique: Administration communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'250	14'103	1.0	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'151	14'284	-0.9	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.9	6.6	0.3	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'443.6	1'924.7	-25.0	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.6	96.6	1.0	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	45	17.8	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.0	1.2	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.9	60.0	7.9	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.8	13.8	20.0	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.1	71.4	0.7	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.9	28.6	-0.7	27.4	32.8
2.05 Personnel total	50.7	51.8	-2.2	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.2	47.0	0.2	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	72.0	70.5	1.5	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	-2.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.7	-3.2	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	0.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'227.7	4'172.6	1.3	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'847.4	4'813.1	0.7	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	54.4	55.6	-1.2	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.4	2.3	0.1	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	340.2	341.3	-0.3	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	186.4	187.3	-0.5	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.3	7.7	7.4	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'899.9	1'941.6	-2.1	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.2	40.3	-1.1	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.9	27.8	-0.9	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	91.3	94.7	-3.6	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	30.8	31.1	-0.3	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	104.8	106.3	-1.3	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'847.6	4'814.1	0.7	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	248.7	277.3	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	0.2	1.1	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	48	-4.2	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'415	17'179	1.4	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	377	284	32.7	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'259	1'600	41.2	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'777	19'099	3.6	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	5.4	0.7	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'652.4	1'158.7	128.9	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.3	58.7	-75.7	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	36.4	53.3	-31.7	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	103.7	98.1	5.7	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	34.4	25.9	8.5	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	63	-15.9	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	25	6	316.7	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	62	30	106.7	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.0	77.9	1.4	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	48.6	58.6	-10.0	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	26.4	8.1	18.3	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	11.2	30.9	-19.6	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.3	7.1	-2.8	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.5	72.2	-0.7	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.5	27.8	0.7	27.4	32.8
2.05 Personnel total	50.9	54.4	-6.4	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.2	43.0	20.2	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.6	62.2	-1.6	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-2.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.9	-11.0	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	0.9	31.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'591.5	4'433.3	3.6	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'749.0	5'577.1	3.1	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	7.9	7.2	0.8	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.8	47.4	-0.7	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.5	2.6	0.0	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	286.7	292.6	-2.0	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	135.9	138.5	-1.9	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.4	7.6	-2.2	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'056.3	1'977.2	4.0	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.8	38.2	0.6	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.5	29.8	-1.3	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	81.7	87.2	-6.3	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.3	36.5	3.9	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	106.6	99.1	7.6	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'302.6	5'182.0	2.3	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	10.1	4.3	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LE CENTRE 1  
1784 COURTEPINForm juridique: Entreprise publique d'une corporation  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'523	15'603	-0.5	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'532	15'801	-1.7	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.2	0.1	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	844.6	1'253.0	-32.6	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.7	97.2	-0.5	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	63	64	-1.6	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	82.0	0.0	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.5	67.2	-3.7	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.7	46.6	1.1	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.3	71.6	1.7	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	2.2	-100.0	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.7	26.2	0.5	27.4	32.8
2.05 Personnel total	51.3	53.4	-4.0	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.5	59.6	-11.2	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.9	63.5	-2.5	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-4.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.4	-3.5	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.4	-18.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'132.3	4'139.2	-0.2	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'854.5	4'820.5	0.7	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	53.0	52.2	0.8	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.0	3.0	-0.1	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	312.7	308.9	1.2	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	165.5	159.1	4.0	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.3	9.3	-0.4	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'881.6	2'085.0	-9.8	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.3	44.5	-4.2	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	23.8	22.8	1.0	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	74.3	70.4	5.6	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.8	34.8	0.1	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	104.7	104.3	0.4	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'665.1	4'683.9	-0.4	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	189.4	-	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-189.4	-136.7	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	55	-1.8	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'628	19'630	0.0	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'361	19'240	0.6	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.8	-0.2	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'110.8	941.7	18.0	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	97.8	1.8	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	69	70	-1.4	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	81.4	-0.3	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.4	72.9	2.5	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.4	-100.0	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.6	30.2	0.4	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.9	66.8	-1.0	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.9	4.9	0.0	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.2	28.2	1.0	27.4	32.8
2.05 Personnel total	54.2	56.0	-3.2	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.8	56.1	1.7	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.1	59.5	0.5	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-3.2	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-2.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'028.8	5'134.4	-2.1	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'832.5	6'003.9	-2.9	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.9	52.1	-0.2	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.9	2.8	0.1	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	297.2	305.9	-2.8	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	156.4	162.6	-3.8	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.7	8.8	-0.6	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'167.4	2'546.4	-14.9	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.0	42.3	-5.3	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	25.7	26.1	-0.5	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	76.2	79.9	-4.5	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.0	33.4	0.6	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	101.5	102.5	-0.9	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'857.8	6'016.3	-2.6	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	240.1	248.8	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	25.3	12.5	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE LES MARTINETS**
**Canton: FR**

 RTE DES MARTINETS 10  
 1752 VILLARS-SUR-GLÂNE

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'825	24'595	0.9	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	956	1'155	-17.2	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'824	25'740	0.3	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.5	0.1	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'020.7	475.1	114.9	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	56.6	57.4	-1.5	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	99.1	0.9	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	87.3	105.5	-18.2	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	93	95	-2.1	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	18	23	-21.7	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	83.6	-1.1	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.9	69.5	4.4	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.1	7.6	0.5	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.8	41.0	-4.3	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.1	1.4	-0.3	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.4	56.4	3.0	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	11.1	12.6	-1.6	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.4	29.5	-1.2	27.4	32.8
2.05 Personnel total	88.3	70.7	24.9	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.0	66.6	-1.6	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	24.6	29.9	-5.3	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.0	24.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	2.7	24.7	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.0	28.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'667.3	7'613.1	0.7	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'946.5	8'967.1	-0.2	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	53.7	54.4	-0.6	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.8	3.0	-0.2	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	347.0	348.2	-0.4	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	186.1	189.4	-1.7	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.5	10.4	-8.4	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'510.7	3'483.5	0.8	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.2	38.6	0.6	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.3	26.5	-0.2	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	91.2	92.2	-1.1	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	29.7	29.4	0.3	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.2	103.1	0.1	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'947.1	9'027.1	-0.9	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	628.5	645.7	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	0.7	60.0	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



**RÉSIDENCE SAINT-MARTIN HOME MÉDICALISÉ POUR PERSONNES AGÉES**
**Canton: FR**

 RTE DE LA RESIDENCE 1  
 1741 COTTENS FR

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	102	102	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'508	36'918	1.6	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	919	857	7.2	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	38'748	37'849	2.4	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	5.7	0.3	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	864.5	944.4	-8.5	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.6	33.4	-17.4	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.7	99.2	1.6	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	125.9	117.4	8.5	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	129	132	-2.3	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	36	30	20.0	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	84.6	-0.5	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.5	72.2	2.3	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.5	6.8	-1.3	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.7	32.3	-5.6	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.3	71.9	0.4	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.3	2.3	0.1	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.4	25.9	-0.5	27.4	32.8
2.05 Personnel total	115.2	117.1	-1.6	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.0	57.3	3.7	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	72.4	74.1	-1.7	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-1.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.1	-3.3	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	2.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'462.7	9'271.9	2.1	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'391.4	11'693.6	6.0	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.3	51.2	-0.9	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.4	2.9	-0.4	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	322.5	309.6	4.2	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	160.8	158.1	1.8	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.8	8.9	-12.0	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'675.4	3'652.4	28.0	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.4	29.7	7.7	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.1	28.3	1.8	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.1	87.6	10.9	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.8	31.9	-0.1	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.6	104.0	-0.4	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'499.3	12'311.9	1.5	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'170.1	1'245.2	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	107.9	618.3	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'329	11'931	3.3	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	987	1'063	-7.1	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'316	12'994	2.5	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	5.8	0.4	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	673.7	1'191.5	-43.5	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.7	29.0	16.1	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	105.6	102.1	3.4	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	67.6	72.8	-5.2	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	41	48	-14.6	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	32	39	-17.9	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	83.9	-1.6	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.4	72.4	-8.0	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.2	16.1	-7.9	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.8	45.5	-19.7	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.8	54.7	3.1	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.2	2.4	0.8	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.0	42.9	-3.9	27.4	32.8
2.05 Personnel total	45.4	43.5	4.4	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.6	42.7	-1.1	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.2	50.0	2.2	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.2	4.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.3	1.9	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	4.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'828.7	3'779.1	1.3	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'581.8	4'441.2	3.2	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.7	43.1	-0.5	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.6	2.6	-0.1	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	344.1	341.8	0.7	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	146.8	147.5	-0.4	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.8	9.0	-2.2	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'568.4	1'491.0	5.2	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.0	34.4	0.6	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.4	34.5	-0.1	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.5	117.9	0.4	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.7	42.4	-0.7	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	140.3	141.4	-0.7	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'477.2	4'329.2	3.4	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	237.1	190.9	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-104.6	-111.9	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	132	132	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'996	47'178	-0.4	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	47'835	47'396	0.9	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	6.6	0.2	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'173.5	1'287.8	-8.9	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	97.9	-0.4	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	183	158	15.8	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	82.5	0.6	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.0	70.9	0.2	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.5	23.6	17.9	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	1.3	-0.2	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.6	65.3	2.3	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	1.7	0.4	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.4	33.0	-2.6	27.4	32.8
2.05 Personnel total	164.8	170.9	-3.5	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.5	64.8	-3.4	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.8	45.2	-1.4	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.3	-3.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.6	-3.2	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.5	-6.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'945.9	14'690.7	1.7	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	16'905.5	16'712.8	1.2	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	53.5	53.4	0.1	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.5	2.8	-0.3	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	359.7	354.2	1.5	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	188.9	188.2	0.4	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.7	9.7	-10.2	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'503.9	6'994.4	-7.0	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.5	42.0	-3.5	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.4	26.8	-0.4	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	95.0	95.0	0.0	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	29.1	29.7	-0.6	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	104.7	104.7	0.0	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	16'905.5	16'654.5	1.5	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'178.1	1'092.5	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	0.0	-58.2	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SPITALWEG 38  
3280 MURTENForm juridique: Entreprise publique d'une corporation  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'019	24'334	-9.5	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'632	866	88.5	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'680	25'211	-6.1	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	5.8	0.4	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	910.2	939.6	-3.1	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	45.5	48.0	-5.2	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.8	102.6	-9.8	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	149.0	79.1	70.0	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	93	89	4.5	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	39	21	85.7	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	81.8	1.6	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.6	67.3	-3.6	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.6	6.4	1.2	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.0	38.9	8.1	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	78.2	81.8	-3.6	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	21.8	18.2	3.6	27.4	32.8
2.05 Personnel total	62.9	69.1	-9.0	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.6	44.8	0.8	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	72.4	74.9	-2.6	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-9.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	-3.0	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-5.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'504.4	5'578.5	-1.3	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'060.7	7'194.0	-1.9	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	56.2	55.5	0.6	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.3	3.1	0.2	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	298.5	285.5	4.6	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	167.5	158.5	5.7	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.9	8.8	12.2	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'837.1	3'093.9	-8.3	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.0	42.7	-2.7	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	23.0	22.6	0.4	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	68.8	64.5	6.6	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.4	35.8	-1.4	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.3	102.9	0.4	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'091.9	7'241.9	-2.1	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	31.2	48.0	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RTE DE LA GARE 12  
1786 SUGIEZForm juridique: Entreprise publique d'une corporation  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	38	-15.8	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	-	100.0	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'313	13'335	-0.2	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	4	54	-92.6	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'628	13'366	-13.0	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.1	0.3	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	686.8	1'089.2	-36.9	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	27.5	-100.0	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	114.0	96.1	17.8	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	0.2	*	100.0	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	45	61	-26.2	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	2	-50.0	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.8	85.2	0.8	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	82.6	74.6	8.0	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.2	3.2	-1.0	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.4	64.9	-32.4	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.6	-100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.4	71.1	-3.7	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	1.5	0.3	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.8	27.4	3.4	27.4	32.8
2.05 Personnel total	33.5	40.8	-17.9	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.9	58.0	-6.1	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.5	63.6	-4.1	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.1	-17.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	3.0	-17.5	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.3	-20.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'371.3	3'298.8	2.2	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'972.2	3'893.3	2.0	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	55.0	54.9	0.1	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.6	2.5	0.1	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	298.3	290.8	2.6	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	187.7	159.9	17.4	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.9	7.2	22.4	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'490.4	1'865.9	-20.1	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.5	47.9	-10.4	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	23.4	24.5	-1.1	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	69.9	71.4	-2.1	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	35.3	36.2	-0.9	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	105.3	105.2	0.1	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'976.9	3'895.4	2.1	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	4.6	2.2	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RTE DE L'INTYAMON 117  
1666 VILLARS-SOUS-MONT

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'957	15'976	-0.1	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'957	15'976	-0.1	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.7	-0.1	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'565.9	1'248.1	25.5	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	99.5	-0.1	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	59	60	-1.7	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	81.9	1.3	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.6	71.7	2.9	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.2	36.4	-1.1	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.4	75.8	-2.4	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	0.2	-100.0	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.6	24.0	2.6	27.4	32.8
2.05 Personnel total	55.1	55.5	-0.7	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.2	65.5	-1.3	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	68.4	67.6	0.8	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	-0.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.5	-0.6	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.7	-5.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'340.2	4'490.1	-3.3	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'174.2	5'389.7	-4.0	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.4	52.3	-0.8	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.3	2.5	-0.2	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	324.3	337.4	-3.9	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	166.8	176.3	-5.4	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.3	8.4	-12.4	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'056.2	2'034.7	1.1	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.5	37.7	0.8	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.2	28.3	0.9	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	94.8	95.5	-0.7	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	30.7	30.5	0.2	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	102.9	102.9	0.0	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'341.7	5'393.9	-1.0	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	443.8	402.4	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	167.5	4.2	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SCHULHAUSSTR. 16  
3210 KERZERSForm juridique: Entreprise publique d'une corporation  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'246	13'629	-2.8	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	188	123	52.8	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'451	12'460	0.0	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.6	0.0	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	771.7	1'103.1	-30.0	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.3	13.0	17.6	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.5	98.3	-2.8	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	51.5	33.7	17.8	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	54	51	5.9	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	12	16.7	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	83.5	1.1	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.9	81.0	-3.0	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.4	6.3	1.0	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	48.6	40.5	8.0	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.2	72.5	1.7	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.8	27.5	-1.7	27.4	32.8
2.05 Personnel total	35.4	38.3	-7.6	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.6	72.1	-3.5	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.7	65.1	-0.4	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-7.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.8	-5.4	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.6	-10.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'996.3	3'312.4	-9.5	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'619.3	3'904.0	-7.3	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.1	55.7	-3.6	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.9	2.7	0.1	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	269.4	283.9	-5.1	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	151.4	174.4	-13.2	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.3	8.5	-2.4	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'382.6	1'300.2	6.3	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.1	33.2	4.9	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.9	25.4	2.6	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	75.3	72.0	4.5	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.7	36.6	3.1	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	107.1	104.1	2.9	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'628.8	3'913.0	-7.3	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	9.5	9.0	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BUCHMATTWEG 10  
3214 ULMIZForm juridique: Société en nom collectif  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'414	8'573	-1.9	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	154	-	100.0	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'544	7'115	-8.0	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.3	7.0	0.3	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	337.8	494.6	-31.7	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	39.0	*	100.0	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.2	94.0	-1.7	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	45	-22.2	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	-	100.0	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.6	81.6	-2.5	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	84.4	-4.4	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.8	87.5	-41.7	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	22.5	17.8	4.7	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	86.6	88.7	-2.1	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	13.4	11.3	2.1	27.4	32.8
2.05 Personnel total	21.4	20.0	7.0	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.9	55.8	4.1	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.0	40.3	6.7	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	7.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.3	7.0	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.4	21.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'036.3	1'926.9	5.7	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'610.5	2'449.4	6.6	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.3	43.0	1.3	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.6	2.7	0.0	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	304.7	285.7	6.6	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	176.8	148.0	19.4	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.6	9.1	15.5	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	918.6	896.0	2.5	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.1	36.6	-1.4	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	21.8	22.0	-0.2	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	66.5	63.0	5.6	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.8	39.4	-0.7	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.4	112.7	5.0	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'616.1	2'451.1	6.7	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	134.9	40.3	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	5.7	1.8	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'327	12'329	0.0	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	71	190	-62.6	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'398	12'618	-1.7	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	7.1	-0.8	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'026.4	1'452.0	-29.3	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.2	19.6	-27.6	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.3	99.3	0.0	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	19.5	52.1	-32.6	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	51	48	6.3	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	10	-50.0	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	83.2	1.2	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.9	69.0	-1.1	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	5.2	-100.0	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	39.7	10.3	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.7	-100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	75.6	75.0	0.6	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.4	25.0	-0.6	27.4	32.8
2.05 Personnel total	41.6	38.2	8.9	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.1	42.0	8.0	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	68.0	68.5	-0.5	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	8.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.0	9.9	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.0	33.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'601.5	3'377.5	6.6	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'519.3	3'885.4	16.3	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.6	56.0	-4.5	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.1	2.4	-0.3	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	364.5	310.4	17.4	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	188.0	172.6	9.0	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.6	7.3	3.4	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'320.4	1'323.1	-0.2	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.1	34.5	-1.4	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.0	24.0	2.0	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	94.8	74.5	27.2	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.3	34.4	-2.1	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.9	105.5	-1.6	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'986.0	3'836.3	3.9	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	533.2	49.1	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-533.2	-49.1	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'713	11'807	-0.8	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'715	11'807	-0.8	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.5	7.2	0.3	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'172.6	1'199.5	-2.2	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.3	101.1	-0.8	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	45	41	9.8	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.0	79.0	0.0	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.9	68.3	0.6	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.9	26.6	11.3	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.1	7.3	3.8	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.5	74.2	-0.7	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.6	3.5	0.1	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.9	22.2	0.6	27.4	32.8
2.05 Personnel total	39.2	39.9	-1.8	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.0	48.5	1.5	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.3	59.1	-2.7	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-1.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.4	-1.0	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	1.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'284.1	3'531.1	-7.0	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'842.1	4'149.0	-7.4	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.4	45.8	-0.5	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.2	1.9	0.2	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	328.0	351.4	-6.7	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	148.8	161.1	-7.6	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.1	6.8	4.6	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'533.0	1'880.2	-18.5	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.2	45.2	-8.0	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	22.3	23.9	-1.6	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	73.3	84.0	-12.7	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	30.0	28.9	1.1	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	105.7	102.0	3.7	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'124.0	4'160.1	-0.9	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	247.1	195.7	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	281.8	11.1	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'733	24'600	0.5	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	36	18	100.0	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'885	24'884	0.0	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.0	0.3	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	745.3	1'639.8	-54.5	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.0	18.0	-	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	99.1	0.5	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	9.9	4.9	4.9	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	88	89	-1.1	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	1	100.0	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	81.8	-0.7	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.1	70.0	1.1	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.3	29.0	-0.7	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.2	3.3	-1.1	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.0	71.0	0.0	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	2.6	-0.8	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.2	26.4	0.8	27.4	32.8
2.05 Personnel total	72.8	66.8	9.1	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.2	47.6	9.6	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	69.7	69.3	0.4	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	9.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.7	8.4	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	0.9	31.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'451.1	6'079.5	6.1	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'861.7	7'441.3	5.7	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	53.7	53.2	0.5	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.8	2.7	0.0	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	317.4	302.3	5.0	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	169.6	159.2	6.6	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.7	8.2	6.0	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'413.3	3'365.0	1.4	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.4	45.1	-1.7	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	25.4	24.0	1.4	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	80.7	72.5	11.3	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.0	34.4	-1.4	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	105.0	104.3	0.6	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'867.5	7'467.0	5.4	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	246.8	222.6	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	5.8	25.7	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

PL. D'AFFRY 2  
1762 GIVISIEZForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'731	19'645	0.4	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'732	19'490	1.2	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.3	7.2	0.1	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	870.9	981.4	-11.3	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	97.9	0.4	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	67	-1.5	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	83.6	-0.2	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.8	79.1	2.7	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.6	23.6	-0.1	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	77.1	74.4	2.7	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.0	0.0	0.0	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.8	25.5	-2.7	27.4	32.8
2.05 Personnel total	70.3	72.7	-3.3	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.8	48.5	-4.7	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	77.5	74.2	3.3	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	-3.3	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.7	-3.7	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.3	-10.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'009.0	5'965.8	0.7	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'081.2	7'424.3	-4.6	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	54.5	51.6	2.9	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.6	2.4	0.1	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	358.9	377.9	-5.0	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	195.7	196.5	-0.4	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.2	9.2	-0.2	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'948.4	2'584.3	14.1	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.5	35.1	6.4	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	23.8	27.5	-3.6	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	85.5	103.8	-17.6	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	28.6	27.5	1.1	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.0	103.1	0.0	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'099.9	7'352.9	-3.4	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	402.7	783.0	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	18.7	-71.4	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

MAGGENBERG 1  
1712 TAFERS

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'266	32'971	-8.2	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'324	425	211.5	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'599	33'396	-5.4	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	6.0	-0.2	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	932.6	603.9	54.4	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.7	25.3	52.8	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.2	97.1	-8.0	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	120.9	38.8	82.1	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	142	141	0.7	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	36	17	111.8	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.7	81.1	0.7	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.9	66.5	-3.5	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.7	2.5	4.2	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	65.6	52.1	13.4	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.7	62.6	-0.8	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	2.3	0.1	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.8	35.1	0.8	27.4	32.8
2.05 Personnel total	107.8	111.7	-3.4	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.8	39.7	0.0	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	23.7	22.4	1.3	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-3.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.3	2.1	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	0.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'850.6	10'021.4	-1.7	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'086.2	10'361.4	-2.7	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.0	51.2	0.8	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.8	2.9	-0.1	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	319.3	310.3	2.9	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	166.0	158.8	4.6	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.9	8.9	0.4	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'567.9	4'231.4	-15.7	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.9	41.2	-5.3	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.0	27.2	-0.2	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	86.2	84.5	2.0	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.0	33.6	-0.6	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.7	103.5	0.2	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'931.0	10'273.2	-3.3	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	411.2	323.2	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-155.1	-88.2	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'231	16'933	1.8	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'324	16'935	2.3	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.0	0.2	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'173.2	1'074.3	9.2	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	96.6	1.7	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	63	4.8	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	82.0	1.7	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.8	74.6	7.2	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.5	34.0	4.5	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.8	-	100.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.0	71.2	-0.2	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	2.2	-0.3	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.3	26.6	-1.2	27.4	32.8
2.05 Personnel total	57.9	58.3	-0.8	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.7	57.3	-6.6	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	71.5	71.0	0.5	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-0.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.4	-2.5	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.4	-14.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'651.3	5'526.6	2.3	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'547.0	6'129.9	6.8	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.2	53.5	-1.2	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.6	2.8	-0.2	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	380.0	362.0	5.0	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	197.4	193.6	2.0	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.0	10.1	-1.4	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'395.0	2'704.9	-11.5	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.9	44.8	-5.9	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	25.1	25.1	0.0	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	95.3	90.8	5.0	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	28.9	29.5	-0.6	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.3	105.1	-1.7	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'159.8	6'034.9	2.1	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	696.6	416.3	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-387.2	-95.0	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RIAU DE LA MAULAZ 9  
1637 CHARMEY (GRUYÈRE)

Form juridique: Administration communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'369	17'037	1.9	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	577	441	30.8	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'897	1'527	24.2	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'275	18'775	2.7	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	5.8	0.6	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'197.1	1'024.1	16.9	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.9	29.7	17.5	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	45.2	41.3	9.4	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	97.2	1.9	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	79.0	60.4	18.6	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	59	64	-7.8	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	22	14	57.1	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	42	37	13.5	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.3	80.9	-0.6	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.4	71.3	5.1	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.1	3.5	0.6	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	35.1	-10.1	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	0.9	-0.1	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.7	-	100.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.7	65.7	-3.0	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.5	6.2	-0.7	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.1	28.1	2.9	27.4	32.8
2.05 Personnel total	58.4	59.7	-2.2	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.9	38.1	-0.2	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.1	71.0	-6.8	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-2.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.1	-6.3	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-9.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'994.5	4'700.7	6.2	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'086.4	5'776.1	5.4	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	5.1	4.1	1.0	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.0	48.4	-4.4	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.1	2.9	0.3	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	306.7	303.9	0.9	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	139.0	148.8	-6.6	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.9	8.9	11.5	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'086.2	2'495.0	-16.4	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.0	44.6	-8.6	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.2	27.2	2.1	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	89.7	82.6	8.6	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	35.1	33.1	2.0	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	102.5	97.5	5.1	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'794.2	5'590.7	3.6	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	414.9	481.5	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	20.5	52.1	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'130	28'749	-5.6	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'147	386	197.2	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'431	1'664	-14.0	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'865	30'712	-2.8	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	6.5	0.4	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'060.8	589.9	79.8	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	49.1	31.6	55.7	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	39.8	40.6	-2.1	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.8	97.2	-5.5	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	104.7	35.3	69.5	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	111	110	0.9	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	23	15	53.3	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	36	41	-12.2	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	80.6	0.6	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.8	65.1	6.7	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	11.8	12.7	-0.9	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.1	38.0	2.1	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	4.2	-1.3	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	-	100.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.0	71.1	-0.1	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	3.2	-0.2	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.6	25.7	-0.1	27.4	32.8
2.05 Personnel total	88.6	89.7	-1.2	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.8	67.4	0.4	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.3	62.5	0.8	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-1.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	2.5	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	2.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'339.2	8'426.6	-1.0	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'147.2	9'901.2	2.5	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	4.1	4.1	0.0	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.2	48.9	-2.7	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.4	2.6	-0.1	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	341.6	321.5	6.2	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	157.0	157.6	-0.4	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.3	8.3	-0.4	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'080.3	3'919.0	4.1	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.9	41.3	0.6	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.4	26.0	0.4	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	90.1	83.5	7.9	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	30.4	31.6	-1.2	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	99.5	97.5	2.1	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'734.1	9'496.5	2.5	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	377.2	431.7	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-	-	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



OBERSCHROT 359  
1716 PLAFFEIENForm juridique: Administration fédérale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'052	11'162	8.0	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	29	-	100.0	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'254	11'233	9.1	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	6.5	-0.6	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'759.5	1'221.4	44.1	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	106.5	98.6	7.9	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	36	52.8	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.7	80.6	1.4	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.2	77.8	-4.6	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	59.7	16.1	43.5	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.9	61.0	-1.2	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.1	39.0	1.2	27.4	32.8
2.05 Personnel total	42.9	36.7	17.0	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.8	36.6	2.3	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.0	59.9	-5.9	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.2	17.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.3	8.1	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	11.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'952.5	3'308.9	19.5	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'347.1	3'965.4	9.6	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.0	49.9	0.1	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	2.2	-1.0	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	359.8	355.3	1.3	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	177.4	176.3	0.6	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.3	7.8	-45.7	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'384.6	1'357.0	2.0	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.8	38.0	-1.2	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.6	29.3	0.2	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.3	104.2	2.1	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.5	32.3	1.3	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	104.4	103.3	1.0	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'763.0	3'574.5	5.3	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	685.9	524.6	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-584.1	-390.9	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'340	11'362	-0.2	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'425	11'617	-1.7	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.7	-0.4	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	848.5	1'178.2	-28.0	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.1	97.3	-0.2	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	38	38	-	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	84.8	-1.0	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.3	84.2	-7.9	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.8	18.8	-	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.6	2.6	-	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.0	76.2	-3.2	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	1.7	-0.6	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.9	22.0	3.8	27.4	32.8
2.05 Personnel total	36.8	41.8	-11.8	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.8	50.2	-0.4	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.6	46.4	-1.8	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.3	-11.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.7	-11.6	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.4	-14.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'113.1	3'286.9	-5.3	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'791.6	4'081.5	-7.1	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.9	52.8	-1.9	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.8	3.0	-0.2	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	334.4	359.2	-6.9	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	168.8	185.5	-9.0	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.3	10.7	-13.3	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'350.1	1'574.7	-14.3	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.4	41.0	-3.6	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	24.9	21.3	3.6	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	83.3	76.7	8.6	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.1	31.2	1.9	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	105.5	105.6	-0.1	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'609.6	3'840.5	-6.0	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	122.8	122.8	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-181.9	-241.0	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'937	11'874	0.5	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'934	11'965	-0.3	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	7.5	0.3	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	825.2	1'499.5	-45.0	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	98.6	0.5	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	51	46	10.9	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.7	76.2	3.3	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	51.0	50.0	1.0	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.5	42.2	12.4	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	82.8	82.1	0.7	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	17.2	17.9	-0.7	27.4	32.8
2.05 Personnel total	37.7	39.1	-3.7	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.0	53.6	3.4	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.5	54.4	2.2	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-3.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.3	-4.2	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.4	3.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'452.8	3'440.2	0.4	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'307.8	4'371.8	-1.5	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	57.4	56.2	1.3	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.2	3.0	-0.8	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	360.9	368.2	-2.0	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	207.3	205.3	1.0	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.0	11.1	-28.2	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'833.6	1'636.2	12.1	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.3	38.5	3.8	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	21.0	22.9	-1.8	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	75.8	84.1	-9.9	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	28.4	29.0	-0.6	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	102.8	103.8	-0.9	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'330.1	4'249.4	1.9	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	218.7	277.5	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	22.4	-122.4	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**HOMES MÉDICALISÉS DE LA BROYE ADMINISTRATION**
**Canton: FR**

 RUE DE LA ROCHETTE  
 1470 ESTAVAYER-LE-LAC

 Form juridique: Entreprise publique de district  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	166	166	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	7	-	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	61'524	62'616	-1.7	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	613	267	129.6	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	860	879	-2.2	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	62'991	63'757	-1.2	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	6.2	-0.2	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	849.0	764.6	11.0	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.6	38.1	-40.7	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	25.3	25.9	-2.2	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.5	103.3	-1.8	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	24.0	10.5	13.5	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	230	239	-3.8	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	27	7	285.7	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	34	34	-	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	84.1	-0.3	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.8	67.4	1.5	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.2	7.9	-1.7	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.6	39.1	-2.5	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.7	1.4	-0.7	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1.0	2'480.0	-100.0	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	76.3	75.4	1.0	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.9	5.1	-0.2	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.8	19.6	-0.8	27.4	32.8
2.05 Personnel total	178.8	185.7	-3.7	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	40.4	40.6	-0.2	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	73.9	72.5	1.5	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-3.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-2.6	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-1.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'557.8	15'639.8	-0.5	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	20'083.9	19'447.9	3.3	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.7	0.7	0.0	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.1	53.0	-1.9	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.1	2.6	-0.5	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	318.8	305.0	4.5	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	162.9	161.6	0.7	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.6	7.9	-16.3	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'568.1	7'833.9	-3.4	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.9	40.6	-2.6	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.6	25.6	1.0	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	84.7	78.0	8.7	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.0	33.5	-1.5	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	101.3	101.4	0.0	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	19'946.9	19'304.1	3.3	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	904.1	234.1	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-	-8.6	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	19	19	-	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'353	39'390	0.0	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	39'426	39'449	0.0	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.2	0.0	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	324.5	257.9	25.8	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	117.2	117.3	-0.1	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	-	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	286	250	14.4	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	83.4	0.2	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.8	76.8	-3.0	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.4	6.8	2.6	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	169.8	132.4	37.4	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.3	1.2	-0.9	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.7	68.3	-3.6	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.3	31.7	3.6	27.4	32.8
2.05 Personnel total	126.8	140.0	-9.4	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	31.9	32.0	-0.1	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.2	40.5	-1.2	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.3	-9.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.6	-9.3	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-14.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'967.9	10'216.8	-2.4	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'292.4	13'616.7	-2.4	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.6	44.5	-0.9	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.6	3.0	0.6	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	337.8	345.7	-2.3	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	146.9	153.7	-4.4	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	12.2	10.4	17.3	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'464.3	4'641.6	-3.8	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.5	34.3	-0.8	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.0	35.8	0.2	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	121.6	123.9	-1.8	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.0	30.6	0.4	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	104.9	105.1	-0.2	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'330.4	13'546.1	-1.6	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'767.8	2'103.7	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	37.9	-70.6	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	110	113	-2.7	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'554	40'636	-0.2	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'704	1'530	11.4	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	42'258	42'130	0.3	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.8	-0.2	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	848.1	998.7	-15.1	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	51.6	52.8	-2.1	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.0	98.5	2.5	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	151	156	-3.2	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	33	29	13.8	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	81.1	1.2	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.0	66.5	2.5	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.6	2.2	-0.5	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.5	38.8	-4.3	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.5	-	100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.9	73.4	-0.5	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	2.1	-0.1	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.1	24.5	0.6	27.4	32.8
2.05 Personnel total	132.5	137.5	-3.6	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.0	51.7	-1.7	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	74.2	73.5	0.6	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-1.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.3	-3.8	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-7.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'031.4	11'530.0	-4.3	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'011.9	13'760.3	-5.4	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.0	0.0	0.0	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.9	49.8	-0.9	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.1	2.7	0.5	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	307.9	326.3	-5.6	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	150.6	162.7	-7.5	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.7	8.7	11.4	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'741.6	5'271.3	-10.0	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.8	38.8	-2.1	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.3	28.7	0.7	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	90.3	93.6	-3.5	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.4	30.8	1.5	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	98.7	99.2	-0.5	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'891.8	13'571.0	-5.0	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'075.9	1'218.4	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-114.8	-182.8	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'375	5'424	-0.9	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'316	5'456	-2.6	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	8.2	-0.4	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'063.2	349.0	204.6	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	99.1	-0.9	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	24	19	26.3	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.9	79.1	-2.8	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	37.5	42.1	-4.6	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	67.9	26.7	41.2	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	88.8	88.6	0.2	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	11.2	11.4	-0.2	27.4	32.8
2.05 Personnel total	21.5	19.3	11.4	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.9	67.6	4.3	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	88.8	88.6	0.2	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.3	11.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.0	3.6	12.4	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.6	2.1	21.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'870.7	1'717.6	8.9	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'289.9	2'146.7	6.7	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	62.0	60.6	1.3	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.8	2.7	0.1	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	426.0	395.8	7.6	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	266.9	238.5	11.9	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	12.0	10.6	13.3	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	864.5	1'118.2	-22.7	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.6	52.3	-14.8	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	16.8	18.7	-1.9	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	71.6	73.9	-3.1	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	30.5	16.8	13.7	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.5	66.3	96.8	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'301.0	2'137.1	7.7	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	111.7	101.0	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	11.1	-9.6	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**LES BONNESFONTAINES RESIDENCE BOURGEOISIALE**
**Canton: FR**

 RTE DES BONNESFONTAINES 24  
 1700 FRIBOURG

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	87	87	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'690	31'628	0.2	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'690	31'628	0.2	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.8	0.0	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'196.9	1'077.4	11.1	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.8	99.6	0.2	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	105	108	-2.8	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.0	80.6	0.4	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.2	75.0	0.2	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.7	24.1	-3.4	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.3	62.5	1.9	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.8	2.6	0.2	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.9	34.9	-2.0	27.4	32.8
2.05 Personnel total	94.3	96.3	-2.1	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.6	44.2	-0.6	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.0	62.5	1.6	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-2.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	-2.3	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-0.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'792.2	7'959.7	-2.1	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'949.3	10'063.8	-1.1	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.4	48.2	-0.8	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.1	3.0	0.1	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	314.0	318.2	-1.3	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	148.8	153.4	-3.0	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.7	9.7	0.4	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'642.7	3'411.3	6.8	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.5	33.8	2.8	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.6	32.3	0.2	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.2	102.9	-0.7	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.7	32.2	0.5	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	102.9	102.9	0.0	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'967.1	10'105.2	-1.4	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'124.1	1'124.9	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	17.8	41.4	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	159	162	-1.9	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	3	100.0	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	56'713	51'215	10.7	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'426	1'446	-1.4	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'933	3'033	-3.3	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	61'654	56'408	9.3	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.3	-0.2	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'169.5	825.2	41.7	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.8	28.8	20.9	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	62.4	70.5	-11.5	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.7	86.6	11.1	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	65.1	132.1	-66.9	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	219	229	-4.4	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	47	54	-13.0	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	47	43	9.3	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	82.2	-1.2	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.9	69.0	1.9	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.9	9.8	-0.9	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.9	63.5	-22.6	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.3	1.2	-0.9	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.5	68.9	-2.4	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.5	31.1	2.4	27.4	32.8
2.05 Personnel total	168.9	167.1	1.1	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.9	56.7	-3.8	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.3	62.0	-1.7	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.0	-7.8	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.2	-16.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'577.3	15'359.7	1.4	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	18'460.2	18'364.5	0.5	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.0	0.1	-0.1	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.6	49.3	-0.7	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.4	3.3	0.1	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	302.3	329.7	-8.3	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	145.4	160.4	-9.3	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.1	10.7	-5.6	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'280.8	7'683.3	-18.3	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.0	44.1	-9.1	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.5	29.8	0.7	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.2	98.4	-6.3	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.8	31.7	2.1	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	99.5	99.2	0.3	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	17'959.9	17'422.6	3.1	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'105.3	2'447.9	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-498.3	-916.2	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	192	191	0.5	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	70'515	69'483	1.5	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	937	1'124	-16.6	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	69'773	69'346	0.6	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.6	7.2	0.4	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'065.4	1'145.9	-7.0	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.8	36.3	12.2	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.6	99.7	1.0	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	64.2	77.0	-12.8	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	234	242	-3.3	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	26	33	-21.2	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.0	80.7	-0.9	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.2	64.4	1.8	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.7	4.7	-2.0	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.6	27.2	-6.6	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.2	0.7	0.4	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.2	68.7	0.5	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.3	0.4	-0.1	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.6	30.9	-0.4	27.4	32.8
2.05 Personnel total	239.5	234.2	2.2	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.9	51.3	-0.4	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.3	63.6	0.7	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	1.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.3	1.0	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	1.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	19'624.9	19'495.9	0.7	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	22'430.2	22'355.6	0.3	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	54.2	53.7	0.5	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.3	2.7	-0.4	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	313.9	316.6	-0.9	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	174.3	173.2	0.6	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.3	8.7	-16.0	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	9'646.5	8'559.6	12.7	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.0	38.3	4.7	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.0	27.3	-0.3	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	84.7	86.5	-2.1	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.0	32.5	0.5	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.7	102.9	0.8	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	22'450.2	22'365.4	0.4	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	699.8	843.4	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	20.0	9.8	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'997	7'252	-3.5	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'998	7'252	-3.5	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.3	0.4	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	516.3	460.5	12.1	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.8	99.3	-3.5	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	32	33	-3.0	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	83.2	-1.0	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.9	78.8	-6.9	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	75.0	86.1	-11.1	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.1	-	100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	27.4	32.8
2.05 Personnel total	18.7	16.6	12.2	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.0	36.2	12.8	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.9	94.0	-52.1	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	12.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.3	16.3	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	0.8	57.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'272.7	1'138.3	11.8	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'565.9	2'503.3	2.5	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.6	24.2	20.5	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.8	3.6	-0.8	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	366.7	345.2	6.2	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	163.7	83.5	96.1	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.3	12.4	-16.5	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	711.4	772.7	-7.9	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.2	33.0	-1.8	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.5	31.0	-1.5	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	108.3	107.0	1.2	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.0	45.7	2.3	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	156.4	147.8	5.8	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'279.3	2'343.4	-2.7	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	286.6	159.9	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-286.6	-159.9	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	64	3.1	62.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'005	21'712	6.0	22'801.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	178	587	-69.7	350.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	270.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'148	20'517	7.9	23'114.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.4	-0.1	6.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'025.5	496.5	106.5	915.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.0	85.6	-60.3	38.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	43.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.5	92.9	2.6	99.4	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	49.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	78	76	2.6	88.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	7	-42.9	10.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.2	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	84.7	0.0	81.9	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	92.7	88.0	4.7	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	9.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.4	26.7	-1.3	41.2	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.4	1.2	1.2	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.0	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	79.2	82.5	-3.4	70.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	0.8	1.3	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.7	16.7	2.0	27.4	32.8
2.05 Personnel total	60.1	50.1	19.9	72.0	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.6	55.1	6.6	52.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.2	73.3	-12.1	60.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	16.3	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.2	15.3	3.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.1	19.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'709.7	4'333.2	8.7	6'207.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'593.4	5'976.8	10.3	7'512.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.4	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.8	51.2	-1.4	50.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.3	2.7	0.7	2.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	284.4	268.0	6.1	320.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	148.3	149.3	-0.7	165.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.9	7.8	27.5	8.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'729.6	2'175.9	25.4	2'813.0	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.2	36.5	4.7	37.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	24.4	24.1	0.3	27.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	69.4	64.7	7.2	88.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	35.9	38.9	-3.0	32.9	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	102.6	104.2	-1.5	104.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'624.6	5'967.6	11.0	7'432.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	9.2	*	476.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	31.2	-9.2	*	-48.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE DES FRANCHISES PR PERSONNES AGÉES**
**Canton: GE**

 CITÉ VIEUSSEUX 10  
 1203 GENÈVE

 Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'061	26'192	-0.5	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'061	26'192	-0.5	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.7	8.7	0.0	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'049.8	1'448.9	-27.5	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	99.7	-0.5	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	103	88	17.0	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.4	87.3	0.1	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.6	89.8	-8.2	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.1	23.9	21.1	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	1.1	-0.2	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.1	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.0	53.2	0.8	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.7	6.4	0.3	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.1	40.3	-1.2	32.4	32.8
2.05 Personnel total	81.2	81.2	0.0	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.7	66.7	2.0	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.4	49.5	0.8	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	0.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.1	0.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	5.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'694.8	7'631.2	0.8	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'758.8	9'877.9	-1.2	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.7	38.2	0.5	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.7	1.9	-0.2	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	374.5	377.1	-0.7	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	144.9	143.9	0.7	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.3	7.2	-11.9	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'272.2	2'296.2	-1.0	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.7	22.9	-0.2	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.7	40.9	1.8	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	159.8	154.1	3.7	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.4	56.2	0.2	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	217.0	215.1	0.9	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'023.9	10'026.6	0.0	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'096.5	2'095.3	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	265.2	148.7	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## FOYER EYNARD-FATIO MAISON D'ACCUEIL POUR PERSONNES AGÉES

Canton: GE

CH. DU PRÉ-DU-COUVENT 1B  
1224 CHÊNE-BOUGERIESForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	98	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'837	35'649	0.5	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	35'838	35'650	0.5	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.8	8.6	0.2	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'446.6	1'509.0	-4.1	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.2	99.7	0.5	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	112	117	-4.3	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.9	86.2	-0.4	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.5	79.5	0.0	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	14.4	21.4	-6.9	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.9	-100.0	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.2	-0.1	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.9	56.0	-0.1	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.9	6.0	0.9	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.1	37.8	-0.7	32.4	32.8
2.05 Personnel total	102.7	102.9	-0.2	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.9	62.5	-3.6	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.5	49.7	-0.2	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-0.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	-0.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-6.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'335.1	10'236.0	1.0	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'128.1	13'072.7	0.4	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.2	37.6	-0.5	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	1.1	0.0	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	366.3	366.7	-0.1	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.1	138.1	-1.4	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.9	4.0	-2.9	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'199.2	3'107.5	3.0	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	23.7	23.3	0.4	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.5	39.3	0.2	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	144.9	144.2	0.4	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.2	55.1	0.2	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	208.0	206.0	1.0	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'496.5	13'334.4	1.2	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'843.8	2'883.5	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	368.3	261.7	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**LE PRIEURÉ CENTRE DE SOINS POUR PERSONNES AGÉES**
**Canton: GE**

 CH. DU PRÉ-DU-COUVENT 3  
 1224 CHÊNE-BOUGERIES

 Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	96	96	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'444	34'620	-0.5	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'446	34'621	-0.5	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.9	7.3	0.6	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	943.3	922.8	2.2	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	98.8	-0.5	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	134	124	8.1	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	81.3	1.1	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.6	75.0	-0.4	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.5	33.7	7.8	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.7	0.8	-0.1	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	0.3	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.5	69.5	0.0	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.0	4.6	0.5	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.1	25.6	-0.5	32.4	32.8
2.05 Personnel total	98.2	95.0	3.4	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.9	42.5	5.4	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.7	60.8	-0.1	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	3.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.7	3.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	17.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'169.9	10'970.3	1.8	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	14'611.5	14'347.8	1.8	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.6	38.7	-0.1	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	1.3	0.2	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	424.2	414.4	2.4	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	163.7	160.5	2.0	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.2	5.4	15.6	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'769.0	2'619.9	5.7	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	19.0	18.1	0.9	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.4	37.1	-1.7	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	150.2	153.8	-2.3	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.2	60.9	-0.7	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	254.0	254.0	0.0	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	14'538.6	14'446.2	0.6	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'020.5	3'032.6	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-72.8	98.4	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## FOYER ST-PAUL MAISON POUR PERSONNES AGÉES

Canton: GE

CH. FRANK-THOMAS 104  
1223 COLOGNYForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	98	-4.1	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'627	35'454	-5.2	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	33'627	35'454	-5.2	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	7.2	-0.2	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'527.8	1'110.8	37.5	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	99.1	-1.1	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	118	129	-8.5	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	83.9	-0.2	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.4	70.5	4.9	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.4	34.0	-6.7	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	2.3	-1.5	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	0.2	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.1	63.2	-1.0	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.6	5.2	0.4	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.0	31.4	0.6	32.4	32.8
2.05 Personnel total	74.4	80.9	-8.1	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.4	74.4	4.0	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.2	59.3	-1.1	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-4.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.3	-3.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	0.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'344.7	9'892.6	-5.5	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'424.4	13'004.7	-4.5	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.1	40.9	-0.9	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	1.5	-0.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	369.5	366.8	0.7	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	148.0	150.1	-1.4	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.5	5.7	-3.7	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'448.7	2'622.0	-6.6	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	19.6	20.0	-0.3	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.9	45.2	-0.3	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	165.9	165.8	0.0	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.1	58.5	0.6	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	219.1	216.9	1.0	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'471.5	13'140.9	-5.1	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'656.4	2'829.8	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	47.1	136.2	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	132	132	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	47'972	47'839	0.3	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	47'919	47'744	0.4	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.7	8.4	0.3	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'115.8	748.3	49.1	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	99.3	0.3	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	161	173	-6.9	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.9	0.0	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.9	71.7	-2.7	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	22.3	32.3	-10.0	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.1	58.3	-0.2	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.8	4.4	1.5	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.0	37.3	-1.3	32.4	32.8
2.05 Personnel total	124.0	121.3	2.2	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.9	62.1	6.8	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.9	50.1	8.8	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	2.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	1.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	12.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'692.9	14'341.1	2.5	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	19'962.7	19'723.4	1.2	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.6	38.3	-0.7	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.1	0.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	416.1	412.3	0.9	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	156.5	158.2	-1.1	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.2	4.7	10.4	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'254.1	4'022.7	5.8	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	20.6	19.8	0.8	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.1	43.0	-0.9	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	175.1	177.3	-1.3	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.5	59.9	-0.4	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	256.0	254.0	0.8	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	20'636.6	20'284.2	1.7	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'102.2	4'110.9	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	673.8	560.9	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**LES CHÂTAIGNIERS RÉSIDENCE POUR PERSONNES AGÉES**
**Canton: GE**

 CH. DES MARAIS 162  
 1255 VEYRIER

 Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	116	116	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'852	42'072	-0.5	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	41'852	42'072	-0.5	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.8	8.6	0.2	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	967.9	793.0	22.1	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	99.4	-0.5	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	169	147	15.0	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	85.0	-0.7	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.6	71.4	0.2	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.7	28.1	17.6	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.8	2.0	-0.3	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.6	62.4	-0.8	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.4	8.7	0.7	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.9	28.8	0.1	32.4	32.8
2.05 Personnel total	128.9	125.9	2.4	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.1	69.0	-1.8	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.1	58.6	-1.5	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	2.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.0	3.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	-1.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'663.0	13'503.8	1.2	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	16'395.0	16'390.3	0.0	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.5	47.5	0.9	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.6	1.6	0.0	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	391.7	389.6	0.6	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	189.9	185.2	2.5	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.4	6.4	0.0	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'688.8	3'666.1	0.6	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.1	22.0	0.1	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.9	27.5	-0.5	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.5	107.0	-1.4	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.8	54.8	0.0	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	218.9	217.3	0.8	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	16'716.2	16'692.7	0.1	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'865.5	3'885.2	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	321.2	302.4	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	84	1.2	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'878	30'472	1.3	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'878	30'472	1.3	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	8.4	-0.1	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	889.7	1'323.1	-32.8	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	99.4	0.1	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	110	115	-4.3	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.4	86.1	-0.8	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.0	72.2	-2.2	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.4	36.9	-6.5	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.7	3.5	-0.8	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.1	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.3	65.2	-0.9	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.2	5.2	1.0	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.3	29.5	-0.2	32.4	32.8
2.05 Personnel total	93.0	94.8	-1.9	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	75.5	67.1	8.4	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.9	59.6	1.4	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-3.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.1	-3.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.4	7.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'571.9	9'374.0	2.1	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'047.4	12'606.6	3.5	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.5	44.4	-0.9	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.1	0.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	422.5	413.7	2.1	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	183.7	183.7	0.0	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.2	4.6	14.1	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'604.0	2'627.2	-0.9	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	20.2	20.5	-0.4	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.3	38.8	1.6	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	170.5	160.3	6.3	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.4	55.7	0.7	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	235.8	234.1	0.7	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'913.7	12'803.9	0.9	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'029.2	3'044.7	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-133.7	197.3	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**LES BRUYÈRES RÉSIDENCE PR PERSONNES AGÉES**
**Canton: GE**

 RUE LOUIS-CURVAL 5  
 1206 GENÈVE

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'385	26'422	-0.1	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'173	26'422	-0.9	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	8.7	-0.4	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'142.6	1'114.1	2.6	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	99.2	-0.1	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	90	89	1.1	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.5	87.5	0.0	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	84.4	80.9	3.5	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.1	23.3	2.8	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.3	61.2	1.1	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.9	6.4	-0.5	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.7	32.2	-0.5	32.4	32.8
2.05 Personnel total	70.4	70.3	0.1	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.4	64.7	2.8	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.0	56.0	1.0	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	0.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	0.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	7.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'119.5	7'135.0	-0.2	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'095.2	9'094.3	0.0	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.2	41.7	-0.5	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	1.3	-0.2	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	344.7	344.2	0.2	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	143.0	143.4	-0.2	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.0	4.5	-11.7	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'228.3	2'215.8	0.6	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	23.7	23.3	0.3	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.9	33.5	0.4	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.0	115.5	1.3	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.8	54.3	0.4	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	195.5	195.4	0.0	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'420.4	9'502.0	-0.9	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'034.0	2'123.6	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	325.2	407.7	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE HAPPY DAYS RÉSIDENCE PR PERSONNES AGÉES**
**Canton: GE**

 RTE DES CHEVALIERS DE MALTE 30  
 1228 PLAN-LES-OUATES

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'884	21'876	0.0	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'885	21'877	0.0	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.2	8.5	-0.3	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'665.4	1'344.2	23.9	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.9	99.9	0.0	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	74	81	-8.6	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.6	84.2	0.5	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.4	79.0	-0.6	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.3	35.0	-11.7	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.7	61.9	0.8	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.1	6.8	0.4	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.2	31.4	-1.2	32.4	32.8
2.05 Personnel total	60.4	58.4	3.5	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.7	70.1	-5.5	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.6	59.8	0.8	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	3.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.7	3.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-3.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'990.6	6'652.2	5.1	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'474.7	8'973.3	5.6	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.6	41.0	-1.3	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.1	3.3	-0.2	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	433.0	410.2	5.5	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	171.6	168.0	2.2	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	13.3	13.5	-1.2	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'844.7	1'897.8	-2.8	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	20.0	20.4	-0.4	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.8	33.2	0.6	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	146.4	136.2	7.5	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.3	58.9	0.4	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	250.0	250.0	0.0	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'220.3	9'286.1	-0.7	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'904.3	1'919.0	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-254.5	312.8	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**PENSION LES MIMOSAS ÉTABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL**
**Canton: GE**

 RTE DE MALAGNY 39  
 1294 GENTHOD

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'292	10'165	1.2	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'292	10'165	1.2	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.1	8.8	0.3	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'929.5	1'016.7	89.8	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.7	99.5	1.2	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	31	9.7	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	72.3	74.0	-2.3	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.6	80.6	-10.1	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.4	18.0	3.4	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	-	100.0	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.8	0.3	0.5	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.1	74.0	-2.9	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.7	9.1	0.6	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.4	16.6	1.8	32.4	32.8
2.05 Personnel total	30.1	29.8	0.8	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.3	48.1	-4.8	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.1	61.5	-2.4	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	0.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	-0.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-13.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'310.9	3'083.9	7.4	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'959.0	3'714.8	6.6	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	61.5	63.4	-2.0	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.1	0.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	384.7	365.4	5.3	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	236.5	231.9	2.0	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.7	4.0	17.9	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	853.3	903.8	-5.6	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	20.5	22.1	-1.5	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	24.2	23.2	1.0	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.1	84.6	10.0	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.8	50.0	1.8	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	209.1	201.3	3.9	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'156.6	4'094.2	1.5	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'150.8	1'144.4	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	197.6	379.4	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**DOMAINE DE LA LOUVIÈRE MAISON DE REPOS**
**Canton: GE**

 RTE DE LA LOUVIÈRE 18  
 1243 PRESINGE

 Form juridique: Société anonyme  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'144	21'921	1.0	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'146	21'922	1.0	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.3	9.3	-0.1	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'349.8	1'208.8	11.7	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	98.5	1.0	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	75	81	-7.4	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	73.6	76.4	-3.7	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	46.7	48.1	-1.5	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.0	32.8	-9.8	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.2	-100.0	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.1	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.3	59.6	1.7	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.3	4.4	-0.1	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.2	35.8	-1.5	32.4	32.8
2.05 Personnel total	69.2	67.0	3.4	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.1	78.7	-2.6	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.8	55.2	1.6	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	3.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.1	2.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.4	1.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'822.1	7'017.3	-2.8	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'927.6	8'994.9	-0.7	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.6	42.0	-1.4	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.9	1.9	0.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	403.2	410.3	-1.7	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	163.6	172.2	-5.0	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.9	7.8	1.3	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'000.7	1'983.8	0.9	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	21.7	21.8	-0.1	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.7	38.0	0.7	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	156.1	156.1	0.0	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.4	54.0	0.4	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	226.0	224.1	0.9	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'198.7	9'098.9	1.1	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'193.0	2'203.0	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	271.2	104.0	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'739	14'989	-1.7	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'739	14'989	-1.7	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.1	8.3	-0.1	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'124.2	1'367.1	-17.8	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	100.2	-1.7	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	54	49	10.2	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.7	85.2	0.6	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	85.2	83.7	1.5	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.7	21.3	10.5	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.7	6.1	-2.4	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.0	64.9	-0.9	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.8	6.1	0.7	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.0	28.8	0.2	32.4	32.8
2.05 Personnel total	52.5	48.8	7.6	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.7	57.0	-2.3	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.3	55.9	-0.6	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.2	7.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.3	9.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	3.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'963.2	4'918.6	0.9	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'532.2	6'386.1	2.3	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.0	40.6	-0.6	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	1.3	0.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	443.2	426.1	4.0	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	177.3	173.0	2.5	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.3	5.6	12.4	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'227.0	1'265.7	-3.1	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	20.6	21.1	-0.5	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.6	34.6	0.0	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	153.5	147.4	4.1	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.3	55.0	0.3	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	223.4	220.1	1.5	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'957.4	6'003.1	-0.8	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'437.3	1'437.6	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-574.8	-383.0	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



## FOYER DU VALLON EMS POUR PERSONNES AGÉES

Canton: GE

RTE DU VALLON 16  
1224 CHÊNE-BOUGERIESForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'793	21'785	0.0	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'793	21'785	0.0	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.1	8.4	-0.3	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	866.6	1'122.1	-22.8	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	99.5	0.0	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	81	78	3.8	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.3	85.5	0.9	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	85.2	83.3	1.9	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.4	30.8	5.6	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	-	100.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.5	62.7	-0.2	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.2	6.6	0.6	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.3	30.7	-0.4	32.4	32.8
2.05 Personnel total	67.9	64.5	5.2	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.4	69.2	-3.8	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.9	59.7	0.3	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	5.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.0	5.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	-1.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'191.9	7'332.8	-1.9	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'879.1	8'909.8	-0.3	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.2	43.6	-0.4	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.5	2.0	0.5	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	407.4	409.0	-0.4	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	176.2	178.4	-1.3	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.0	8.2	22.0	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'785.6	1'860.8	-4.0	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	20.0	20.7	-0.7	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.8	34.1	-0.3	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	137.7	139.5	-1.2	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.1	55.5	0.6	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	230.0	229.0	0.4	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'934.7	8'989.4	-0.6	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'136.7	2'140.1	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	55.6	79.5	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE DE LA CHAMPAGNE ÉTABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL**
**Canton: GE**

 RTE DU CREUX-DE-BOISSET 44  
 1286 SORAL

 Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	54	-7.4	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'046	18'515	-2.5	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'046	18'515	-2.5	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.6	8.5	0.1	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	598.7	1'393.3	-57.0	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.9	93.9	4.9	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	64	66	-3.0	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	82.3	1.7	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.5	60.6	1.9	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.0	33.7	-4.7	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.4	0.4	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.6	59.7	0.9	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.8	4.0	-0.2	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.2	35.8	-0.6	32.4	32.8
2.05 Personnel total	47.2	44.6	5.8	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.7	47.9	4.8	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.8	54.2	0.7	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	14.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.4	8.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	21.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'248.1	5'197.3	1.0	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'857.5	6'930.8	-1.1	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.6	41.9	0.7	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.6	2.6	-0.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	380.0	374.3	1.5	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	161.9	156.7	3.3	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.7	9.9	-1.9	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'578.2	1'602.8	-1.5	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	23.1	23.0	0.2	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.5	35.6	-0.1	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	134.8	133.4	1.1	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.6	55.4	0.1	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	210.1	209.0	0.5	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'822.4	6'981.2	-2.3	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'453.3	1'508.8	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-35.1	50.4	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE JURA ÉTABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL**
**Canton: GE**

 AV. J.-D.-MAILLARD 7  
 1217 MEYRIN

 Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'161	18'159	0.0	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'162	18'159	0.0	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	8.7	-0.3	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'175.3	644.8	82.3	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	99.5	0.0	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	55	20.0	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	82.0	0.6	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.7	76.4	-3.6	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.7	11.0	22.7	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	1.8	-0.3	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.6	-	100.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.4	62.5	-1.2	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.2	4.1	2.2	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.8	33.4	-1.6	32.4	32.8
2.05 Personnel total	52.4	49.1	6.7	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.6	62.0	-3.4	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.5	60.7	-1.1	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	6.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.7	6.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-1.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'822.7	5'694.4	2.3	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'361.4	7'210.6	2.1	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.2	45.3	-2.1	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	1.1	0.3	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	405.3	397.1	2.1	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	175.0	179.8	-2.7	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.5	4.3	26.8	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'533.0	1'587.5	-3.4	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	21.4	22.2	-0.7	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.4	34.0	0.4	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	139.3	135.1	3.1	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.4	54.6	0.8	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	218.0	215.0	1.4	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'147.6	7'154.3	0.0	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'869.1	1'718.9	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-213.8	-56.3	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE DES ARÉNIÈRES FONDATION LA VESPÉRALE**
**Canton: GE**

 QUAI DES ARÉNIÈRES 14  
 1205 GENÈVE

 Form juridique: Autre corporation de droit public  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'696	21'112	-2.0	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'696	21'113	-2.0	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.2	9.4	-0.3	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'479.5	1'564.5	-5.4	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.8	99.7	-2.0	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	67	13.4	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.7	83.2	-1.8	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.6	79.1	-1.5	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.8	16.4	20.5	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.1	64.9	3.2	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.7	4.0	-0.3	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.2	31.1	-2.9	32.4	32.8
2.05 Personnel total	54.1	50.4	7.4	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.0	64.5	-0.5	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.1	62.0	3.1	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	7.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.4	9.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	14.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'875.5	6'969.9	-1.4	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'161.4	8'449.6	-3.4	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	62.3	47.7	14.6	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	1.8	-0.4	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	394.3	400.2	-1.5	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	245.7	190.9	28.7	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.5	7.1	-22.9	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'890.6	1'978.5	-4.4	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.5	23.0	-0.5	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.9	31.8	-0.9	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	121.7	127.3	-4.4	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.5	50.6	0.8	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	209.0	206.0	1.4	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'405.1	8'592.1	-2.2	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'189.7	2'264.3	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	243.7	142.5	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**LES PERVENCHES ÉTABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL**
**Canton: GE**

 RUE JACQUES-GROSSELIN 14  
 1227 CAROUGE GE

 Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'997	25'622	1.5	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'997	25'622	1.5	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	6.7	0.1	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	892.6	918.3	-2.8	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.9	97.5	1.4	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	100	102	-2.0	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.9	85.7	0.2	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.0	71.6	-5.6	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.4	45.1	-3.6	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	0.3	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.0	60.9	0.1	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.6	4.1	1.5	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.2	34.7	-1.6	32.4	32.8
2.05 Personnel total	71.7	69.0	3.9	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.1	62.2	1.9	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.9	56.7	-0.8	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	3.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.7	2.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	5.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'571.7	7'560.5	0.1	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'877.8	9'827.6	0.5	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.2	38.6	-0.4	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.6	1.3	0.2	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	380.0	383.6	-0.9	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	145.3	148.2	-2.0	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.0	5.2	16.3	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'802.9	1'802.9	-	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	18.4	18.4	0.0	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.5	39.8	-0.3	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	150.1	152.6	-1.7	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.5	61.4	0.1	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	232.0	234.4	-1.0	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'801.9	9'775.5	0.3	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'967.7	1'967.7	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-75.9	-52.1	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE BON-SÉJOUR PR PERSONNES AGÉES**
**Canton: GE**

 RTE DE SAUVERNY 8  
 1290 VERSOIX

 Form juridique: Entreprise publique communale  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	94	-2.1	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	-	100.0	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'638	34'135	-1.5	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	377	-	100.0	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'016	34'135	-0.3	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	7.8	-0.2	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'354.1	1'416.5	-4.4	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.3	*	100.0	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.2	99.5	0.7	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	51.6	*	100.0	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	119	121	-1.7	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	28	-	100.0	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	83.4	1.1	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.8	70.2	2.5	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.2	-	100.0	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.2	30.4	-2.2	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.0	2.5	-0.4	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.1	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.9	59.0	-0.1	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.8	7.4	-0.6	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.2	33.5	0.7	32.4	32.8
2.05 Personnel total	98.2	98.0	0.2	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.4	68.1	-1.7	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.9	49.6	0.3	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	0.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	0.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-2.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'385.1	10'413.5	-0.3	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'781.2	12'767.4	0.1	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.8	40.5	-1.7	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.7	1.5	1.3	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	375.8	374.0	0.5	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	145.9	151.4	-3.7	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.3	5.6	85.4	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'642.9	2'694.2	-1.9	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	20.7	21.2	-0.5	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.1	37.1	2.9	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	150.5	138.8	8.4	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.7	56.3	0.3	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	213.0	210.1	1.4	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'779.0	12'726.9	0.4	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'890.9	2'861.2	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-2.2	-40.4	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE LA VENDÉE ÉTABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL**
**Canton: GE**

 CH. DE LA VENDÉE 1  
 1213 PETIT-LANCY

 Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'654	23'657	0.0	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'654	23'657	0.0	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.8	8.9	-0.1	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'377.4	1'554.3	-11.4	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	99.7	0.0	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	90	90	-	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.2	87.1	0.2	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.8	83.3	-5.6	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.5	38.5	-	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.3	58.3	0.0	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.8	8.4	0.4	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.7	33.1	-0.4	32.4	32.8
2.05 Personnel total	70.4	71.3	-1.2	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.6	63.2	3.4	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.6	40.1	1.5	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-1.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	-1.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	4.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'130.7	6'919.4	3.1	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'928.6	8'620.6	3.6	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.8	46.1	-1.4	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.2	2.2	0.0	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	377.5	364.4	3.6	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	169.0	168.1	0.5	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.2	8.1	1.5	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'097.5	2'100.7	-0.2	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.6	22.5	0.0	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.8	38.1	-0.3	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	142.8	138.9	2.8	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.2	54.1	0.1	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	213.0	213.0	-	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'297.5	9'315.8	-0.2	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'161.7	2'176.2	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	369.0	695.2	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE DE SACONNAY PR PERSONNES AGÉES**
**Canton: GE**

 L'ANCIENNE-ROUTE 78  
 1218 LE GRAND-SACONNEX

 Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'396	19'331	0.3	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'397	19'331	0.3	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.4	8.1	-0.7	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'340.4	1'553.8	-13.7	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	98.1	0.3	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	77	66	16.7	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	82.9	0.8	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.7	75.8	-3.0	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.6	23.6	19.0	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.6	3.0	-0.4	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.1	59.8	0.4	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.7	5.2	-0.5	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.2	35.0	0.2	32.4	32.8
2.05 Personnel total	50.3	50.2	0.4	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.0	69.9	8.1	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.8	42.5	0.4	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	0.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	12.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'014.5	6'075.6	-1.0	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'607.2	7'652.5	-0.6	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.1	41.8	-0.6	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	1.6	-0.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	392.2	395.9	-0.9	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	161.2	165.3	-2.4	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.9	6.5	-9.2	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'492.8	1'603.7	-6.9	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	19.3	20.7	-1.3	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.9	49.8	0.2	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	195.8	197.0	-0.6	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.6	57.5	1.0	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	233.0	231.0	0.9	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'717.9	7'764.1	-0.6	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'705.6	1'694.9	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	110.7	111.7	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



**RÉSIDENCE PLANTAMOUR**
**Canton: GE**

 RUE PHILIPPE-PLANTAMOUR 7  
 1201 GENÈVE

 Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'425	18'437	0.0	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'425	18'437	0.0	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.8	9.4	0.4	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	670.3	966.0	-30.6	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	99.0	-0.1	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	70	70	-	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	84.4	-1.8	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.3	74.3	-	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.0	41.8	-1.8	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	1.4	-	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.0	50.4	-1.4	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	11.2	8.7	2.5	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.6	40.7	-1.1	32.4	32.8
2.05 Personnel total	55.3	53.4	3.6	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.6	56.4	1.2	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.3	44.2	-1.9	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	3.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	3.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	2.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'476.2	5'308.0	3.2	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'129.8	6'835.6	4.3	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.2	46.4	-1.2	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.9	0.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	387.0	370.8	4.4	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	175.0	172.1	1.7	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.7	3.3	11.8	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'736.5	1'740.2	-0.2	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	24.3	24.4	0.0	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.4	42.0	0.4	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	164.2	155.8	5.3	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.0	54.0	0.1	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	209.1	209.0	0.0	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'131.5	7'139.7	-0.1	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'543.1	1'546.8	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1.8	304.2	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## VAL FLEURI HOME PR PERSONNES AGÉES

Canton: GE

RTE DU BOUT-DU-MONDE 18  
1206 GENÈVEForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	235	235	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	84'782	84'086	0.8	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	84'783	84'087	0.8	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.0	7.9	0.1	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'086.1	1'142.5	-4.9	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	98.0	0.8	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	312	311	0.3	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	83.1	0.3	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.3	66.9	-0.5	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.5	35.1	-1.6	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	1.0	0.0	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.1	62.2	-1.0	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.9	3.2	0.6	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	34.6	0.4	32.4	32.8
2.05 Personnel total	201.3	189.4	6.3	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.7	77.4	-0.7	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.3	48.5	-1.3	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	6.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.3	5.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	2.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	24'623.0	24'258.4	1.5	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	32'355.9	31'453.1	2.9	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.3	46.3	-1.0	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.0	2.1	-0.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	381.6	374.1	2.0	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	172.8	173.3	-0.3	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.7	7.8	-1.1	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'004.5	6'786.7	3.2	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	21.4	21.1	0.3	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.5	32.5	1.0	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	127.8	121.6	5.2	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.0	57.6	0.4	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	224.0	220.0	1.8	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	32'729.8	32'099.4	2.0	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'737.3	6'813.6	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	373.9	646.3	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'188	22'220	-0.1	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'188	22'220	-0.1	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.2	8.8	0.4	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'393.4	981.5	42.0	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	99.8	-0.1	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	87	-12.6	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.3	86.4	-0.1	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.3	74.7	1.6	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.1	45.8	-18.7	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.3	-	100.0	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.2	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.9	68.9	1.0	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.2	4.4	0.8	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.7	26.5	-1.8	32.4	32.8
2.05 Personnel total	68.0	65.9	3.2	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.0	53.4	-5.5	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.2	55.8	0.4	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	3.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.0	3.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-5.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'437.0	7'289.2	2.0	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'384.1	9'297.6	0.9	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.7	50.8	-1.1	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.6	1.8	-0.2	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	422.9	418.4	1.1	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	210.3	212.6	-1.0	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.9	7.5	-8.4	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'033.9	1'967.6	3.4	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	21.7	21.2	0.5	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.4	36.7	0.7	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	158.2	153.7	2.9	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.6	55.8	-0.2	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	235.0	233.0	0.9	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'369.8	9'275.9	1.0	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'136.0	2'152.7	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-14.3	-21.6	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**NOUVEAU KERMONT PENSION PR PERSONNES AGÉES**
**Canton: GE**

 CH. DES CHÂTAIGNIERS 24  
 1292 CHAMBÉSY

 Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'910	25'148	-0.9	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'911	25'149	-0.9	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.4	9.5	-0.1	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'343.3	901.9	48.9	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	98.4	-0.9	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	102	88	15.9	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	83.4	1.2	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.5	79.5	-7.0	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	48.6	28.7	19.9	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.9	3.4	3.5	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.6	0.6	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.2	68.4	-1.2	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.8	5.2	0.5	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.5	25.8	0.7	32.4	32.8
2.05 Personnel total	66.1	66.3	-0.3	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.4	54.7	-2.3	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.2	63.3	-1.1	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	0.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-5.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'710.8	7'745.4	-0.4	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'145.7	10'147.0	0.0	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.5	46.2	0.3	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.9	2.0	-0.2	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	407.3	403.5	0.9	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	189.5	186.6	1.6	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.6	8.1	-6.7	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'327.8	2'380.9	-2.2	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.7	23.0	-0.3	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.3	36.3	-0.1	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	147.7	146.5	0.8	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.7	50.3	0.4	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	209.0	207.0	1.0	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'271.3	10'345.8	-0.7	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'737.1	2'759.0	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	125.6	198.8	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RUE JACQUES-DALPHIN 34  
1227 CAROUGE GEForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'653	21'274	1.8	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'654	21'275	1.8	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.2	8.4	-0.1	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'067.5	1'016.6	5.0	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.9	97.1	1.7	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	82	82	-	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	82.1	0.0	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.0	68.3	3.7	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.1	40.5	-2.4	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.2	64.6	0.5	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.8	3.6	0.2	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.8	31.6	-0.8	32.4	32.8
2.05 Personnel total	44.7	46.7	-4.3	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	80.8	82.9	-2.1	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.9	58.4	0.5	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-4.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.2	-5.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-7.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'482.4	6'502.5	-0.3	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'482.2	8'418.2	0.8	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.7	42.7	1.0	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	1.1	0.2	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	391.7	395.7	-1.0	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	171.2	168.9	1.4	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.4	4.5	19.9	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'823.7	1'770.5	3.0	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.7	22.6	0.1	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.8	34.9	0.9	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	140.4	138.1	1.7	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.1	54.6	0.5	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	204.0	201.0	1.5	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'016.3	7'830.4	2.4	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'775.2	1'783.5	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-465.9	-587.9	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CH. ÉTIENNE-CHENNAZ 14  
1226 THÔNEXForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'139	18'224	-0.5	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'139	18'224	-0.5	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.3	8.0	-0.7	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	991.0	1'579.5	-37.3	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	99.9	-0.5	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	78	62	25.8	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	81.9	1.2	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.8	83.9	-3.1	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.3	-	100.0	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	56.0	24.0	32.0	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.4	0.4	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	79.6	79.9	-0.3	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.7	4.2	0.5	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	15.3	15.5	-0.3	32.4	32.8
2.05 Personnel total	38.7	39.2	-1.2	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.1	48.0	4.1	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	74.2	74.8	-0.5	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-1.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.1	-0.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	7.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'319.5	5'178.1	2.7	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'841.5	6'661.1	2.7	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.5	42.9	0.5	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.0	2.0	-0.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	377.2	365.5	3.2	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	163.9	157.0	4.4	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.4	7.4	0.0	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'365.1	1'492.6	-8.5	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	20.6	22.0	-1.4	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.2	45.8	-0.6	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	170.4	167.4	1.8	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.2	57.2	1.0	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	213.0	213.0	-	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'635.6	6'782.7	-2.2	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'612.9	1'408.4	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-206.0	121.7	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	196	196	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	68'673	71'119	-3.4	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	68'673	71'062	-3.4	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.6	7.8	-0.1	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'643.4	1'474.2	11.5	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.0	99.4	-3.4	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	232	255	-9.0	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.9	85.9	0.0	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.3	78.0	-1.7	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.2	30.9	-6.7	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.3	0.8	0.5	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.2	57.4	-2.3	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.5	4.1	0.4	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.2	38.3	1.8	32.4	32.8
2.05 Personnel total	207.7	206.4	0.6	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.3	64.1	5.2	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.0	48.1	-1.2	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	0.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	4.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	8.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	21'999.5	22'154.0	-0.7	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	26'462.6	26'356.2	0.4	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.5	49.4	-2.0	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.2	2.2	0.0	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	385.3	370.6	4.0	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	182.9	183.4	-0.3	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.5	8.3	3.0	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'265.2	5'329.0	-1.2	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	19.4	19.8	-0.4	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.3	31.9	1.4	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.2	118.3	8.4	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.4	56.0	0.4	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	222.4	212.0	4.9	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	27'077.8	26'905.5	0.6	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'213.9	6'197.1	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	615.1	549.2	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**MAISON DE VESSY EMS PR PERSONNES AGÉES**
**Canton: GE**

 CHEMIN DES BEAUX-CHAMPS 7  
 1234 VESSY

 Form juridique: Entreprise publique cantonale  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	200	200	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	71'889	71'423	0.7	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	71'892	71'426	0.7	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	8.0	-0.2	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	936.7	1'326.5	-29.4	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	97.8	0.6	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	254	267	-4.9	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.0	0.3	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.3	68.2	3.1	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.1	37.1	-8.0	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.2	0.7	0.4	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.6	58.8	-0.2	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.7	3.4	0.2	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.6	37.6	0.0	32.4	32.8
2.05 Personnel total	219.5	216.5	1.4	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	74.4	75.6	-1.2	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.9	45.9	0.0	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	1.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.0	0.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	-1.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	23'947.9	23'424.1	2.2	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	31'110.3	31'096.5	0.0	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.9	38.1	-0.2	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.4	2.2	0.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	432.8	435.4	-0.6	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	164.1	165.9	-1.1	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.2	9.7	5.7	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'744.3	5'743.6	0.0	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	18.1	18.8	-0.7	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.0	55.1	0.0	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	238.2	239.8	-0.7	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.5	56.1	-0.6	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	245.6	239.9	2.3	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	31'790.7	30'542.3	4.1	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'497.8	7'104.4	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	680.4	-554.3	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



**RÉSIDENCE AMITIÉ POUR PERSONNES AGÉES**
**Canton: GE**

 RUE BAUDIT 1  
 1201 GENÈVE

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'829	18'792	0.2	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'829	18'792	0.2	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.9	7.6	0.3	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	958.4	1'149.8	-16.6	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	99.0	0.2	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	67	61	9.8	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.0	79.5	-1.9	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.7	70.5	-1.8	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.8	21.4	9.3	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	1.6	-0.1	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.6	61.0	-0.3	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.8	8.3	0.5	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.4	30.5	-0.1	32.4	32.8
2.05 Personnel total	52.4	52.5	0.0	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.9	61.9	4.0	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.4	59.7	-0.3	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	0.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	-0.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	5.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'967.4	5'865.9	1.7	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'444.0	7'400.4	0.6	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	61.9	61.7	0.2	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.3	2.3	0.0	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	395.3	393.8	0.4	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	244.5	242.8	0.7	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.0	8.9	0.5	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'540.7	1'484.4	3.8	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	20.5	20.0	0.5	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.0	29.9	0.1	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.7	117.7	0.9	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.6	57.7	-0.1	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	230.0	228.0	0.9	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'519.5	7'426.0	1.3	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'648.1	1'657.1	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	75.5	25.6	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE DU NANT-D'AVRIL HOME POUR PERSONNES AGÉES**
**Canton: GE**

 CH. DE MERDISEL 30  
 1242 SATIGNY

 Form juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'849	13'766	0.6	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'849	13'766	0.6	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.3	7.4	-0.1	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'989.0	1'252.6	58.8	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.8	99.3	0.6	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	45	42	7.1	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	70.9	67.8	4.5	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	51.1	45.2	5.9	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.3	15.3	5.0	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.9	7.1	1.7	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	0.3	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.3	57.8	-2.6	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.2	7.0	-0.8	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.3	34.9	3.3	32.4	32.8
2.05 Personnel total	35.9	34.9	2.8	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	82.4	80.8	1.6	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.0	55.5	-2.5	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	2.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	2.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	-0.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'141.2	4'168.8	-0.7	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'784.8	4'789.1	0.0	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.4	47.5	-2.1	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	-0.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	345.5	347.9	-0.7	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	156.9	165.2	-5.0	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.7	2.9	-8.5	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'038.9	1'049.9	-1.1	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	21.4	21.9	-0.4	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.2	30.4	0.8	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.7	105.7	1.9	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.8	56.5	0.3	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	199.0	197.0	1.0	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'848.6	4'799.4	1.0	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'053.8	1'037.6	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	63.7	10.3	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RTE D'AIRE-LA-VILLE 219  
 1242 SATIGNY

 Form juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'355	16'378	-0.1	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'355	16'378	-0.1	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.6	7.8	-0.2	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	877.5	1'040.7	-15.7	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	99.7	-0.1	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	61	57	7.0	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.5	85.5	0.0	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.0	71.9	5.1	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.6	26.7	8.9	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.9	7.0	-2.1	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.1	63.3	1.8	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.9	5.5	-0.6	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.8	31.0	-1.2	32.4	32.8
2.05 Personnel total	53.6	48.5	10.5	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.6	47.2	-1.6	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.9	61.0	-5.0	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	10.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.0	10.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	10.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'283.8	5'251.2	0.6	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'633.1	6'600.1	0.5	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.6	47.7	-1.1	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.0	0.0	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	405.6	403.0	0.6	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	189.1	192.2	-1.6	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.0	3.9	1.1	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'297.4	1'316.7	-1.5	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	19.6	19.9	-0.3	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.2	32.1	0.1	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	130.6	129.3	1.0	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.3	56.9	0.4	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	231.8	229.5	1.0	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'615.3	6'604.7	0.2	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'527.0	1'528.8	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-17.8	4.6	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## LE LÉMAN MAISON POUR PERSONNES AGÉES

Canton: GE

RTE D'HERMANCE 30  
1222 VÉSENAZForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'210	10'149	0.6	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'210	10'149	0.6	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.4	9.6	-0.2	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'585.6	1'710.4	-7.3	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.9	99.3	0.6	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	33	37	-10.8	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	75.7	78.6	-3.7	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.7	78.4	-5.7	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.9	32.1	-14.3	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.5	0.5	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.4	65.7	-0.2	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.0	7.8	-0.8	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.1	26.1	1.0	32.4	32.8
2.05 Personnel total	28.9	30.5	-5.0	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.8	60.2	1.6	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.6	55.8	-0.2	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-5.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.0	-5.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-3.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'972.0	3'153.7	-5.8	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'932.2	4'055.2	-3.0	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.0	42.1	-3.1	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.2	2.6	-0.4	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	385.1	399.6	-3.6	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	150.2	168.4	-10.8	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.5	10.3	-17.4	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	974.0	974.3	0.0	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	23.4	23.6	-0.2	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.6	28.8	1.8	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.8	114.9	2.5	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.4	53.0	0.3	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	218.1	216.1	0.9	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'171.2	4'134.7	0.9	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	970.7	967.6	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	239.0	79.5	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## FOYER BÉTHEL PR PERSONNES AGÉES

Canton: GE

VIEUX-CHEMIN D'ONEX 54  
1213 ONEXForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	25	160.0	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'640	15'846	49.2	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'641	15'846	49.2	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	7.1	0.0	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	344.2	756.0	-54.5	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	173.7	-74.0	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	82	77	6.5	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	83.8	-0.5	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.7	67.5	3.2	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.1	130.0	-101.9	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.7	2.6	1.1	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.2	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.0	55.5	0.5	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.8	8.0	0.8	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	36.3	-1.3	32.4	32.8
2.05 Personnel total	69.0	49.6	39.2	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.0	69.9	1.0	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.5	47.9	7.6	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	2.0	-46.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.1	-6.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	-4.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'095.5	5'473.2	29.6	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'168.6	6'820.3	34.4	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.4	37.1	6.3	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.1	3.1	-1.0	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	387.8	430.4	-9.9	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	168.3	159.8	5.3	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.1	13.4	-39.8	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'726.6	1'161.7	48.6	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	17.4	17.2	0.2	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.4	33.3	5.1	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	148.7	143.2	3.8	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.4	60.9	1.5	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	262.0	259.3	1.1	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'919.4	6'745.4	47.1	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'998.9	1'475.5	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	750.8	-74.9	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CH. DE GAMBAY 6  
1233 BERNEXForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	86	86	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'774	31'142	-1.2	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'773	31'143	-1.2	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.5	9.5	0.0	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'364.1	1'536.1	-11.2	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	99.2	-1.2	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	104	101	3.0	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.9	77.3	0.8	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.2	72.3	-1.1	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.4	19.4	5.0	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	2.0	-1.0	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.4	72.2	-0.8	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.6	5.6	-1.0	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.8	22.0	1.8	32.4	32.8
2.05 Personnel total	82.7	85.3	-3.1	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	83.5	83.9	-0.3	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.7	68.3	-1.6	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-3.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	-2.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.7	-3.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'870.1	11'167.4	-2.7	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'911.5	14'143.6	-1.6	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.7	49.2	-0.5	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	1.2	-0.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	452.1	454.2	-0.5	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	220.2	223.3	-1.4	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.1	5.4	-5.1	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'931.4	2'721.6	7.7	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.6	21.4	1.2	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.8	30.7	1.1	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	143.9	139.5	3.1	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.8	53.3	-0.5	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	223.0	217.7	2.4	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'990.7	12'715.6	2.2	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'118.7	4'642.6	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-920.8	-1'428.0	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RTE DE-ROSSILLON 18  
1226 THÔNEXForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'650	6'205	7.2	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'654	6'207	7.2	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	6.7	-1.0	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	868.8	1'832.4	-52.6	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.2	94.4	6.8	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	24	22	9.1	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	52.3	54.7	-4.5	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	72.7	-6.1	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.3	34.4	-1.0	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	85.9	79.1	6.8	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	3.8	-100.0	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	13.9	16.9	-3.0	32.4	32.8
2.05 Personnel total	12.9	14.1	-8.4	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.7	45.4	10.3	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	73.2	70.3	2.9	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-8.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	2.3	-14.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	13.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'041.0	2'109.7	-3.3	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'649.0	2'709.9	-2.2	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.7	48.2	-1.4	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.3	-0.4	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	398.3	436.7	-8.8	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	186.0	210.2	-11.5	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.7	5.7	-35.1	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	365.2	420.0	-13.1	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	13.6	15.2	-1.7	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.0	25.9	3.1	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.4	113.1	2.0	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.7	52.5	2.2	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	221.1	233.0	-5.1	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'689.5	2'755.9	-2.4	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	854.1	890.1	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	40.5	45.9	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE BEAUREGARD PR PERSONNES AGÉES**
**Canton: GE**

 CH. DE CRESSY 67  
 1232 CONFIGNON

 Form juridique: Société anonyme  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'056	13'063	0.0	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'056	13'063	0.0	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	10.8	10.3	0.5	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'235.4	1'832.0	-32.6	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	99.4	-0.1	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	50	48	4.2	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.2	79.1	-1.2	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.0	72.9	-2.9	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.7	33.3	8.3	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.8	57.2	-2.3	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	14.7	15.3	-0.6	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.5	27.6	2.9	32.4	32.8
2.05 Personnel total	50.3	48.8	3.1	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.5	49.7	-2.2	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.9	66.6	-2.7	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.4	3.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.9	3.7	3.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-5.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'649.4	4'477.8	3.8	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'502.1	5'376.0	2.3	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	72.0	50.5	21.5	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.7	1.9	-0.2	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	421.4	411.5	2.4	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	303.4	207.8	46.0	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.3	7.8	-6.8	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'408.4	1'363.2	3.3	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.4	24.7	0.8	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	21.0	24.4	-3.4	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	88.4	100.4	-11.9	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.7	49.9	-0.2	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	210.7	211.0	-0.1	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'537.9	5'527.5	0.2	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'378.1	1'408.0	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	35.9	151.5	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'899	22'911	0.0	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'896	22'911	0.0	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.5	8.5	0.0	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	987.6	1'128.3	-12.5	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	99.6	-0.1	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	84	79	6.3	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	83.7	-0.4	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.2	77.2	-1.0	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.7	27.4	7.3	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.4	3.8	-1.4	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.1	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.6	52.5	0.1	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.9	6.8	0.0	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.4	40.5	-0.2	32.4	32.8
2.05 Personnel total	83.3	82.9	0.4	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.6	57.2	-0.7	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.5	49.1	0.4	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	0.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.6	0.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-0.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'773.5	7'815.0	-0.5	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'864.3	10'072.6	-2.1	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.4	35.2	0.2	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.0	-0.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	430.8	439.6	-2.0	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	152.5	154.9	-1.6	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.0	4.3	-8.0	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'967.3	1'977.4	-0.5	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	19.8	19.6	0.2	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.5	37.8	0.7	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	165.7	166.0	-0.2	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.1	57.7	1.4	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	256.0	254.0	0.8	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'917.0	10'080.2	-1.6	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'087.6	2'283.5	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	52.7	7.6	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'826	21'782	0.2	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'826	21'783	0.2	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.7	8.7	-0.1	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'238.9	1'323.7	-6.4	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	99.5	0.2	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	67	74	-9.5	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	84.0	-0.1	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.6	74.3	0.3	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	12.5	23.3	-10.8	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	1.4	0.1	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.1	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.2	64.1	-1.9	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.5	4.8	0.7	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.1	31.0	1.1	32.4	32.8
2.05 Personnel total	60.6	55.4	9.4	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.9	70.1	3.8	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.6	56.9	4.7	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	9.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.5	9.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.1	11.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'964.4	6'744.5	3.3	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'119.2	9'038.0	0.9	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.0	41.6	2.5	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	1.4	0.0	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	417.8	414.9	0.7	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	183.9	172.5	6.6	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.9	5.9	-1.0	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'902.7	1'915.6	-0.7	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	20.7	20.9	-0.2	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.3	36.0	0.3	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	151.7	149.2	1.7	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.7	57.2	0.4	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	243.2	241.0	0.9	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'206.3	9'170.2	0.4	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'996.2	2'004.9	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	87.1	132.3	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE DE LA CHÂTELAINE**
**Canton: GE**

 CH. DE L'ECU 1  
 1219 CHÂTELAINE

 Form juridique: Société anonyme  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	87	87	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'716	31'698	0.0	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'716	31'698	0.0	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.1	8.8	0.3	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'437.1	1'146.0	25.4	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.9	99.8	0.1	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	104	107	-2.8	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	84.2	0.7	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.7	79.4	2.3	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	19.5	23.0	-3.4	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.3	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.5	63.4	3.2	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.1	7.0	-0.9	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.1	29.4	-2.2	32.4	32.8
2.05 Personnel total	89.0	87.4	1.9	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.6	50.2	5.4	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.4	54.9	7.4	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	1.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	18.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'497.6	12'953.3	-26.7	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'701.1	12'489.1	1.7	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.5	40.0	2.5	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	2.3	-1.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	400.5	394.0	1.6	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	170.2	157.7	7.9	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.8	9.2	-48.1	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'868.8	2'784.3	3.0	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.0	21.5	0.4	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.2	37.4	1.8	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	157.1	147.5	6.5	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.5	57.6	-0.1	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	237.0	235.0	0.9	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'066.6	12'923.3	1.1	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'681.2	2'690.4	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	365.5	434.1	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'356	17'474	-0.7	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'356	17'474	-0.7	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	10.8	10.9	-0.2	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'899.6	988.0	92.3	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	99.7	-0.7	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	53	22.6	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.7	79.2	0.6	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.3	73.6	-1.3	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.4	11.7	23.7	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	0.2	-100.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.0	69.4	-0.5	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.4	3.7	1.8	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.6	26.7	-1.1	32.4	32.8
2.05 Personnel total	58.3	57.5	1.4	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.8	57.2	6.6	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.1	62.6	4.4	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	1.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.3	2.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.3	13.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'586.9	6'488.5	1.5	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'997.5	8'886.8	1.2	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.6	44.9	-0.3	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.8	2.6	0.2	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	518.4	508.6	1.9	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	231.1	228.1	1.3	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.4	13.3	8.9	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'860.0	1'891.3	-1.7	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	20.8	21.1	-0.3	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.4	35.0	-1.6	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	173.3	178.1	-2.7	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.2	52.1	0.2	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	269.0	266.9	0.8	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'934.2	8'957.8	-0.3	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'406.2	2'403.1	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-63.3	71.0	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE DE LA POTERIE FONDATION LA VESPÉRALE**
**Canton: GE**

 RUE DE LA POTERIE 35  
 1202 GENÈVE

 Form juridique: Autre corporation de droit public  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'563	26'598	-0.1	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'563	26'598	-0.1	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	7.4	0.3	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'175.1	966.3	21.6	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	99.8	-0.1	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	93	86	8.1	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.9	81.0	-0.2	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.1	61.6	-2.5	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.5	18.5	10.0	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.9	56.5	3.5	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.7	4.8	-0.1	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.4	38.7	-3.3	32.4	32.8
2.05 Personnel total	55.6	49.9	11.4	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.9	67.1	-7.2	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.2	53.9	3.3	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	11.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	1.9	11.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	5.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'069.5	7'038.3	0.4	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'752.8	9'557.5	2.0	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	56.0	40.4	15.5	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.1	2.4	-0.3	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	367.2	359.3	2.2	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	205.5	145.3	41.4	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.9	8.7	-9.8	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'101.0	2'029.6	3.5	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	19.4	18.9	0.5	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.0	37.6	-0.6	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.8	135.2	0.5	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.3	59.5	-0.2	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	242.0	240.0	0.8	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'840.4	10'722.0	1.1	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'311.2	2'308.9	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'087.6	1'164.5	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CH. DES MOUILLES 3  
1213 PETIT-LANCYForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'405	28'386	0.0	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'405	28'386	0.0	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.5	7.3	0.2	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	892.3	872.9	2.2	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.8	99.7	0.1	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	102	106	-3.8	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	83.5	-0.4	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.5	67.9	4.6	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.6	37.2	-3.6	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.1	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.9	64.1	-2.2	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.4	9.0	1.4	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.6	26.9	0.7	32.4	32.8
2.05 Personnel total	79.6	78.9	0.9	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.2	58.0	8.2	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.2	43.3	0.8	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	0.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	0.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	11.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'700.0	7'675.6	0.3	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'389.6	10'397.4	0.0	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.0	44.2	-0.2	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.1	3.6	-0.4	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	365.8	366.3	-0.1	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	161.0	161.9	-0.5	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	11.4	13.1	-12.6	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'208.5	2'139.0	3.3	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	20.6	20.1	0.6	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.1	36.6	0.5	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.8	134.2	1.2	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.6	61.8	-0.2	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	232.0	232.0	-	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'698.6	10'663.9	0.3	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'900.2	1'939.4	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	309.0	266.5	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE PIERRE DE LA FÉE**
**Canton: GE**

 CHEMIN DE L'AVANCHET 28A  
 1216 COINTRIN

 Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'574	27'520	0.2	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'575	27'522	0.2	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	8.0	-0.2	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	487.5	701.4	-30.5	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	99.2	0.2	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	103	105	-1.9	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	83.2	1.2	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.1	62.9	0.2	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.8	40.7	-2.8	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.0	-100.0	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	-	100.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.1	61.6	-2.6	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.8	5.1	0.7	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	33.2	1.7	32.4	32.8
2.05 Personnel total	75.4	75.1	0.4	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.9	61.2	-2.4	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.4	55.7	-2.3	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	0.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	0.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-7.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'929.9	7'809.8	1.5	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'484.9	10'587.9	-1.0	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.5	39.4	-0.9	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	1.3	0.0	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	380.2	384.7	-1.2	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	146.4	151.5	-3.4	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.9	5.0	-2.4	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'194.7	2'241.5	-2.1	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	19.9	20.4	-0.5	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.6	34.4	0.2	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.6	132.3	-0.5	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.7	61.4	0.4	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	247.0	245.0	0.8	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'037.5	10'989.9	0.4	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'031.3	2'005.5	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	552.6	402.0	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'121	29'023	0.3	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'121	29'024	0.3	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.9	8.9	0.0	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	866.0	681.7	27.0	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	99.4	0.3	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	104	111	-6.3	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	84.2	0.1	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.9	75.7	1.2	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.6	38.8	-8.1	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.8	3.6	1.2	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.6	63.6	0.0	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.3	5.2	0.1	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.8	30.9	-0.1	32.4	32.8
2.05 Personnel total	80.9	80.2	0.9	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.2	56.4	10.8	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.4	58.5	3.9	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	0.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	0.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.0	19.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'600.5	8'747.5	-1.7	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'512.0	11'778.9	-2.3	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.9	40.3	1.6	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.7	-0.5	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	395.3	405.8	-2.6	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	165.8	163.5	1.4	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.8	7.0	-31.5	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'621.8	2'610.8	0.4	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.0	22.0	-0.1	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.9	38.5	1.4	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	157.8	156.4	0.9	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.1	58.8	0.3	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	242.0	240.0	0.8	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'933.3	11'849.3	0.7	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'264.1	2'272.7	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	421.3	70.4	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



**RÉSIDENCE DE DRIZE**
**Canton: GE**

 ROUTE DE DRIZE 61  
 1234 VESSY

 Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'822	21'848	-0.1	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'822	21'850	-0.1	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.0	7.8	0.2	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	966.4	518.7	86.3	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	99.8	-0.1	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	77	70	10.0	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	84.9	0.0	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.7	68.6	4.2	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.2	16.7	12.5	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.3	1.4	-0.1	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.0	59.2	3.7	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.9	5.9	-1.0	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.9	34.7	-2.7	32.4	32.8
2.05 Personnel total	63.3	66.1	-4.2	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.0	69.2	-0.1	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.8	56.3	3.5	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-4.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.0	-4.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.2	1.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'724.2	7'094.6	-5.2	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'917.2	9'325.5	-4.4	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.4	53.9	-2.6	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	1.5	-0.3	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	408.6	426.8	-4.3	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	209.9	230.2	-8.8	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.2	6.5	-20.2	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'786.1	1'771.1	0.8	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	19.8	19.7	0.1	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.5	37.2	2.3	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	161.5	158.9	1.6	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.1	61.0	0.1	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	253.0	251.0	0.8	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'037.2	8'991.5	0.5	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'730.2	1'736.1	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	120.1	-334.0	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE NOTRE-DAME**
**Canton: GE**

 RUE DE LAUSANNE 48  
 1201 GENÈVE

 Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'893	29'014	-0.4	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'893	29'014	-0.4	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.2	9.3	-0.1	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	844.2	641.7	31.5	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.9	99.4	-0.4	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	105	100	5.0	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	81.9	-0.4	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	67.0	-0.3	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.3	27.2	6.1	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.5	54.7	1.8	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.4	7.1	-0.8	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.0	38.0	-1.0	32.4	32.8
2.05 Personnel total	87.7	87.6	0.2	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.7	39.0	6.8	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.1	47.8	1.3	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	0.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	0.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.6	21.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'323.3	8'383.7	-0.7	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'212.0	11'097.1	1.0	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.4	47.2	0.2	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.9	-0.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	388.1	382.5	1.5	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	183.9	180.4	1.9	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.1	3.3	-7.5	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'661.8	2'694.6	-1.2	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.9	23.0	-0.1	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.9	42.7	0.2	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	166.5	163.4	1.9	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.1	57.0	0.1	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	230.0	230.0	-	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'636.0	11'703.4	-0.6	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'328.9	2'335.6	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	424.1	606.3	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

PROMENADE DE L'EUROPE 67  
1203 GENÈVE

Form juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	238	238	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	86'364	72'947	18.4	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	86'363	72'649	18.9	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	8.1	-0.3	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	944.1	982.5	-3.9	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	84.0	15.4	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	320	295	8.5	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.4	85.2	0.2	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.7	75.6	-0.9	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.8	63.5	-27.7	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.3	0.3	0.0	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.2	-0.1	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.4	60.5	0.9	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.0	6.0	1.0	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.5	33.3	-1.8	32.4	32.8
2.05 Personnel total	260.2	225.1	15.6	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.0	54.6	0.5	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.3	55.9	1.4	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	0.9	15.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.1	-2.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-0.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	27'166.6	23'273.2	16.7	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	34'596.7	29'288.2	18.1	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.5	42.7	-1.1	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	2.0	-1.1	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	400.6	401.5	-0.2	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	166.4	172.0	-3.2	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.8	8.1	-53.0	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'889.2	6'010.5	14.6	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	19.3	19.8	-0.5	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.1	42.1	-3.9	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	152.8	168.8	-9.5	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.2	58.7	1.5	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	248.5	243.9	1.9	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	35'655.6	30'298.0	17.7	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'307.2	6'497.5	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'058.9	964.4	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	126	126	-	79.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'591	45'571	0.0	28'742.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	45'592	45'573	0.0	28'745.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.1	8.9	0.3	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'426.9	1'501.4	-5.0	1'121.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	13.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	99.1	0.0	99.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	51.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	159	158	0.6	103.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	0.6	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	83.6	-0.5	83.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.8	74.7	0.2	72.6	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.6	-100.0	1.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.0	26.0	1.0	31.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.2	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.1	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.0	62.5	-0.5	61.3	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.3	7.1	0.2	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.5	30.2	0.3	32.4	32.8
2.05 Personnel total	125.7	128.5	-2.2	81.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.9	60.6	-0.7	64.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.2	59.9	0.3	55.1	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-2.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	-2.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-4.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'597.7	15'638.3	-0.3	8'913.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	19'896.5	20'024.7	-0.6	11'482.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	56.5	57.1	-0.6	44.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	1.7	-0.2	1.7	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	436.4	439.4	-0.7	399.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	246.8	251.0	-1.7	177.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.4	7.3	-12.1	6.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'193.9	4'074.2	2.9	2'417.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	21.3	21.0	0.3	20.8	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.5	33.9	0.6	37.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	150.6	148.9	1.2	150.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.3	49.0	0.3	56.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	212.7	208.1	2.2	230.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	19'684.5	19'376.6	1.6	11'637.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'793.6	5'817.4	*	2'611.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-212.0	-648.2	*	155.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	85	-	87.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	-	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'156	29'752	1.4	28'565.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	653	358	82.4	740.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'809	30'080	2.4	28'072.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	4.3	-0.3	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'332.9	1'262.1	5.6	1'382.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	43.0	31.8	35.4	40.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.2	95.9	1.3	90.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	-	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	100	106	-5.7	100.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	12	-16.7	15.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	82.1	0.4	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.9	68.6	2.3	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	2.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.4	34.2	-10.8	28.3	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.4	5.9	0.4	4.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	56.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.6	57.2	-1.6	54.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	1.8	0.0	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.6	41.0	1.6	44.3	32.8
2.05 Personnel total	53.0	56.3	-5.8	61.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.0	63.0	-12.0	49.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.9	38.2	0.8	47.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-5.8	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.9	-7.9	2.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.7	-27.6	0.6	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'239.2	4'235.8	0.0	4'531.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'850.3	6'691.9	-12.6	6'068.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.3	37.5	-0.1	38.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	189.9	222.2	-14.6	207.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	70.9	83.3	-15.0	83.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'923.7	2'049.9	-6.2	2'281.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.6	35.6	-2.0	39.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.1	46.5	1.6	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	91.3	103.3	-11.6	96.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.5	48.9	1.5	45.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	93.9	93.7	0.3	90.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'731.2	5'761.9	-0.5	5'812.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	19.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-119.1	-930.0	*	-256.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LETZ 11  
8752 NÄFELSForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	205	223	-8.1	87.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	-	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	65'692	69'266	-5.2	28'565.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'515	1'347	12.5	740.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	67'901	70'626	-3.9	28'072.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.4	0.3	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'620.6	1'254.7	29.2	1'382.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	43.1	39.4	9.2	40.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.8	85.1	2.7	90.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	-	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	240	259	-7.3	100.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	42	31	35.5	15.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	81.8	0.1	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.6	71.0	0.6	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.8	2.8	-1.0	2.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.2	34.8	-3.6	28.3	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.1	3.8	-1.7	4.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	56.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.5	54.0	-4.5	54.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	2.3	0.4	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	47.8	43.7	4.1	44.3	32.8
2.05 Personnel total	164.2	153.0	7.3	61.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.4	45.0	6.4	49.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.6	40.4	-1.8	47.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	16.8	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.2	12.8	2.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	16.9	0.6	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'455.8	11'128.4	2.9	4'531.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	15'036.0	15'016.8	0.1	6'068.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.0	37.6	0.4	38.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	223.7	212.7	5.2	207.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	84.2	79.9	5.3	83.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.4	1.6	1.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'300.3	6'143.0	2.6	2'281.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.8	40.9	1.0	39.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.1	47.4	-0.3	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.4	100.9	4.5	96.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.4	45.2	-0.8	45.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	99.5	96.2	3.5	90.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	15'055.0	15'026.4	0.2	5'812.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	19.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	19.0	9.6	*	-256.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BÜHLI 30  
8755 ENNENDAForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	-	87.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	-	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'745	18'587	0.9	28'565.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	111	18	516.7	740.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'491	18'476	0.0	28'072.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.6	0.0	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'388.8	1'436.6	-3.3	1'382.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	111.0	18.0	516.7	40.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	97.9	0.8	90.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	-	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	63	70	-10.0	100.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	15.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	84.0	0.6	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	69.0	6.0	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	2.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.2	34.6	-13.5	28.3	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.4	-100.0	4.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	56.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.0	63.3	-2.3	54.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.3	0.3	0.0	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.7	36.4	2.3	44.3	32.8
2.05 Personnel total	31.7	36.2	-12.6	61.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.3	49.0	-1.6	49.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.5	44.3	-1.8	47.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-12.6	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.9	-13.7	2.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.6	-18.6	0.6	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'660.4	2'687.7	-1.0	4'531.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'524.5	3'460.5	1.8	6'068.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.7	44.1	-3.4	38.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	-0.5	0.9	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	186.9	186.0	0.5	207.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	77.5	82.5	-6.1	83.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	-0.9	205.0	1.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'410.7	1'407.6	0.2	2'281.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.6	40.4	-0.8	39.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.7	40.9	1.8	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	79.8	76.1	4.8	96.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.7	43.6	1.1	45.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	84.4	81.7	3.2	90.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'562.5	3'488.1	2.1	5'812.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.8	8.9	*	19.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	38.0	27.6	*	-256.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

TSCHÄCHLI  
8783 LINTHALForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	-	87.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	-	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'666	17'483	-4.7	28'565.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	360	122	195.1	740.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'618	17'002	-2.3	28'072.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.9	3.9	0.1	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'669.9	1'987.8	-16.0	1'382.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	53.0	24.0	120.8	40.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.2	97.8	-4.6	90.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	-	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	59	56	5.4	100.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	4	125.0	15.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.8	80.4	0.5	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	76.7	-1.7	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.5	1.7	-0.2	2.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.1	15.0	13.1	28.3	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.8	11.7	0.1	4.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	56.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.3	56.5	-1.2	54.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.7	43.5	1.2	44.3	32.8
2.05 Personnel total	33.2	36.5	-9.1	61.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.1	59.9	12.2	49.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.6	51.9	-0.3	47.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-9.1	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	2.1	-6.0	2.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	9.6	0.6	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'697.0	2'573.0	4.8	4'531.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'713.8	3'569.9	4.0	6'068.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.4	38.1	0.3	38.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.2	0.6	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	218.1	202.8	7.6	207.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	85.8	80.1	7.2	83.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	0.5	302.5	1.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'182.2	1'170.9	1.0	2'281.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.3	37.3	0.0	39.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.4	45.3	1.2	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.3	91.8	10.3	96.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.4	46.0	-0.6	45.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	84.4	82.0	2.9	90.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'165.8	3'136.9	0.9	5'812.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	19.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-548.0	-433.0	*	-256.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



BRUGGLI 1  
8754 NETSTALForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	-	87.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	-	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'630	20'772	-5.5	28'565.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	122	109	11.9	740.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'402	15'575	-1.1	28'072.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.1	-0.1	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'508.7	688.9	119.0	1'382.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.0	29.3	-31.6	40.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.2	96.5	-5.3	90.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	-	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	70	63	11.1	100.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	4	75.0	15.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	82.1	-0.7	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	76.1	-4.7	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	2.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.0	14.5	15.5	28.3	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.1	7.5	1.6	4.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	56.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	46.0	45.6	0.4	54.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	2.1	0.0	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	51.9	52.3	-0.4	44.3	32.8
2.05 Personnel total	38.0	38.0	0.0	61.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	40.8	43.4	-2.6	49.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.0	1.6	44.4	47.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	0.0	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.8	5.7	2.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-4.1	0.6	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'491.1	2'322.1	7.3	4'531.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'084.8	3'239.4	-4.8	6'068.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.7	36.1	6.6	38.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.6	0.2	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	156.2	155.1	0.7	207.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	85.6	75.0	14.0	83.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.2	23.8	1.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'203.7	1'258.4	-4.3	2'281.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.5	41.8	1.7	39.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.9	53.2	-13.3	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	62.3	82.6	-24.5	96.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.8	42.4	-1.6	45.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	57.2	61.1	-6.3	90.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'769.4	3'009.7	-8.0	5'812.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	19.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-315.4	-229.7	*	-256.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WIESE  
8767 ELMForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	-	87.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	-	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'245	11'783	-4.6	28'565.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	32	78	-59.0	740.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'027	10'216	-1.9	28'072.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.1	0.3	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	542.4	1'050.5	-48.4	1'382.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	10.7	44.0	-75.8	40.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.0	92.2	-4.2	90.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	-	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	44	45	-2.2	100.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	2	50.0	15.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	83.3	-1.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.5	72.3	2.1	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.1	-	100.0	2.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	35.7	14.3	28.3	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	14.9	8.5	6.4	4.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	56.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.4	57.7	-1.2	54.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.6	42.3	1.2	44.3	32.8
2.05 Personnel total	21.8	21.3	2.2	61.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.1	45.2	5.9	49.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.8	43.5	-2.7	47.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	2.2	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.8	7.5	2.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	15.3	0.6	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'874.2	1'752.7	6.9	4'531.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'588.0	2'215.4	16.8	6'068.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.3	32.7	0.6	38.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	1.4	-100.0	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	229.5	186.8	22.9	207.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	85.9	70.8	21.2	83.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	3.0	-100.0	1.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'044.2	961.6	8.6	2'281.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.9	42.6	0.3	39.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.2	53.6	0.6	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.3	100.1	24.2	96.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.3	41.8	-3.5	45.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	82.7	79.5	4.0	90.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'434.1	2'256.6	7.9	5'812.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	100.0	-	*	19.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-153.9	41.1	*	-256.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WIESSTR. 1  
8755 ENNENDAForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	-	87.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	-	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'401	22'387	-4.4	28'565.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	713	280	154.6	740.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'931	20'983	-0.2	28'072.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.4	0.4	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'195.1	1'189.2	0.5	1'382.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.6	47.7	-44.2	40.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	83.8	87.6	-3.9	90.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	-	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	71	78	-9.0	100.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	21	9	133.3	15.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.3	79.6	-0.4	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.0	72.4	-9.4	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.3	2.3	1.0	2.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	32.3	-7.3	28.3	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.3	5.7	-1.4	4.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	56.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.9	62.4	-3.5	54.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	1.7	0.0	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.4	35.8	3.6	44.3	32.8
2.05 Personnel total	43.3	46.0	-5.8	61.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.3	40.7	3.6	49.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.7	63.3	-3.5	47.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-5.8	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.0	-3.5	2.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.6	-3.2	0.6	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'636.8	3'409.4	6.7	4'531.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'889.1	4'470.1	9.4	6'068.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.8	38.5	-1.7	38.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	221.1	197.2	12.1	207.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	85.9	81.9	4.8	83.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.4	-1.7	1.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'672.7	1'494.9	11.9	2'281.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.7	34.1	1.6	39.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.1	46.3	2.7	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	108.4	91.4	18.7	96.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.9	50.5	-1.5	45.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.8	97.7	6.3	90.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'690.6	4'387.3	6.9	5'812.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	57.6	15.2	*	19.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-198.5	-82.8	*	-256.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

THONERSTR. 110  
8762 SCHWANDEN GL

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	141	141	-	87.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	-	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'991	44'831	0.4	28'565.8	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'421	1'954	23.9	740.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	44'401	43'359	2.4	28'072.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.3	0.0	4.5	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'203.2	808.8	48.8	1'382.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	48.3	57.0	-15.3	40.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.4	87.1	0.3	90.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	-	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	156	165	-5.5	100.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	28	22	27.3	15.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	82.1	-0.8	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.0	66.3	-0.4	70.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.1	1.6	0.5	2.8	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.8	32.8	-7.0	28.3	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.2	2.1	1.1	4.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	454.0	-	100.0	56.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.0	58.4	0.6	54.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.6	0.6	0.0	1.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.4	41.0	-0.7	44.3	32.8
2.05 Personnel total	103.8	106.3	-2.3	61.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.3	39.2	4.1	49.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.5	60.4	1.2	47.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-2.3	0.7	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.3	-3.6	2.1	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	6.5	0.6	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'196.2	7'091.5	1.5	4'531.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'861.1	9'796.0	0.7	6'068.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.3	39.9	0.4	38.5	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	208.0	209.4	-0.7	207.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	89.5	90.2	-0.7	83.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.3	-2.8	1.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'512.3	3'307.7	6.2	2'281.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.6	38.5	0.1	39.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.1	45.7	-0.5	46.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.9	95.6	-1.8	96.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.4	48.3	-0.9	45.8	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	91.0	88.7	2.6	90.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'090.5	8'591.2	5.8	5'812.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	19.8	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-770.5	-1'204.8	*	-256.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'228	6'977	3.6	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	546	241	126.6	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'194	7'579	8.1	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.0	-0.1	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	216.8	127.5	70.0	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	49.8	28.0	77.7	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	82.5	79.6	2.9	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	41	12.2	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	2	450.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	82.0	3.4	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.4	60.5	8.0	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	106.5	137.5	-31.0	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	4.7	-100.0	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	80.1	87.0	-6.9	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.2	-	100.0	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	14.7	13.0	1.7	32.7	32.8
2.05 Personnel total	11.6	18.3	-36.6	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.2	68.7	0.5	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	12.1	84.9	-72.8	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.8	-36.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.5	2.5	-41.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.4	-45.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'314.2	1'789.2	-26.5	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'106.6	2'820.2	-25.3	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.6	48.0	-2.3	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.5	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	271.0	390.7	-30.6	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.4	178.6	-34.3	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.7	-12.6	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	940.1	904.6	3.9	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.9	38.0	4.8	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.5	35.6	3.0	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.5	138.9	-24.8	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.2	45.1	-1.9	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	122.0	148.5	-17.9	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'193.8	2'377.9	-7.7	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	7.8	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	87.1	-442.3	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

PROMENADE 4  
7270 DAVOS PLATZ

Form juridique: Administration de district  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'488	10'270	2.1	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	218	150	45.3	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'752	10'420	3.2	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	59	141	-58.2	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.2	0.0	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	246.5	257.3	-4.2	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	11.8	13.6	-13.5	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.8	87.9	1.9	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	59.7	41.1	18.6	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	70	-5.7	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	11	-36.4	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	84.3	-2.6	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.5	71.6	-3.1	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	12.3	13.6	-1.3	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	137.0	159.3	-22.2	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.7	2.5	0.3	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	93.9	94.3	-0.4	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	1.9	0.1	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	4.1	3.8	0.3	32.7	32.8
2.05 Personnel total	22.4	24.1	-6.9	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.2	34.7	1.5	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.6	36.3	3.3	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-6.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.3	-9.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-6.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'183.8	2'280.4	-4.2	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'798.3	3'326.8	-15.9	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.8	1.3	-0.5	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.7	49.6	0.1	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.1	1.2	0.9	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.4	319.3	-18.1	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	129.4	158.4	-18.3	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	165.0	140.9	17.1	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.4	3.7	45.6	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	5.3	3.2	66.6	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'230.4	997.4	23.4	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.8	37.3	6.5	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.5	36.0	-3.5	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	85.0	114.8	-26.0	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.3	44.1	-2.8	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	108.4	113.2	-4.2	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'809.9	2'674.4	5.1	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	11.7	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	11.6	-652.4	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

UNTERDORF 6  
7220 SCHIERSForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'121	16'814	-10.1	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'332	537	148.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'722	17'351	-3.6	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.3	0.3	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'183.9	729.1	62.4	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.3	30.8	4.9	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	79.7	88.6	-8.9	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	63	64	-1.6	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	37	19	94.7	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	83.8	-1.5	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.0	73.5	-7.5	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	10.0	6.0	4.0	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.7	38.5	9.1	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.7	62.1	-3.4	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.6	0.4	0.2	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.7	37.5	3.2	32.7	32.8
2.05 Personnel total	39.8	41.9	-5.1	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.6	64.3	-0.8	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.0	45.3	-3.3	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-5.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	0.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-8.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'239.1	3'221.1	0.6	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'918.6	3'788.8	29.8	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.7	42.8	-6.1	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	1.9	-0.4	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	298.9	218.4	36.9	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.8	93.4	15.4	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.2	4.1	3.7	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'630.7	1'393.0	17.1	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.3	36.6	2.7	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.7	41.1	8.6	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	148.5	89.7	65.6	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.1	44.0	1.1	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	113.7	96.5	17.8	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'147.2	3'803.7	9.0	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-771.4	14.9	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'766	14'609	1.1	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	29	151	-80.8	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'888	14'855	0.2	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.7	0.3	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'084.2	1'447.8	-25.1	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	9.7	58.0	-83.3	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.3	95.3	1.0	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	49	12.2	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	5	-40.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	81.8	1.4	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.4	70.4	2.0	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.1	26.9	19.1	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.6	65.7	0.9	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	2.2	-0.2	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.4	32.0	-0.7	32.7	32.8
2.05 Personnel total	34.0	32.5	4.7	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.9	44.1	4.8	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.6	53.1	0.5	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	4.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.2	4.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	17.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'256.3	2'255.3	0.0	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'974.9	3'670.4	8.3	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.8	29.7	14.1	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.6	3.6	-0.9	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	268.7	248.7	8.0	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.0	73.3	59.5	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.1	8.9	-20.1	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'611.3	1'433.0	12.4	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.8	34.0	7.8	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.3	32.2	9.1	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	110.8	80.1	38.4	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.4	50.4	-7.0	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	113.0	143.9	-21.5	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'851.1	4'213.9	-8.6	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-123.8	543.5	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'789	12'671	0.9	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'850	12'677	1.4	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	6.1	0.0	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	160.2	230.9	-30.6	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.1	99.2	0.9	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	109	98	11.2	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	82.3	1.7	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.9	59.2	8.7	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	22.0	22.4	-0.4	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	230.3	189.7	40.6	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.6	59.6	0.0	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.0	5.0	0.1	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.4	35.4	-0.1	32.7	32.8
2.05 Personnel total	34.7	34.3	1.1	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	81.5	79.7	1.8	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.7	44.7	0.0	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	0.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	2.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'572.0	1'517.2	3.6	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'555.6	3'409.6	4.3	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.5	41.2	-0.7	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	278.0	269.1	3.3	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.1	110.9	1.1	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'627.7	1'455.6	11.8	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.7	41.8	4.9	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.6	45.2	1.4	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.6	121.6	6.6	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.9	40.2	-1.2	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	106.0	110.4	-4.0	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'484.8	3'484.9	0.0	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	70.8	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-70.8	75.3	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

FLIN  
7606 PROMONTIGNO

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	-50.0	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	-	100.0	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'640	13'608	0.2	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	416	402	3.5	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'077	14'150	-0.5	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	40	-	100.0	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.6	-0.1	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	544.6	520.4	4.7	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	7.4	11.2	-33.3	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	116.8	116.5	0.3	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	57.0	55.1	1.9	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	54	57	-5.3	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	56	36	55.6	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	81.5	0.9	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.7	74.2	-1.5	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	40.0	39.8	0.2	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.9	58.1	-16.2	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.4	2.2	4.2	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.4	3.2	-1.8	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.2	62.1	-0.8	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	2.2	0.3	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.8	32.5	2.3	32.7	32.8
2.05 Personnel total	44.0	43.4	1.4	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.3	69.3	-2.0	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.7	54.5	-9.9	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	1.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.1	1.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	-2.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'557.1	3'336.6	6.6	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'353.2	3'992.7	9.0	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.2	*	100.0	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.2	42.5	-1.3	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.1	2.5	2.6	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	309.7	285.0	8.7	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	127.5	120.0	6.3	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	131.0	*	100.0	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.8	7.0	124.6	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	6.0	*	100.0	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'069.2	1'726.0	19.9	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.1	44.1	7.0	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.9	40.8	-0.9	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.6	116.3	6.2	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	35.3	37.7	-2.4	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	101.8	105.3	-3.3	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'051.1	3'916.1	3.4	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	302.0	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-302.0	-76.6	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LINDAWÄG 17  
7075 CHURWALDENForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'197	10'125	-9.2	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	83	153	-45.8	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'287	10'200	-9.0	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	5.7	0.3	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	446.5	1'137.6	-60.7	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.7	12.0	130.6	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	78.7	86.7	-7.9	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	22.7	41.9	-19.2	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	44	42	4.8	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	7	-57.1	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.1	78.8	1.6	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	53.2	63.3	-10.1	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.1	-	100.0	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	72.2	46.7	25.6	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	2.0	-100.0	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.5	70.7	-0.1	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.5	29.3	0.1	32.7	32.8
2.05 Personnel total	25.9	27.1	-4.2	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.7	64.6	-11.9	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	70.5	70.7	-0.1	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-4.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.6	6.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.2	-14.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'991.3	2'082.2	-4.4	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'483.6	2'752.6	-9.8	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.1	45.1	0.1	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.1	0.1	-0.3	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	267.6	267.8	0.0	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	120.7	121.6	-0.7	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.3	0.4	-171.2	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'183.6	1'080.6	9.5	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.8	38.6	7.1	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.9	39.8	0.1	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.9	106.5	0.3	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.8	43.5	-3.7	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	110.7	118.3	-6.4	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'584.8	2'796.6	-7.6	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	13.7	6.8	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	101.2	44.0	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'641	12'154	-4.2	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'275	11'425	-1.3	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.0	0.6	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	630.2	572.5	10.1	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.1	95.1	-4.0	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	47	46	2.2	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.4	79.7	0.9	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	53.2	60.9	-7.7	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.1	4.3	-2.2	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.2	35.3	5.9	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.4	10.9	-4.5	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.7	64.3	0.4	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	1.8	-0.1	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.6	33.9	-0.3	32.7	32.8
2.05 Personnel total	34.2	32.9	3.8	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.3	47.9	4.4	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.4	66.1	-15.8	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	3.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.7	8.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	15.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'676.3	2'562.3	4.4	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'444.5	3'414.6	0.9	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.6	41.6	0.0	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	295.9	280.9	5.3	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	127.2	124.4	2.3	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	1.8	7.6	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'352.0	1'083.8	24.8	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.0	36.1	7.9	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.8	43.9	-0.1	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.7	123.3	5.1	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.5	46.3	-4.7	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	109.6	114.3	-4.2	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'070.3	3'002.7	2.3	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	374.2	411.8	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-374.2	-411.8	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ST. MARTINSTR.  
7408 CAZISForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	31	-3.2	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'347	11'119	-6.9	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	15	94	-84.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'368	10'941	-5.2	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.1	0.6	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	609.4	579.3	5.2	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.0	47.3	-68.3	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.5	98.3	-3.8	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	45	22.2	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	3	-66.7	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	82.3	-0.4	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.1	79.2	-13.1	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	79.0	63.5	15.6	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.8	60.0	-2.2	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.2	40.0	2.2	32.7	32.8
2.05 Personnel total	29.1	25.7	13.4	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.4	69.5	-2.1	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	31.2	45.1	-13.9	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.8	17.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.3	22.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	11.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'172.6	2'401.1	-9.5	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'127.2	3'292.6	-5.0	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.0	43.7	0.3	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.7	-0.3	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	301.8	293.6	2.8	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.8	131.6	0.9	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	2.0	-40.4	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'238.1	1'056.6	17.2	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.2	36.7	7.5	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.9	38.8	2.1	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.5	114.0	8.3	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.4	45.5	-4.2	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	111.9	116.8	-4.3	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'800.9	2'876.6	-2.6	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	66.4	162.4	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-326.4	-415.9	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	28	-28.6	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'662	9'257	-28.0	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	27	73	-63.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'689	9'309	-28.1	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	6.2	0.0	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	3'859.7	1'041.5	270.6	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.0	24.3	11.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.3	90.6	0.7	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	23	33	-30.3	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	3	-66.7	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.0	79.6	-2.1	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.2	72.2	6.9	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	19.0	25.0	-6.0	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.1	60.1	-6.0	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	2.5	-0.1	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.5	37.4	6.1	32.7	32.8
2.05 Personnel total	21.1	22.0	-4.4	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.9	45.5	0.4	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.6	45.1	-4.5	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	0.8	33.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.4	33.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.6	20.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'607.4	1'859.7	-13.6	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'239.5	2'639.7	-15.2	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.9	38.6	-0.7	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.7	-0.3	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	334.8	282.9	18.3	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	126.8	109.5	15.8	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	2.0	-34.8	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	881.6	1'099.5	-19.8	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.0	40.6	5.4	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.1	47.8	1.3	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	164.4	135.3	21.6	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.4	42.2	-1.9	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	115.6	122.5	-5.7	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'915.5	2'706.1	-29.2	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	324.0	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-324.0	66.4	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CADONAUSTR. 64  
7000 CHURForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'517	24'104	1.7	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	203	-100.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'291	24'307	0.0	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.2	-0.1	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	801.9	386.1	107.7	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	97.1	1.7	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	84	101	-16.8	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	82.2	-0.3	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.9	65.7	2.2	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.1	50.0	-23.9	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.4	2.9	-0.6	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.6	67.5	1.1	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	1.5	0.3	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.6	30.9	-1.4	32.7	32.8
2.05 Personnel total	68.8	74.2	-7.2	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.6	61.9	1.7	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.7	59.9	1.8	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-7.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.1	-8.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.3	-3.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'027.1	4'974.0	1.1	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'602.1	6'719.5	-1.7	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.3	42.9	1.4	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	269.3	276.4	-2.6	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	120.5	118.6	1.6	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.5	12.1	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'624.1	2'408.2	9.0	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.3	37.4	3.8	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.3	38.9	1.4	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	108.4	107.5	0.9	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.8	45.1	-1.3	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	113.6	119.2	-4.7	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'360.9	6'432.6	-1.1	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-241.1	-286.9	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'660	18'118	3.0	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	157	-	100.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	89	-	100.0	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'922	18'290	3.5	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	1.0	5.1	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'792.3	562.7	218.5	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.4	*	100.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	89.0	*	100.0	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.0	90.3	2.7	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	62	6.5	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	-	100.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	1	-	100.0	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	82.6	-0.6	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.3	66.1	-0.9	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.0	33.7	-7.8	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.8	1.6	1.2	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.7	61.4	1.3	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.5	0.5	-0.1	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.8	38.1	-1.2	32.7	32.8
2.05 Personnel total	54.9	47.4	15.7	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.0	60.4	-8.4	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.5	44.1	1.4	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	15.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.6	10.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-1.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'851.8	3'644.6	5.7	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'105.9	4'545.4	12.3	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.2	*	100.0	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.9	39.8	-0.9	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.1	0.5	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	270.1	250.9	7.7	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.9	98.9	6.1	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	0.1	876.2	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'392.3	1'894.0	26.3	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.9	38.3	6.6	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.4	46.9	0.6	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.1	117.6	8.9	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.3	44.0	-3.7	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	113.5	120.0	-5.4	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'326.0	4'941.6	7.8	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	231.3	396.3	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'059	8'195	-1.7	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	4	2	100.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'352	8'323	0.3	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.0	0.1	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	437.8	577.1	-24.1	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	6.0	*	100.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.0	97.6	-1.6	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	33	33	-	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	81.2	1.2	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.7	55.9	8.8	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.7	41.7	6.1	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	78.9	75.3	3.6	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	8.0	-100.0	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	21.1	16.7	4.3	32.7	32.8
2.05 Personnel total	25.1	22.0	14.1	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.8	63.1	-1.2	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.2	61.8	-0.7	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	14.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.7	16.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.3	16.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'933.8	1'797.1	7.6	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'372.4	1'608.4	47.5	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.9	57.1	-4.2	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.2	-0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	294.2	196.2	49.9	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	150.4	110.4	36.3	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.0	0.3	-92.8	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	869.4	777.2	11.9	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.7	33.5	4.2	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.9	28.5	5.4	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.6	55.8	78.5	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.5	50.2	-1.7	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.8	142.2	-2.4	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'308.1	2'321.1	-0.6	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-64.2	712.6	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	89	89	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	-	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'489	33'989	-4.4	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	146	-	100.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'041	35'696	-4.6	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	6.1	-0.4	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	508.0	764.9	-33.6	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	271.0	*	100.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	104.6	-4.6	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	8.0	-	100.0	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	157	142	10.6	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	-	100.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	81.1	1.3	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.3	71.1	-3.8	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	67.2	46.4	20.8	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.7	2.1	1.6	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.6	63.8	-1.3	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	1.9	-0.3	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.8	34.3	1.5	32.7	32.8
2.05 Personnel total	117.3	118.1	-0.7	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.4	47.3	-1.9	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.0	0.3	45.6	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.3	-0.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.5	3.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-2.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'321.7	8'142.4	2.2	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'898.9	10'468.9	4.1	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.3	40.8	0.6	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.1	4.0	-0.9	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	334.0	308.0	8.4	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.3	119.5	10.7	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.9	11.6	-14.4	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'078.5	4'217.4	-3.3	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.2	42.5	0.6	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.1	42.0	1.1	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	144.0	129.4	11.3	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.9	32.4	8.5	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.6	94.6	25.4	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'451.3	9'912.5	-4.7	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	273.8	858.9	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'447.6	-556.4	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'243	13'155	0.7	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	19	-100.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'436	13'268	1.3	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	5.7	0.5	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'472.5	1'119.9	31.5	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	30.0	-100.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.1	97.4	0.7	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	50	46	8.7	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	83.5	-0.2	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	85.1	-5.1	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.5	27.8	9.7	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	50.1	63.7	-13.6	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	18.7	2.6	16.0	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.3	33.7	-2.4	32.7	32.8
2.05 Personnel total	34.6	35.1	-1.4	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	82.7	64.2	18.5	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.5	58.2	-6.8	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.7	-1.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-1.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'478.5	2'315.4	7.0	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'700.7	3'533.4	4.7	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.1	39.0	1.2	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.1	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	279.4	268.2	4.2	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	110.6	103.8	6.5	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.1	0.2	-68.4	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'742.9	1'367.7	27.4	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.8	37.8	8.1	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.6	46.6	-2.0	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.7	125.0	-0.2	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.5	44.5	-3.9	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	116.5	122.3	-4.8	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'803.2	3'621.9	5.0	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	102.6	88.5	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CADONAUSTR. 73  
7000 CHURForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	154	154	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	3	-33.3	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	-	100.0	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	56'447	56'199	0.4	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	782	781	0.1	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	93	9	933.3	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	57'334	56'759	1.0	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	11	-	100.0	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.3	-0.1	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	756.4	797.5	-5.2	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.4	25.4	23.9	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	13.3	9.0	47.6	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.4	100.0	0.4	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	71.4	71.3	0.1	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	214	207	3.4	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	27	31	-12.9	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	7	1	600.0	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	82.1	-0.7	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.7	65.7	0.0	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.0	2.1	1.9	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.5	39.9	0.6	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.4	0.4	0.0	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.3	65.4	0.8	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.8	3.8	-0.9	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.9	30.8	0.1	32.7	32.8
2.05 Personnel total	137.1	138.3	-0.9	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.5	61.1	6.3	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.1	66.1	-0.9	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	-1.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	9.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'481.6	10'415.7	0.6	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	15'638.3	16'307.5	-4.1	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.0	*	100.0	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.1	0.0	0.1	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.6	36.9	0.7	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.2	2.2	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.8	286.2	-4.7	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.6	105.9	-3.2	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	89.0	*	100.0	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.0	6.3	-4.7	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	5.9	*	100.0	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'558.0	6'099.9	7.5	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.9	39.2	3.7	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.8	46.7	-0.9	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	125.1	133.7	-6.4	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.7	43.7	-1.0	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.1	119.4	-4.5	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	15'301.9	15'570.7	-1.7	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-317.1	-736.2	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'746	15'959	-1.3	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'746	15'961	-1.3	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	6.6	-0.7	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	304.4	564.9	-46.1	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	99.4	-1.3	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	87	89	-2.2	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.5	0.6	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.4	65.2	-0.8	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.4	3.4	0.1	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	101.2	107.0	-5.8	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	44.8	33.7	11.1	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	2.0	5.9	-3.9	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.1	65.8	2.4	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.9	0.4	0.5	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.9	28.0	0.9	32.7	32.8
2.05 Personnel total	49.8	51.1	-2.6	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.8	45.6	-3.8	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.0	54.1	1.9	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-2.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.2	-1.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-6.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'761.4	2'696.1	2.4	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'616.9	3'602.0	0.4	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.1	43.7	1.4	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.1	2.6	0.4	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	229.7	225.7	1.8	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.6	98.7	5.0	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.1	6.0	18.4	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'987.4	1'919.6	3.5	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	56.8	55.4	1.3	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.4	44.0	-1.5	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.5	99.3	-1.8	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.0	30.6	2.4	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	73.4	66.4	10.6	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'501.4	3'462.0	1.1	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	115.5	140.0	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-115.5	-140.0	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DAVOS CUORT 27D  
7144 VELLA

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'618	19'564	0.3	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	335	366	-8.5	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'373	20'551	-0.9	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	5.6	0.2	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'660.0	632.7	162.4	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	50.9	72.8	-30.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.7	92.4	0.3	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	75	78	-3.8	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	7	42.9	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	81.2	0.4	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.8	71.8	7.1	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.5	51.0	-13.5	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.4	2.4	-	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.1	59.9	10.2	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.8	6.0	-2.2	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.1	34.1	-8.0	32.7	32.8
2.05 Personnel total	68.6	71.7	-4.3	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.3	58.7	-2.4	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.6	65.6	-10.1	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-4.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.6	-4.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.2	8.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'136.3	4'505.1	-8.2	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'775.2	6'073.1	-4.9	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.6	35.8	6.8	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.5	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	289.4	304.7	-5.0	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	120.9	105.9	14.2	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.4	14.3	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'540.9	2'167.4	17.2	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.2	39.2	6.0	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.1	51.2	-11.0	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	116.2	156.0	-25.5	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.8	43.1	-2.3	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.8	119.4	-3.8	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'617.7	5'523.2	1.7	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	12.6	18.8	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-157.5	-549.9	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	58	-1.7	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'829	19'104	9.0	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	456	-100.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'829	19'560	6.5	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.1	0.2	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'431.8	2'170.8	12.0	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	33.3	-100.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.1	90.2	9.9	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	68	65	4.6	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	4	-100.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.6	79.5	1.4	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.1	75.4	-3.3	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	4.3	-100.0	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.5	23.6	0.9	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	4.3	-1.4	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.5	52.0	5.5	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	5.0	-2.3	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.8	43.0	-3.2	32.7	32.8
2.05 Personnel total	45.8	45.1	1.6	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.7	71.8	-2.1	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.2	55.4	0.8	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	3.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.3	-4.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	2.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'490.4	3'393.6	2.9	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'910.1	4'760.6	3.1	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.3	37.3	2.1	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.5	3.3	0.3	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	235.7	243.4	-3.1	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.8	90.7	2.3	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.3	7.9	5.0	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'478.1	2'004.7	23.6	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.8	39.3	4.5	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.0	44.8	-0.8	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.7	109.1	-4.9	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.9	42.8	-0.8	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.0	111.7	2.1	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'662.0	5'106.2	10.9	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3.3	18.2	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	751.9	345.6	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	13	13	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'218	4'484	-5.9	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	185	-	100.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'423	4'513	-2.0	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.7	-0.2	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	323.3	1'237.0	-73.9	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.4	*	100.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.9	94.5	-5.6	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	17	20	-15.0	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	-	100.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	83.4	-1.1	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	58.3	50.0	8.3	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	70.0	57.1	12.9	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.3	57.6	-0.4	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.7	42.4	0.4	32.7	32.8
2.05 Personnel total	18.9	18.5	2.3	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.8	64.1	4.7	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.5	47.7	-0.2	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.5	1.4	2.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.3	4.1	4.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.5	11.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'277.4	1'343.6	-4.9	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'630.6	1'711.5	-4.7	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.8	36.5	-1.7	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.3	0.6	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	370.3	381.7	-3.0	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.4	138.5	-7.3	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.2	1.1	207.3	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	640.5	585.1	9.5	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.0	42.8	5.3	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.7	51.0	1.7	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	195.2	194.8	0.2	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.6	38.9	-1.3	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.1	118.8	-4.0	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'334.3	1'368.5	-2.5	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	18.6	16.4	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-296.3	-342.9	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	73	1.4	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'071	26'662	-2.2	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	32	-	100.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'419	26'663	-0.9	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.5	-0.2	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'323.9	869.0	52.3	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.0	*	100.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.5	100.1	-3.5	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	105	102	2.9	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	82.7	-0.6	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.6	73.5	0.1	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.0	-100.0	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.4	39.3	5.1	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.0	55.6	1.4	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.3	0.0	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.7	43.1	-1.4	32.7	32.8
2.05 Personnel total	61.1	63.7	-4.1	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.6	66.7	-5.1	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.4	44.5	-2.1	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-5.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.4	-2.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-8.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'783.3	4'774.3	0.2	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'282.7	6'350.6	-1.1	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.0	41.4	0.7	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.3	-0.3	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	240.7	238.2	1.0	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.0	98.6	1.4	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	3.1	-22.3	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'330.3	2'253.7	3.4	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.3	33.9	2.3	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.1	41.8	-0.7	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	98.9	99.6	-0.7	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.7	48.3	-0.5	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	117.5	120.2	-2.3	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'425.3	6'640.5	-3.2	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	142.6	289.9	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'581	16'320	1.6	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	87	171	-49.1	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'638	16'505	0.8	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.1	0.2	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'472.1	1'345.7	9.4	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	43.5	28.4	53.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.9	99.4	1.6	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	23.8	46.8	-23.0	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	52	1.9	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	7	-71.4	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	82.9	0.7	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.4	74.6	1.8	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.7	-100.0	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	16.7	17.0	-0.4	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.1	8.5	0.6	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.0	60.0	-1.0	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	1.4	0.0	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.6	38.6	1.0	32.7	32.8
2.05 Personnel total	42.9	43.0	-0.3	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.8	59.2	0.6	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.7	39.7	1.0	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	-1.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-1.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'221.3	3'128.6	3.0	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'587.4	4'606.6	-0.4	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.9	37.9	0.1	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.5	-0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	275.2	279.3	-1.5	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.6	105.7	-1.1	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	1.5	-42.8	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'440.6	1'246.3	15.6	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.7	26.6	7.1	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.7	46.3	0.4	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.5	129.3	-0.6	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.8	42.8	-5.0	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	97.0	121.8	-20.4	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'277.9	4'690.1	-8.8	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	589.6	722.8	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-309.4	83.5	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'787	16'935	5.0	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	394	453	-13.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'181	17'164	5.9	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.3	0.2	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	877.2	812.4	8.0	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.9	28.9	-7.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	85.5	81.4	4.1	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	67	67	-	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	15	17	-11.8	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	81.4	0.6	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.3	67.9	0.4	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	12.2	7.1	5.1	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.5	38.8	2.7	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.1	7.1	-1.0	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.8	64.1	4.8	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.1	0.2	-0.1	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.0	35.7	-4.7	32.7	32.8
2.05 Personnel total	39.4	45.2	-12.8	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.3	60.2	8.1	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.0	46.5	3.6	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-12.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.6	-16.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	0.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'309.7	3'278.8	0.9	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'978.2	3'829.3	30.0	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.1	43.7	-6.7	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	273.8	220.2	24.3	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.6	97.6	4.1	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.4	-0.2	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'695.3	1'313.3	29.1	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.2	34.1	3.1	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.0	41.0	9.0	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	137.0	90.4	51.6	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.2	46.9	0.4	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.4	103.9	13.9	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'556.2	3'854.0	18.2	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-422.0	24.8	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	61	-1.6	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'736	21'603	0.6	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	5	30	-83.3	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'741	21'634	0.5	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.8	0.3	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	702.4	842.2	-16.6	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	5.0	30.0	-83.3	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.3	97.0	2.2	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	73	82	-11.0	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	83.1	-0.6	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.6	69.9	1.7	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.5	38.8	-18.3	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	2.4	-1.1	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.9	61.8	0.1	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.9	0.9	0.0	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.2	37.3	0.0	32.7	32.8
2.05 Personnel total	50.8	50.4	0.8	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.9	37.6	18.3	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.5	44.4	1.1	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	2.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.3	0.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.5	49.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'802.0	3'724.7	2.1	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'555.6	5'381.8	3.2	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.8	37.7	0.1	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.1	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	255.5	248.8	2.7	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.7	93.9	3.0	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	2.7	-9.4	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'348.6	1'960.2	19.8	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.5	35.6	5.9	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.6	48.6	0.0	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.2	120.9	2.7	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.5	46.5	-3.0	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	113.1	118.2	-4.3	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'656.3	5'501.6	2.8	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	100.6	119.8	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VIA DE LA DMURA  
7550 SCUOLForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'244	22'267	-9.1	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	51	-	100.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'688	22'877	-13.9	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.9	-0.8	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'837.6	1'664.7	10.4	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.0	*	100.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	85.3	93.9	-8.5	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	79	79	-	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	-	100.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	83.3	-0.5	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.4	70.9	1.5	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.7	22.7	17.0	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.3	-100.0	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1'825.0	-	100.0	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.2	64.1	0.1	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.8	35.9	-0.1	32.7	32.8
2.05 Personnel total	59.7	61.5	-2.9	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.2	68.2	-15.0	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.9	49.2	14.6	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-2.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.8	6.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.2	-11.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'186.6	4'320.4	-3.1	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'486.0	5'729.0	-4.2	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.5	38.9	0.6	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.0	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	270.3	257.3	5.1	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	110.0	97.4	12.9	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	2.5	3.3	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'195.1	2'295.5	-4.4	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.3	42.5	-2.2	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.6	47.8	-0.2	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.6	123.0	4.6	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.0	41.9	4.1	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.5	101.6	21.5	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'446.3	5'398.2	0.9	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-39.7	-330.8	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'610	24'663	-4.3	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'610	24'663	-4.3	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.6	-0.1	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'917.7	910.8	110.5	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.8	93.8	-4.0	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	110	96	14.6	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	74.7	71.4	4.7	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.9	64.6	6.3	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	64.2	52.5	11.7	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	69.1	70.8	-1.7	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	-	100.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.1	69.2	-0.1	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.2	3.1	0.1	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.6	27.7	-0.1	32.7	32.8
2.05 Personnel total	57.1	59.2	-3.5	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.1	32.7	5.5	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.4	60.5	-0.1	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-3.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	0.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	17.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'893.3	3'995.6	-2.6	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'706.3	5'728.5	-0.4	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.8	44.5	-0.7	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.7	3.2	-0.4	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	241.7	232.3	4.1	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.8	103.4	2.3	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.6	7.4	-9.8	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'618.6	2'560.2	2.3	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.9	49.8	1.0	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.8	37.6	2.2	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.1	87.2	10.2	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.7	36.1	2.6	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	84.4	75.2	12.3	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'149.3	5'138.1	0.2	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	159.9	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-557.0	-590.3	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SCIMA GRON  
6537 GRONOForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'091	17'561	3.0	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'725	17'561	0.9	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.3	0.1	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	292.4	1'305.7	-77.6	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	96.2	2.9	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	84	73	15.1	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	82.8	0.0	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	58.9	7.8	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	69.0	55.4	13.6	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	39.3	35.6	3.7	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.4	63.9	2.5	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.4	4.9	-0.5	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.2	31.2	-2.0	32.7	32.8
2.05 Personnel total	57.2	52.5	8.9	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	23.2	32.7	-9.6	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.4	53.8	1.6	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	8.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.0	5.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.6	-20.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'418.9	3'275.3	4.4	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'208.2	4'902.7	6.2	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.1	36.2	0.8	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	1.1	-0.5	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.9	279.2	3.1	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	108.9	101.2	7.6	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	3.0	-48.9	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'143.8	1'829.1	17.2	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.6	40.6	3.0	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.7	45.2	-1.5	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	125.8	126.3	-0.3	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.2	49.5	-1.3	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.1	126.9	3.3	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'917.4	4'503.3	9.2	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-261.9	-399.4	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ASYLWEG 7  
7130 ILANZForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'379	31'447	3.0	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	49	-100.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'379	31'375	3.2	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	5.4	-0.7	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	597.9	828.9	-27.9	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	16.3	-100.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.4	91.7	2.7	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	137	132	3.8	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	3	-100.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	82.6	0.9	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.3	72.6	-3.2	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.2	5.2	-3.0	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.5	57.3	-2.8	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.7	-100.0	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.8	60.9	-1.1	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	2.2	-0.1	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.1	37.0	1.2	32.7	32.8
2.05 Personnel total	79.5	75.1	5.9	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.6	66.3	2.2	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.9	63.0	-1.2	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	5.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	3.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	4.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'633.1	6'528.0	1.6	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'151.6	9'455.7	-3.2	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.9	36.3	0.6	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.2	0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	282.6	300.2	-5.9	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.4	109.5	-4.7	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	0.7	78.7	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'175.5	3'181.0	-0.2	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.3	37.9	1.4	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.3	51.3	-1.0	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	142.3	154.1	-7.7	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.2	44.4	0.8	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	112.8	118.3	-4.7	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'083.8	8'395.6	-3.7	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.3	0.6	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'067.8	-1'060.1	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



OBERE STR. 20A  
7270 DAVOS PLATZ

Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'902	22'940	-0.2	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'351	20'828	-2.3	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.6	3.5	0.1	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'847.5	1'466.8	25.9	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.4	88.5	-0.1	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	78	74	5.4	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	81.6	0.9	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	85.9	82.4	3.5	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	17.2	7.8	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.2	47.6	0.6	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	51.8	52.4	-0.6	32.7	32.8
2.05 Personnel total	51.3	48.1	6.6	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.3	49.1	0.2	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.7	47.3	0.5	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	6.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.1	6.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	11.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'039.4	3'626.3	11.4	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'921.7	5'806.1	2.0	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.7	39.3	-0.6	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.4	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	258.6	253.1	2.2	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.6	109.7	2.7	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.1	-13.1	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'543.8	1'400.9	10.2	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.1	26.9	3.3	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.1	47.1	0.9	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.3	119.3	4.2	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.4	54.0	-1.6	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	117.1	122.7	-4.6	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'122.4	5'212.7	-1.7	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	60.0	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-799.3	-593.4	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'553	20'266	-3.5	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	802	142	464.8	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	5	-100.0	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'476	20'415	0.3	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.3	-0.5	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	333.7	1'356.5	-75.4	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.7	12.2	61.4	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	2.5	-100.0	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	102.8	-3.6	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	54.9	9.7	45.2	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	97	80	21.3	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	46	12	283.3	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	2	-100.0	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	83.0	1.1	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.3	72.3	-5.0	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	19.3	5.3	14.0	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	76.4	42.1	34.3	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	14.7	10.6	4.0	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	220.0	-	100.0	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.4	71.0	-1.6	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.6	29.0	1.6	32.7	32.8
2.05 Personnel total	59.4	57.7	3.0	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.3	39.5	-1.2	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.9	52.8	-1.9	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	3.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.8	3.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-2.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'377.0	4'299.8	1.8	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'147.9	6'284.7	-2.2	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	0.0	-100.0	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.2	40.1	1.1	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.3	-0.4	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	302.0	307.9	-1.9	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	123.6	123.4	0.1	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.8	3.9	-30.1	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'084.2	2'039.0	2.2	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.4	37.0	2.4	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.2	45.2	-1.0	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.5	139.2	-4.1	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.3	44.6	0.7	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	117.7	120.5	-2.3	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'288.8	5'515.3	-4.1	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	11.6	61.1	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-859.2	-767.0	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VIA PLAIDS 14  
7017 FLIMS DORFForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	46	6.5	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-100.0	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'841	16'364	9.0	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	353	-	100.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	210	159	32.1	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'127	17'275	10.7	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.2	0.2	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	489.9	482.2	1.6	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.1	*	100.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	70.0	31.8	120.1	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.8	97.5	2.3	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	-	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	69	88	-21.6	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	-	100.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	3	5	-40.0	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	84.3	-1.0	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.3	72.0	-1.7	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.3	2.2	1.1	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.3	111.8	-76.5	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.7	7.5	0.2	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	75.5	76.2	-0.7	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	1.6	0.1	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.8	22.2	0.6	32.7	32.8
2.05 Personnel total	59.6	63.5	-6.1	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.6	45.6	-2.0	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.4	59.1	-5.6	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.3	-8.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.8	-15.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.3	-19.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'718.4	3'281.4	13.3	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'247.3	4'673.3	12.3	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.3	0.3	-0.1	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.4	47.5	0.9	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	285.1	282.8	0.8	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.8	128.5	3.4	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.7	1.7	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'543.0	2'141.6	18.7	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.6	44.3	3.3	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.4	35.6	-1.2	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	98.0	100.7	-2.7	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.0	38.2	0.8	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	113.2	111.9	1.2	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'343.7	4'833.1	10.6	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	110.5	176.1	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SIELVA  
7536 STA. MARIA IM MÜNSTER TAL

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	26	-3.8	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	1	-100.0	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'682	9'402	-7.7	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	302	307	-1.6	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'388	9'865	-4.8	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	74	-100.0	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.7	0.1	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	834.9	629.1	32.7	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.3	15.8	-3.1	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.1	99.1	-3.9	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	82.7	42.1	40.7	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	39	40	-2.5	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	22	22	-	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	82.6	0.0	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.6	67.7	-2.2	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	21.3	21.0	0.3	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	51.9	64.6	-12.7	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.6	6.5	0.1	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.0	-	100.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.3	67.7	1.7	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.7	32.3	-2.6	32.7	32.8
2.05 Personnel total	26.3	27.4	-4.1	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.1	57.8	-4.6	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.8	55.1	-7.3	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	3.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.8	3.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-5.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'008.3	1'365.0	47.1	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'990.4	3'069.6	-2.6	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	1.2	-100.0	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.0	42.9	-3.0	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.7	1.1	1.6	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	332.9	316.2	5.3	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	127.4	133.6	-4.7	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	188.1	-100.0	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.8	3.5	152.7	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	-	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'128.3	1'082.4	4.2	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.3	40.3	5.1	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.6	41.6	2.0	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	145.2	131.4	10.5	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.7	42.3	-1.7	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	112.6	117.2	-3.9	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'488.4	2'688.1	-7.4	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3.7	6.0	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-502.0	-381.5	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'893	4'478	9.3	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'264	4'827	9.1	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.5	0.2	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	249.0	185.4	34.3	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	60.9	55.8	5.2	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	41	39	5.1	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	84.3	-0.7	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.3	64.1	4.2	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.4	5.1	-2.7	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	166.7	236.4	-69.7	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.3	5.1	2.2	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	32.7	32.8
2.05 Personnel total	10.8	14.0	-23.2	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.7	27.8	10.0	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	79.5	79.6	-0.1	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.6	-23.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	3.1	-29.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-4.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	766.8	1'771.4	-56.7	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'523.6	1'630.0	-6.5	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.5	47.4	-2.9	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.9	2.1	0.8	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	311.4	364.0	-14.5	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.8	160.2	-19.6	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.5	7.1	19.7	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	551.4	432.1	27.6	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.9	38.2	5.7	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.7	37.5	0.2	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.4	136.4	-13.9	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.5	43.5	-3.0	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	104.0	109.9	-5.4	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'256.2	1'131.7	11.0	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	267.3	498.3	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-267.3	-498.3	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SUOT STAZIUN 7/9  
7503 SAMEDANForm juridique: Administration de district  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	104	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'983	31'536	-4.9	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	548	190	188.4	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	444	240	85.0	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'218	30'914	1.0	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.3	-0.1	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	667.4	541.6	23.2	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	11.8	35.1	-66.4	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	63.4	60.0	5.7	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	79.0	83.1	-4.1	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	129	125	3.2	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	48	15	220.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	7	4	75.0	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.3	0.6	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	58.2	64.6	-6.4	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	17.4	5.6	11.8	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.2	51.9	2.4	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.7	2.8	-0.1	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	75.1	74.6	0.6	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	2.3	-0.3	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.9	23.2	-0.2	32.7	32.8
2.05 Personnel total	74.9	78.5	-4.6	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.6	48.4	1.1	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.7	56.1	-1.4	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-4.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.5	-1.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-2.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'900.9	6'246.0	-5.5	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'991.8	9'410.5	-4.4	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.2	0.4	-0.3	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.2	45.1	2.2	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	3.4	-2.6	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	290.3	294.4	-1.4	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.0	137.2	-0.9	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	10.4	-78.4	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'413.6	3'135.8	8.9	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.9	37.4	4.6	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.1	36.1	0.0	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.8	106.2	-1.3	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.4	44.9	-1.4	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.2	117.8	-3.1	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'143.3	8'393.6	-3.0	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-834.9	-977.9	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'016	9'849	1.7	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'632	7'580	13.9	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	5.1	-0.8	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	864.7	2'347.0	-63.2	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.5	89.9	1.5	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	38	33	15.2	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	80.6	2.1	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	100.0	100.0	-	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.0	28.8	17.2	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	28.9	23.8	5.1	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	54.4	58.5	-4.0	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	16.7	17.7	-1.0	32.7	32.8
2.05 Personnel total	15.8	15.0	5.1	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	82.4	100.0	-17.6	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	83.4	89.2	-5.8	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	5.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	1.5	3.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.5	-7.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'245.3	1'287.6	-3.3	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'006.2	2'001.4	0.2	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.1	44.2	-4.0	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	200.3	203.2	-1.4	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	93.3	116.6	-20.0	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.7	-8.4	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	800.2	681.8	17.4	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.8	30.5	4.4	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.7	41.3	2.4	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	87.6	83.9	4.3	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.2	50.7	-2.5	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	110.5	115.2	-4.1	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'296.6	2'236.6	2.7	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	290.4	235.2	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'847	6'770	1.1	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	335	1'245	-73.1	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'913	7'654	-9.7	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	5.5	1.0	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	696.4	1'317.1	-47.1	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	43.0	107.8	-60.1	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	62.5	61.8	0.7	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	32	25	28.0	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	12	-58.3	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.4	78.3	2.6	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	48.6	51.4	-2.7	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.4	-	100.0	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	60.0	25.0	35.0	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	16.2	8.1	8.1	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.4	52.3	1.0	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.6	47.7	-1.0	32.7	32.8
2.05 Personnel total	26.2	29.5	-11.3	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.6	66.8	9.8	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.4	52.3	1.0	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-11.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.7	-1.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.3	14.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'056.5	2'233.4	-7.9	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'437.2	2'761.1	-11.7	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.0	40.6	0.4	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.0	0.8	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	339.4	344.5	-1.5	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	144.6	146.5	-1.3	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.8	0.1	1'935.7	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	952.2	764.2	24.6	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.6	35.5	9.2	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.5	45.8	-1.3	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	151.1	157.8	-4.3	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.1	47.5	-5.4	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	125.2	127.9	-2.1	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'134.6	2'155.5	-1.0	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-302.6	-605.6	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-100.0	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'038	10'735	2.8	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	38	24	58.3	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'078	10'824	2.3	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.5	-0.2	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'062.0	3'015.3	-64.8	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.0	12.0	75.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	104.3	101.4	2.9	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	3.3	-100.0	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	37	39	-5.1	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	2	-	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	81.0	2.2	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.4	68.3	6.1	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.3	32.8	-9.4	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.6	2.4	0.1	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.6	64.4	2.2	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.4	35.6	-2.2	32.7	32.8
2.05 Personnel total	30.5	29.7	2.7	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.1	65.3	-1.2	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.5	45.7	1.8	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	9.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	-0.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	1.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'404.1	2'405.1	0.0	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'231.2	3'217.9	0.4	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.7	42.7	1.0	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	291.7	299.1	-2.5	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	127.5	127.0	0.4	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.6	-8.2	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'490.5	1'334.8	11.7	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.8	43.4	4.4	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.0	41.8	-0.7	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.6	124.9	-4.2	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.2	38.9	-0.7	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	107.5	111.2	-3.3	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'121.2	3'078.0	1.4	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	6.5	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-110.0	-139.9	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'693	30'256	-1.9	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'363	30'370	0.0	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.2	0.0	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	953.2	588.0	62.1	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.8	98.7	-1.8	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	117	115	1.7	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.7	80.9	-1.6	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.5	66.1	-4.5	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.6	-	100.0	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.4	39.3	1.1	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.6	61.9	-1.4	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.6	6.7	0.0	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.8	31.4	1.4	32.7	32.8
2.05 Personnel total	75.0	75.5	-0.7	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.8	62.8	-1.0	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.5	59.2	1.3	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	1.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-4.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'827.6	5'892.0	-1.1	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'528.3	8'902.6	-15.4	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.4	48.9	-8.4	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.1	0.7	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	253.5	294.2	-13.8	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.3	143.2	-30.0	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	0.3	641.3	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'295.3	2'980.3	10.6	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.7	31.6	10.1	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.7	37.1	5.6	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	108.2	109.1	-0.8	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.6	38.5	5.1	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	116.3	120.3	-3.3	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'911.3	9'439.6	-16.2	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	1'412.9	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	383.0	537.0	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'542	8'594	-0.6	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	562	114	393.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'201	8'590	7.1	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.0	7.1	-0.1	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'011.5	557.3	81.5	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.5	26.0	5.9	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	58.5	58.9	-0.4	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	37	-8.1	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	5	220.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	80.9	1.3	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.0	71.4	-3.4	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	52.3	54.0	-1.7	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.0	2.4	5.6	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.5	51.7	5.8	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	5.3	-100.0	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.5	43.0	-0.5	32.7	32.8
2.05 Personnel total	33.0	30.4	8.8	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.2	62.5	-1.3	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.7	40.8	-1.1	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	8.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.5	4.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.1	10.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'389.5	2'191.1	9.1	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'119.5	2'765.0	12.8	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.1	31.2	-0.1	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.0	-0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	342.7	317.5	7.9	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.4	100.3	5.1	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.9	3.3	-12.2	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'315.9	1'081.8	21.6	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.7	41.7	5.0	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.7	52.9	1.8	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	187.5	168.1	11.5	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.6	41.4	-1.8	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	122.3	123.2	-0.7	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'815.0	2'594.3	8.5	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	345.4	17.0	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-304.6	-170.7	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

TRANTER FLIMMA  
7440 ANDEER

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'511	13'756	-1.8	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	140	376	-62.8	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'651	14'176	-3.7	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.1	0.0	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	857.1	555.3	54.4	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.4	22.9	19.8	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.4	99.2	-1.8	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	19.2	51.5	-32.3	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	52	49	6.1	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	9	-33.3	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	82.6	0.4	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.5	58.6	6.9	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.7	5.2	-3.4	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.9	27.6	8.3	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.2	5.2	-	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.2	55.8	3.4	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	2.0	-100.0	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.8	42.2	-1.4	32.7	32.8
2.05 Personnel total	43.2	39.7	9.0	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	28.9	31.4	-2.5	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.9	49.9	-6.0	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	9.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	2.8	12.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	10.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'201.8	2'986.7	7.2	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'445.6	4'168.9	6.6	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.1	40.3	-2.2	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.4	0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	325.7	295.0	10.4	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.1	118.5	4.7	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	1.3	64.1	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'458.3	1'338.6	8.9	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.9	36.0	3.9	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.5	49.2	-0.6	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	158.1	145.1	9.0	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.1	46.4	-1.3	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	120.9	122.3	-1.1	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'656.4	3'720.8	-1.7	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	448.1	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-788.4	-448.1	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

EN VIA  
7492 ALVANEU DORFForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'243	10'042	-8.0	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	326	170	91.8	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'513	9'451	0.7	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	4.0	-0.2	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'148.0	876.6	31.0	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	97.2	29.0	235.2	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.4	98.3	-7.8	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	37	32	15.6	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	4	25.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.9	79.2	1.0	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	61.1	10.3	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.1	16.1	16.1	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.9	8.3	3.6	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.4	59.3	0.1	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.6	40.7	-0.1	32.7	32.8
2.05 Personnel total	25.2	26.7	-5.5	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.8	43.1	-1.3	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.5	44.4	0.1	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-5.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	0.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-8.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'051.1	2'175.6	-5.7	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'835.5	2'839.1	-0.1	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.3	31.2	0.2	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.9	-0.4	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	296.3	278.0	6.6	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	93.4	93.6	-0.2	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	2.7	-47.3	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	687.2	707.9	-2.9	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.8	29.0	1.8	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.8	56.9	0.8	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	171.2	158.3	8.1	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.8	50.5	2.3	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.0	120.5	2.1	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'229.2	2'438.1	-8.6	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	606.3	467.6	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-606.3	-401.0	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	-	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'319	21'861	-2.5	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	511	-	100.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	512	376	36.2	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'586	22'315	1.2	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.7	-0.2	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	915.5	955.7	-4.2	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.8	*	100.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	34.1	28.9	18.0	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.3	99.8	-2.5	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	28.0	-	100.0	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	91	74	23.0	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	-	100.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	15	13	15.4	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	83.0	0.0	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.6	79.3	-4.7	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.4	2.3	5.1	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.2	24.2	30.1	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.8	69.0	-2.2	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	0.0	-100.0	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.2	31.0	2.2	32.7	32.8
2.05 Personnel total	92.4	84.1	9.9	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.5	57.0	-2.5	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.5	60.8	-2.2	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.3	9.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.1	3.8	9.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.5	0.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'983.5	4'527.0	10.1	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'513.7	6'311.8	3.2	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	2.9	3.4	-0.6	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.0	37.5	4.5	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	2.1	-1.4	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	291.5	283.8	2.7	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	121.1	106.0	14.2	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	5.8	-69.4	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'051.8	2'807.1	8.7	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.5	42.3	5.2	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.3	44.5	-5.3	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.5	126.4	-9.4	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.1	41.1	-2.0	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	112.6	122.7	-8.2	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'424.2	6'630.3	-3.1	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	96.5	533.6	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'577	13'125	-4.2	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	161	-100.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'019	12'706	2.5	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	6.1	-0.2	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	768.0	1'446.8	-46.9	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	40.3	-100.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	84.0	87.7	-3.7	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	62	52	19.2	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	4	-100.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.0	80.1	0.0	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.0	71.4	-0.5	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	80.3	45.8	34.5	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	22.6	3.6	19.0	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.9	69.7	-0.8	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	1.2	-100.0	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.1	29.1	2.0	32.7	32.8
2.05 Personnel total	35.9	42.9	-16.3	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.4	65.9	-0.5	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.2	50.5	-4.3	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-16.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.2	-11.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.6	-19.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'535.9	2'672.1	-5.1	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'748.8	3'567.9	5.1	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.0	45.6	0.4	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.2	0.4	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	298.1	268.5	11.0	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.4	128.1	3.4	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	0.6	168.5	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'606.4	1'315.7	22.1	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.2	36.6	7.6	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.7	39.1	-3.4	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.4	105.0	1.3	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.2	42.8	-0.6	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	122.1	115.9	5.3	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'636.5	3'597.2	1.1	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	112.3	5.0	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-112.3	29.3	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DAVOS CUORT 27D  
7144 VELLAForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'882	2'711	6.3	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	189	149	26.8	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'071	2'860	7.4	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	4.8	1.1	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	502.0	100.8	398.0	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.3	63.5	-60.1	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	71.8	67.5	4.3	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	9	12	-25.0	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	3	33.3	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.1	84.2	1.0	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.9	66.7	10.3	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.7	*	100.0	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	6.7	-100.0	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	82.3	81.3	1.0	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	1.5	0.2	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	16.0	17.2	-1.2	32.7	32.8
2.05 Personnel total	12.0	13.5	-11.2	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.9	49.5	-1.6	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.7	82.8	-22.1	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-11.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.9	4.7	-17.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.9	-18.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	766.5	834.0	-8.1	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'057.6	1'000.7	5.7	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	56.0	45.2	10.8	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.2	0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	344.4	349.9	-1.6	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	192.9	158.3	21.9	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	0.6	92.5	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	407.0	257.2	58.3	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.6	35.6	10.0	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	22.7	37.7	-15.0	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	78.3	132.0	-40.7	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.0	46.1	-6.0	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	116.3	116.4	0.0	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	892.0	721.9	23.6	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	167.4	280.3	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-165.6	-278.8	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



SUR FALVENG 4  
7013 DOMAT/EMSForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'966	19'021	-16.1	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'159	60	1'831.7	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'329	19'368	-10.5	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	6.3	-0.7	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	979.6	1'353.3	-27.6	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	55.4	30.0	84.8	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	74.1	88.3	-14.2	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	317.5	16.4	301.1	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	70	63	11.1	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	2	600.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	83.5	0.0	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.9	78.5	-10.6	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.3	21.8	32.4	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.0	65.3	-2.3	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	1.6	0.0	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.4	33.1	2.3	32.7	32.8
2.05 Personnel total	56.0	53.4	4.9	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.8	50.6	0.2	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.4	53.5	-2.1	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	4.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	2.8	16.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	13.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'092.4	4'509.2	-9.2	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'200.9	5'323.6	-2.3	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.5	50.8	-8.3	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.6	0.3	3.3	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	303.7	279.0	8.9	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	127.5	139.5	-8.6	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.7	0.8	1'328.3	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'159.3	2'487.5	-13.2	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.3	44.1	1.1	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.3	32.0	7.3	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.4	89.4	33.5	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.8	39.0	1.8	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	113.5	115.2	-1.4	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'770.5	5'637.3	-15.4	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-430.4	313.8	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	47	-2.1	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	3	-100.0	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'542	16'576	-0.2	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	108	468	-76.9	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'183	16'541	-2.2	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.9	-0.1	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'122.8	1'185.4	-5.3	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.8	23.3	40.9	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	96.6	1.9	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	42.7	-100.0	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	53	22.6	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	7	-42.9	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	82.1	0.4	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.1	68.3	-0.2	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.4	1.7	-0.2	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.2	16.3	19.9	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.0	66.3	-0.2	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	2.9	-0.9	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.0	30.9	1.1	32.7	32.8
2.05 Personnel total	45.5	46.7	-2.7	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.9	55.3	-1.4	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.7	69.2	-1.4	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	5.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	-0.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-3.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'714.5	3'818.7	-2.7	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'291.7	4'629.4	14.3	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.4	48.7	-6.3	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.4	-0.4	3.9	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	317.8	271.6	17.0	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	138.8	136.3	1.8	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	11.3	-1.2	1'004.9	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'174.8	1'810.5	20.1	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.8	39.0	6.8	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.0	35.5	4.5	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	127.1	96.4	31.7	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.4	43.2	-2.7	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	115.2	117.5	-1.9	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'744.3	4'636.9	2.3	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-547.5	7.5	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

NEUGUT  
7302 LANDQUARTForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	76	7.9	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'463	23'794	15.4	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'209	825	46.5	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'698	24'679	16.3	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.6	-0.2	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	913.6	765.4	19.4	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.5	35.6	-0.3	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.8	85.8	6.0	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	105	95	10.5	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	33	20	65.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	81.6	0.4	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.4	61.7	-2.3	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.4	1.7	-0.3	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.6	39.4	5.2	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.3	5.2	-0.9	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.7	55.0	4.6	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	3.1	0.0	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.3	41.9	-4.6	32.7	32.8
2.05 Personnel total	74.7	74.5	0.4	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.6	51.3	5.3	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.5	47.5	3.0	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-7.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	3.0	-13.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	3.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'014.5	4'720.6	6.2	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'025.1	6'646.4	20.7	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.4	41.2	-3.8	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.7	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	279.9	270.0	3.7	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.5	111.0	-5.9	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.8	-18.5	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'589.4	2'036.6	27.1	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.5	32.6	0.9	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.6	44.4	5.3	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	138.9	119.8	16.0	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.6	45.5	-2.9	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	115.0	115.6	-0.5	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'736.0	6'251.8	23.7	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	749.0	209.9	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-289.1	-394.5	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	6	6	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'259	1'178	6.9	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	8	-	100.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	1'498	1'456	2.9	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.3	0.1	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	32.5	959.7	-96.6	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	8.0	*	100.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	57.5	53.8	3.7	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	6	6	-	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	69.6	79.3	-12.3	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	85.7	100.0	-14.3	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	83.3	62.5	20.8	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	14.3	16.7	-2.4	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	92.8	93.2	-0.4	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	7.2	6.8	0.4	32.7	32.8
2.05 Personnel total	6.9	7.3	-5.4	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.6	51.6	-5.0	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	79.3	73.9	5.4	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-5.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5.5	6.2	-12.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.0	2.4	-17.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	556.2	527.2	5.5	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	694.3	663.8	4.6	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.9	60.7	-12.8	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.5	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	548.0	563.5	-2.8	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	222.1	276.8	-19.8	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.6	2.5	4.2	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	128.9	105.7	22.0	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.2	39.2	3.0	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.6	20.0	15.6	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	194.9	112.6	73.1	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.6	41.9	0.6	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	102.5	96.0	6.8	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	305.2	269.5	13.2	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	389.1	394.3	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-389.1	-394.3	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'895	2'952	-1.9	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'929	2'975	-1.5	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	5.4	1.3	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	767.7	334.9	129.2	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.1	89.9	-1.7	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	15	18	-16.7	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.6	87.0	-1.6	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.0	72.2	-12.2	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	66.7	175.0	-108.3	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	94.3	92.6	1.7	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	5.7	7.4	-1.7	32.7	32.8
2.05 Personnel total	9.3	12.2	-23.8	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.3	69.8	-5.5	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	74.6	73.5	1.1	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.4	-23.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	4.1	-22.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	2.6	-27.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	674.2	745.1	-9.5	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	886.2	949.2	-6.6	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.9	59.8	-13.9	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.9	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	306.1	321.6	-4.8	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	138.8	190.9	-27.3	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.0	2.9	5.1	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	414.4	302.8	36.8	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.2	38.4	11.7	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.8	20.9	17.0	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.8	67.1	72.6	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.7	40.7	-8.0	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	93.4	108.7	-14.1	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	826.2	788.3	4.8	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	60.0	161.0	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-60.0	-161.0	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'928	21'000	-0.3	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'469	20'603	-0.7	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.4	7.9	-0.5	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	368.9	276.1	33.6	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.9	99.2	-0.3	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	119	124	-4.0	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	84.4	-1.1	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.9	71.8	-2.9	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.8	-100.0	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	105.2	113.8	-8.6	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	83.2	83.1	0.1	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.5	65.5	-0.9	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.7	4.5	0.1	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.8	30.0	0.8	32.7	32.8
2.05 Personnel total	68.7	67.0	2.6	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.6	43.7	-5.1	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.9	66.9	-18.0	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	2.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.2	2.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-10.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'287.7	3'352.4	-1.9	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'777.3	5'176.5	-7.7	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.2	40.1	-3.9	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.9	2.2	0.7	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	228.3	246.5	-7.4	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	84.4	100.7	-16.1	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.9	5.5	24.3	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'578.0	2'207.5	16.8	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.3	45.9	5.4	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.8	44.4	-1.5	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.8	109.3	-10.5	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.0	40.9	-2.9	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	91.4	93.7	-2.5	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'028.8	4'810.0	4.5	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	251.5	-366.4	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'079	23'956	-7.8	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	920	318	189.3	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'015	23'954	-3.9	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.7	0.1	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	682.8	804.2	-15.1	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.7	15.5	98.0	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.4	93.8	-7.3	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	90	93	-3.2	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	30	21	42.9	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.6	83.2	1.7	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.5	62.3	-4.8	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	12.5	12.3	0.2	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.3	41.0	1.3	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	-	100.0	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.6	69.9	-0.3	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.4	0.4	0.0	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.0	29.7	0.3	32.7	32.8
2.05 Personnel total	57.8	63.8	-9.4	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.5	55.9	2.6	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.6	52.1	0.5	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-9.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.6	-4.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-1.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'576.8	4'615.9	-0.8	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'707.6	5'314.2	26.2	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.6	47.7	-7.2	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.7	2.5	-0.8	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	291.6	218.9	33.2	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	118.2	105.9	11.6	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.0	5.5	-9.5	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'437.5	2'193.6	11.1	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.9	38.9	2.0	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.2	33.9	10.3	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.9	74.2	73.8	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.9	42.3	1.7	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	113.7	98.1	15.9	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'952.8	5'636.1	5.6	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-754.8	321.9	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'665	2'325	14.6	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	89	46	93.5	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'879	2'198	31.0	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	6.1	-1.2	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'211.0	436.3	177.6	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	65.3	15.3	326.1	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.3	79.6	11.6	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	9	11	-18.2	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	3	33.3	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	84.4	-1.3	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	92.9	85.7	7.1	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	14.3	7.1	7.1	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.7	75.0	-33.3	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.1	-	100.0	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	6.0	-	100.0	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	96.2	93.9	2.4	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	3.8	6.1	-2.4	32.7	32.8
2.05 Personnel total	6.5	6.4	1.2	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	17.4	25.0	-7.7	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	71.4	70.4	1.0	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	1.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.7	-12.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.7	-45.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	526.0	534.3	-1.5	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	663.8	668.2	-0.7	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.6	42.0	2.5	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.1	-0.2	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	241.0	281.8	-14.5	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.8	127.8	-19.6	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.3	-0.7	62.4	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	274.2	244.8	12.0	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.6	39.3	1.3	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.7	43.5	-2.8	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	98.1	122.6	-20.0	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.8	40.9	1.9	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	104.8	107.4	-2.4	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	674.6	622.6	8.4	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	6.7	12.0	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	10.8	-45.6	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	-	47.6	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.5	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.1	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'902	6'431	-8.2	15'989.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	109	363	-70.0	236.8	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	25.4	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'145	6'812	-9.8	16'268.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	2.1	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	1.0	3.8	-2.8	5.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	447.9	318.8	40.5	777.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.0	56.1	-57.2	27.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.8	97.9	-8.1	92.1	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	10.0	33.2	-23.2	118.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	27	27	-	67.7	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	10	-50.0	9.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	82.5	2.1	82.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	50.0	59.5	-9.5	68.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.1	-	100.0	8.2	8.4
1.21 Taux de fluctuation	55.6	42.1	13.5	52.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	15.6	10.8	4.8	9.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	38.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	64.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	32.7	32.8
2.05 Personnel total	13.2	15.5	-14.8	44.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.5	60.5	6.9	54.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.1	39.1	1.0	53.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-14.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.3	-3.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	5.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	795.4	1'276.5	-37.7	3'228.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'561.4	1'451.7	7.6	4'561.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.9	63.3	-19.4	40.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.0	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	259.8	213.7	21.6	280.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.7	134.9	-17.2	114.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	145.0	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.0	0.0	-70.2	3.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	5.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	425.7	444.1	-4.1	1'832.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.1	29.5	0.6	42.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.7	36.7	2.0	43.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.4	78.4	28.1	122.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.6	53.5	0.2	42.6	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	126.2	118.5	6.5	112.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'414.3	1'505.5	-6.1	4'307.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	92.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-147.1	53.8	*	-248.8	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE LES PINS**
**Canton: JU**

 IMPASSE DES PINS 1  
 2824 VICQUES

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	-	67.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'069	17'986	0.5	24'393.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	59.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'101	18'012	0.5	24'402.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.2	7.9	0.4	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	714.8	1'482.8	-51.8	998.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	20.4	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.0	100.6	0.5	99.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	59.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	61	61	-	91.2	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	3.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	83.5	1.0	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.1	67.2	4.9	72.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.0	24.0	2.0	36.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.3	1.6	1.6	1.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	8.2	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.4	62.8	-0.4	68.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.0	3.8	1.2	5.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.6	33.3	-0.8	25.9	32.8
2.05 Personnel total	47.6	44.5	7.0	61.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.1	81.8	-4.7	84.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.5	60.3	-0.8	65.6	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	7.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	6.5	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	-0.3	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'650.3	3'400.1	7.4	5'448.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'353.3	5'090.1	5.2	6'939.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.1	51.3	-2.2	47.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	296.3	283.0	4.7	283.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	145.1	144.9	0.1	134.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	1.9	2.3	1.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'391.1	2'193.2	9.0	3'126.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.7	43.2	1.6	44.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.4	45.8	-0.4	42.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	134.6	129.6	3.9	121.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.6	52.9	-2.3	48.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	149.8	149.6	0.1	141.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'348.0	5'081.6	5.2	7'113.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	5.3	8.5	*	238.7	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-5.3	-8.5	*	173.3	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RUE DE LA TOUR 11  
2882 ST-URSANNEForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	98	-8.2	67.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'453	32'704	-0.8	24'393.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	59.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'668	32'799	-0.4	24'402.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.2	8.4	-0.2	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	985.0	1'894.5	-48.0	998.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	20.4	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	91.4	7.4	99.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	59.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	119	117	1.7	91.2	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	3.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	81.0	1.5	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	68.4	3.1	72.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.1	26.0	9.0	36.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	8.2	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.4	65.7	-2.3	68.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.3	2.8	1.5	5.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.3	31.4	0.9	25.9	32.8
2.05 Personnel total	82.0	91.7	-10.6	61.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	83.2	74.6	8.6	84.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.8	61.4	-0.6	65.6	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-2.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.8	-9.9	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.4	-3.4	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'500.3	6'583.6	13.9	5'448.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'165.9	6'898.1	18.4	6'939.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	54.9	49.7	5.2	47.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	251.6	210.9	19.3	283.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	137.2	104.5	31.3	134.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'252.7	3'831.7	11.0	3'126.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.4	43.4	4.9	44.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.3	38.9	-6.6	42.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	81.3	82.1	-1.0	121.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.5	50.7	-0.3	48.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.7	136.9	-0.1	141.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'792.4	8'821.2	-0.3	7'113.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	238.7	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	626.5	1'923.1	*	173.3	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE LES CHEVRIÈRES**
**Canton: JU**

 LES CHEVRIERES 6  
 2926 BONCOURT

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	-	67.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'519	16'936	-2.5	24'393.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	93	-100.0	59.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'394	16'421	-0.2	24'402.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.3	0.5	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'459.8	1'475.0	-1.0	998.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	24.5	-100.0	20.4	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.4	94.7	-2.3	99.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	59.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	58	60	-3.3	91.2	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	4	-100.0	3.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	83.3	-0.2	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.4	73.4	4.0	72.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.6	1.6	0.1	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.2	28.7	-1.5	36.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	29.0	-	100.0	8.2	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.0	52.1	-1.1	68.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.3	5.2	0.2	5.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.7	42.7	0.9	25.9	32.8
2.05 Personnel total	47.8	49.2	-2.8	61.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	95.9	90.3	5.6	84.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.0	50.0	-1.0	65.6	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-2.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	0.2	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	1.2	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'319.7	3'258.5	1.9	5'448.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'079.1	4'020.0	1.5	6'939.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.5	38.1	-1.6	47.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.6	-0.2	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	246.9	236.1	4.6	283.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	90.8	93.3	-2.7	134.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.4	-25.5	1.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'561.6	1'462.8	6.8	3'126.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.1	35.8	1.3	44.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.2	46.3	0.9	42.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	116.6	109.4	6.6	121.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.9	62.1	-3.2	48.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	150.2	149.0	0.8	141.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'209.8	4'084.4	3.1	7'113.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	238.7	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	130.7	64.4	*	173.3	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

PRÉ CONVERT 28  
2854 BASSECOURTForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	67.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'168	18'452	-1.5	24'393.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	34	-	100.0	59.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'202	18'452	-1.4	24'402.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.7	9.7	0.0	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'529.7	1'734.7	-11.8	998.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.0	*	100.0	20.4	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	101.1	-1.6	99.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	59.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	57	14.0	91.2	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	3.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	83.3	1.4	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.6	71.2	-0.6	72.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.0	14.0	16.0	36.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	1.7	-0.2	1.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	61.0	48.0	27.1	8.2	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.1	63.8	0.3	68.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.4	5.3	1.2	5.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.5	31.0	-1.4	25.9	32.8
2.05 Personnel total	49.7	49.5	0.3	61.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	96.1	89.3	6.8	84.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.1	59.8	0.3	65.6	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	0.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	1.7	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.5	9.9	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'376.8	4'225.0	3.6	5'448.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'351.2	5'414.3	-1.2	6'939.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.4	48.5	1.9	47.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.5	-0.1	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	294.0	293.4	0.2	283.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	148.3	142.3	4.2	134.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.6	-15.5	1.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'580.0	2'494.9	3.4	3'126.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.8	43.4	2.3	44.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.0	37.7	-1.7	42.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.7	110.5	-4.3	121.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.8	44.4	0.3	48.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.7	138.3	0.3	141.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'638.0	5'743.5	-1.8	7'113.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	200.0	360.0	*	238.7	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	286.8	329.2	*	173.3	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	67.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'687	10'833	-1.3	24'393.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	59.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'127	10'097	0.3	24'402.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.5	8.0	-0.5	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	766.4	1'580.4	-51.5	998.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	20.4	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.6	98.9	-1.3	99.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	59.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	41	34.1	91.2	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	3.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.6	82.4	2.6	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.7	85.4	-12.6	72.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	89.7	38.3	51.3	36.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.8	2.4	-0.6	1.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	8.2	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.7	59.8	-3.1	68.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.9	10.0	-2.1	5.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.4	30.2	5.2	25.9	32.8
2.05 Personnel total	29.2	32.1	-9.1	61.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	89.1	86.5	2.5	84.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.7	59.8	-2.1	65.6	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-9.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	3.0	-7.9	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.6	-11.6	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'546.6	2'733.5	-6.8	5'448.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'992.7	3'224.5	-7.2	6'939.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	62.0	60.8	1.2	47.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	280.0	297.7	-5.9	283.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	183.1	194.2	-5.7	134.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.8	-5.1	1.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'158.3	1'189.9	-2.7	3'126.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.1	37.0	1.2	44.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.5	33.5	0.1	42.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.9	99.6	-5.7	121.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.3	46.0	2.4	48.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.4	136.6	0.6	141.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'036.6	3'219.4	-5.7	7'113.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	300.0	376.9	*	238.7	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	44.0	-5.0	*	173.3	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	-	67.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'742	12'525	1.7	24'393.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	59.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'687	12'525	1.3	24'402.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	3.7	1.0	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'165.3	1'052.0	10.8	998.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	20.4	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	98.0	1.7	99.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	59.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	47	46	2.2	91.2	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	3.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.0	84.9	2.6	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	89.4	89.1	0.2	72.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.3	36.4	-2.1	36.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	8.2	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.2	51.5	10.7	68.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.9	4.4	0.5	5.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.9	44.1	-11.2	25.9	32.8
2.05 Personnel total	36.7	22.8	60.7	61.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.0	73.1	-2.1	84.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.1	49.8	11.3	65.6	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.7	60.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	1.8	58.0	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	0.7	86.1	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'131.0	1'854.4	14.9	5'448.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'000.8	2'528.7	18.7	6'939.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.8	42.9	4.9	47.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.9	-0.4	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	235.5	201.9	16.6	283.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	113.1	86.6	30.7	134.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.9	-33.0	1.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	844.2	579.1	45.8	3'126.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.2	22.9	5.3	44.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.2	51.2	-3.9	42.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	111.3	103.3	7.7	121.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.6	73.7	-10.0	48.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	149.7	148.7	0.6	141.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'997.4	2'528.7	18.5	7'113.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	220.0	60.0	*	238.7	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-3.4	0.0	*	173.3	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE LES CERISIERS**
**Canton: JU**

 MISEREZ 127  
 2947 CHARMOILLE

 Form juridique: Entreprise publique cantonale  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	74	-	67.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'799	26'620	0.7	24'393.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	96	-100.0	59.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'799	26'716	0.3	24'402.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.2	8.5	-0.3	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'192.6	926.1	28.8	998.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	32.0	-100.0	20.4	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	98.6	0.7	99.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	59.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	93	94	-1.1	91.2	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	3	-100.0	3.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	84.2	-0.4	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	82.8	85.6	-2.8	72.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.7	27.7	-1.0	36.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	8.2	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.2	68.9	-1.7	68.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.9	5.4	1.5	5.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.9	25.7	0.2	25.9	32.8
2.05 Personnel total	69.9	67.6	3.4	61.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	91.0	95.2	-4.2	84.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.9	65.1	-2.2	65.6	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	3.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	3.1	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.7	-3.9	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'008.8	6'204.7	-3.2	5'448.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'044.0	7'150.7	-1.5	6'939.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.0	52.5	-6.4	47.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	262.8	267.7	-1.8	283.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	120.9	140.4	-13.9	134.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.6	-21.8	1.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'238.0	3'240.1	0.0	3'126.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.0	44.6	0.3	44.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.2	33.6	3.7	42.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.9	89.8	9.0	121.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.5	48.9	0.6	48.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.0	133.0	0.0	141.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'201.7	7'262.9	-0.8	7'113.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	238.7	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	157.7	112.2	*	173.3	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



## FOYER LES PLANCHETTES

Canton: JU

RUE DES PLANCHETTES 35  
2900 PORRENTROYForm juridique: Entreprise publique cantonale  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	-	67.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'488	23'971	-2.0	24'393.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	181	-	100.0	59.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'665	23'957	-1.2	24'402.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.0	7.9	0.2	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'172.0	1'087.3	7.8	998.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.1	*	100.0	20.4	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.5	102.6	-2.1	99.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	49.6	*	100.0	59.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	83	77	7.8	91.2	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	-	100.0	3.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	81.9	0.9	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.0	79.2	-8.3	72.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.5	20.3	10.2	36.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.3	-100.0	1.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	8.2	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.0	63.4	0.6	68.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.8	4.8	0.0	5.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.2	31.9	-0.6	25.9	32.8
2.05 Personnel total	64.8	63.1	2.7	61.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.2	78.1	0.1	84.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.5	59.8	-0.3	65.6	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	4.0	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.3	5.1	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'032.7	4'964.6	1.4	5'448.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'982.9	6'801.0	2.7	6'939.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.7	43.6	-0.9	47.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.1	-0.1	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	295.0	283.7	4.0	283.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	126.0	123.7	1.8	134.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.0	0.3	-114.3	1.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'812.6	2'739.6	2.7	3'126.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.9	39.5	0.4	44.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.2	38.6	5.7	42.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	130.5	109.5	19.2	121.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.8	50.4	-1.6	48.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.2	145.7	-0.4	141.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'042.1	6'937.1	1.5	7'113.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	450.0	400.0	*	238.7	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	59.2	136.1	*	173.3	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE LE GENEVRIER**
**Canton: JU**

 LE GENEVRIER 10  
 2892 COURGENAY

 Form juridique: Société en nom collectif  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	67.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'254	15'121	0.9	24'393.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	59.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'256	15'225	0.2	24'402.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.3	9.2	0.2	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'253.8	1'067.7	17.4	998.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	20.4	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	98.6	0.9	99.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	59.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	58	-5.2	91.2	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	3.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	81.8	0.2	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.6	74.1	-10.5	72.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.0	42.5	-11.5	36.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.8	3.4	-1.6	1.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	8.2	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.0	71.7	-2.7	68.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	1.8	0.7	5.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.5	26.5	2.0	25.9	32.8
2.05 Personnel total	48.9	44.0	11.1	61.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	90.0	89.2	0.8	84.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.4	66.5	-6.0	65.6	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.0	11.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	2.9	10.1	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.0	1.8	7.7	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'258.0	3'108.3	4.8	5'448.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'257.6	4'107.0	3.7	6'939.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.3	48.9	2.4	47.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.0	-0.1	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	279.1	271.6	2.8	283.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	143.1	131.9	8.5	134.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	2.6	-8.5	1.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'293.5	2'080.9	10.2	3'126.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.6	47.1	3.5	44.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.6	45.9	0.7	42.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	130.0	124.7	4.3	121.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.9	48.4	-5.5	48.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.6	141.4	-9.8	141.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'536.9	4'421.9	2.6	7'113.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	238.7	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	279.4	314.9	*	173.3	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	196	196	-	67.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	-	100.0	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	72'353	71'497	1.2	24'393.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	439	399	10.0	59.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	72'734	71'896	1.2	24'402.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.8	9.0	-0.3	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	919.9	1'068.1	-13.9	998.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.9	17.0	22.7	20.4	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.1	99.9	1.2	99.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	60.1	*	100.0	59.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	286	274	4.4	91.2	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	22	27	-18.5	3.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	81.4	0.5	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.2	67.4	0.7	72.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.5	5.3	0.2	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.7	39.6	4.1	36.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	1.7	0.3	1.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	8.2	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	91.9	61.4	30.5	68.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.1	8.2	-0.1	5.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	30.4	-100.0	25.9	32.8
2.05 Personnel total	124.4	193.3	-35.6	61.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	85.5	84.2	1.3	84.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	90.2	60.5	29.7	65.6	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	1.0	-36.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	2.7	-36.4	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.4	-3.3	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	17'669.4	17'852.1	-1.0	5'448.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	22'645.7	22'905.3	-1.1	6'939.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.4	48.8	0.6	47.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.7	0.1	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	311.1	318.6	-2.4	283.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	153.9	155.6	-1.1	134.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.6	2.4	9.1	1.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	10'188.7	9'807.4	3.9	3'126.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.7	42.7	1.9	44.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.7	44.6	0.1	42.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	139.1	142.1	-2.1	121.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.8	44.0	0.8	48.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	140.4	140.6	-0.2	141.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	22'806.9	22'954.2	-0.6	7'113.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'450.0	2'100.0	*	238.7	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	161.1	49.0	*	173.3	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE LA JARDINERIE**
**Canton: JU**

 CHEMIN DE BELLEVOIE 3  
 2800 DELÉMONT

 Form juridique: Société anonyme  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	67.2	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'793	21'722	0.3	24'393.2	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	59.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'794	21'722	0.3	24'402.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.0	7.7	1.3	8.3	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	536.5	193.9	176.8	998.2	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	20.4	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	99.2	0.3	99.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	59.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	81	80	1.3	91.2	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	3.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	83.1	0.0	83.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.4	70.0	0.4	72.2	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.8	39.3	-3.5	36.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.7	5.0	-1.3	1.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	8.2	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.7	64.5	1.2	68.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.9	4.1	-0.1	5.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.4	31.4	-1.0	25.9	32.8
2.05 Personnel total	76.0	62.2	22.3	61.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.6	85.9	-9.3	84.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.2	61.7	2.6	65.6	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.0	22.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	2.9	21.9	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.6	10.7	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'442.6	4'215.8	5.4	5'448.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'463.1	6'192.6	4.4	6'939.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	28.0	25.2	2.8	47.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.1	-100.0	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	296.6	285.1	4.0	283.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	83.1	71.8	15.7	134.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	0.3	-100.0	1.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'075.6	2'962.8	3.8	3'126.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.4	45.4	1.0	44.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.1	50.6	4.5	42.9	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	163.3	144.1	13.3	121.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.2	49.8	-0.6	48.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	149.6	149.8	0.0	141.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'632.7	6'532.5	1.5	7'113.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	238.7	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	169.6	339.9	*	173.3	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	119	119	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'470	41'620	2.0	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	299	591	-49.4	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	42'892	42'465	1.0	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.4	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'446.1	1'030.9	40.3	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	50.0	33.9	47.5	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.8	95.8	2.0	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	159	149	6.7	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	19	-52.6	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	81.7	0.2	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.8	72.0	1.8	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.2	1.2	-	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.0	28.7	8.3	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.2	1.8	-0.6	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.0	49.4	3.6	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.6	2.1	-1.5	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.4	48.4	-2.1	33.1	32.8
2.05 Personnel total	129.4	127.8	1.2	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.8	59.9	-1.1	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.8	47.3	1.5	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	1.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	-0.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	5.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'190.7	9'580.8	6.4	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'944.5	12'643.5	2.4	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.6	42.8	1.8	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.0	5.3	-0.3	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	302.7	299.5	1.0	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	134.6	127.5	5.5	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.1	15.8	-3.9	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'085.7	6'279.0	-3.1	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.4	50.7	-1.4	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.6	40.0	-2.4	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.7	119.7	-5.0	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.6	49.3	1.4	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.0	144.4	1.1	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'329.6	12'374.1	-0.4	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-614.9	-269.4	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

FELDHEIMSTR. 1  
 6260 REIDEN

 Form juridique: Entreprise publique communale  
 Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	154	153	0.7	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	56'168	55'488	1.2	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	56'168	56'078	0.2	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.3	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'099.7	961.6	14.4	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.9	99.4	0.6	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	229	209	9.6	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.7	79.9	1.0	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.3	68.4	-5.1	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.2	2.4	-0.2	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.3	36.6	13.7	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.7	1.9	-0.2	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.9	68.8	0.1	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	2.1	0.0	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.0	29.1	0.0	33.1	32.8
2.05 Personnel total	154.3	153.3	0.6	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.8	46.4	1.5	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.2	53.2	-4.0	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	0.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-0.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	3.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'900.7	10'615.7	2.7	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	14'660.7	13'842.9	5.9	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.6	46.4	-2.8	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.6	2.1	0.5	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.0	249.5	4.6	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	113.8	114.5	-0.6	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.8	5.3	30.0	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'121.9	6'827.8	4.3	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.4	48.3	0.1	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.5	36.8	-1.3	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.6	91.7	0.9	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.6	51.7	-0.1	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.1	131.7	2.5	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	14'710.0	14'138.0	4.0	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	49.3	295.1	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ZOPFMATT 3  
6130 WILLISAUForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	43	11.6	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'499	15'139	9.0	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	451	317	42.3	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'973	15'460	9.8	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	5.9	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'318.3	790.6	66.7	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.9	41.4	-6.1	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.2	96.5	-2.3	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	64	49	30.6	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	8	50.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.6	84.6	0.0	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.3	84.2	-7.9	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.3	1.8	-0.4	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.3	25.0	20.3	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.3	-	100.0	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.2	51.7	7.4	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	2.1	-0.5	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.2	46.1	-6.9	33.1	32.8
2.05 Personnel total	49.9	48.2	3.5	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.2	45.4	22.9	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.3	39.4	6.9	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-7.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.1	-5.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	0.7	62.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'617.8	3'402.4	6.3	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'660.3	4'301.7	8.3	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.6	44.6	3.1	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.2	-0.3	0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.9	278.3	-1.2	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	130.8	124.0	5.5	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.4	-1.0	55.3	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'272.9	2'022.8	12.4	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.1	45.9	2.2	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.4	41.7	-0.4	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.7	116.1	-2.1	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.9	54.1	-2.2	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.6	154.1	-6.2	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'723.1	4'405.2	7.2	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	62.8	103.5	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

MURHOFSTR. 4  
4915 ST. URBANForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	64	-6.3	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	-	100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'559	22'996	-6.2	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	740	157	371.3	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'565	23'153	-2.5	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.7	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'827.5	1'227.2	48.9	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.5	31.4	13.1	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	98.4	0.0	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	67.6	*	100.0	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	84	80	5.0	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	22	5	340.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	81.3	0.6	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.8	70.6	-0.8	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.2	22.7	12.4	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	47.2	35.3	11.9	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.4	62.1	0.3	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.0	1.8	-0.7	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.5	36.2	0.4	33.1	32.8
2.05 Personnel total	47.8	50.3	-5.1	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.6	45.1	13.4	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.6	50.3	0.3	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-3.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.2	-1.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.6	27.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'716.7	3'719.5	0.0	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'396.5	5'254.1	2.7	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.0	41.0	0.0	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	242.0	226.9	6.6	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.1	93.1	5.3	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.7	-11.3	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'138.7	2'129.5	0.4	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.3	42.0	-0.7	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.8	48.6	0.1	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.0	110.3	7.0	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.7	58.0	0.7	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.5	127.1	7.4	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'181.8	5'072.0	2.2	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	214.7	182.1	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-214.7	-182.1	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'284	23'601	2.9	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	30	-100.0	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'922	23'970	4.0	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.5	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	959.3	1'706.6	-43.8	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	88.0	-100.0	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.4	93.7	2.7	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	79	86	-8.1	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.4	81.3	0.1	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.0	64.4	-2.3	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.9	32.0	-14.1	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.3	68.7	0.6	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.7	31.3	-0.6	33.1	32.8
2.05 Personnel total	60.0	63.0	-4.7	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.1	55.1	-3.1	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.6	37.4	3.2	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-4.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.7	-7.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-12.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'810.0	4'613.8	4.3	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'075.3	5'770.0	5.3	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.3	40.3	5.0	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	0.4	0.7	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	250.2	244.2	2.5	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	110.5	97.1	13.8	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.7	0.9	195.7	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'730.7	2'406.2	13.5	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.6	42.4	2.2	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.1	35.6	-0.6	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	87.7	87.0	0.9	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.4	57.6	-2.2	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.8	138.3	1.1	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'125.6	5'673.5	8.0	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	96.5	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	50.3	-96.5	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CORNELISTR. 3  
6285 HITZKIRCHForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	97	97	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'216	35'222	-2.9	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	248	-	100.0	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'375	34'857	-1.4	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	6.0	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'109.3	1'078.5	2.9	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	62.0	*	100.0	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.6	99.5	-2.8	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	124	130	-4.6	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	-	100.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.2	0.0	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.3	72.3	-2.0	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.4	36.3	-3.9	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.3	2.3	0.0	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.3	65.2	0.0	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.4	-0.1	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.4	33.4	0.1	33.1	32.8
2.05 Personnel total	105.7	108.4	-2.5	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.6	46.7	7.9	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.8	47.1	2.7	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-2.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.1	-0.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	15.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'220.6	7'230.8	-0.1	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'095.7	9'131.7	-0.4	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.7	49.3	1.3	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	263.9	259.3	1.8	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	134.0	129.2	3.7	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.8	-11.8	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'653.6	4'773.5	-2.5	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.5	48.9	-0.4	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.3	36.1	-0.8	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.1	93.6	-0.5	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.5	51.1	0.4	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.6	141.6	1.4	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'602.3	9'760.1	-1.6	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	506.6	628.5	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	53	-1.9	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'419	19'212	-4.1	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	459	-	100.0	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'878	19'212	-1.7	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.3	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	853.9	699.6	22.1	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.9	*	100.0	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.0	99.3	-2.3	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	72	27.8	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	-	100.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.7	80.6	0.2	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	55.7	54.2	1.5	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.8	-	100.0	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	82.0	43.0	39.0	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	1.4	-0.4	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.1	60.8	1.3	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	0.9	-0.1	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.0	38.3	-1.3	33.1	32.8
2.05 Personnel total	54.8	51.4	6.6	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	35.8	36.5	-0.7	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.7	41.7	3.0	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	8.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.7	8.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	8.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'407.8	4'194.8	5.1	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'351.3	5'198.9	2.9	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.9	39.0	8.8	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.2	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	283.5	270.6	4.8	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	135.7	105.6	28.5	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	0.6	-34.3	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'467.3	2'502.9	-1.4	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.7	48.3	-0.6	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.5	38.8	-1.4	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.3	105.1	1.1	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.8	41.4	0.5	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.6	111.5	2.7	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'170.4	5'180.8	-0.2	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	18.1	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-180.9	-18.1	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

INNERMOOS  
6156 LUTHERN

Form juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	55	16.4	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'733	20'757	9.5	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	505	129	291.5	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'489	20'521	9.6	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.2	3.5	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'560.8	1'550.2	0.7	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.0	14.3	46.8	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.3	103.4	-6.1	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	46.1	11.8	34.3	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	65	16.9	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	24	9	166.7	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	62.9	65.3	-3.7	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	45.0	44.6	0.4	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.0	5.4	3.6	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	19.8	16.1	3.8	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.0	5.4	3.6	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.3	48.6	0.7	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.9	4.8	0.1	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.8	46.6	-0.8	33.1	32.8
2.05 Personnel total	48.1	47.5	1.2	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.9	44.2	3.8	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.4	36.6	0.9	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-12.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.3	-9.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	1.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'414.3	3'370.5	1.3	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'915.7	4'884.0	0.6	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.1	31.9	-0.9	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.1	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	211.5	233.8	-9.5	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	67.9	76.0	-10.7	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	2.5	-1.0	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'479.1	1'479.6	0.0	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.2	32.2	0.0	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.3	55.5	-0.2	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	116.9	129.7	-9.9	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.5	50.9	0.6	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	101.7	111.9	-9.2	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'590.4	4'597.0	-0.1	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2.0	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-325.3	-287.0	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'434	18'415	0.1	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	518	484	7.0	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'952	18'896	0.3	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	5.9	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	843.7	1'309.8	-35.6	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.5	32.4	6.3	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.3	95.2	0.1	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	67	64	4.7	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	20	14	42.9	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.2	79.7	0.6	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.8	66.7	1.1	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.7	24.5	7.2	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.4	3.8	-0.4	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.2	62.2	3.0	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	1.3	-0.2	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.6	36.5	-2.9	33.1	32.8
2.05 Personnel total	52.9	46.7	13.3	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.7	46.7	7.1	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.2	62.2	3.0	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	13.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.5	13.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.7	36.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'634.8	3'448.2	5.4	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'685.6	4'479.9	4.6	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.4	45.9	-0.4	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	247.2	237.0	4.3	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.4	108.8	3.3	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	1.9	1.4	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'323.6	2'238.3	3.8	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.6	49.0	-0.3	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.1	42.5	0.6	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.6	100.8	5.7	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.4	51.0	0.3	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.5	123.4	4.9	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'777.0	4'570.6	4.5	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	91.4	90.8	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	107	107	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'931	37'413	-1.3	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'880	1'778	62.0	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	267	369	-27.6	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	39'796	39'702	0.2	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	6.0	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	965.1	996.3	-3.1	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.0	29.1	9.7	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	24.3	52.7	-54.0	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.6	95.8	-1.2	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	132	131	0.8	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	96	70	37.1	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	11	7	57.1	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.6	80.7	-1.4	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.0	67.0	2.1	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	13.0	9.9	3.1	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.4	31.3	-3.9	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	0.5	0.4	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	29.0	-100.0	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.7	63.5	0.3	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.9	2.7	0.3	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.3	33.9	-0.6	33.1	32.8
2.05 Personnel total	117.9	115.4	2.2	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.4	52.3	1.1	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.9	49.3	2.6	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	2.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	0.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	4.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'992.4	7'841.5	1.9	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'994.7	9'639.0	3.7	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	-	-	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.7	47.9	-2.2	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	-0.1	0.6	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	249.4	243.7	2.4	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.8	116.2	-1.2	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	-0.3	455.6	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'855.3	4'773.1	1.7	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.5	45.5	0.0	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.8	39.5	0.3	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.1	96.1	3.1	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.6	43.7	0.0	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	116.2	115.7	0.5	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'672.5	10'484.0	1.8	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	677.8	845.1	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SUNNEMATTE 1  
6182 ESCHOLZMATTForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'392	23'821	-1.8	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	475	511	-7.0	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'870	24'373	-2.1	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.7	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'052.0	1'599.2	-34.2	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.6	26.4	27.1	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	106.8	108.8	-2.0	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	21.7	23.3	-1.6	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	85	91	-6.6	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	16	-12.5	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	81.2	1.0	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	70.1	-3.4	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.0	7.5	-6.5	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.9	37.9	-8.0	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.0	1.9	0.2	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.5	63.1	3.4	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	1.6	0.0	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.9	35.3	-3.4	33.1	32.8
2.05 Personnel total	75.4	76.0	-0.8	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.5	41.3	0.2	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.5	45.7	1.8	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-0.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.1	1.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	7.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'653.4	4'572.3	1.8	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'935.4	5'943.8	-0.1	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.6	42.2	0.4	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	248.7	244.3	1.8	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.0	103.0	2.9	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.7	-2.5	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'827.4	2'790.4	1.3	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.0	45.4	0.7	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.2	39.9	-0.7	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.6	97.5	0.0	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.0	54.6	-0.7	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.9	138.1	0.5	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'141.9	6'151.7	-0.2	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	206.5	207.9	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	116	116	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'650	38'648	-15.5	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	45	222	-79.7	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'509	36'647	-14.0	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.4	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'170.0	1'377.3	-15.0	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.3	37.0	-53.2	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	77.1	91.3	-14.2	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	133	125	6.4	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	7	-57.1	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	84.1	0.4	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.9	73.5	2.4	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.7	-	100.0	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.0	15.8	21.2	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.4	4.5	-0.2	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	12.0	-	100.0	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.3	60.6	3.7	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.5	0.4	0.0	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.2	39.0	-3.7	33.1	32.8
2.05 Personnel total	124.9	133.6	-6.6	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.2	58.3	-3.2	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.8	61.2	3.5	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-6.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.8	3.4	11.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.3	9.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'286.8	9'585.4	-3.1	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'469.4	12'857.3	-3.0	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.0	40.3	-1.4	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.1	0.5	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	381.4	330.8	15.3	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	154.1	141.5	9.0	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.7	0.5	415.2	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'249.3	4'374.7	-2.9	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.6	36.6	3.0	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.4	49.4	-2.1	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	180.8	163.6	10.5	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.4	63.4	-3.0	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	198.3	195.0	1.7	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'733.2	11'952.5	-10.2	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'736.2	-904.8	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



HOFMATT 1  
6353 WEGGISForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'267	28'902	-2.2	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	656	202	224.8	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	211	-100.0	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'437	29'054	-2.1	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.4	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	815.2	1'136.3	-28.3	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	64.9	37.8	71.5	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	211.0	-100.0	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.2	94.3	-2.1	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	114	110	3.6	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	6	100.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	1	-100.0	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	81.4	1.0	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.8	74.4	-0.5	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.4	39.9	7.6	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	14.3	17.1	-2.8	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.9	58.4	-1.6	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.3	0.0	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.9	40.3	1.6	33.1	32.8
2.05 Personnel total	75.8	75.6	0.2	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.3	59.5	-0.2	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.3	48.2	-1.9	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	1.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-0.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'729.3	5'612.2	2.1	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'603.2	7'543.0	0.8	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	-	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.7	39.0	1.7	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	262.9	257.3	2.2	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	108.9	101.4	7.4	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.9	-17.6	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'317.5	3'123.3	6.2	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.1	41.8	1.3	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.1	49.4	-1.4	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	126.4	127.2	-0.6	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.9	58.2	-1.3	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	151.3	148.2	2.1	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'692.3	7'466.7	3.0	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	89.2	-76.2	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'332	15'620	-1.8	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'795	13'916	-0.9	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.4	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	253.6	161.5	57.1	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.3	93.0	-1.7	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	91	85	7.1	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	84.8	0.2	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	85.7	91.8	-6.1	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.4	3.5	0.9	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	124.4	124.3	0.1	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.2	2.4	-0.2	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	97.5	100.0	-2.5	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	-	100.0	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	33.1	32.8
2.05 Personnel total	31.9	32.6	-2.3	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.3	51.0	-1.6	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	68.6	75.3	-6.7	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-2.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.1	-0.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-6.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'920.7	2'956.4	-1.2	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'756.9	4'950.7	-3.9	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.7	35.8	1.9	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	310.3	316.9	-2.1	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	129.8	127.3	2.0	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	2.6	-2.3	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'788.5	1'652.0	8.3	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.8	37.1	1.7	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.0	30.5	3.5	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.5	96.6	9.2	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.2	62.9	-1.7	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	183.6	178.9	2.6	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'604.0	4'447.1	3.5	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	152.9	503.7	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-152.9	-503.7	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KANTONSSTR. 2/ POSTFACH 77  
6048 HORWForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	65	-3.1	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'921	23'657	-3.1	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	59	-	100.0	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'253	23'794	-2.3	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	3.7	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	977.5	1'186.2	-17.6	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.5	*	100.0	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	99.7	0.0	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	86	78	10.3	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.4	80.8	0.7	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.6	65.4	-1.7	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.2	20.0	16.2	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	1.3	-0.1	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.3	74.0	0.3	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	2.4	0.1	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.3	23.7	-0.4	33.1	32.8
2.05 Personnel total	86.9	85.5	1.5	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.0	61.0	0.0	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.8	37.3	0.5	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.3	4.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.8	3.6	4.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.6	4.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'364.8	6'421.6	-0.9	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'475.5	7'494.9	-0.3	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.5	48.5	-6.0	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.1	0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	325.3	316.8	2.7	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.8	152.9	-10.5	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.9	3.3	17.9	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'005.4	2'282.9	31.6	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.9	31.9	9.0	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.1	31.5	5.6	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.7	99.9	20.9	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.5	58.1	-11.6	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.6	175.5	-15.3	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'344.2	7'147.4	2.8	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-131.3	-347.6	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ADLIGENSWILERSTR.  
6006 LUZERNForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	58	8.6	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'448	20'939	2.4	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	11	-100.0	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'448	20'961	2.3	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.9	4.1	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	727.0	1'439.2	-49.5	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	12.0	-100.0	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.3	98.9	-5.6	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	79	76	3.9	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	84.9	-0.9	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.1	81.8	-14.7	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.5	33.3	-2.8	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.7	55.7	-6.0	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.8	5.5	2.3	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.4	38.8	3.7	33.1	32.8
2.05 Personnel total	47.9	48.7	-1.7	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.1	53.1	7.0	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.4	44.4	-4.0	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-9.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.3	-3.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-2.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'838.6	3'682.6	4.2	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'400.6	5'554.0	-2.8	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.8	36.8	4.0	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	251.8	265.1	-5.0	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.8	97.5	5.4	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	2.2	-9.5	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'262.1	2'204.4	2.6	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.3	38.7	0.6	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.9	53.2	-3.3	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	125.7	140.9	-10.8	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.7	61.3	-0.6	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.9	166.6	-2.2	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'755.2	5'693.6	1.1	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	354.6	139.7	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'723	27'011	-4.8	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'284	242	430.6	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'021	27'257	-0.9	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.4	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'479.4	1'275.8	16.0	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.1	22.9	66.4	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.0	98.7	-4.7	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	99	98	1.0	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	38	11	245.5	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	81.8	0.5	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.1	78.0	0.1	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.4	32.4	9.9	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	2.8	0.2	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.5	61.5	3.0	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.5	1.0	-0.5	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	37.5	-2.5	33.1	32.8
2.05 Personnel total	65.4	66.6	-1.8	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.6	46.4	-1.7	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.0	39.8	12.2	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	-0.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	0.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'643.1	4'708.2	-1.4	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'558.1	6'907.3	9.4	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.8	42.8	-3.0	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	-	100.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	279.9	253.5	10.4	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.2	108.4	2.6	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	*	100.0	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'305.9	3'175.3	4.1	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.9	42.9	1.0	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.3	42.4	6.9	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	137.9	107.5	28.3	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.0	57.1	-1.1	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	156.1	154.9	0.8	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'529.4	7'395.7	1.8	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	28.7	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-28.7	488.4	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'930	19'122	-1.0	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	238	-	100.0	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'628	19'098	-2.5	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	5.5	0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'143.3	1'888.0	13.5	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	50.0	*	100.0	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.9	98.8	-1.0	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	63	4.8	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	83.4	0.3	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.5	77.8	-4.2	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.9	19.8	7.1	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.6	-100.0	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	50.3	54.5	-4.2	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.9	0.7	0.3	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	48.7	44.8	3.9	33.1	32.8
2.05 Personnel total	53.9	56.9	-5.2	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.9	46.0	-0.1	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.0	37.1	-0.1	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-5.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.0	-5.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-10.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'102.8	4'108.1	-0.1	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'599.0	5'566.3	0.6	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.2	44.9	0.3	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	-0.1	0.3	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	292.1	291.1	0.3	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	135.7	130.9	3.7	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.3	-0.4	176.5	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'575.6	2'525.9	2.0	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.7	44.3	0.4	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.2	42.4	1.8	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.2	123.6	4.6	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.3	55.7	-0.4	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	166.1	166.0	0.0	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'759.5	5'700.5	1.0	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	160.4	134.2	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SONNBÜHL 1  
6218 ETTISWILForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'279	10'352	-0.7	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	48	-	100.0	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'327	10'377	-0.5	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.7	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'603.2	1'324.5	21.0	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.0	*	100.0	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	108.3	109.1	-0.8	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	4.4	-	100.0	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	36	32	12.5	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	-	100.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.1	85.1	0.0	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	82.1	84.4	-2.3	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.4	16.7	13.7	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.1	58.9	1.2	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.9	41.1	-1.2	33.1	32.8
2.05 Personnel total	26.3	26.1	0.9	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	33.8	36.5	-2.7	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.1	38.3	0.8	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	1.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-4.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'823.0	1'846.8	-1.3	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'740.6	2'715.8	0.9	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.1	38.7	-0.6	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.0	0.3	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	265.4	262.3	1.2	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.0	101.2	-0.1	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	0.0	1'728.6	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	976.3	999.7	-2.3	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.5	42.1	-0.6	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.9	48.4	0.5	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.9	127.1	2.2	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.5	57.9	0.6	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.2	132.9	0.2	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'352.0	2'375.6	-1.0	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-388.6	-340.2	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'300	19'611	-1.6	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	44	54	-18.5	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'439	19'805	-1.8	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.7	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'625.6	1'880.3	-13.5	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	44.0	27.0	63.0	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.7	103.3	-1.6	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	4.0	4.9	-0.9	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	63	65	-3.1	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	2	-50.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	81.5	-0.4	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.8	73.1	-4.4	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	19.4	21.7	-2.3	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.1	1.5	1.6	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.0	59.6	-1.6	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.6	0.6	0.0	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.4	39.8	1.6	33.1	32.8
2.05 Personnel total	49.7	50.4	-1.4	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	91.0	88.2	2.9	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.6	40.1	-1.5	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	0.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	1.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'290.4	4'243.3	1.1	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'428.2	5'032.1	7.9	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.9	40.5	-1.6	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.1	0.3	-0.3	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	280.6	255.9	9.7	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	108.7	103.0	5.5	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.2	0.7	-136.2	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'179.3	2'047.1	6.5	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.2	41.0	1.3	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.1	38.3	2.8	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.4	98.1	17.6	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.6	58.7	-1.1	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	153.6	149.1	3.0	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'158.4	4'994.5	3.3	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	7.6	53.0	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-19.8	-37.6	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



LINDENRAIN 2  
6234 TRIENGENForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'504	20'825	-1.5	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	420	273	53.8	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'926	21'098	-0.8	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.8	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'039.8	1'023.1	1.6	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.6	26.4	12.1	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.3	101.9	-1.6	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	77	75	2.7	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	11	18.2	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.4	82.2	-0.9	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.1	65.1	-4.0	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.2	2.3	-0.1	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.5	33.0	1.4	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	2.3	-1.2	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.6	65.3	0.3	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	2.0	-0.1	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.5	32.6	-0.1	33.1	32.8
2.05 Personnel total	52.6	49.3	6.7	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.7	61.4	5.3	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.7	57.3	-2.6	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	6.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.3	7.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	17.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'856.4	3'757.9	2.6	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'227.9	5'103.4	2.4	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.7	47.6	-0.9	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.3	-0.1	-0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	249.9	241.9	3.3	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	116.6	115.0	1.3	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.7	-0.2	-286.6	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'645.8	2'742.7	-3.5	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.7	48.5	-0.9	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.0	42.4	-1.4	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.4	102.6	-0.2	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.3	51.5	0.9	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.9	137.9	0.7	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'551.7	5'651.2	-1.8	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	323.8	547.7	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

STEINHOFSTR. 10  
6005 LUZERNForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveauux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	103	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'745	37'271	-1.4	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	193	52	271.2	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	36'573	36'984	-1.1	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.6	7.4	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	873.8	1'097.8	-20.4	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.9	19.0	62.4	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.7	99.1	-1.4	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	131	137	-4.4	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	3	133.3	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	74.6	72.2	3.3	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	56.5	53.6	3.0	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.7	33.5	-2.8	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.2	3.6	-1.4	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.1	68.6	-0.5	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	2.2	0.8	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.9	29.2	-0.3	33.1	32.8
2.05 Personnel total	137.1	126.9	8.0	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.2	66.8	-2.6	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.0	48.1	-0.2	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.2	8.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.7	3.4	9.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.6	4.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'438.8	10'451.3	-0.1	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	15'076.8	14'417.2	4.6	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.5	48.0	-2.4	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.0	2.1	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	408.2	386.3	5.7	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	187.8	187.0	0.4	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.2	8.1	0.9	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'407.3	7'235.6	2.4	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	53.7	53.3	0.4	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.1	37.1	4.0	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	167.7	143.2	17.1	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	36.2	46.7	-10.5	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.4	170.1	-20.4	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'801.7	13'582.6	1.6	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'275.1	-834.6	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HEMSCHLENSTRASSE  
6006 LUZERNForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'454	10'865	5.4	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'520	10'990	4.8	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.6	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	879.7	855.0	2.9	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	104.6	99.2	5.4	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	36	11.1	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.0	83.9	2.5	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	69.4	5.6	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.6	22.6	20.0	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	35.0	41.7	-6.7	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.0	56.7	-1.6	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.3	3.8	0.5	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.7	39.5	1.1	33.1	32.8
2.05 Personnel total	24.8	28.1	-11.6	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.7	74.9	-4.1	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	30.1	51.7	-21.6	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-11.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.6	-16.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.1	-22.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'174.5	3'114.2	34.1	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'070.7	4'559.3	11.2	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	30.0	32.8	-2.8	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.6	5.9	-2.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	442.7	419.6	5.5	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.0	136.2	-3.1	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	16.0	24.4	-34.3	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'994.0	1'556.6	28.1	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.1	35.7	6.5	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	59.0	48.8	10.1	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	261.0	205.0	27.4	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.9	64.3	-6.5	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	239.1	258.5	-7.5	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'732.5	4'364.8	8.4	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-338.2	-194.5	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BÄRGMÄTTLI  
6215 BEROMÜNSTER

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	87	-6.9	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'942	29'790	0.5	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	242	978	-75.3	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'232	30'701	-1.5	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.6	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'201.8	1'095.0	9.8	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	63.9	28.1	127.6	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.3	93.8	7.5	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	66.3	267.9	-201.6	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	108	108	-	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	19	-47.4	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	82.0	-0.8	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.0	64.6	-3.5	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.5	1.6	1.0	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.3	28.8	2.5	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.5	0.8	1.8	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.9	68.3	-0.4	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.1	31.7	0.4	33.1	32.8
2.05 Personnel total	93.5	91.1	2.7	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.3	33.8	3.4	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	27.1	32.2	-5.1	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	10.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.0	4.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	14.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'982.6	5'744.4	4.1	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'517.3	7'363.6	2.1	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.9	43.5	3.5	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.1	0.1	-0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	249.0	239.3	4.1	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	116.7	104.2	11.9	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.2	0.3	-158.6	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'220.2	3'806.4	-15.4	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.5	47.6	-6.2	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.4	47.0	0.4	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.9	112.4	5.0	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.4	52.4	1.1	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.4	136.0	1.1	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'766.4	7'989.5	-2.8	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	249.1	625.9	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	4	-25.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'731	14'890	-7.8	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	855	212	303.3	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'586	15'102	-3.4	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.1	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'543.1	2'028.0	-23.9	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.0	63.5	-46.5	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.5	104.6	-8.1	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	78.1	14.5	63.6	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	54	3.7	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	4	375.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	79.4	2.5	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.3	69.0	-3.6	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.7	1.7	0.9	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.5	31.0	11.5	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.1	63.6	-1.5	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	0.0	-100.0	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.9	36.3	1.5	33.1	32.8
2.05 Personnel total	41.1	37.6	9.2	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.3	49.9	-2.7	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.5	41.4	0.1	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	11.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.5	13.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	4.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'178.1	3'136.5	1.3	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'824.3	3'941.9	-3.0	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.1	37.4	1.7	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	262.2	261.0	0.4	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.6	97.7	5.0	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.7	15.7	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'459.3	1'589.3	-8.2	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.9	42.0	-3.1	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.5	49.0	-0.5	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	127.2	127.9	-0.6	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.2	57.2	0.0	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.0	143.3	2.5	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'746.7	3'781.8	-0.9	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	143.7	27.6	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-77.6	-160.1	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KIRCHFELD  
6048 HORWForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	159	159	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	52'563	51'557	2.0	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'184	973	21.7	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	54'257	53'301	1.8	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.4	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'052.1	904.1	16.4	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.5	32.0	11.0	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.6	88.8	1.7	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	194	178	9.0	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	33	36	-8.3	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.9	80.9	-1.2	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.4	65.9	-2.5	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.8	1.4	0.4	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.2	24.6	6.6	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.6	3.7	-1.1	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.7	66.8	-9.1	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	13.1	0.8	12.3	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.2	32.4	-3.2	33.1	32.8
2.05 Personnel total	143.9	143.9	0.0	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.7	55.8	3.9	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.6	52.2	-1.7	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	-2.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-9.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'542.4	10'298.6	2.4	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'792.5	14'051.9	-1.8	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.6	49.6	-6.0	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.7	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	256.6	267.5	-4.1	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	110.8	130.7	-15.2	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	1.9	3.2	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'490.6	4'926.7	31.7	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.1	37.0	9.1	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.0	36.5	5.5	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.8	97.6	10.4	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.7	53.3	-12.6	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	106.7	135.1	-21.0	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	14'084.3	13'303.3	5.9	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	748.6	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	291.9	-748.6	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BODENMATT 7  
6162 ENTLEBUCHForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	77	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'146	27'814	-2.4	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	481	239	101.3	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'636	28'055	-1.5	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.5	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'039.2	906.3	14.7	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.6	28.7	-14.1	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.6	99.0	-2.4	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	131.8	65.5	66.3	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	98	97	1.0	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	20	9	122.2	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.7	81.8	-0.2	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.6	69.8	-1.2	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.2	-	100.0	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.3	26.3	7.0	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.6	69.0	-1.4	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.6	0.5	0.1	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.9	30.6	1.3	33.1	32.8
2.05 Personnel total	78.5	80.9	-3.1	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	34.5	36.5	-2.1	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.1	62.1	-6.0	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-3.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-1.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-9.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'316.1	5'385.9	-1.3	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'949.1	7'194.7	-3.4	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.9	43.4	-2.5	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	251.5	256.5	-1.9	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.8	111.3	-7.7	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.6	6.2	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'570.6	2'964.2	-13.3	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.1	40.2	-4.1	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.2	39.0	0.1	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	98.5	100.1	-1.6	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.7	55.5	1.2	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.2	145.9	0.3	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'125.9	7'379.1	-3.4	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	176.7	184.3	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

FLÄCKEMATTE  
6023 ROTHENBURGForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	53	3.8	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'560	17'984	8.8	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'756	18'052	9.4	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.5	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	390.5	1'406.5	-72.2	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.4	93.0	4.5	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	69	71	-2.8	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	82.2	0.2	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.4	59.2	0.3	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.8	52.3	-21.5	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.1	60.9	1.3	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.9	39.1	-1.3	33.1	32.8
2.05 Personnel total	55.0	51.5	6.9	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.6	43.9	2.7	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.7	43.2	1.5	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	3.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-1.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	5.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'647.9	3'476.0	4.9	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'939.3	4'690.6	5.3	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.6	46.0	1.6	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	252.5	260.8	-3.2	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	119.0	119.6	-0.5	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	2.1	-5.3	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'354.7	2'198.0	7.1	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.4	47.9	-0.5	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.4	40.9	-0.5	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.1	106.8	-4.3	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.2	39.5	1.6	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	104.5	100.8	3.7	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'963.1	4'584.3	8.3	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	23.9	-106.3	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



RINDERWEG 6  
6170 SCHÜPFHEIMForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'736	36'179	-1.2	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	340	332	2.4	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	36'349	36'511	-0.4	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.3	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	843.6	953.2	-11.5	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.3	61.9	-47.8	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.9	99.1	-1.2	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	150	141	6.4	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	7	57.1	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	80.7	1.0	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.1	62.2	-0.1	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.2	1.4	-0.1	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	42.9	7.1	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.7	-100.0	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.5	70.5	0.0	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.5	8.0	-0.5	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.0	21.6	0.4	33.1	32.8
2.05 Personnel total	115.8	117.5	-1.5	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.2	44.5	-6.3	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.7	54.1	-4.4	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-1.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.2	-0.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-15.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'747.0	7'786.4	-0.5	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'814.7	9'785.8	0.3	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.8	49.9	-2.1	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.7	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.1	268.0	1.5	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	129.0	133.7	-3.5	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	2.0	10.3	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'722.5	4'810.1	-1.8	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.9	48.0	-0.1	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.1	35.2	-1.1	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.8	94.3	-1.6	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.9	51.2	-16.3	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	95.4	140.4	-32.1	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'859.6	10'019.9	-1.6	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	44.9	234.1	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SPITALSTR. 16B  
6210 SURSEEForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	4	4	-	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'746	19'716	0.2	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	4'226	4'729	-10.6	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'049	25'021	-3.9	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	564	170	231.8	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.3	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	248.6	1'232.8	-79.8	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.2	29.2	-0.2	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	79.6	79.4	0.1	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	289.5	323.9	-34.5	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	81	83	-2.4	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	164	179	-8.4	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	81.5	-0.2	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.0	59.5	2.5	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.8	5.0	4.8	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	45.1	4.9	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.6	1.1	0.5	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.4	0.4	-0.1	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	84.5	84.1	0.4	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	2.4	-0.2	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	13.0	13.1	-0.1	33.1	32.8
2.05 Personnel total	53.5	49.4	8.3	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.1	69.2	-1.1	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.3	59.2	4.1	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	8.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.0	10.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.1	11.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'410.2	4'466.5	-1.3	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'978.5	7'153.4	-2.4	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	7.7	5.6	2.1	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.0	45.3	-1.2	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.1	5.3	0.8	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	291.1	292.6	-0.5	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	127.8	129.4	-1.3	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	580.5	1'364.3	-57.4	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	17.8	15.2	17.2	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	-	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'778.2	3'763.9	0.4	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.5	50.6	-1.1	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.3	35.9	-1.5	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.0	105.0	-4.8	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.5	49.4	1.1	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	160.9	150.1	7.2	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'635.2	7'434.1	2.7	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	656.7	280.7	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LUTHERNSTR. 3  
 6144 ZELL LU

 Form juridique: Administration communale  
 Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	66	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'568	23'071	2.2	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	311	463	-32.8	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'326	23'300	0.1	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.0	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'746.5	1'874.7	-6.8	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.5	36.5	-19.3	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.8	95.8	2.1	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	84	76	10.5	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	13	-23.1	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	80.3	1.2	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.6	67.4	-6.8	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.8	16.2	12.6	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.6	10.1	-0.5	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.5	69.1	0.4	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	1.5	0.8	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.1	29.3	-1.2	33.1	32.8
2.05 Personnel total	55.1	49.4	11.4	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.0	49.3	-0.4	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.3	42.1	3.2	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	11.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.1	9.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	11.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'347.1	4'138.2	5.0	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'888.6	5'567.2	5.8	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.1	43.3	-1.2	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.0	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	246.6	236.6	4.2	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.2	103.5	2.7	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.6	2.3	12.0	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'583.7	2'018.7	28.0	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.6	37.0	7.6	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.4	41.3	0.0	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.0	97.7	4.3	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.4	57.2	-1.9	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	134.3	132.6	1.3	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'790.1	5'450.8	6.2	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-98.6	-116.4	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

EICHERSTR.  
6204 SEMPACH STADTForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'966	21'770	0.9	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	22	-	100.0	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'795	19'608	6.1	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.8	-0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'717.3	1'471.2	16.7	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.0	*	100.0	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	97.8	0.9	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	81	74	9.5	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	82.1	0.5	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.8	77.0	-0.2	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.6	24.2	11.4	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.7	1.4	2.3	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.3	63.5	0.8	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.6	1.1	-0.6	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.1	35.4	-0.3	33.1	32.8
2.05 Personnel total	48.5	53.9	-10.0	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.0	63.7	1.3	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.7	49.0	0.6	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-10.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.5	-10.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-12.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'868.6	4'125.6	-6.2	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'852.5	5'012.7	-3.2	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.9	42.7	-1.8	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.8	-0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	220.7	230.3	-4.2	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	95.4	109.1	-12.6	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	2.0	-34.5	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'849.8	2'075.2	-10.9	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.6	39.9	-3.2	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.2	42.3	2.9	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.8	97.4	2.4	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.4	60.1	3.2	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.6	143.7	1.3	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'050.5	5'204.5	-3.0	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	198.0	191.8	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	121	121	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'047	43'749	-1.6	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	255	49	420.4	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	43'307	43'802	-1.1	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.6	3.2	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'162.9	1'085.1	7.2	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.4	24.5	-4.4	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	99.1	-1.6	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	148	147	0.7	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	2	300.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.4	81.5	-1.4	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.2	72.5	-3.3	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.3	0.7	0.6	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.8	22.1	3.7	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.9	58.5	0.3	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	2.7	-0.2	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.6	38.8	-0.1	33.1	32.8
2.05 Personnel total	96.4	100.7	-4.3	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.8	72.4	6.4	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.9	45.7	0.3	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-4.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.3	-3.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	6.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'476.1	7'805.5	-4.2	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'366.1	10'220.2	1.4	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.4	43.1	-0.7	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.8	3.5	-1.7	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	239.4	233.3	2.6	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.5	100.6	0.9	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.3	8.0	-46.8	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'016.9	3'548.7	13.2	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.7	32.1	2.6	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.6	41.3	0.3	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.5	96.3	3.3	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.1	52.3	-1.2	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.5	131.7	3.6	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'576.8	11'039.6	4.9	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'210.7	819.3	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	299	295	1.4	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	12	12	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	101'422	101'921	-0.5	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'927	2'417	-20.3	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'224	2'305	-3.5	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	105'402	107'836	-2.3	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.1	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	499.3	472.8	5.6	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.5	40.0	-33.6	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	44.5	46.1	-3.5	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.9	94.7	-1.7	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	44.0	55.2	-11.2	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	458	440	4.1	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	77	67	14.9	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	50	50	-	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	80.5	0.9	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	58.7	62.1	-3.4	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.2	3.1	3.2	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	63.5	57.9	5.6	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	2.5	-1.5	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	206.0	-	100.0	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	1.2	-100.0	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.4	61.7	3.6	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	3.4	-1.8	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.1	33.7	-0.6	33.1	32.8
2.05 Personnel total	295.0	291.5	1.2	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.2	69.9	-3.7	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.0	48.5	2.5	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.7	2.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	3.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	19'247.7	24'142.6	-20.3	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	28'674.3	29'546.4	-3.0	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.0	1.1	-1.1	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.3	42.7	7.5	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	9.3	-7.9	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	271.6	277.1	-2.0	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.8	117.1	16.8	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.0	25.6	-84.4	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	14'770.8	15'520.8	-4.8	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.1	46.7	-1.7	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.4	34.8	-2.4	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	87.9	96.3	-8.7	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.7	40.8	1.9	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	132.6	127.1	4.3	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	32'783.3	33'201.7	-1.3	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'109.1	3'981.3	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	131	132	-0.8	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	11	11	-	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'335	43'250	0.2	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	4'328	3'901	10.9	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	47'672	48'519	-1.7	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	2'042	963	112.0	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.7	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'039.5	800.7	29.8	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.4	26.5	-4.1	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.6	89.8	0.9	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	107.8	97.2	10.6	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	178	172	3.5	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	190	184	3.3	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.9	-0.2	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.6	77.2	-4.7	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.2	2.0	3.2	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.4	39.7	10.7	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	1.7	-0.6	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	76.0	75.4	0.6	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.3	2.8	-0.6	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	21.7	21.8	-0.1	33.1	32.8
2.05 Personnel total	136.2	137.0	-0.6	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.3	67.3	2.0	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.2	54.4	0.9	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	0.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	-1.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.4	5.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'715.0	11'028.4	-2.8	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	15'317.9	15'725.4	-2.6	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	7.1	8.8	-1.8	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	53.3	53.0	0.3	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	3.0	-1.8	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	321.4	333.5	-3.6	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	171.2	171.8	-0.3	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	530.2	1'443.2	-63.3	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.0	9.8	-59.2	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	-	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'196.9	7'376.8	-2.4	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.4	47.4	-1.0	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.9	31.5	-1.6	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.3	105.1	-8.4	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.7	41.5	1.2	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.1	137.1	1.4	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	15'518.0	15'576.7	-0.4	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	247.8	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	200.1	-148.8	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	136	134	1.5	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	47'747	47'858	-0.2	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	179	-	100.0	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	47'936	47'924	0.0	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.4	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	783.6	1'212.3	-35.4	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	44.5	*	100.0	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.2	97.8	-1.7	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	189	174	8.6	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	-	100.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.6	83.8	0.9	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.3	64.8	-5.5	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.5	4.0	-3.5	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.0	34.9	10.1	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	13.0	-100.0	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.2	61.8	3.4	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.3	2.9	-0.6	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.5	35.3	-2.8	33.1	32.8
2.05 Personnel total	148.4	147.5	0.6	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.5	64.1	4.4	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.8	48.2	2.6	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-0.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.1	0.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.2	13.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'364.6	10'531.8	-1.6	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	14'397.3	14'707.0	-2.1	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.9	42.5	3.4	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	3.5	-2.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	300.4	307.3	-2.2	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	137.7	130.4	5.7	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.0	10.8	-62.9	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'175.7	7'073.7	1.4	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.4	46.4	0.0	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.0	42.0	-5.0	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	111.2	129.1	-13.9	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.8	41.2	0.6	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.0	131.3	2.8	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	15'471.5	15'246.2	1.5	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'074.2	539.2	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



WERKHOFSTRASSE 7  
6005 LUZERNForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'276	15'453	-1.1	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'278	15'453	-1.1	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.7	-0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	969.4	1'728.5	-43.9	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.3	98.5	-1.1	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	58	53	9.4	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.6	84.4	0.2	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.0	86.8	-5.8	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.3	24.4	14.9	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	95.5	96.3	-0.8	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	4.5	3.7	0.8	33.1	32.8
2.05 Personnel total	49.5	49.5	0.1	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.5	75.6	2.0	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	74.5	75.0	-0.5	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	0.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.2	1.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.4	2.3	3.0	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'402.9	4'531.6	-2.8	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'663.0	5'329.4	6.3	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.9	51.0	-2.1	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.4	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	370.7	344.9	7.5	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	181.1	175.9	3.0	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	1.5	36.2	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'335.1	2'439.9	-4.3	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.4	48.6	-1.2	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.8	34.2	2.6	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.5	117.9	15.8	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.8	39.7	1.1	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.4	128.8	2.0	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'924.2	5'018.7	-1.9	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	310.7	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-738.7	-310.7	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	101	101	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'746	35'615	0.4	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	150	125	20.0	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'436	33'714	2.1	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	3.7	0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'019.8	1'399.5	-27.1	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.8	20.8	-10.0	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.0	96.6	0.4	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	41.1	34.2	6.8	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	133	123	8.1	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	6	33.3	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.7	81.0	0.8	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.1	69.0	-0.9	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.8	-100.0	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.0	25.8	9.2	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.0	61.7	1.4	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	1.1	0.1	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.8	37.3	-1.5	33.1	32.8
2.05 Personnel total	87.2	88.1	-1.1	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.5	52.0	-1.4	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.7	39.6	4.1	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.5	-1.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-3.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'775.1	6'893.5	-1.7	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'457.5	8'431.1	0.3	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.2	34.1	5.1	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.7	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	235.6	235.9	-0.1	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.3	85.3	12.8	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.7	11.8	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'449.7	3'130.2	10.2	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.4	36.2	2.2	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.0	46.5	-2.5	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.7	109.7	-5.5	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.2	45.5	0.7	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	115.6	110.1	5.0	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'982.7	8'650.6	3.8	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	525.2	219.5	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	127	127	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'944	44'901	0.0	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	43'999	43'491	1.2	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.3	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	610.7	676.9	-9.8	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.0	96.9	0.1	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	199	203	-2.0	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	84.2	-0.6	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.9	70.9	2.9	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.5	7.9	-3.4	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	64.7	63.8	0.9	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.5	0.5	0.0	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	47.7	49.5	-1.7	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	0.8	0.6	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	50.9	49.7	1.1	33.1	32.8
2.05 Personnel total	123.0	126.3	-2.6	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.8	67.5	-0.7	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.7	37.1	-1.5	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-2.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-2.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-8.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'221.9	8'438.1	-2.6	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'638.0	12'283.8	-5.3	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.4	34.0	4.4	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.1	3.1	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	258.9	273.6	-5.3	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.5	96.1	5.7	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.1	8.8	-7.4	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'118.5	5'486.3	-6.7	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.0	43.6	-2.5	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.8	50.1	-0.3	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.9	137.0	-5.9	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.0	56.4	2.5	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.6	158.2	3.5	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'471.7	12'587.4	-0.9	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	833.8	303.7	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	165	165	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	55'260	57'449	-3.8	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	55'850	55'297	1.0	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.0	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	618.3	837.0	-26.1	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.8	95.4	-3.6	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	236	236	-	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	81.8	-0.4	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.6	71.2	-2.5	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.4	7.2	-3.8	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	52.9	49.7	3.2	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	47.5	53.3	-5.8	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	1.6	0.8	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	50.1	45.2	5.0	33.1	32.8
2.05 Personnel total	150.7	130.5	15.5	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.3	65.1	-1.8	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.5	40.0	-4.5	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	15.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.3	20.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-0.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'169.7	9'534.9	6.7	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	16'558.7	13'501.7	22.6	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.9	37.9	-1.9	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.4	2.3	0.2	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	299.7	235.0	27.5	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.6	92.4	15.3	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.2	5.5	29.6	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'371.0	6'424.8	-0.8	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.9	42.1	-2.2	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.2	47.6	5.6	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	159.5	111.9	42.5	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.1	57.9	2.2	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	173.5	153.9	12.7	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	15'956.5	15'266.4	4.5	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-602.3	1'764.6	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BERGHOFSTR. 31  
 6110 WOLHUSEN

 Form juridique: Autre corporation de droit public  
 Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	97	97	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'504	36'107	1.1	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	183	674	-72.8	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	36'687	36'785	-0.3	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.5	-0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'410.1	1'279.6	10.2	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.5	59.3	-48.5	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	103.1	102.0	1.1	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	128	117	9.4	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	18	-66.7	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.0	80.9	0.0	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.9	64.4	3.5	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.6	21.7	6.9	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.2	1.5	0.8	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.7	71.0	-0.3	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	1.3	0.4	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.7	27.8	-0.1	33.1	32.8
2.05 Personnel total	110.0	111.5	-1.4	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.4	45.6	-6.2	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.7	54.1	-3.4	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-1.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	-1.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.0	-14.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'533.1	8'162.0	4.5	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'185.9	9'841.6	3.5	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.5	49.5	-1.0	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	0.8	0.3	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	277.6	267.6	3.8	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	134.7	132.4	1.7	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.0	2.2	36.1	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'005.6	5'112.9	-2.1	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.8	50.2	-0.4	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.9	32.1	-2.2	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	83.1	85.9	-3.2	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.2	49.8	0.4	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.8	138.1	-0.2	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'061.0	10'190.9	-1.3	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-124.9	349.4	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ARIGSTRASSE 17  
6018 BUTTISHOLZForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'050	7'039	0.2	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	319	321	-0.6	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'429	7'375	0.7	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.3	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'189.7	737.3	61.3	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.2	23.6	32.1	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.6	96.4	0.2	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	87.4	87.9	-0.5	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	29	25	16.0	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	14	-21.4	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	84.6	-0.8	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.5	76.9	-9.4	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.0	10.3	-5.3	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	53.3	-3.3	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.9	69.8	4.0	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.1	30.2	-4.0	33.1	32.8
2.05 Personnel total	20.7	21.6	-4.1	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.9	55.8	-2.9	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.6	44.3	14.2	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-4.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-4.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-4.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'704.7	1'605.7	6.2	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'154.2	2'031.2	6.1	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.0	50.0	-5.0	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	292.3	276.0	5.9	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	130.6	137.8	-5.2	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.3	10.2	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'127.3	1'167.0	-3.4	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	52.2	53.4	-1.2	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.3	31.9	0.4	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	94.3	88.0	7.2	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	28.3	30.0	-1.7	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	82.9	89.0	-6.9	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'158.6	2'183.8	-1.2	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	4.4	152.6	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'561	3'522	1.1	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	52	48	8.3	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'625	3'620	0.1	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	7.7	-0.9	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	989.7	1'127.0	-12.2	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	50.0	*	100.0	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.6	96.5	1.1	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	13	13	-	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	1	100.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	84.1	-1.3	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	71.4	8.6	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.9	35.0	3.9	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.0	59.5	5.5	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	40.5	-5.5	33.1	32.8
2.05 Personnel total	8.9	10.0	-10.2	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	34.8	41.8	-7.0	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.8	39.8	-2.0	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-10.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.8	-11.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-18.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	770.8	815.4	-5.5	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'034.8	1'074.5	-3.7	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.5	55.9	-4.4	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	286.4	301.0	-4.8	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	147.0	166.0	-11.5	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.7	-14.4	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	540.0	632.7	-14.7	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	52.9	56.8	-3.9	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.5	35.1	-1.7	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	95.9	105.7	-9.3	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.9	34.9	-2.0	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	92.8	108.7	-14.6	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'020.9	1'113.1	-8.3	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-14.0	38.5	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

IBENMOOS  
6277 KLEINWANGENForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	-50.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'118	12'375	-2.1	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	296	182	62.6	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'572	12'582	0.0	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.4	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'492.3	933.0	167.1	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	43.2	22.8	89.7	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.6	99.7	-2.1	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	81.1	24.9	56.2	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	41	-2.4	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	8	-12.5	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	73.0	74.3	-1.6	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	53.2	49.0	4.2	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	22.1	20.6	1.5	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.1	2.0	0.1	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.7	59.4	-2.7	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	0.9	1.6	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.9	39.7	1.1	33.1	32.8
2.05 Personnel total	27.3	26.9	1.2	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.3	34.4	6.9	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	17.3	33.2	-15.9	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	4.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.1	2.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	16.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'057.2	1'976.1	4.1	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'753.8	2'668.2	3.2	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.3	33.3	0.0	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.9	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	221.8	212.5	4.4	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	73.0	70.7	3.3	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.9	-7.1	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'145.2	1'141.5	0.3	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.1	43.6	0.5	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.9	49.4	1.5	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.9	104.9	7.6	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.9	56.3	-0.4	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	116.8	117.2	-0.3	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'596.4	2'616.4	-0.8	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1.1	3.0	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-157.4	-51.8	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	173	172	0.6	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	61'119	61'306	-0.3	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	519	618	-16.0	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	61'658	61'799	-0.2	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.3	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'104.5	1'054.4	4.8	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	42.4	56.1	-24.4	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.8	97.7	-0.9	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	239	228	4.8	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	14	-7.1	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.0	79.7	0.4	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.5	72.7	-5.3	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.8	0.4	0.4	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.2	34.4	5.8	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.2	-100.0	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.7	70.4	-1.7	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	2.5	0.0	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.8	27.0	1.8	33.1	32.8
2.05 Personnel total	177.8	181.3	-1.9	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.2	65.8	0.5	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.6	54.9	-1.3	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-2.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	-1.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.4	-3.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'801.0	14'257.6	-3.2	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	19'188.2	19'874.5	-3.5	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.3	48.2	2.1	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	2.2	-1.7	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	311.3	321.0	-3.0	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	156.6	154.9	1.1	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	6.9	-81.3	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	9'442.9	9'325.5	1.3	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.7	46.7	0.0	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.1	36.1	-2.9	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.2	115.8	-10.9	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.7	41.3	0.5	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.1	133.2	2.9	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	20'239.8	19'985.2	1.3	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'051.5	110.7	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	58	-1.7	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'742	20'893	-5.5	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	495	13	3'707.7	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'404	21'068	-3.2	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.5	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'031.7	2'015.5	-48.8	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	60.0	*	100.0	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.9	98.7	-3.8	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	71	77	-7.8	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	1	800.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.2	79.2	1.4	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.3	70.5	-4.3	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.3	-	100.0	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.8	33.6	-3.8	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.3	-100.0	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.9	69.3	-4.4	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.1	30.7	4.4	33.1	32.8
2.05 Personnel total	52.0	61.9	-16.1	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	29.6	35.7	-6.2	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.2	43.9	0.4	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.1	-14.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	3.0	-13.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.7	-32.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'016.9	4'195.4	-4.3	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'173.8	5'247.7	-1.4	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.7	44.5	2.2	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	255.7	251.0	1.9	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	118.5	110.9	6.9	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	2.1	-6.2	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'460.7	2'532.6	-2.8	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.1	47.2	-0.1	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.5	37.4	1.2	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	98.5	93.8	5.1	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.8	36.1	2.7	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	100.1	92.6	8.1	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'218.9	5'365.4	-2.7	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	45.2	117.7	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	38	5.3	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'605	13'357	1.9	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	33	589	-94.4	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'738	13'946	-1.5	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.7	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	607.1	615.3	-1.3	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.0	29.8	17.5	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.2	96.3	-3.1	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	50	50	-	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	18	-94.4	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.5	79.1	0.6	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	52.9	13.7	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.5	-100.0	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.1	35.5	-0.4	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.8	64.1	-2.3	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.2	35.9	2.3	33.1	32.8
2.05 Personnel total	29.7	34.7	-14.3	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.4	47.0	-2.5	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.8	45.5	-1.8	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.9	-18.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.5	-12.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.8	-20.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'737.3	2'616.1	4.6	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'804.0	3'509.2	8.4	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.8	38.2	-0.3	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	278.9	251.6	10.9	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.8	96.1	9.1	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.0	3.9	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'452.3	1'319.1	10.1	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.1	39.1	1.0	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.1	45.1	2.0	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.3	113.4	15.8	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.9	60.9	-1.0	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	158.9	147.0	8.0	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'618.9	3'369.7	7.4	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	185.1	139.5	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-185.1	-139.5	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LIPPENRÜTIWEG 1  
6206 NEUENKIRCHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'671	21'397	1.3	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	514	526	-2.3	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'368	22'158	0.9	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.0	0.0	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	958.7	1'554.6	-38.3	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	46.7	73.8	-36.7	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	97.7	1.3	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	70	78	-10.3	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	9	22.2	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.7	80.1	0.7	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.6	71.3	0.3	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.2	-	100.0	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	19.0	30.3	-11.4	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.2	1.1	0.1	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.0	63.3	3.6	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.3	3.2	0.1	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.8	33.5	-3.7	33.1	32.8
2.05 Personnel total	53.3	52.5	1.5	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.8	54.5	-5.7	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.9	38.6	-0.7	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	0.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-4.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'927.1	3'959.2	-0.8	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'773.3	5'294.9	-9.9	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.5	38.3	4.2	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.9	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	215.2	241.5	-10.9	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	90.7	91.5	-0.9	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	2.0	-6.8	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'231.0	2'175.8	2.5	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.3	41.9	0.4	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.5	49.4	-10.9	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	82.9	119.3	-30.5	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.7	37.7	20.0	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.1	89.4	53.3	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'272.9	5'197.6	1.4	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	20.3	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	499.7	-97.3	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'579	25'128	1.8	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	252	384	-34.4	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'831	25'523	1.2	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.1	0.1	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	941.2	1'274.9	-26.2	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	39.0	20.8	87.3	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	97.0	1.7	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	81	97	-16.5	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	19	-57.9	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	82.1	-0.6	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.7	66.4	3.3	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.4	6.0	-2.7	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.4	41.3	-22.9	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.9	-100.0	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.6	61.8	-1.3	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	1.9	0.1	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.5	36.3	1.2	33.1	32.8
2.05 Personnel total	73.6	76.0	-3.3	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.2	52.6	1.6	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.0	45.5	-2.5	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-3.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.0	-4.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-3.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'073.0	5'431.2	-6.6	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'802.0	6'934.8	-1.9	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.9	46.3	-0.4	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	263.3	271.8	-3.1	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	121.0	125.8	-3.9	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.9	-20.1	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'365.9	3'158.6	6.6	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.8	47.7	0.2	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.7	43.6	-0.9	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.5	118.5	-5.1	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.2	52.3	-0.2	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	142.2	136.0	4.6	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'039.1	6'627.3	6.2	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	237.1	-307.5	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	67	-3.0	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'355	23'176	0.8	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	493	878	-43.8	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	29	-100.0	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'908	24'163	-1.1	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.1	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'166.7	1'194.1	-2.3	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.9	60.5	-48.9	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	29.0	-100.0	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	94.8	3.7	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	135.1	240.5	-105.5	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	78	80	-2.5	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	13	23.1	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	1	-100.0	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	81.7	0.3	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.3	73.4	-1.1	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.4	5.3	1.1	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.8	25.8	-5.0	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.3	2.1	2.1	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.4	60.5	-0.1	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	1.6	-0.1	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.0	37.9	0.1	33.1	32.8
2.05 Personnel total	63.6	61.4	3.5	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.6	42.1	4.4	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.9	40.5	-3.7	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	6.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	4.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	15.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'171.5	5'144.8	0.5	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'545.9	6'546.6	0.0	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	-	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.1	43.8	-3.8	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.7	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.5	271.8	1.0	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	109.8	118.8	-7.6	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	1.8	21.0	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'315.9	3'294.8	0.6	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.8	48.1	-0.3	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.1	41.0	0.1	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.9	111.4	1.3	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	36.0	39.0	-3.0	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	104.8	110.8	-5.4	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'939.5	6'847.3	1.3	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	393.6	300.7	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

MELCHENWEG 2  
6122 MENZNAUForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'757	20'841	9.2	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	226	96	135.4	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'983	20'941	9.8	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	7.2	-0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	740.2	1'656.0	-55.3	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.0	49.7	-43.6	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	102.2	93.6	8.6	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	84	93	-9.7	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	3	200.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.2	77.8	1.8	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.8	67.7	1.1	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.1	-	100.0	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.5	60.9	-25.4	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.0	-100.0	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.0	66.6	-1.6	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.7	0.7	0.0	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.3	32.7	1.7	33.1	32.8
2.05 Personnel total	60.2	60.5	-0.5	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	32.6	29.2	3.4	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.9	50.0	5.0	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-0.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.9	-9.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-1.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'339.4	4'132.8	5.0	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'820.3	5'520.2	5.4	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.7	47.4	-1.7	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.2	2.5	-0.3	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	253.2	263.7	-3.9	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	115.8	125.0	-7.4	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.6	6.6	-14.2	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'024.6	2'955.7	2.3	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.7	53.5	-2.8	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.7	42.5	2.2	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.3	112.1	1.1	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.3	46.5	2.8	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	128.0	122.6	4.4	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'968.0	5'523.9	8.0	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1.5	1.4	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	147.6	3.7	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ZOPFMATT 3  
6130 WILLISAUForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'144	10'160	-0.2	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	19	6	216.7	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'163	10'160	0.0	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.0	0.2	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	3'756.5	1'471.8	155.2	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	9.5	6.0	58.3	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.3	99.4	-0.2	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	32	6.3	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	1	100.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	67.5	67.2	0.4	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	58.3	54.5	3.8	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.8	-	100.0	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.1	16.1	8.0	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.1	79.9	-19.8	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.1	4.7	0.4	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.9	15.5	19.4	33.1	32.8
2.05 Personnel total	23.1	21.8	6.0	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.5	38.4	24.1	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.6	57.4	-5.8	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	6.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.1	6.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.7	29.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'995.6	2'212.1	-9.8	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'472.1	2'732.2	-9.5	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.2	43.0	6.2	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.2	0.6	-0.8	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	243.2	268.8	-9.5	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	119.6	115.6	3.5	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.4	1.7	-126.0	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'173.9	1'275.8	-8.0	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.3	46.7	-1.3	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.6	41.3	0.4	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.3	110.9	-8.7	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.2	48.9	1.2	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.8	131.6	-2.8	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'590.1	2'734.2	-5.3	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	118.0	2.0	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



GULPSTR. 21  
6130 WILLISAUForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	95	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'608	31'413	0.6	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	936	490	91.0	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'564	32'291	0.8	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.6	-0.8	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	645.8	780.8	-17.3	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.0	37.7	-36.2	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.2	90.6	0.6	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	153	134	14.2	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	39	22	77.3	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.8	78.5	2.9	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	58.3	58.6	-0.3	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.1	0.6	1.4	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	73.3	52.9	20.4	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.1	3.8	-0.7	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	27.0	-100.0	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.4	70.9	-3.4	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	0.7	0.5	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.4	28.5	3.0	33.1	32.8
2.05 Personnel total	99.3	115.4	-13.9	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	19.8	22.5	-2.7	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.9	41.5	-1.6	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.2	-13.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.6	-15.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.6	-28.6	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'713.3	8'480.9	-9.1	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'034.9	10'577.7	-5.1	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.6	46.7	-5.2	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.6	2.3	0.3	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	308.3	331.6	-7.0	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.1	153.0	-16.3	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.1	7.5	8.4	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'342.1	4'862.9	-10.7	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.6	52.8	-5.2	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.6	35.2	2.4	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.9	116.6	-0.6	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.4	47.2	5.2	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.6	136.1	7.7	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'114.5	9'205.2	-1.0	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-920.3	-1'372.5	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

STEINACHER 13  
6133 HERGISWIL BEI WILLISAU

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	56	1.8	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'972	19'746	1.1	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	334	428	-22.0	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'484	20'096	1.9	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.9	-0.7	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'511.8	1'277.8	18.3	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	49.3	37.8	30.3	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.0	96.6	-0.6	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	67	67	-	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	11	-27.3	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.4	80.8	0.7	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.7	56.4	6.3	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.0	24.5	-4.5	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.3	-100.0	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.3	66.9	3.4	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.5	0.4	0.1	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.2	32.7	-3.5	33.1	32.8
2.05 Personnel total	53.0	51.9	2.2	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.8	41.1	-3.3	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.6	53.8	2.8	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	1.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-3.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'575.4	3'454.2	3.5	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'630.9	4'519.0	2.5	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.1	46.9	1.1	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.2	-0.2	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	228.1	224.0	1.8	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	108.7	105.5	3.0	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.5	-0.4	-8.2	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'024.9	2'266.0	-10.6	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.5	47.1	-3.5	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.1	41.5	-1.4	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	91.5	93.1	-1.7	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.1	42.2	2.8	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.3	100.8	2.4	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'653.2	4'815.0	-3.4	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	22.3	295.9	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'808	5'806	0.0	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'808	5'806	0.0	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	5.7	0.5	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	783.3	1'238.8	-36.8	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	99.4	0.0	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	19	20	-5.0	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	81.4	0.0	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.4	60.0	8.4	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.8	25.0	-6.3	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.1	81.0	-13.0	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.9	19.0	13.0	33.1	32.8
2.05 Personnel total	13.7	12.5	9.5	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.1	32.0	7.1	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.3	60.8	-10.5	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	9.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.2	9.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	12.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'275.7	1'188.6	7.3	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'734.3	1'660.4	4.4	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.5	44.2	3.3	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.9	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	298.6	286.0	4.4	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	142.0	126.5	12.2	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.9	2.6	13.4	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	831.3	764.6	8.7	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.1	46.5	0.6	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.8	30.0	4.8	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.8	85.8	21.0	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	35.7	53.2	-17.5	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	108.6	150.7	-27.9	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'765.1	1'643.4	7.4	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	30.8	-17.1	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'237	8'779	5.2	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	167	-	100.0	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'421	8'662	8.8	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.7	-0.4	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	216.7	204.6	5.9	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.1	*	100.0	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.3	92.5	4.8	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	45	57	-21.1	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	-	100.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	85.8	-0.9	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.1	54.4	11.7	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	78.8	133.3	-54.5	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	12.5	12.3	0.2	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	97.0	99.5	-2.5	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	0.5	2.5	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	33.1	32.8
2.05 Personnel total	20.1	22.0	-8.8	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.8	64.4	12.4	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	75.6	79.2	-3.6	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-8.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.5	-14.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.6	-2.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'266.9	2'348.8	-3.5	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'522.9	3'374.7	4.4	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.2	43.7	-3.5	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.4	0.4	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	374.6	384.4	-2.5	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	150.3	170.2	-11.7	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.1	1.5	104.8	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'390.0	1'337.2	4.0	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.9	38.6	-0.7	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.1	42.8	2.3	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	168.9	164.4	2.7	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.4	58.1	0.3	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	228.0	229.4	-0.6	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'669.5	3'466.8	5.8	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	146.6	92.1	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	162	162	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	57'611	55'449	3.9	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	729	894	-18.5	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	58'354	56'546	3.2	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.7	-0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'085.4	1'258.5	-13.8	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	43.2	30.7	41.0	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.4	93.8	3.7	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	206	207	-0.5	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	22	30	-26.7	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	80.8	0.5	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.3	65.0	4.3	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.8	-100.0	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.9	32.5	-3.6	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.3	0.8	0.5	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.3	62.9	-2.6	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	2.1	0.4	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.1	35.0	2.1	33.1	32.8
2.05 Personnel total	152.7	142.2	7.4	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	75.7	73.8	1.8	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.9	54.0	-3.0	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	7.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	3.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	2.3	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'031.3	10'309.0	7.0	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	15'980.0	15'058.6	6.1	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.9	45.4	-1.5	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	273.9	267.3	2.5	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	120.1	120.9	-0.6	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.7	3.2	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'772.2	6'845.6	-1.1	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.0	46.6	-1.6	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.6	43.1	0.5	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.4	115.1	3.7	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.0	53.4	1.6	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.7	139.1	1.9	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	15'040.6	14'681.0	2.4	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-939.4	-377.6	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	167	166	0.6	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	-50.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	60'640	59'594	1.8	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	426	549	-22.4	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	60'848	59'360	2.5	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	4.8	0.3	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'112.9	985.2	13.0	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.3	52.0	-49.4	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	98.4	1.1	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	116.7	75.2	41.5	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	220	218	0.9	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	19	-10.5	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	83.1	-0.5	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.9	67.9	-	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.3	1.3	-	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.0	34.1	-1.0	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.4	0.4	-	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.6	69.0	1.6	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.0	0.9	0.2	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.4	30.2	-1.8	33.1	32.8
2.05 Personnel total	159.8	165.4	-3.3	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.9	45.4	0.5	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.0	53.8	2.3	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-3.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.7	-4.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-2.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'840.6	12'868.0	-0.2	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	16'746.6	16'910.3	-1.0	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.4	42.5	2.9	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.8	0.1	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.2	281.2	-2.5	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	125.0	121.1	3.2	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	2.3	8.6	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'770.1	7'202.1	7.9	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.4	42.1	2.3	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.6	44.5	-2.9	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.1	125.1	-8.8	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.8	45.5	-1.7	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	125.5	129.4	-3.1	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	17'506.6	17'115.5	2.3	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	760.1	205.2	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'459	15'474	-6.6	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	479	121	295.9	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'033	15'640	-3.9	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	5.6	0.8	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'473.8	1'424.0	3.5	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	98.4	30.5	222.6	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	73.4	78.5	-5.1	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	49	-6.1	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	4	25.0	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	83.4	0.1	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	98.0	96.2	1.8	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	19.3	11.4	8.0	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	17.6	18.9	-1.2	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	97.6	96.2	1.4	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	3.8	-1.4	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	33.1	32.8
2.05 Personnel total	20.8	21.1	-1.3	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.0	90.2	-22.2	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	74.3	75.0	-0.7	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	0.4	-1.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.4	1.4	3.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.2	-21.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'039.3	1'941.8	5.0	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'664.8	3'491.0	5.0	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.8	50.7	0.1	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	0.2	0.8	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	245.3	223.9	9.6	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	123.8	113.1	9.4	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.6	0.5	401.5	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'603.6	1'465.9	9.4	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	100.0	100.0		45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.7	37.9	1.9	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.5	84.7	15.0	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	-	-	*	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	-	-	*	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'603.6	1'465.9	9.4	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-2'061.2	-2'025.1	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	-	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'547	4'331	74.3	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	382	558	-31.5	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'929	4'976	59.3	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	4.9	0.6	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	275.9	43.0	541.7	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	39.4	26.7	47.7	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.9	51.6	38.3	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	33	30	10.0	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	22	-40.9	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.5	83.4	2.5	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.0	57.7	5.4	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	65.0	*	100.0	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.8	55.1	1.8	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.2	44.9	-1.8	33.1	32.8
2.05 Personnel total	30.6	17.9	70.6	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.7	75.0	-8.3	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	29.6	36.8	-7.3	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	0.8	70.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.9	3.7	5.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.5	-1.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'739.1	1'200.1	44.9	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'200.6	1'662.9	32.3	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.1	34.4	5.7	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.9	-0.5	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	277.5	340.1	-18.4	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.4	115.1	-3.2	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	3.2	-63.6	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'107.4	607.3	82.4	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.6	46.1	3.4	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.1	54.3	-5.2	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.3	184.8	-26.2	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.2	48.1	-2.9	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.3	129.4	-1.7	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'234.8	1'316.8	69.7	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	346.2	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	34.3	-346.2	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	*	*	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'737	*	*	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'737	*	*	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.6	*	*	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'140.8	*	*	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	*	*	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	*	*	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.1	*	*	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.6	*	*	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.5	*	*	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	14.7	*	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	82.8	*	*	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	*	*	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	17.2	*	*	33.1	32.8
2.05 Personnel total	29.5	*	*	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.9	*	*	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.8	*	*	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	*	*	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	*	*	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	*	*	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'391.5	*	*	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'584.1	*	*	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.9	*	*	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	*	*	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	368.1	*	*	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	194.8	*	*	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.3	*	*	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'290.0	*	*	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	54.3	*	*	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.5	*	*	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.2	*	*	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.7	*	*	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	198.3	*	*	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'220.7	*	*	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	*	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	636.6	*	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	-	*	*	77.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	17	*	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	-	*	*	27'148.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'893	*	*	529.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	40.2	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'261	*	*	27'635.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	42.0	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	*	*	5.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	*	*	957.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.6	*	*	31.6	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	40.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	*	*	*	95.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	30.5	*	*	124.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	-	*	*	104.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	62	*	*	18.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	1.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	*	*	81.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.3	*	*	66.8	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	6.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	39.6	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.2	*	*	2.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	3.5	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.3	*	*	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	*	*	2.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.7	*	*	33.1	32.8
2.05 Personnel total	8.2	*	*	76.3	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.1	*	*	55.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.4	*	*	48.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	*	*	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.3	*	*	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	*	*	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	817.6	*	*	5'681.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'467.6	*	*	7'710.1	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.0	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.9	*	*	44.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	*	*	1.3	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	775.3	*	*	278.2	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	194.2	*	*	123.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	541.1	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.6	*	*	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	281.8	*	*	3'497.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.3	*	*	45.0	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	61.4	*	*	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	476.3	*	*	112.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.4	*	*	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	232.0	*	*	137.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	871.0	*	*	7'776.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	746.6	*	*	23.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-596.6	*	*	70.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'860	10'752	1.0	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'860	10'766	0.9	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.9	9.9	0.0	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	978.9	654.5	49.6	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	98.2	1.0	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	37	43	-14.0	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.6	77.4	0.2	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.5	53.5	6.0	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.7	46.6	-19.9	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.1	73.7	-0.6	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.3	4.2	0.0	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.7	22.1	0.6	32.8	32.8
2.05 Personnel total	32.3	32.7	-1.3	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	21.1	21.0	0.0	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	74.6	73.7	0.9	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-1.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	-2.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-2.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'374.2	2'446.4	-2.9	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'094.2	3'140.9	-1.5	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	53.4	52.5	0.9	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.3	-0.4	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	284.9	292.1	-2.5	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	152.2	153.2	-0.6	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	3.7	-33.1	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'605.4	1'565.7	2.5	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.2	49.7	1.5	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	24.0	24.9	-0.9	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	68.3	72.7	-5.9	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.8	48.2	0.6	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	140.8	141.1	-0.2	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'134.9	3'147.7	-0.4	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	64.5	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	40.7	6.7	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'048	10'980	0.6	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'049	11'222	-1.5	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	5.9	0.0	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	713.8	907.8	-21.4	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.6	97.0	0.6	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	39	-10.3	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	43.8	43.1	1.6	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	28.6	20.5	8.1	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.6	-100.0	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	22.2	25.8	-3.6	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.8	57.6	-1.8	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	12.3	8.6	3.7	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.9	33.8	-1.9	32.8	32.8
2.05 Personnel total	23.0	23.4	-1.7	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.6	63.8	-3.2	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.0	57.6	2.4	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-1.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.1	-2.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-8.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'906.4	1'920.5	-0.7	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'102.2	3'171.5	-2.2	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	22.4	32.7	-10.3	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	29.2	-	100.0	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	280.8	288.8	-2.8	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	62.8	92.3	-32.0	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	82.0	*	100.0	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	976.9	911.3	7.2	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.3	27.8	1.5	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.1	33.8	-0.7	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.9	97.7	-4.9	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	70.7	72.2	-1.5	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	213.6	215.8	-1.0	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'336.3	3'280.6	1.7	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	234.1	109.1	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	13	13	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'700	4'668	0.7	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'699	4'668	0.7	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.4	10.0	-0.7	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'302.2	1'089.0	19.6	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	98.4	0.7	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	19	19	-	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.1	79.4	-0.4	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.2	63.2	-	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.2	46.2	-	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.1	70.3	-4.2	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.7	3.8	-0.1	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.2	25.9	4.3	32.8	32.8
2.05 Personnel total	16.0	15.6	2.6	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.0	26.5	9.4	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.1	70.3	-4.2	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	2.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.4	1.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.6	29.9	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'271.3	1'276.0	-0.4	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'659.1	1'685.6	-1.6	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.8	48.0	-0.2	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	0.0	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	353.0	361.1	-2.2	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	168.8	173.5	-2.7	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	2.0	-10.7	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	823.1	909.3	-9.5	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	52.0	54.4	-2.4	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.2	31.1	-0.9	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.7	112.5	-5.1	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.0	45.6	2.4	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.6	163.1	-0.9	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'582.6	1'670.7	-5.3	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	76.5	14.9	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-76.5	-14.9	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'498	8'708	-2.4	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'497	8'686	-2.2	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	8.6	-0.3	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	226.8	318.7	-28.8	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.0	99.4	-2.4	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	57	45	26.7	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	84.4	-1.2	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.4	73.3	-11.9	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	145.7	89.6	56.1	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.8	-	100.0	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.6	69.9	1.7	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.8	3.4	-0.6	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.6	26.7	-1.1	32.8	32.8
2.05 Personnel total	19.5	20.7	-5.9	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.1	38.8	-0.7	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	71.6	69.6	2.0	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-5.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.4	-3.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-3.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'526.3	1'510.5	1.0	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'184.0	2'128.4	2.6	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	58.7	46.3	12.4	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.3	-0.1	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	257.0	244.4	5.1	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	151.0	113.5	33.0	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.1	3.2	-4.1	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'028.8	1'030.7	-0.2	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.4	46.1	0.3	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.5	32.3	3.2	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	91.2	79.0	15.5	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.5	53.2	-0.7	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.9	136.6	0.3	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'217.1	2'236.1	-0.8	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.5	-	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	33.2	107.6	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE EN SEGRIN**
**Canton: NE**

 EN SEGRIN 5  
 2016 CORTAILLOD

 Form juridique: Société anonyme  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'896	13'935	-0.3	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'092	14'098	0.0	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	7.9	-0.1	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	791.8	730.7	8.4	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.6	97.9	-0.3	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	63	53	18.9	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.7	85.8	-0.1	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.0	79.2	-6.2	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	62.8	35.9	26.9	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.9	-100.0	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.6	59.5	-3.9	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.6	6.1	-1.5	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.7	34.4	5.4	32.8	32.8
2.05 Personnel total	37.3	38.4	-2.9	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.8	42.8	8.1	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.6	57.2	-1.6	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-2.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-2.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	7.9	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'760.2	2'800.1	-1.4	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'529.1	3'603.9	-2.1	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.9	42.8	-0.9	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.6	-0.6	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	254.0	258.6	-1.8	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.0	109.4	-4.0	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	4.0	-37.8	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'571.7	1'617.0	-2.8	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.5	41.9	0.6	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.5	39.3	-0.8	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.8	101.6	-3.8	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.5	58.0	-0.4	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	153.3	160.5	-4.5	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'701.6	3'859.0	-4.1	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	5.5	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	172.4	255.0	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## LE FOYER DE LA CÔTE HOME MÉDICALISÉ

Canton: NE

CH. DU FOYER 3  
2035 CORCELLES NEForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	63	-1.6	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'454	21'192	6.0	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'454	21'122	6.3	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.5	8.4	0.1	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	562.5	883.0	-36.3	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	92.2	7.1	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	85	102	-16.7	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.1	85.6	1.6	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.6	72.5	5.1	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.0	-100.0	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.3	73.3	-33.9	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.9	66.0	0.0	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.9	3.7	-0.8	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.1	30.3	0.8	32.8	32.8
2.05 Personnel total	57.9	58.0	-0.2	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.6	51.8	1.8	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.1	65.2	-0.1	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.7	-5.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-2.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'637.5	5'492.8	2.6	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'903.7	6'693.7	3.1	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.4	51.8	-0.4	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.7	1.7	0.0	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	307.5	315.9	-2.7	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	158.0	164.0	-3.7	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.2	5.5	-5.4	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'587.9	3'340.3	7.4	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.9	50.7	0.2	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	23.4	22.2	1.2	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	71.8	70.0	2.5	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.7	49.0	-0.4	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	152.6	152.3	0.2	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'042.7	6'585.4	6.9	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	27.5	124.9	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	138.9	-108.4	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



**RÉSIDENCE LA SOURCE SA HOME MÉDICALISÉ**
**Canton: NE**

 RUE DU LAC 18  
 2014 BOLE

 Form juridique: Société anonyme  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'182	16'742	-3.3	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'384	16'915	-3.1	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	7.0	0.0	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	787.8	684.4	15.1	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.7	91.7	-3.1	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	78	66	18.2	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.8	86.4	0.5	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.8	89.4	-8.6	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	64.6	37.5	27.1	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.4	55.2	1.2	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	3.2	-0.2	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.5	41.6	-1.0	32.8	32.8
2.05 Personnel total	43.3	42.4	2.1	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	22.7	22.0	0.7	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.4	55.2	1.2	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	2.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	5.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.3	11.0	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'205.0	3'189.5	0.5	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'472.7	4'520.8	-1.1	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.7	30.7	4.0	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	1.3	-0.1	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	276.4	270.0	2.4	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	94.7	82.1	15.3	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.1	3.4	-8.3	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'660.2	1'710.2	-2.9	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.0	37.5	-0.4	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.7	37.0	-3.4	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.1	100.0	-6.9	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.0	62.5	0.4	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	174.6	170.6	2.4	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'485.8	4'566.2	-1.8	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	13.1	45.4	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LA CHAMPEY 10  
2056 DOMBRESSONForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	7	7	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'213	2'555	-13.4	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'220	2'555	-13.1	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.3	0.4	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	5'040.9	*	100.0	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.6	100.0	-13.4	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	8	7	14.3	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	52.3	49.9	4.8	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	50.0	57.1	-7.1	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	64.3	*	100.0	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	43.8	36.9	6.8	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.0	6.9	-0.9	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	50.2	56.1	-5.9	32.8	32.8
2.05 Personnel total	4.5	5.7	-20.7	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	19.9	21.3	-1.4	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.8	36.9	6.8	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.8	-20.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.2	-8.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.2	0.2	1.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	352.8	399.8	-11.8	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	474.2	543.7	-12.8	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.1	26.2	5.9	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	214.3	212.8	0.7	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	68.5	55.7	23.0	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	0.4	-9.9	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	144.2	153.6	-6.1	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.4	28.3	1.1	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	19.3	18.5	0.8	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	41.3	39.4	4.9	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.8	71.7	-8.9	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.0	152.0	-8.5	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	490.0	542.1	-9.6	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	38.1	-	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	15.8	-1.6	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## HOME MÉDICALISÉ LE FOYER

Canton: NE

RUE NEUVE 5  
2314 LA SAGNE NEForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'393	24'374	0.0	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'393	24'374	0.0	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	7.7	0.1	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'343.4	1'213.6	10.7	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	99.7	0.1	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	90	88	2.3	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.7	84.6	0.0	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	84.1	-4.1	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.1	31.3	3.7	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	-	100.0	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.9	61.2	2.7	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.8	3.8	0.0	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.2	34.9	-2.7	32.8	32.8
2.05 Personnel total	74.9	74.6	0.5	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	81.4	83.9	-2.4	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.2	53.2	-1.0	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	0.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.1	0.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.6	1.7	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'997.8	5'798.5	3.4	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'484.3	7'340.1	2.0	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.4	48.5	-1.1	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.5	2.4	0.1	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	306.8	301.1	1.9	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	145.5	146.0	-0.3	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.6	7.3	4.7	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'547.5	3'562.2	-0.4	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.4	48.5	-1.1	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	19.4	14.6	4.9	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	59.6	43.9	35.9	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.5	50.5	1.0	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	157.9	152.1	3.8	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'486.8	7'340.9	2.0	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	87.0	71.5	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	2.5	0.8	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**LE FOYER ARMÉE DU SALUT****Canton: NE**RUE DE L'ÉCLUSE 18  
2000 NEUCHATELForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'526	10'822	-2.7	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'753	11'278	-4.7	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.3	-0.4	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	605.8	1'183.8	-48.8	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	98.8	-2.7	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	39	35.9	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.1	77.3	2.3	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.3	69.2	-7.0	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.9	-	100.0	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	76.7	25.8	50.9	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.9	55.5	-1.6	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.6	6.0	0.6	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.5	38.6	0.9	32.8	32.8
2.05 Personnel total	23.5	23.3	1.0	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.5	54.9	11.6	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.0	55.1	0.9	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	1.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	3.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.6	24.6	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'219.6	2'191.0	1.3	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'747.3	2'785.7	-1.4	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.4	44.5	-0.1	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.8	-0.2	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.0	257.4	1.4	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	113.4	109.9	3.3	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	2.1	-22.0	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'112.4	1'198.7	-7.2	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.7	42.7	-1.0	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.6	40.9	0.7	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	108.6	105.4	3.0	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.3	55.9	2.4	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.5	144.8	1.9	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'665.1	2'804.5	-5.0	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	82.1	38.6	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-82.1	18.9	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BELLERIVE 1  
2016 CORTAILLODForm juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'170	12'723	3.5	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'170	12'742	3.4	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.1	7.9	0.1	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	433.2	232.1	86.6	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	94.2	3.3	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	60	66	-9.1	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	83.8	-0.5	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	65.2	1.5	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	65.3	95.5	-30.2	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.5	-100.0	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.8	66.0	-0.2	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.1	3.9	2.2	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.1	30.1	-2.0	32.8	32.8
2.05 Personnel total	35.4	32.1	10.2	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.8	72.0	-3.2	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.6	53.8	0.9	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	10.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	6.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	1.6	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'795.2	2'651.4	5.4	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'641.0	3'553.0	2.5	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.6	38.4	2.2	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.8	0.2	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	276.5	279.3	-1.0	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.2	107.0	4.8	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.7	2.1	26.3	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'532.7	1'472.5	4.1	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.2	40.7	1.5	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.0	31.7	-1.7	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	82.9	88.5	-6.4	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.8	59.3	-1.5	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	159.5	168.9	-5.5	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'633.4	3'620.8	0.3	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	7.6	-	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-7.6	67.7	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## HOME LES PEUPLIERS

Canton: NE

RTE DES ADDOZ 44  
2017 BOUDRYForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'661	13'465	1.5	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'698	13'625	0.5	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	8.7	-0.4	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	427.8	440.5	-2.9	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	97.1	1.4	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	70	79	-11.4	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.3	78.2	-2.5	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.4	63.3	-1.9	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.4	2.5	-1.1	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	87.8	109.2	-21.4	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	1.3	1.6	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.1	61.9	2.2	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.4	5.6	-1.2	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.6	32.5	-1.0	32.8	32.8
2.05 Personnel total	46.4	45.5	2.0	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.3	45.6	-2.4	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.1	61.9	2.2	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	2.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.4	0.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-0.4	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'183.6	3'163.4	0.6	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'113.6	4'229.4	-2.7	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.7	35.8	6.9	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.8	-0.1	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	301.1	314.1	-4.1	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.2	111.1	15.3	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	2.4	-21.8	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'092.0	2'244.8	-6.8	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.5	52.9	-1.4	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.8	32.2	-4.4	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	83.8	101.2	-17.2	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.5	46.7	1.8	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.4	147.4	-2.0	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'064.9	4'245.6	-4.3	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	16.5	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-48.7	16.2	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'608	14'661	-0.4	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'849	14'639	1.4	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.6	7.6	0.0	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'186.7	642.5	84.7	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.1	100.4	-0.4	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	52	53	-1.9	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.5	0.5	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.1	67.9	5.2	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.9	-	100.0	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.8	32.5	-3.8	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.8	7.5	-1.8	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.8	0.5	0.3	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.8	63.1	-1.2	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.9	2.9	1.0	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.5	33.5	0.0	32.8	32.8
2.05 Personnel total	38.7	38.4	0.6	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.2	64.0	-1.9	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.2	60.5	-1.2	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	0.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	1.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-5.6	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'269.3	3'273.0	-0.1	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'117.6	4'008.4	2.7	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	54.8	55.6	-0.8	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	1.2	0.3	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	281.9	273.4	3.1	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	151.9	152.2	-0.2	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.2	3.4	25.0	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'074.5	2'090.3	-0.8	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.4	49.6	-1.1	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.3	40.0	0.3	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.6	109.4	3.8	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.9	44.1	-0.3	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	128.6	127.0	1.2	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'281.8	4'218.3	1.5	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	29.2	11.0	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	164.2	209.9	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'527	15'282	1.6	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'491	15'158	2.2	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	7.9	-0.2	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'206.8	529.9	127.7	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.3	99.7	1.6	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	75	-26.7	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	83.5	0.5	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.1	64.0	5.1	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	5.3	-100.0	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.1	80.5	-51.4	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.3	-100.0	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.2	0.5	0.7	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.2	60.1	-0.9	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.0	7.5	-0.5	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.6	32.0	0.6	32.8	32.8
2.05 Personnel total	40.5	41.0	-1.1	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.7	58.3	-0.6	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.0	60.6	0.4	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.7	-2.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-5.6	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'387.3	3'430.1	-1.3	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'194.5	4'184.8	0.2	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	55.6	55.5	0.1	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.7	1.4	0.3	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	270.1	273.8	-1.3	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	150.6	153.1	-1.7	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.5	3.8	19.8	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'227.8	2'254.0	-1.2	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.6	51.0	-1.3	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.8	39.3	-0.5	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.8	107.7	-2.6	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.5	45.4	0.1	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.5	131.4	0.0	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'489.5	4'423.7	1.5	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	16.5	16.5	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	295.0	239.0	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	168	168	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	61'014	60'104	1.5	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	600	879	-31.7	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	61'614	60'983	1.0	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	7.8	-0.1	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	941.8	1'009.4	-6.7	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.8	30.1	-20.9	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	98.0	1.5	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	82.2	120.4	-38.2	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	220	237	-7.2	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	27	32	-15.6	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	85.1	0.0	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.1	74.7	1.4	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.0	1.9	0.2	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.8	43.3	-10.5	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.4	-	100.0	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.7	55.5	1.2	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.1	4.9	-0.9	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.3	39.6	-0.3	32.8	32.8
2.05 Personnel total	172.6	175.0	-1.3	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.5	59.9	3.6	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.6	55.9	0.7	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-2.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	5.7	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'607.5	15'238.2	9.0	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	18'032.5	18'126.7	-0.5	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.8	48.6	1.2	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.8	3.7	-1.9	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	292.7	297.2	-1.5	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	145.8	144.4	0.9	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.3	10.9	-51.5	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	9'027.5	9'271.9	-2.6	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.1	50.6	-0.5	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.8	26.7	0.1	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	78.5	79.4	-1.1	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.9	48.6	1.3	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.2	146.1	0.0	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	18'036.1	18'328.0	-1.6	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	147.7	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	3.6	201.3	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**HOME DE L'ERMITAGE****Canton: NE**CH. PERTUIS-DU-SAULT 18  
2000 NEUCHATELForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'608	7'630	-0.3	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'608	7'630	-0.3	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.6	7.6	0.0	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'087.0	1'220.0	-10.9	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.3	99.5	-0.3	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	31	26	19.2	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	81.7	1.3	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.2	76.9	-2.7	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.6	23.8	23.8	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.6	66.3	3.3	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	3.0	-0.3	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.7	30.7	-3.1	32.8	32.8
2.05 Personnel total	19.3	17.3	11.9	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.8	42.6	-3.8	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.0	65.1	-1.1	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	11.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.3	12.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	7.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'851.8	1'640.1	12.9	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'350.9	2'163.2	8.7	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.8	47.7	-1.9	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.4	0.2	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	309.0	283.5	9.0	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	141.5	135.2	4.6	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.1	54.3	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'065.4	1'064.1	0.1	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.8	49.0	-1.2	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	13.6	17.4	-3.8	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	41.9	49.2	-14.9	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.6	50.2	0.5	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.3	142.7	3.9	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'227.7	2'169.6	2.7	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	34.0	16.5	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-123.2	6.4	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## HOME MÉDICALISÉ LES CHARMETTES

Canton: NE

RUE DES CHARMETTES 8  
2006 NEUCHÂTELForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	111	111	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'179	40'247	-0.2	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	40'184	40'248	-0.2	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	7.9	0.4	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	921.6	1'139.3	-19.1	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	99.3	-0.2	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	155	144	7.6	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.7	84.9	-0.3	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.7	75.7	3.0	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.4	30.2	11.2	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.5	0.5	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.3	56.8	-1.5	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.5	6.8	-0.3	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.7	35.9	1.8	32.8	32.8
2.05 Personnel total	112.1	109.6	2.3	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.2	61.1	1.1	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.5	56.4	-1.9	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	2.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.7	2.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	1.6	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'498.4	10'445.8	10.1	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'306.6	12'133.0	9.7	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.9	48.0	-5.1	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.8	5.7	-0.9	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	331.2	301.5	9.9	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	142.1	144.8	-1.9	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.9	17.3	-8.3	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'690.0	6'455.9	3.6	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	54.9	54.2	0.7	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	24.8	24.2	0.6	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	82.2	72.9	12.8	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.8	45.3	-0.5	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.9	134.2	1.3	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'196.0	11'918.5	2.3	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	44.0	275.0	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'110.6	-214.5	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	128	128	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'516	46'230	0.6	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	46'517	46'231	0.6	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.5	8.0	0.4	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	951.5	638.5	49.0	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	99.0	0.6	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	171	190	-10.0	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	83.2	0.0	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	68.4	-1.8	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.3	49.2	-13.9	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.6	0.4	0.2	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.9	62.0	-0.2	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.8	7.7	0.0	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.8	29.8	0.0	32.8	32.8
2.05 Personnel total	137.6	121.9	12.9	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.4	69.3	-4.8	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.5	61.5	-1.1	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	12.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.6	12.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	4.0	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'664.3	11'606.9	9.1	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	15'228.6	13'773.8	10.6	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.4	50.1	-3.7	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.9	7.0	-1.1	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	327.4	297.9	9.9	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	151.9	149.3	1.7	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	19.4	20.8	-6.8	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'913.1	7'658.6	3.3	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	55.2	55.5	-0.3	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	21.9	22.0	-0.1	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	71.7	65.5	9.4	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.9	43.7	0.2	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.2	130.4	3.7	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	14'329.5	13'801.3	3.8	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	126.5	115.5	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-899.1	27.5	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**HOME MÉDICALISÉ LES ARBRES****Canton: NE**RUE DE LA PRÉVOYANCE 72  
2300 LA CHAUX-DE-FONDSForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	83	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'997	30'092	-0.3	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'003	30'092	-0.3	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.2	8.4	-0.2	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'184.0	1'335.4	-11.3	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	99.3	-0.3	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	116	107	8.4	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.3	0.6	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.4	72.9	5.6	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.2	30.1	13.1	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.5	0.4	0.1	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.9	66.8	-0.9	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.3	4.5	-0.2	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.3	28.4	1.0	32.8	32.8
2.05 Personnel total	80.9	76.1	6.3	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.0	51.3	-3.2	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.9	64.5	-6.6	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	6.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	6.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-1.5	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'730.6	7'268.4	6.4	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'508.1	9'156.8	3.8	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.9	51.0	-3.2	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.6	3.9	-0.3	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	317.0	304.3	4.2	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	151.7	155.3	-2.3	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	11.4	11.9	-4.4	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'708.8	4'935.9	-4.6	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	52.9	54.0	-1.1	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	19.4	19.9	-0.5	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	61.5	60.5	1.6	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.1	45.3	0.7	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.7	137.7	-0.7	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'902.7	9'139.9	-2.6	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	92.3	60.5	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-605.5	-16.9	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## HOME MÉDICALISÉ LES SUGITS

Canton: NE

RUE DE L'HÔPITAL 31  
2114 FLEURIERForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'748	24'651	0.4	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'748	24'651	0.4	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.6	7.5	0.1	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'168.4	689.3	69.5	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	99.3	0.4	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	91	1.1	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.7	83.9	1.0	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.6	76.9	-7.4	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.1	-	100.0	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.3	33.8	1.5	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.2	2.2	0.0	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.5	63.0	-1.5	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.5	3.8	0.7	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.9	33.2	0.7	32.8	32.8
2.05 Personnel total	60.4	59.8	1.0	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.1	47.8	1.3	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.5	62.6	-1.0	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	0.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	1.0	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'491.6	5'423.0	1.3	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'961.4	6'891.3	1.0	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.0	48.8	1.2	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.5	2.3	0.1	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	281.3	279.6	0.6	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	140.7	136.4	3.1	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.0	6.6	6.7	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'543.8	3'519.7	0.7	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.8	50.7	0.1	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	18.1	26.2	-8.1	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	50.8	73.1	-30.5	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.1	49.2	-0.2	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.4	138.8	-0.3	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'979.6	6'945.9	0.5	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	11.0	5.5	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	18.2	54.7	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'470	3'541	-2.0	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'533	3'557	-0.7	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.0	0.4	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	28.3	270.8	-89.5	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.1	97.0	-1.9	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	16	15	6.7	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	80.7	1.7	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.8	66.7	2.1	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.3	13.3	-7.1	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	60.0	50.0	10.0	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	6.7	-100.0	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.0	47.9	1.1	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.0	12.0	-5.9	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.0	40.2	4.8	32.8	32.8
2.05 Personnel total	7.6	8.3	-8.4	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.5	48.8	-1.3	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.0	47.9	1.1	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-8.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.4	-6.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-8.0	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	636.3	583.1	9.1	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	809.1	765.3	5.7	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.8	30.0	2.8	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.4	-0.2	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	233.2	216.1	7.9	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	75.1	64.6	16.3	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.9	-41.2	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	275.8	222.4	24.0	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.5	29.2	5.3	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.2	37.6	-3.4	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	79.7	81.3	-2.0	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.5	70.8	-5.3	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	150.8	152.5	-1.1	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	799.2	762.3	4.8	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-10.0	-2.9	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'628	8'593	0.4	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'715	8'613	1.2	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	7.9	-0.2	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	970.7	2'102.9	-53.8	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	98.1	0.4	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	33	3.0	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.6	76.3	4.3	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.6	75.8	-5.2	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.7	37.5	4.2	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	3.0	-100.0	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.4	67.3	-0.9	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.5	6.3	0.2	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.1	26.4	0.7	32.8	32.8
2.05 Personnel total	21.6	22.1	-2.3	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	35.3	24.6	10.7	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.4	67.3	-0.9	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-2.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.6	-2.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.4	36.7	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'715.6	1'807.6	-5.1	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'270.9	2'238.2	1.5	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.9	49.3	-5.4	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.2	-0.1	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	263.2	260.5	1.0	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.5	128.1	-10.7	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.0	0.4	-90.3	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	987.8	960.2	2.9	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.6	43.2	0.4	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	19.9	20.3	-0.4	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	52.4	52.8	-0.8	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.4	56.8	-0.4	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.0	147.1	0.6	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'264.7	2'224.2	1.8	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	6.2	14.0	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-6.2	-14.0	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



PETIT-CHÉZARD 1  
2054 ST-MARTIN NE

Form juridique: Raison individuelle  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	20	5.0	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'364	7'291	1.0	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'425	7'291	1.8	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.2	8.3	0.0	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	810.7	851.9	-4.8	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	99.9	-3.8	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	34	2.9	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	83.2	-0.3	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.0	67.6	-7.6	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.9	-	100.0	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	72.5	70.0	2.5	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.5	73.0	-4.6	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	1.5	1.5	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.5	25.4	3.1	32.8	32.8
2.05 Personnel total	21.6	19.9	8.8	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.2	50.7	-2.5	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.8	72.3	-7.6	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	3.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.7	7.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-4.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'653.1	1'596.1	3.6	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'469.0	2'496.2	-1.1	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.2	41.9	0.2	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	335.3	342.4	-2.1	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	140.2	143.6	-2.3	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	1.9	2.9	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'154.2	1'167.1	-1.1	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.8	48.1	-0.3	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	18.0	18.5	-0.5	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	60.2	63.3	-4.9	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.2	51.7	0.5	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	171.2	171.9	-0.4	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'414.8	2'425.9	-0.5	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	54.3	75.8	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-54.3	-70.3	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'643	7'527	1.5	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'645	7'527	1.6	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.8	8.7	0.1	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	527.7	807.1	-34.6	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	98.2	1.5	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	33	29	13.8	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.4	80.9	0.7	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.6	65.5	-7.9	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	57.1	38.1	19.0	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	12.1	13.8	-1.7	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.8	63.0	2.8	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.8	2.9	0.0	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.3	34.1	-2.8	32.8	32.8
2.05 Personnel total	21.1	20.9	1.2	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.0	39.6	8.4	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.6	63.0	2.6	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	-0.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.7	26.4	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'794.0	1'751.4	2.4	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'282.8	2'241.8	1.8	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.5	48.9	1.5	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	1.0	0.5	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	298.7	297.8	0.3	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	150.8	145.8	3.4	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.5	3.0	49.9	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'199.0	1'186.7	1.0	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	52.0	52.3	-0.2	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	23.0	24.7	-1.7	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	68.7	73.7	-6.8	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.0	47.7	0.2	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.6	144.0	0.5	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'304.4	2'270.3	1.5	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	21.6	28.6	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'671	13'731	-0.4	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'671	13'731	-0.4	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.5	8.8	-0.3	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	866.8	437.2	98.2	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	99.0	-0.4	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	49	49	-	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	81.8	-0.7	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	85.7	87.8	-2.0	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.7	33.8	0.9	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.1	6.1	-2.0	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.3	63.4	-3.0	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.5	3.7	0.8	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.2	32.9	2.3	32.8	32.8
2.05 Personnel total	37.3	37.4	-0.3	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.6	66.3	-4.7	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.4	63.4	-3.9	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-0.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	0.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-11.4	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'324.9	3'260.3	2.0	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'899.6	3'858.6	1.1	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.9	54.4	-1.5	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.9	0.1	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	285.2	281.0	1.5	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	150.9	152.9	-1.3	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.9	2.6	13.1	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'187.9	2'299.2	-4.8	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	53.9	55.9	-2.0	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	18.0	17.8	0.2	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	51.3	50.0	2.7	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.9	43.9	1.9	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.2	131.6	3.5	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'059.7	4'111.9	-1.3	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	9.3	5.5	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	160.1	253.3	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	66	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'782	23'808	-0.1	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'782	23'808	-0.1	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.6	7.2	0.4	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	944.1	663.3	42.3	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	98.8	-0.1	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	99	92	7.6	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.7	80.7	1.3	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.7	63.0	2.6	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.7	40.9	13.8	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.0	2.2	-0.2	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.9	55.8	-0.9	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.0	4.8	0.1	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.1	39.4	0.8	32.8	32.8
2.05 Personnel total	61.6	60.5	1.8	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.2	57.5	0.6	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.6	55.4	-0.9	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	1.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	1.4	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'337.2	5'147.8	3.7	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'728.8	6'506.3	3.4	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.0	48.2	-1.2	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.0	0.2	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	282.9	273.3	3.5	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	133.0	131.6	1.0	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.5	2.8	25.8	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'361.9	3'217.3	4.5	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.3	48.7	0.6	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.3	28.5	-0.2	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	80.2	78.0	2.8	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.3	51.3	-1.0	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.5	142.6	1.3	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'826.0	6'612.5	3.2	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	27.5	-	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	97.2	106.2	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

2027 FRESENS

Form juridique: Raison individuelle  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	33	-3.0	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'632	11'893	-2.2	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'632	11'893	-2.2	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.9	7.0	-0.1	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	701.1	840.8	-16.6	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	98.7	0.9	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	63	40	57.5	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	80.5	3.0	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	75.0	-3.6	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	96.9	25.0	71.9	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.9	7.5	0.4	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.4	54.7	0.6	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.5	7.7	-0.3	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.2	37.5	-0.4	32.8	32.8
2.05 Personnel total	32.9	34.3	-4.1	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	32.5	33.5	-1.0	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.3	54.7	-2.4	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-1.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-3.7	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'284.0	2'279.0	0.2	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'041.8	3'087.2	-1.5	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.6	41.1	1.5	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.5	259.6	0.7	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.3	106.6	4.5	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.6	0.6	4.0	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'161.0	1'186.5	-2.2	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.7	40.6	1.1	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.3	29.2	1.1	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	79.2	75.8	4.6	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.3	59.4	-1.1	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.5	146.2	-4.5	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'783.9	2'924.8	-4.8	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	257.9	162.4	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-257.9	-162.4	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'174	10'146	0.3	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'176	10'147	0.3	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.8	-0.3	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	547.4	716.8	-23.6	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	99.3	0.3	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	39	42	-7.1	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	83.9	-0.4	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.8	78.6	-6.8	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.4	-100.0	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.3	50.0	-10.7	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.6	54.2	-1.6	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	2.3	-0.1	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.2	43.5	1.7	32.8	32.8
2.05 Personnel total	22.8	21.4	6.2	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.1	35.3	1.8	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.3	49.2	-4.9	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	6.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.1	5.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.4	8.0	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'211.7	2'032.7	8.8	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'599.8	2'441.1	6.5	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.3	44.5	-3.3	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.6	-0.1	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	255.5	240.6	6.2	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.5	107.2	-1.6	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	1.4	-19.6	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'023.1	1'069.2	-4.3	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.7	43.9	-2.2	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	24.3	29.6	-5.3	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	62.2	71.3	-12.7	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.7	55.4	2.2	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.1	133.0	4.6	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'455.0	2'435.1	0.8	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	16.5	22.5	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-144.8	-6.0	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'108	14'100	0.0	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'108	14'103	0.0	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.6	8.3	0.3	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	803.7	1'046.8	-23.2	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	99.1	0.1	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	65	-13.8	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	85.2	-0.4	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	69.2	2.2	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.6	66.7	-23.1	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.8	3.1	-1.3	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.3	61.9	-1.6	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.6	4.3	1.3	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.2	33.8	0.3	32.8	32.8
2.05 Personnel total	43.0	39.2	9.7	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.5	53.2	3.3	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.8	60.4	-4.6	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	9.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.8	9.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	13.4	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'484.0	3'371.4	3.3	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'595.7	4'460.2	3.0	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.6	45.8	-0.2	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	325.7	316.3	3.0	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	148.6	144.8	2.6	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	2.7	-12.6	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'306.7	2'252.4	2.4	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.9	50.0	-0.1	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	25.1	24.3	0.8	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	81.7	76.9	6.3	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.6	49.3	0.3	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.6	157.5	3.2	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'622.7	4'500.6	2.7	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	22.0	27.5	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	27.0	40.4	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## HOME MÉDICALISÉ DUBIED

Canton: NE

RUE FONTENELLE 19  
2108 COUVETForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'771	14'600	1.2	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'864	14'689	1.2	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.0	8.1	-0.1	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'507.8	1'451.1	3.9	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.2	100.0	1.2	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	51	-9.8	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	82.4	1.5	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.6	68.6	0.9	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	15.0	29.5	-14.5	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.2	2.0	0.2	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.2	59.8	-2.5	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.8	4.5	0.3	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.0	35.8	2.2	32.8	32.8
2.05 Personnel total	38.9	38.2	1.7	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	79.0	73.7	5.3	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.0	55.2	-5.2	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	0.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	3.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'568.5	3'490.0	2.2	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'259.5	4'286.3	-0.6	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.6	48.2	-0.7	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	1.2	-0.2	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	288.4	293.6	-1.8	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.3	140.8	-3.2	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.0	3.6	-15.1	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'173.5	2'171.1	0.1	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.2	50.7	-0.5	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	17.4	18.4	-1.0	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	50.2	54.0	-7.0	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.8	49.3	0.5	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.0	144.4	1.1	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'329.6	4'279.7	1.2	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	70.1	-6.6	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'223	17'368	-0.8	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'233	17'368	-0.8	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.0	8.2	-0.2	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	759.7	1'475.3	-48.5	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	99.1	-0.8	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	81	64	26.6	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	80.2	2.1	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.1	65.6	3.5	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	72.3	38.0	34.3	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.2	1.6	-0.3	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.8	60.6	-0.8	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.9	8.2	-0.3	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.3	31.2	1.0	32.8	32.8
2.05 Personnel total	51.2	50.7	0.9	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.8	34.4	3.4	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.2	58.0	-1.8	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	0.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	1.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	10.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'550.5	4'688.4	-2.9	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'226.0	5'439.5	-3.9	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.4	50.2	1.3	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	1.0	-0.3	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	303.4	313.2	-3.1	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	156.0	157.2	-0.8	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	3.2	-27.2	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'548.4	2'685.9	-5.1	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.9	50.4	-0.5	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.1	30.9	-0.7	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	91.5	96.7	-5.4	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.5	49.4	0.2	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.9	151.4	-3.0	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'105.5	5'326.4	-4.1	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	27.5	11.0	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-120.5	-113.1	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'579	14'568	0.0	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'579	14'569	0.0	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.7	0.1	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	3'674.8	2'601.0	41.3	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.8	90.7	0.1	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	44	46	-4.3	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.5	75.5	1.4	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	73.9	1.1	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	10.0	15.0	-5.0	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.3	48.2	1.1	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.9	5.0	0.9	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.8	46.8	-2.0	32.8	32.8
2.05 Personnel total	27.8	28.3	-1.8	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.6	67.3	-1.7	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.3	48.2	1.1	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-1.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.9	-1.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-2.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'847.8	2'649.1	7.5	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'509.4	3'296.0	6.5	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.1	39.1	-1.0	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.0	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	240.7	226.2	6.4	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	91.8	88.6	3.7	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.0	-0.8	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'260.6	1'234.6	2.1	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.2	37.3	-0.1	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.6	33.3	-1.8	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	76.0	75.4	0.8	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.1	62.0	0.1	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.4	140.8	2.6	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'388.7	3'307.4	2.5	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	144.1	22.0	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-120.6	11.4	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**LE TEMPS PRÉSENT HOME MÉDICALISÉ**
**Canton: NE**

 RUE DES GRANGES 11  
 2300 LA CHAUX-DE-FONDS

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	-	-	*	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	38	38	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	-	-	*	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	12'310	12'064	2.0	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'990	2'884	3.7	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'361	14'061	9.2	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.5	0.1	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	*	*	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	75.6	77.7	-2.7	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	53.4	33.5	59.2	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	*	*	*	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	88.8	87.0	1.8	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	-	-	*	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	192	209	-8.1	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	56	86	-34.9	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	84.0	1.1	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.2	74.2	4.0	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	11.3	20.3	-9.0	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.3	-100.0	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	40.4	43.6	-3.2	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.2	11.1	-0.9	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	49.4	45.3	4.1	32.8	32.8
2.05 Personnel total	41.2	37.8	9.2	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	83.1	81.2	1.9	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.1	43.5	-3.4	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	9.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	6.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-5.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'747.1	3'610.5	3.8	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'678.3	4'027.0	16.2	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	6.4	7.9	-1.5	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.9	38.1	-3.2	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.9	-0.1	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	305.8	269.4	13.5	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.2	109.2	-2.7	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	2.6	-7.8	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'742.0	1'641.3	6.1	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.7	44.5	-0.8	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.3	29.8	-3.6	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	80.3	80.3	0.0	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.1	44.6	-2.5	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	109.7	110.0	-0.2	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'985.0	3'687.7	8.1	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	763.5	402.1	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-393.1	-21.2	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'240	20'813	2.1	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	93	147	-36.7	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'647	19'507	0.7	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.7	8.7	0.0	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	3'157.4	2'124.0	48.7	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.6	12.3	51.8	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.3	98.3	2.0	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	25.5	40.3	-14.8	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	62	63	-1.6	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	12	-58.3	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	43.2	43.5	-0.8	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	46.7	48.2	-1.5	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.7	6.0	0.6	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	7.8	10.7	-3.0	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	20.0	21.7	-1.7	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	369.0	336.0	9.8	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	0.3	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.8	54.5	1.3	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	16.0	17.2	-1.2	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.9	28.0	-0.1	32.8	32.8
2.05 Personnel total	90.8	89.2	1.7	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.1	75.7	-2.6	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.3	54.5	1.7	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.5	1.5	1.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.3	4.3	0.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	1.9	-0.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'221.1	8'031.3	2.4	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'891.1	9'626.6	2.7	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.6	47.1	0.5	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	11.2	11.5	-0.3	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	463.7	459.3	1.0	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	239.6	232.4	3.1	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	56.4	56.7	-0.4	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'807.4	1'746.0	3.5	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.4	34.4	0.0	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.1	36.0	0.2	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	167.5	165.3	1.4	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.6	65.6	0.0	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.7	158.7	1.9	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'257.4	5'072.7	3.6	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'633.6	4'554.0	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-4'633.6	-4'554.0	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'764	5'448	5.8	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'697	5'339	6.7	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.5	7.9	0.6	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	312.9	551.6	-43.3	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	93.3	5.4	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	33	35	-5.7	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	84.7	-3.0	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.8	60.0	21.8	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	12.1	5.7	6.4	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	106.3	130.0	-23.8	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.6	55.0	4.6	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.5	3.8	-0.3	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.9	41.2	-4.3	32.8	32.8
2.05 Personnel total	14.4	12.9	11.5	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.2	55.5	7.6	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.4	59.4	4.0	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	11.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	5.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.7	28.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'110.2	1'064.1	4.3	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'667.0	1'548.6	7.6	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.2	39.3	-0.1	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.4	0.5	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	289.2	284.3	1.7	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.6	113.9	0.6	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.6	1.2	118.8	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	711.6	641.8	10.9	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.8	40.6	1.2	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.8	36.5	-1.7	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.7	103.9	-3.0	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.2	59.3	-1.1	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	171.7	171.8	0.0	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'701.2	1'580.0	7.7	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	2.0	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	34.2	31.3	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'681	23'757	-4.5	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'704	772	120.7	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'385	24'529	-0.6	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.8	8.8	0.0	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	541.0	746.3	-27.5	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.2	33.6	1.8	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.6	100.1	-4.5	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	155.6	70.5	85.1	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	100	100	-	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	53	26	103.8	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	82.5	1.2	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.8	67.6	3.2	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.2	3.8	1.3	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	56.2	50.7	5.4	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.5	-	100.0	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	2'230.0	2'101.0	6.1	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.6	0.6	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.5	67.2	0.3	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.5	8.7	-3.2	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.5	23.5	2.9	32.8	32.8
2.05 Personnel total	67.0	62.6	6.9	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.8	47.0	1.8	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.9	65.7	-1.8	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	6.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	7.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	12.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'963.6	5'824.2	2.4	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'699.0	7'493.2	2.7	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.1	49.6	1.5	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.6	4.2	0.4	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	315.7	305.5	3.4	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	161.4	151.6	6.4	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.7	13.0	13.1	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'166.6	4'004.4	4.1	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	54.1	53.9	0.2	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	18.5	16.8	1.7	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	58.3	51.3	13.7	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.1	44.7	-0.6	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.1	135.3	2.8	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'698.9	7'432.4	3.6	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	22.1	81.4	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-0.1	-60.8	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'041	28'303	-0.9	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'041	28'303	-0.9	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	7.7	0.2	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'226.1	1'448.1	-15.3	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	99.4	-0.9	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	100	100	-	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	83.9	0.4	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	77.0	-2.0	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.3	30.1	3.2	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	1.0	-	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.3	61.6	-1.3	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	3.3	-0.7	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.0	34.9	2.0	32.8	32.8
2.05 Personnel total	76.1	70.7	7.6	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.7	57.4	-0.6	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.8	60.3	-3.4	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	7.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	8.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	5.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'618.9	6'434.2	2.9	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'351.8	8'356.9	0.0	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.0	47.4	2.6	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.3	4.2	-0.8	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	297.8	295.3	0.9	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	148.8	140.0	6.3	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.0	12.3	-19.1	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'250.9	4'241.0	0.2	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.3	50.5	-0.2	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	23.3	22.8	0.6	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	69.5	67.3	3.3	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.1	48.9	0.2	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.2	145.2	2.0	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'455.1	8'400.0	0.7	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	49.5	49.5	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	103.3	43.1	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'891	6'777	1.7	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'891	6'782	1.6	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.6	3.5	0.1	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	4'019.0	1'036.4	287.8	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	97.7	1.6	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	21	23	-8.7	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	53.0	53.6	-1.1	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	-	-	*	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	13.9	23.7	-9.8	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	38.7	38.6	0.1	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	3.0	0.0	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	58.3	58.4	-0.1	32.8	32.8
2.05 Personnel total	11.8	11.7	0.5	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.5	67.5	-6.0	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.1	35.2	0.0	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	0.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.7	-1.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.5	-9.7	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	800.6	760.6	5.3	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'164.4	1'112.8	4.6	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	22.8	21.7	1.1	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.6	1.9	-0.2	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	169.0	164.2	2.9	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	38.6	35.6	8.3	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.8	3.1	-10.6	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	324.1	308.5	5.1	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.9	26.8	-0.9	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.8	56.9	-1.1	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	94.3	93.5	0.8	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	74.1	73.2	0.9	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	134.3	124.4	8.0	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'249.8	1'151.5	8.5	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	85.4	38.7	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'373	7'317	0.8	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'357	7'349	0.1	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.8	10.2	-0.4	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	311.0	681.6	-54.4	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.0	100.2	0.8	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	41	40	2.5	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.7	84.3	2.9	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	43.9	50.0	-6.1	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.9	-	100.0	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	97.6	105.3	-7.6	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.9	68.8	-1.0	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	2.6	0.0	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.5	28.5	1.0	32.8	32.8
2.05 Personnel total	22.2	22.8	-2.3	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.9	39.3	8.6	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.9	68.8	-1.0	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-2.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.1	-3.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	17.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'530.8	1'599.3	-4.3	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'113.4	2'202.5	-4.0	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.3	45.7	-2.4	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	1.6	-0.5	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	286.6	301.0	-4.8	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.5	137.1	-9.2	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.1	4.9	-35.5	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'085.2	1'094.4	-0.8	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.7	49.0	-0.3	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.8	30.2	0.7	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	88.4	90.8	-2.7	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.3	50.5	0.8	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	154.8	153.9	0.6	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'226.9	2'231.2	-0.2	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	11.0	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	113.5	28.7	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'639	3'645	-0.2	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'642	3'646	-0.1	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.1	9.1	0.0	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'561.0	693.5	125.1	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	99.9	-0.2	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	11	12	-8.3	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	75.7	77.3	-2.1	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.6	75.0	-11.4	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	10.0	20.0	-10.0	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.1	67.7	1.4	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	0.6	-100.0	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.9	31.6	-0.8	32.8	32.8
2.05 Personnel total	11.7	11.9	-2.1	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	32.3	27.2	5.1	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.8	66.4	1.4	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-2.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.3	-2.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	18.9	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	940.1	988.5	-4.9	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'363.9	1'377.7	-1.0	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	63.4	64.1	-0.7	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	1.1	0.4	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	374.8	378.0	-0.8	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	237.3	242.0	-2.0	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.5	4.0	36.9	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	615.1	631.4	-2.6	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.6	48.7	0.0	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.8	31.1	0.7	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.3	117.7	1.3	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.6	49.8	-0.1	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	172.4	177.1	-2.7	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'264.6	1'297.6	-2.5	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	110.4	91.1	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-99.4	-80.1	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ALLÉE DES MARRONNIERS 1  
2052 FONTAINEMELON

Form juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'952	7'255	-4.2	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	222	-	100.0	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'174	7'255	-1.1	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.7	8.4	0.3	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	604.0	1'386.0	-56.4	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.6	*	100.0	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.2	99.4	-4.2	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	32	21	52.4	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	-	100.0	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	80.1	3.1	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.5	85.7	-6.2	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	71.1	13.9	57.2	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.7	69.7	3.0	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.2	3.7	2.5	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	21.1	26.6	-5.5	32.8	32.8
2.05 Personnel total	18.9	17.3	9.2	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	40.9	53.2	-12.3	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	72.7	73.0	-0.3	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	9.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.4	10.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-11.4	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'277.8	1'235.4	3.4	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'864.8	1'786.4	4.4	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.3	40.1	1.2	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	259.9	246.2	5.6	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.4	98.7	8.7	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	0.8	-0.6	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	897.4	856.3	4.8	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.1	45.4	1.8	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.2	26.9	2.4	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	76.0	66.2	14.8	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.9	54.6	-1.8	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	140.3	142.1	-1.3	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'903.8	1'887.4	0.9	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	39.0	101.0	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LE CHÂTELARD 110  
2416 LES BRENETSForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'323	8'170	1.9	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'321	8'170	1.8	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.9	8.7	0.2	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'003.0	1'569.9	-36.1	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	97.3	1.8	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	30	29	3.4	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.1	78.1	0.0	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	75.9	4.1	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.1	28.3	5.8	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.7	3.4	3.2	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.6	64.7	1.9	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.5	6.5	1.9	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.9	28.8	-3.8	32.8	32.8
2.05 Personnel total	21.9	21.2	3.2	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.3	62.6	1.6	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.0	65.9	1.2	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	3.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	1.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	7.0	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'699.0	1'713.7	-0.9	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'267.0	2'230.0	1.7	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.9	49.8	1.0	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.3	-0.3	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.4	272.9	-0.2	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	138.6	136.0	1.9	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.8	3.5	-20.4	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'081.7	1'041.9	3.8	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.5	46.5	1.0	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.8	32.7	0.0	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	89.3	89.4	0.0	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.2	53.2	-1.0	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	142.9	145.9	-2.1	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'276.5	2'239.6	1.6	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	5.5	5.5	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	9.5	9.6	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'858	3'932	-1.9	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'858	3'934	-1.9	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.1	7.7	0.4	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	677.8	462.3	46.6	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.1	89.8	-1.7	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	17	15	13.3	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.8	0.2	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.6	60.0	10.6	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	63.6	36.4	27.3	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.4	63.2	4.2	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	3.6	-1.9	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.9	33.1	-2.3	32.8	32.8
2.05 Personnel total	9.1	9.3	-2.1	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.0	56.0	16.0	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.4	63.2	4.2	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-2.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	-0.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	0.8	36.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	694.0	669.0	3.7	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	915.1	904.1	1.2	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.5	43.5	6.0	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.2	-0.2	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	237.2	229.9	3.2	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.3	100.0	17.3	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	2.7	-18.8	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	452.1	426.7	5.9	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.9	42.9	3.0	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.1	35.7	-0.6	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	83.3	82.2	1.4	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.1	57.1	-3.0	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.9	144.5	-4.6	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	984.1	994.9	-1.1	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	69.0	90.8	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'218	11'240	-0.2	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'218	11'240	-0.2	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.2	8.0	0.2	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	822.8	716.2	14.9	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	99.3	-0.2	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	42	44	-4.5	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.0	79.7	0.5	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.9	59.1	2.8	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.0	46.7	-6.7	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.4	2.3	0.1	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.1	61.6	0.5	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.1	9.0	0.2	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.8	29.5	-0.7	32.8	32.8
2.05 Personnel total	33.6	33.7	-0.2	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	34.5	41.4	-6.9	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.1	62.2	-0.1	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-0.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	0.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.8	-16.0	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'487.9	2'485.7	0.0	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'470.0	3'458.0	0.3	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.3	40.1	1.3	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.1	0.1	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	309.3	307.6	0.5	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	127.8	123.2	3.7	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.7	0.4	64.2	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'685.5	1'685.3	0.0	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.3	47.8	0.5	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	20.7	20.8	-0.1	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	64.2	64.0	0.2	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.7	51.4	0.3	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	160.8	161.1	-0.2	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'489.4	3'523.5	-1.0	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	27.5	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	19.4	65.5	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'794	5'761	0.6	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'000	5'811	3.3	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.5	6.6	0.9	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	673.1	332.3	102.5	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	98.6	0.6	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	25	25	-	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	86.6	-3.6	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.0	84.0	-12.0	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	56.3	56.3	-	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.0	4.0	4.0	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.9	63.2	-2.4	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.7	3.4	2.2	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.5	33.3	0.2	32.8	32.8
2.05 Personnel total	21.0	18.6	13.0	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.6	38.3	-0.7	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.9	62.7	-1.8	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.2	13.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.2	12.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	3.4	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'311.8	1'296.1	1.2	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'767.3	1'713.2	3.2	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.7	41.1	2.6	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	1.0	0.4	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	305.0	297.4	2.6	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.6	121.1	6.2	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.2	3.0	37.8	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	807.8	699.2	15.5	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.0	43.2	2.9	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.2	24.4	3.9	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	86.2	72.5	18.9	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.0	55.8	-1.8	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.5	156.9	4.2	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'755.0	1'619.8	8.3	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	16.5	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-12.3	-93.5	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	74	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'334	25'672	2.6	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'335	25'672	2.6	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.7	0.1	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	833.7	682.2	22.2	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	95.0	2.5	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	110	98	12.2	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	80.8	0.8	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.5	66.3	-0.9	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	59.7	42.1	17.6	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	1.0	-0.1	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.8	55.6	1.2	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.7	7.4	0.3	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.5	37.0	-1.5	32.8	32.8
2.05 Personnel total	68.2	67.9	0.4	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	74.8	69.3	5.6	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.0	50.0	0.0	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	-2.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	8.0	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'627.6	4'696.4	-1.5	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'756.3	6'770.2	-0.2	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.9	38.3	-0.4	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.9	1.8	0.0	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	256.6	263.7	-2.7	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.2	101.0	-3.7	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.8	4.8	0.0	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'445.5	2'368.5	3.3	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.9	36.6	1.3	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.5	36.8	-0.3	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.6	96.9	-3.4	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.1	63.4	-1.3	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	152.4	160.1	-4.8	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'458.8	6'478.1	-0.3	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	297.4	292.0	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-297.4	-292.0	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'024	21'035	0.0	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'251	21'264	0.0	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.5	9.3	0.2	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	530.1	471.2	12.5	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.0	96.1	-0.1	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	107	99	8.1	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	84.3	-0.6	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.7	70.7	5.0	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	83.6	68.6	15.0	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	2.0	-0.2	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.9	61.4	5.5	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.7	3.7	0.1	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.4	35.0	-5.6	32.8	32.8
2.05 Personnel total	72.1	73.6	-2.0	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	32.9	39.8	-6.9	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.9	60.0	6.9	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-2.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.5	-2.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-11.6	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'348.5	4'530.4	-4.0	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'713.9	6'926.9	-3.1	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.5	37.8	1.7	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.6	4.9	-0.3	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	319.3	329.3	-3.0	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.8	123.2	1.3	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.4	16.0	-9.7	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'196.2	3'242.0	-1.4	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.5	46.7	0.8	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.7	36.3	-0.6	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.1	119.5	-4.6	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.4	42.9	0.6	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.1	141.5	-1.7	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'731.3	6'946.0	-3.1	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	17.3	19.1	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## HOME MÉDICALISÉ LES FRITILLAIRES

Canton: NE

CH. DES PETITS-MONTS 21  
2400 LE LOCLEForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'264	8'236	0.3	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'234	8'328	-1.1	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.3	9.6	-0.3	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'095.9	1'893.8	-42.1	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	98.1	0.3	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	33	25	32.0	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.7	0.1	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.8	76.0	2.8	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	57.1	15.9	41.2	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	75.9	76.1	-0.3	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.2	2.8	0.4	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	20.9	21.0	-0.1	32.8	32.8
2.05 Personnel total	21.3	22.5	-5.4	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.8	69.3	0.6	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	70.7	71.6	-0.9	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-5.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.7	-5.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	-3.9	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'973.3	2'090.6	-5.6	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'786.6	2'996.6	-7.0	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.6	38.1	10.6	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.9	-0.7	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	337.2	363.8	-7.3	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	164.6	137.0	20.2	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.7	3.1	-77.6	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'482.9	1'567.1	-5.4	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	53.9	54.7	-0.8	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.1	32.7	1.4	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.0	119.0	-3.3	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.1	45.3	0.8	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	153.3	157.6	-2.7	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'750.1	2'864.8	-4.0	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	36.5	131.8	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-36.5	-131.8	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

JALUSE 26  
2400 LE LOCLEForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	9	11.1	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'381	3'091	9.4	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'339	3'114	7.2	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	7.0	0.2	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	764.4	1'133.0	-32.5	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.6	94.1	-1.5	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	15	12	25.0	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	48.7	58.7	-16.9	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.0	66.7	-6.7	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	61.1	33.3	27.8	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.9	58.0	2.9	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	3.0	-0.6	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.7	39.0	-2.3	32.8	32.8
2.05 Personnel total	7.0	7.2	-3.3	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.1	29.6	7.5	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.9	58.0	2.9	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-13.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.3	-11.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	18.6	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	563.3	584.1	-3.6	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	784.6	784.0	0.0	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.2	41.5	1.7	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.3	-0.2	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	232.1	253.6	-8.5	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.5	104.4	-2.8	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.2	0.7	-68.4	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	313.2	293.9	6.6	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.0	41.8	-0.8	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	14.9	12.8	2.1	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	34.7	32.6	6.5	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.0	58.2	0.8	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.3	132.3	0.7	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	763.8	702.9	8.7	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	20.8	81.1	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-20.8	-81.1	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**LES LILAS HOME MÉDICALISÉ**
**Canton: NE**

 AMI-GIRARD 1  
 2054 CHEZARD-ST-MARTIN

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'839	5'748	1.6	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	15	-	100.0	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'953	5'737	3.8	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.8	7.6	1.1	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'585.2	648.3	144.5	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.0	*	100.0	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	98.4	1.6	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	21	23	-8.7	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.2	1.0	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.2	69.6	-1.4	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.3	43.8	-12.5	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.2	63.9	2.3	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.8	4.5	-0.7	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.9	31.6	-1.6	32.8	32.8
2.05 Personnel total	18.5	17.8	3.7	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.3	43.7	-1.4	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.0	61.9	3.2	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	3.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.1	1.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	0.4	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'563.0	1'313.6	19.0	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'828.1	1'609.1	13.6	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	60.9	47.0	13.8	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	1.4	0.0	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	312.3	279.9	11.6	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	186.9	131.9	41.7	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.6	4.1	13.1	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	938.0	631.6	48.5	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.6	40.9	7.8	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.4	36.7	-4.3	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.2	102.7	-1.4	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.4	58.8	-7.4	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	169.1	157.9	7.1	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'928.1	1'544.7	24.8	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	5.5	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	100.0	-64.4	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE DES TROIS-PORTES**
**Canton: NE**

 CH. DE TROIS-PORTES 4A  
 2000 NEUCHATEL

 Form juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'371	4'343	0.6	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'981	1'864	6.3	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'360	6'227	2.1	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.6	8.9	0.7	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'270.0	2'447.2	-48.1	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	36.7	34.5	6.3	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.8	99.2	0.6	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	13	17	-23.5	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	54	54	-	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	82.7	1.1	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	58.2	64.8	-6.6	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.5	7.0	-5.5	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	8.3	41.7	-33.3	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.8	59.7	-1.9	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	15.5	11.1	4.4	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.8	29.3	-2.5	32.8	32.8
2.05 Personnel total	19.7	18.2	8.6	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.1	56.6	-9.5	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.8	58.7	-1.0	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.6	1.5	8.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.9	6.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.0	-14.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'569.4	1'503.6	4.4	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'997.6	2'030.8	-1.6	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	5.7	12.9	-7.2	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	58.3	40.4	17.9	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	0.0	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	314.5	327.2	-3.9	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	183.2	131.8	39.0	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	2.5	-4.4	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'278.4	1'067.7	19.7	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	62.0	52.8	9.1	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.7	26.7	1.0	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	87.3	87.4	-0.2	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	35.9	38.7	-2.7	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	116.7	125.8	-7.2	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'062.4	2'020.4	2.1	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	42.6	35.0	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	179.3	251.4	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	14	7.1	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'972	4'792	3.8	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	34	-	100.0	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'014	4'792	4.6	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.4	8.7	-0.3	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	37.5	355.6	-89.5	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	42.0	*	100.0	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.8	93.8	-3.0	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	17	18	-5.6	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.8	81.7	-1.1	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	55.6	50.0	5.6	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.4	46.2	-9.8	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.6	27.8	-22.2	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.7	62.0	4.7	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.9	6.7	-3.8	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.4	31.3	-0.9	32.8	32.8
2.05 Personnel total	13.6	13.1	4.0	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.6	44.5	9.1	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.1	62.0	4.0	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-2.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	-0.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	28.7	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	910.4	887.7	2.5	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'215.8	1'179.8	3.1	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.8	42.1	1.7	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.2	0.9	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	242.9	246.2	-1.4	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.3	103.7	2.5	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	0.4	479.7	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	621.2	599.5	3.6	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.0	45.4	-0.4	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.7	32.6	-4.0	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	69.6	80.3	-13.3	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.0	54.6	0.4	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	151.9	150.7	0.8	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'381.5	1'321.8	4.5	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	165.7	141.9	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'812	21'763	0.2	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'814	21'763	0.2	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.6	8.8	-0.2	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	815.5	599.1	36.1	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.3	101.1	0.2	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	-	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	79	97	-18.6	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.6	84.7	0.0	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.7	72.2	7.6	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.0	-100.0	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.7	61.7	-30.0	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.3	5.2	1.2	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.3	63.4	-2.1	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.0	3.2	0.8	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.6	33.3	1.3	32.8	32.8
2.05 Personnel total	57.0	58.9	-3.2	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.8	50.9	-0.1	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.3	63.4	-2.1	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-3.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.7	-3.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-6.9	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'352.0	4'203.7	3.5	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'272.0	7'085.0	2.6	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.1	36.7	-7.6	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	333.4	325.6	2.4	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.9	119.5	-18.9	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'668.8	2'717.3	-1.8	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.1	36.7	0.4	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.4	28.9	2.4	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.5	94.1	11.0	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.9	63.3	-0.4	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	207.3	215.0	-3.5	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'190.9	7'395.3	-2.8	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-81.1	310.3	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

PRÉFARGIER  
2074 MARIN-ÉPAGNIERForm juridique: Entreprise publique cantonale  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'134	22'163	-0.1	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'148	22'164	0.0	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.5	9.7	-0.2	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'376.8	2'273.3	-39.4	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	99.5	-0.1	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	70	70	-	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	69.2	67.3	2.7	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	54.3	57.1	-2.9	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	16.4	14.8	1.6	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	-	100.0	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.9	3.9	-1.9	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.6	65.4	1.1	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.5	9.2	-1.7	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.0	21.5	2.5	32.8	32.8
2.05 Personnel total	75.3	81.8	-7.9	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	80.3	81.3	-1.0	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	71.5	66.1	5.4	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.3	-7.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.7	-7.8	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	2.0	-7.4	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'904.6	8'549.2	4.2	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'605.9	11'273.5	2.9	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.9	49.4	-1.5	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	14.0	10.9	3.1	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	524.3	508.7	3.1	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	250.8	251.0	0.0	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	73.2	55.3	32.4	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'699.5	2'729.3	-1.1	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	23.3	24.2	-1.0	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	9.9	13.5	-3.5	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	52.0	68.5	-24.1	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.3	34.9	-1.6	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	174.7	177.7	-1.7	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'605.9	11'273.5	2.9	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'040.3	4'605.0	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-	-	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



PRÉFARGIER  
2074 MARIN-ÉPAGNIERForm juridique: Entreprise publique cantonale  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	89	89	-	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'664	31'774	-0.3	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'572	31'954	-1.2	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.2	8.4	-0.2	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	886.5	1'899.6	-53.3	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	97.8	-0.3	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	99	105	-5.7	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	40.6	37.2	9.1	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	40.4	36.2	4.2	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	12.5	20.3	-7.8	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.0	4.8	-0.7	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.8	2.0	-1.2	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.6	69.3	-6.7	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	14.1	10.6	3.4	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.6	18.1	4.5	32.8	32.8
2.05 Personnel total	118.4	130.7	-9.4	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	28.3	36.8	-8.5	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.7	59.2	-0.5	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.5	-9.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.7	4.1	-9.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	1.0	-36.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	14'051.6	13'613.4	3.2	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	17'509.4	17'538.4	-0.2	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	53.4	51.2	2.2	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	14.1	13.5	0.6	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	553.0	552.0	0.2	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	296.1	281.2	5.3	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	78.2	73.9	5.9	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'444.8	3'444.2	0.0	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	19.7	19.6	0.0	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	10.0	11.1	-1.1	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	55.2	61.1	-9.7	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.2	32.6	-1.5	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	172.3	180.2	-4.4	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	17'509.4	17'538.4	-0.2	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	8'609.2	8'370.0	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-	-	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	*	*	41.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'837	*	*	14'861.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	267.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	88.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'605	*	*	15'140.4	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.3	*	*	7.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	556.7	*	*	861.1	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	59.0	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	45.2	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.4	*	*	98.2	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	47	*	*	58.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	5.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	2.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.8	*	*	80.3	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.3	*	*	69.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	7.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.9	*	*	43.9	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.1	*	*	1.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	46.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	*	*	0.2	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	47.9	*	*	60.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	13.3	*	*	6.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.5	*	*	32.8	32.8
2.05 Personnel total	24.3	*	*	42.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.3	*	*	54.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.8	*	*	58.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	*	*	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	*	*	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	*	*	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'488.0	*	*	3'765.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'050.4	*	*	4'777.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.2	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.9	*	*	46.1	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	*	*	4.1	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	257.7	*	*	313.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.2	*	*	145.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.1	*	*	12.8	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'064.2	*	*	2'077.7	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.8	*	*	44.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	25.0	*	*	25.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	64.5	*	*	79.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.2	*	*	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	149.7	*	*	149.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'893.7	*	*	4'645.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	214.7	*	*	376.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-156.8	*	*	-124.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	-	64.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'633	16'478	0.9	22'726.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	42	29	44.8	285.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	22.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'679	7'687	117.0	22'965.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.8	3.4	-0.6	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'027.4	2'072.7	-2.2	1'228.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	43.0	10.7	303.1	30.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	17.1	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	98.1	0.9	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	11.5	7.9	3.6	91.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	50	49	2.0	84.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	3	-66.7	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.3	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.0	81.7	-0.9	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	82.4	82.7	-0.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	3.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	9.8	9.1	0.7	34.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.8	11.5	-1.7	7.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	4.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	37.0	35.0	2.1	64.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	63.0	65.0	-2.1	34.7	32.8
2.05 Personnel total	26.8	23.6	13.5	59.9	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.4	47.4	19.0	45.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	24.3	7.8	16.5	45.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.5	13.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	1.4	12.3	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.5	-22.4	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'240.3	1'797.9	24.6	4'236.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'875.5	2'298.6	25.1	5'886.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	13.7	9.0	4.7	41.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	0.5	1.0	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	172.4	139.2	23.8	255.6	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	23.6	26.9	-12.3	107.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	1.4	78.9	1.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	932.5	497.1	87.6	2'485.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.5	21.5	11.0	43.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	75.0	85.2	-10.2	45.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.3	118.7	9.0	115.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	67.5	78.5	-11.0	52.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	116.3	109.8	5.9	131.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'871.7	2'310.1	24.3	5'742.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	20.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-3.8	11.5	*	-144.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	95	-	64.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'506	32'643	-0.4	22'726.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	712	721	-1.2	285.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	154	345	-55.4	22.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'041	33'580	1.4	22'965.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.3	0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	870.8	792.8	9.8	1'228.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.7	65.8	-51.8	30.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	17.1	26.5	-35.5	17.1	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.7	94.1	-0.4	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	65.0	65.8	-0.8	91.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	122	128	-4.7	84.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	29	15	93.3	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	9	13	-30.8	1.3	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.2	1.0	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.9	57.3	3.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.0	0.6	4.3	3.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.2	45.9	-10.8	34.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.8	5.7	1.1	7.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	29.0	26.0	11.5	4.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.5	71.0	-3.5	64.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.5	29.0	3.5	34.7	32.8
2.05 Personnel total	100.2	95.2	5.2	59.9	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	40.4	46.5	-6.2	45.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.7	50.5	-6.8	45.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	5.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.8	6.2	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-14.4	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'459.8	5'995.0	7.8	4'236.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'319.7	8'759.9	6.4	5'886.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	-	-	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.7	45.0	-3.3	41.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	279.3	259.9	7.5	255.6	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.1	117.3	-2.7	107.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.8	-11.7	1.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'781.2	3'703.6	2.1	2'485.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.5	44.3	-0.8	43.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.2	46.4	0.7	45.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.7	120.6	9.2	115.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.5	55.7	0.8	52.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.2	138.2	6.5	131.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'694.1	8'363.5	4.0	5'742.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	20.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-625.6	-396.3	*	-144.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	120	-	64.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'724	43'430	-1.6	22'726.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	182	116	56.9	285.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	22.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	43'042	43'546	-1.2	22'965.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	6.2	-0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'264.8	1'082.8	16.8	1'228.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.7	25.3	-22.0	30.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	17.1	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	99.2	-1.6	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	49.9	31.8	18.1	91.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	176	151	16.6	84.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	5	100.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.3	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.4	79.0	1.8	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.1	67.9	-1.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	3.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.9	27.5	20.4	34.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.5	7.1	-0.6	7.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	4.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.3	70.0	1.3	64.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	1.1	0.1	0.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.5	28.9	-1.4	34.7	32.8
2.05 Personnel total	132.7	134.0	-1.0	59.9	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.2	46.2	-1.0	45.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.9	51.1	0.8	45.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-1.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.1	0.5	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	0.0	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'183.0	9'252.7	-0.8	4'236.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'690.8	12'253.6	3.6	5'886.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.9	51.8	-1.9	41.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	295.8	281.4	5.1	255.6	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	147.1	145.8	0.9	107.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.9	0.0	1.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'961.6	5'872.2	1.5	2'485.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.5	47.4	0.1	43.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.5	36.1	2.4	45.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.8	101.5	12.2	115.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.5	40.2	0.2	52.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.4	114.4	3.5	131.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'552.3	12'378.3	1.4	5'742.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	67.0	-	*	20.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-138.5	124.6	*	-144.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	-	64.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'070	27'837	0.8	22'726.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	114	190	-40.0	285.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	22.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'480	25'467	4.0	22'965.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.6	0.0	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'316.7	1'342.9	-1.9	1'228.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.8	31.7	-34.3	30.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	17.1	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	97.8	0.8	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	31.2	52.1	-20.8	91.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	93	98	-5.1	84.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	6	-	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.3	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.9	0.0	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.7	72.1	-1.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.0	-100.0	3.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.3	30.3	-5.9	34.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.1	4.8	0.2	7.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	4.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.7	53.9	1.8	64.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.9	0.9	0.0	0.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.4	45.1	-1.8	34.7	32.8
2.05 Personnel total	62.8	60.8	3.2	59.9	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.0	41.6	1.3	45.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.3	38.0	1.2	45.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	3.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	2.6	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	5.8	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'236.4	3'979.0	6.5	4'236.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'063.3	5'765.8	5.2	5'886.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.0	46.0	-3.0	41.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.7	-0.2	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	215.1	205.7	4.6	255.6	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.5	104.2	-5.5	107.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.6	-28.4	1.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'518.7	2'470.7	1.9	2'485.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.2	41.7	0.5	43.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.6	48.4	-0.7	45.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.5	99.5	3.0	115.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.8	39.2	18.6	52.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	122.5	82.9	47.7	131.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'969.9	5'922.6	0.8	5'742.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	65.8	*	20.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-93.4	156.7	*	-144.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HUNGACHER 1  
6375 BECKENRIEDForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	64.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'111	15'775	-4.2	22'726.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	69	85	-18.8	285.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	22.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'180	15'860	-4.3	22'965.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.5	-0.1	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'927.5	1'106.3	74.2	1'228.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.5	*	100.0	30.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	17.1	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	102.9	-4.3	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	59	53	11.3	84.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	1	100.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.3	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	81.3	0.4	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.5	74.1	-3.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	3.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.9	26.7	17.2	34.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.6	-	100.0	7.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	4.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.4	62.4	-0.9	64.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	2.2	-0.2	0.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.5	35.4	1.1	34.7	32.8
2.05 Personnel total	37.4	38.2	-2.1	59.9	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.0	43.2	1.8	45.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.2	48.0	-6.8	45.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-2.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	2.3	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	5.0	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'635.1	2'722.1	-3.2	4'236.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'648.1	3'774.1	-3.3	5'886.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.5	41.2	-0.7	41.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	240.3	238.0	1.0	255.6	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.3	98.0	-0.7	107.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.4	-3.3	1.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'351.6	1'482.7	-8.8	2'485.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.0	40.9	-1.9	43.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.8	45.9	0.9	45.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.5	109.3	2.9	115.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.2	58.0	1.2	52.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.4	132.6	2.1	131.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'469.9	3'625.9	-4.3	5'742.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	63.0	40.5	*	20.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-178.2	-148.2	*	-144.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	46	-2.2	64.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'388	16'369	-6.0	22'726.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	882	94	838.3	285.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	22.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'621	16'748	-0.8	22'965.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.0	0.6	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	793.9	486.2	63.3	1'228.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.4	23.5	42.1	30.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	17.1	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.7	97.5	-3.8	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	63	71	-11.3	84.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	29	4	625.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.3	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.0	1.2	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.9	68.0	5.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.2	-	100.0	3.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.7	58.0	-10.2	34.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.9	10.7	0.2	7.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	4.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.7	71.5	0.2	64.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.3	28.5	-0.2	34.7	32.8
2.05 Personnel total	44.0	41.5	6.0	59.9	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.2	48.8	2.4	45.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.6	69.6	-12.0	45.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	8.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	7.3	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	12.5	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'505.1	3'233.5	8.4	4'236.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'834.5	4'608.7	4.9	5'886.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.5	31.6	1.8	41.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	1.0	-0.4	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	297.1	279.9	6.1	255.6	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.4	87.0	11.9	107.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	2.6	-36.4	1.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'955.7	1'789.1	9.3	2'485.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.1	38.7	1.4	43.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.2	39.6	-2.3	45.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	110.7	110.7	0.0	115.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.9	61.3	-1.4	52.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	179.7	172.1	4.4	131.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'878.8	4'621.8	5.6	5'742.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	20.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	44.3	13.0	*	-144.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	64.3	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'652	8'611	0.5	22'726.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	285.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	22.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'713	8'613	1.2	22'965.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.6	0.0	5.0	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'872.0	3'231.0	-11.1	1'228.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	30.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	17.1	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	98.3	0.5	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	91.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	25	29	-13.8	84.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	1.3	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	60.6	62.8	-3.4	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	40.0	44.8	-4.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	3.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	4.2	20.8	-16.7	34.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.0	6.9	1.1	7.3	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	4.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.0	59.8	-0.8	64.6	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.0	40.2	0.8	34.7	32.8
2.05 Personnel total	15.5	15.8	-1.8	59.9	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.6	66.7	-5.1	45.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.9	39.6	-0.7	45.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-1.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.8	-2.3	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-11.6	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'397.4	1'365.3	2.4	4'236.7	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'776.6	1'760.2	0.9	5'886.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.4	49.0	1.4	41.8	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	205.3	204.4	0.4	255.6	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.8	100.2	2.6	107.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	0.4	24.3	1.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	896.0	881.0	1.7	2'485.3	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.8	52.2	-1.4	43.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.8	44.1	3.7	45.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	98.1	90.1	8.8	115.9	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.6	47.8	-0.2	52.7	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	97.1	93.7	3.5	131.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'763.1	1'688.2	4.4	5'742.8	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	13.4	72.0	*	20.5	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-13.4	-72.0	*	-144.1	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	-	*	*	53.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	89	*	*	12.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	-	*	*	17'922.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	8'419	*	*	1'617.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'424	*	*	19'578.3	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.0	*	*	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	*	*	963.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.0	*	*	20.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	*	*	*	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	25.9	*	*	36.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	-	*	*	68.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	574	*	*	87.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.8	*	*	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.5	*	*	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	38.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	89.0	*	*	45.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	40.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	23.8	*	*	55.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	*	*	1.8	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	76.2	*	*	42.5	32.8
2.05 Personnel total	29.6	*	*	59.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.5	*	*	49.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	14.8	*	*	41.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.3	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	*	*	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	*	*	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'347.5	*	*	4'234.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'287.9	*	*	5'369.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	22.3	*	*	41.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	*	*	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	390.5	*	*	274.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	86.9	*	*	113.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	*	*	1.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	629.0	*	*	2'291.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	23.4	*	*	43.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	63.8	*	*	44.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	249.3	*	*	121.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	76.6	*	*	51.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	244.5	*	*	138.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'687.9	*	*	5'275.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	*	*	3.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-600.1	*	*	-94.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## RESIDENZ AM SCHÄRME

Canton: OW

FLUEELISTRASSE  
6060 SARNENForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	140	140	-	53.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	12.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'202	46'724	-5.4	17'922.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'183	544	117.5	1'617.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	45'385	47'264	-4.0	19'578.3	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.6	0.0	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'306.9	1'532.3	-14.7	963.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.5	25.9	25.8	20.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.5	91.4	-4.9	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	36.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	166	155	7.1	68.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	34	23	47.8	87.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	80.6	0.8	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.5	63.7	-0.1	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.3	22.5	10.9	38.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.8	10.1	0.8	45.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	323.0	365.0	-11.5	40.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.9	51.5	2.4	55.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	1.5	-0.1	1.8	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.7	47.0	-2.3	42.5	32.8
2.05 Personnel total	138.4	141.4	-2.2	59.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.9	39.3	3.6	49.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.6	40.7	1.9	41.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-2.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	1.9	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	16.5	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'708.8	9'813.2	-1.1	4'234.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'275.5	11'508.4	-2.0	5'369.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.9	46.2	-0.3	41.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	0.0	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	248.4	243.5	2.0	274.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.1	112.5	1.4	113.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	1.9	1.9	1.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'234.8	5'410.7	-3.2	2'291.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.4	43.9	-0.5	43.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.1	40.5	0.6	44.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.1	98.6	3.5	121.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.3	42.6	0.6	51.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	115.0	111.1	3.5	138.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'060.8	12'317.9	-2.1	5'275.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	3.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	785.3	809.5	*	-94.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	43	-2.3	53.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	12.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'985	15'291	-2.0	17'922.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	112	87	28.7	1'617.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'097	15'674	-3.7	19'578.3	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.0	0.5	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'030.1	970.8	6.1	963.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.8	178.0	-80.5	20.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.7	97.4	0.3	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	36.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	52	50	4.0	68.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	3	33.3	87.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	84.4	-1.5	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.2	77.4	-4.1	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.8	22.6	8.2	38.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.9	7.5	1.4	45.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	40.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	44.9	46.6	-1.6	55.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	14.2	12.2	2.0	1.8	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.8	41.2	-0.4	42.5	32.8
2.05 Personnel total	47.2	42.1	12.1	59.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.7	53.7	3.1	49.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.4	34.0	9.4	41.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	14.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.7	14.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	18.7	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'293.1	3'133.5	5.1	4'234.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'336.2	3'942.2	10.0	5'369.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.2	44.4	-11.2	41.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.2	256.4	12.0	274.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	95.3	111.6	-14.6	113.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	2.0	-0.4	1.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'106.5	1'709.8	23.2	2'291.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.5	43.1	5.3	43.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.8	38.1	17.7	44.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	160.2	97.6	64.1	121.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.5	54.1	-2.6	51.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.3	139.4	6.3	138.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'345.3	3'963.6	9.6	5'275.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	109.4	*	3.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	9.1	21.4	*	-94.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	44	6.8	53.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	-	100.0	12.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'596	14'828	5.2	17'922.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	771	808	-4.6	1'617.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'372	15'656	4.6	19'578.3	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.8	0.0	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	572.6	356.0	60.8	963.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.8	69.1	-41.0	20.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.9	92.3	-1.4	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	52.8	*	100.0	36.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	65	-13.8	68.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	23	16	43.8	87.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	81.8	1.0	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.8	63.0	2.9	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.9	3.7	5.2	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.5	82.9	-48.3	38.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.8	-	100.0	45.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	40.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.2	66.1	-2.0	55.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.8	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.8	33.9	2.0	42.5	32.8
2.05 Personnel total	46.0	48.2	-4.5	59.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.4	54.2	8.2	49.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.2	53.7	-2.5	41.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.1	-17.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.1	-8.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	2.0	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'322.1	3'544.9	-6.3	4'234.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'364.1	4'492.1	-2.8	5'369.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.6	52.3	-2.7	41.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	266.6	287.3	-7.2	274.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.2	150.1	-11.9	113.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.8	4.2	1.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'878.9	1'794.1	4.7	2'291.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.1	45.5	-0.3	43.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.0	30.6	3.5	44.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	90.8	87.8	3.4	121.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.9	54.5	0.3	51.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.5	137.6	1.4	138.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'162.6	3'945.0	5.5	5'275.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	3.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-201.5	-547.0	*	-94.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HUWEL 8  
6064 KERNSForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	53.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	12.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'143	16'249	-6.8	17'922.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	496	165	200.6	1'617.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'668	16'396	-4.4	19'578.3	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	5.9	0.1	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	459.1	1'050.8	-56.3	963.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	45.2	35.3	28.2	20.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.2	98.9	-6.7	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	135.9	45.2	90.7	36.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	77	58	32.8	68.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	6	83.3	87.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	84.6	-1.6	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.6	65.6	-2.0	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	19.3	-	100.0	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	89.7	37.2	52.5	38.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.3	3.1	-0.9	45.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	40.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.7	66.4	-0.7	55.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.8	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.3	33.6	0.7	42.5	32.8
2.05 Personnel total	55.4	53.8	2.9	59.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.1	51.7	1.4	49.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.2	44.8	0.4	41.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	2.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.3	8.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	9.6	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'712.5	3'617.8	2.6	4'234.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'678.7	4'570.3	2.4	5'369.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.5	43.7	1.8	41.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.2	0.6	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	299.2	278.4	7.4	274.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	135.8	121.9	11.5	113.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	0.5	357.2	1.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'255.3	1'644.5	37.1	2'291.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.3	35.7	12.6	43.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.4	42.3	-2.9	44.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.8	117.8	0.0	121.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.3	52.9	-14.6	51.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.2	148.3	-23.0	138.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'668.7	4'601.0	1.5	5'275.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	9.9	3.2	*	3.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-9.9	30.7	*	-94.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	-	53.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	12.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'090	20'114	-0.1	17'922.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	877	741	18.4	1'617.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'520	20'855	3.2	19'578.3	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.9	0.1	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'110.9	768.3	44.6	963.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	51.8	40.1	29.0	20.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.6	96.7	-0.1	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	240.3	203.0	37.3	36.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	69	74	-6.8	68.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	26	19	36.8	87.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	81.2	0.4	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.3	64.5	0.7	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.2	2.2	1.0	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.5	32.5	-7.0	38.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	1.1	0.0	45.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	40.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.2	64.0	-1.8	55.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.8	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.8	36.0	1.8	42.5	32.8
2.05 Personnel total	59.7	59.0	1.3	59.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.1	54.1	-7.0	49.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.7	62.0	-22.3	41.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	0.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.0	-17.0	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'072.7	4'167.1	-2.3	4'234.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'451.5	5'585.3	-2.4	5'369.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.5	39.0	1.5	41.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	260.0	267.8	-2.9	274.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.6	104.5	-1.8	113.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	2.1	-11.9	1.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'278.9	2'180.5	4.5	2'291.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.7	41.2	0.4	43.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.3	44.3	1.0	44.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.7	118.6	-0.7	121.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.3	58.8	-0.4	51.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	152.2	149.1	2.1	138.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'470.9	5'289.1	3.4	5'275.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	3.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	19.4	-296.2	*	-94.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

EISTR. 11  
6078 LUNGERNForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	53.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	12.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'537	15'486	0.3	17'922.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	745	763	-2.4	1'617.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'895	15'984	-0.6	19'578.3	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.5	-0.2	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'087.2	1'600.1	-32.1	963.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	84.6	49.9	69.7	20.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.6	94.3	0.3	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	204.1	209.0	-4.9	36.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	53	-	68.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	18	-11.1	87.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	82.3	0.4	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.2	67.6	-2.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.3	4.2	0.1	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.2	26.8	-0.6	38.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	15.9	16.9	-1.0	45.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	40.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.2	56.8	1.3	55.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.8	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.8	43.2	-1.3	42.5	32.8
2.05 Personnel total	39.6	39.1	1.3	59.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.3	43.9	0.4	49.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.6	39.7	-3.1	41.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	1.1	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	5.1	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'073.9	3'099.4	-0.8	4'234.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'911.8	3'966.8	-1.4	5'369.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.6	39.5	-3.0	41.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	-0.1	0.0	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	240.3	244.1	-1.6	274.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	90.1	98.2	-8.2	113.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.1	-0.2	47.2	1.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'491.5	1'611.6	-7.5	2'291.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.6	40.7	-2.1	43.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.9	42.8	0.1	44.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.0	104.4	-1.4	121.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.0	59.1	2.0	51.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.9	143.8	0.8	138.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'865.9	3'958.3	-2.3	5'275.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	14.4	9.3	*	3.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-46.0	-8.5	*	-94.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	52	-1.9	53.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	12.0	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'830	18'615	-4.2	17'922.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	340	-	100.0	1'617.9	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'265	18'611	-1.9	19'578.3	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.6	-0.3	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'154.3	1'127.7	2.4	963.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	45.4	*	100.0	20.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.8	98.1	-2.3	92.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	36.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	74	73	1.4	68.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	-	100.0	87.3	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.0	80.2	1.0	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.5	57.5	7.9	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.8	2.7	2.0	3.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.1	45.0	0.1	38.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	19.0	16.4	2.6	45.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	40.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.1	61.0	-1.0	55.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.8	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.9	39.0	1.0	42.5	32.8
2.05 Personnel total	60.3	59.1	1.9	59.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.3	44.7	4.6	49.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.7	41.4	-0.7	41.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	3.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.2	4.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	12.8	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'342.2	4'200.1	3.4	4'234.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'653.1	5'509.5	2.6	5'369.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.8	43.7	-0.9	41.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.4	-0.2	0.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	311.1	296.0	5.1	274.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.5	129.4	2.4	113.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.7	1.3	-47.8	1.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'459.7	2'325.5	5.8	2'291.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.8	48.1	1.7	43.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.6	41.4	1.2	44.3	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.5	122.4	8.2	121.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.2	51.9	-1.7	51.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.5	134.6	1.4	138.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'940.2	4'831.7	2.2	5'275.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	3.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-712.9	-677.8	*	-94.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	75	-10.7	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	-	100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'198	25'011	0.7	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'391	1'167	19.2	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'826	26'316	1.9	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.3	0.0	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	579.6	576.4	0.6	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	50.0	71.5	-30.1	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	103.0	91.4	11.7	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	54.4	*	100.0	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	119	111	7.2	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	32	23	39.1	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	83.3	1.1	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.2	68.7	3.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.3	-	100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	65.1	65.6	-0.6	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.6	3.7	-1.1	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	85.4	84.6	0.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	2.6	0.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	12.1	12.9	-0.8	34.8	32.8
2.05 Personnel total	72.8	69.9	4.2	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.8	52.8	-2.0	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.9	84.6	-17.6	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	5.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	2.6	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	-0.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'879.4	5'936.3	-1.0	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'565.4	7'538.7	0.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.3	51.0	-0.7	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.0	2.8	-0.8	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	284.5	288.0	-1.2	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	141.8	146.0	-2.9	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.6	8.0	-30.7	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'181.0	3'107.2	2.4	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.6	41.5	0.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.1	33.0	2.1	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.9	95.1	5.1	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.5	50.7	-0.2	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.2	145.1	0.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'646.8	7'495.7	2.0	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	43.0	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	81.4	-43.0	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'795	20'615	0.9	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'102	20'309	3.9	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.9	2.8	0.0	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'647.6	1'111.4	48.2	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	99.1	0.9	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	69	75	-8.0	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	83.9	-0.8	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.4	80.0	-4.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.1	30.2	-9.1	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	1.3	0.1	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.0	53.9	0.1	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.0	46.1	-0.1	34.8	32.8
2.05 Personnel total	23.1	19.8	16.7	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.7	55.1	-0.4	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.2	53.9	-10.7	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	0.3	16.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.1	1.0	15.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.3	11.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'509.4	2'315.6	8.4	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'582.3	3'349.5	7.0	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.5	32.2	3.3	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.7	-0.7	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	172.3	162.5	6.0	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	60.3	53.1	13.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	2.8	-41.9	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	855.4	793.8	7.8	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.0	21.5	0.5	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.8	58.0	-3.3	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	94.3	94.3	0.0	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	73.0	73.4	-0.4	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.4	131.2	4.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'889.1	3'688.7	5.4	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	306.8	339.2	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

UNTERSTR. 6  
9000 ST. GALLEN

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'321	15'318	0.0	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'742	15'258	-9.9	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.5	-0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'913.0	1'135.6	68.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.9	99.9	0.0	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	47	48	-2.1	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	67.1	67.2	-0.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	55.3	62.5	-7.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	13.4	15.5	-2.1	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.6	10.4	0.2	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.0	46.6	1.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.3	0.3	0.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	51.7	53.1	-1.4	34.8	32.8
2.05 Personnel total	39.7	39.4	0.6	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.5	58.1	-11.6	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.0	36.9	4.2	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	0.6	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-7.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'314.4	2'309.4	0.2	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'257.0	3'101.6	5.0	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.2	37.9	-1.7	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.2	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	212.6	202.5	5.0	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	85.8	77.0	11.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.9	2.4	20.9	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'598.6	1'522.3	5.0	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.9	42.1	0.8	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.7	52.3	2.4	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	116.2	105.8	9.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.8	51.3	-1.4	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.2	120.9	0.2	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'726.1	3'614.6	3.1	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	0.9	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	469.1	513.0	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'180	12'146	0.3	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	233	240	-2.9	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'413	12'510	-0.8	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.5	2.2	0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'176.4	1'472.1	-20.1	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.1	21.5	63.4	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.1	97.9	0.3	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	63.8	65.8	-1.9	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	44	41	7.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	11	-18.2	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	82.6	0.9	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.4	78.8	-1.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.7	5.8	-0.1	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.8	22.7	11.1	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	3.8	-2.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.1	60.9	-0.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.1	0.1	0.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.8	39.0	0.8	34.8	32.8
2.05 Personnel total	21.1	21.8	-3.1	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.2	42.0	0.1	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.7	43.5	-0.8	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-3.1	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.8	-3.3	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.4	-3.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'433.9	1'420.6	0.9	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'090.5	2'167.4	-3.5	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.3	36.1	-0.7	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.4	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	168.4	175.0	-3.8	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	59.5	62.5	-4.8	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	0.8	14.2	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	502.9	429.5	17.1	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.8	24.6	2.2	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.7	54.5	-0.8	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	90.4	95.4	-5.2	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.8	65.3	-2.5	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	95.0	92.1	3.3	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'879.1	1'745.2	7.7	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-211.4	-422.2	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**PENSION MÜRTSCHEN ALTERS- UND PFLEGEHEIM**
**Canton: SG**

 RAPPERSWILERSTR. 12  
 8733 ESCHENBACH SG

 Form juridique: Entreprise publique communale  
 Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'068	17'139	-0.4	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	38	11	245.5	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'380	17'358	0.1	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.8	-0.6	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'242.3	1'820.1	-31.7	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.0	11.0	245.5	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	103.9	104.3	-0.4	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	2.6	0.8	1.8	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	59	61	-3.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	82.4	0.9	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	72.6	2.4	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.5	26.5	-2.1	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.7	-	100.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	47.8	49.6	-1.7	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.7	0.7	0.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	51.5	49.8	1.7	34.8	32.8
2.05 Personnel total	43.9	45.7	-3.9	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.0	66.8	-2.8	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.9	39.7	-3.9	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-3.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.7	-3.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-11.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'261.6	3'106.1	5.0	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'751.1	4'248.8	-11.7	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.8	35.1	3.7	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	1.0	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	219.3	247.7	-11.5	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	83.8	85.9	-2.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	2.4	-25.7	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'403.9	1'569.3	-10.5	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.4	37.8	-2.4	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.9	52.2	-7.2	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	98.6	129.2	-23.7	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.1	51.5	2.5	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	125.3	124.9	0.3	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'963.6	4'154.4	-4.6	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	212.5	-94.4	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HÄCHLEREN 4  
9425 THALForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'330	14'183	-6.0	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	174	86	102.3	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'504	14'269	-5.4	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.2	0.3	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'034.6	1'859.9	-44.4	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.5	38.0	-48.7	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	102.3	-6.1	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	15.9	7.9	8.0	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	47	47	-	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	6	100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	82.5	0.7	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.4	75.5	5.9	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.8	-	100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.1	20.5	2.6	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.1	3.8	1.3	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.2	59.8	0.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	1.6	0.1	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.1	38.6	-0.5	34.8	32.8
2.05 Personnel total	34.4	32.2	6.9	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.6	36.8	2.8	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.5	51.7	-1.2	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	6.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.3	13.0	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	22.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'100.9	2'842.4	-26.1	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'045.3	3'054.1	-0.3	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.3	29.2	6.0	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	1.0	-0.4	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	225.5	214.0	5.4	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	79.5	62.6	27.1	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	2.2	-38.1	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'103.2	1'064.9	3.6	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.6	33.7	2.0	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.3	60.0	-4.7	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.8	128.4	-2.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.8	56.7	-1.8	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	125.7	125.7	0.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'095.9	3'163.3	-2.1	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	50.6	109.1	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	106	102	3.9	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'591	36'269	-1.9	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	35'587	36'600	-2.8	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.1	3.3	-0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'113.1	1'851.8	14.1	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.0	97.4	-5.4	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	123	124	-0.8	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.8	0.3	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.5	79.0	1.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.3	24.5	0.8	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	1.6	-0.8	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.5	52.3	0.2	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.9	0.8	0.1	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.6	46.9	-0.3	34.8	32.8
2.05 Personnel total	81.6	86.8	-6.0	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.9	46.1	-1.2	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.5	52.5	-0.1	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-9.5	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.4	-4.2	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.6	-5.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'058.1	6'211.0	-2.5	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'358.6	8'747.7	-4.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.6	32.7	0.0	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	234.9	241.2	-2.6	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	76.6	78.1	-1.8	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.0	-4.1	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'080.5	2'232.7	-6.8	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.3	28.4	-1.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.2	58.0	-0.7	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	134.5	139.8	-3.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.1	61.8	1.3	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.0	133.9	0.8	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'610.8	7'862.9	-3.2	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	73.2	72.4	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-747.8	-884.8	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	28	-3.6	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'678	10'330	-6.3	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	148	-	100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'826	10'330	-4.9	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	3.6	0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'209.5	861.0	40.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.6	*	100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	101.1	-2.9	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	40.5	-	100.0	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	35	-	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	-	100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.8	82.5	-2.1	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	65.7	9.3	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.2	31.5	3.7	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.5	2.9	-0.4	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.2	56.2	-1.0	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.8	43.8	1.0	34.8	32.8
2.05 Personnel total	17.6	17.0	3.5	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.0	39.8	4.2	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.2	44.9	-0.8	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	7.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.6	8.8	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.4	18.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'430.8	1'386.6	3.2	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'243.2	2'179.5	2.9	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.7	31.7	0.0	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.1	-0.1	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	228.3	211.0	8.2	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	72.4	67.0	8.1	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.2	-0.2	-3.3	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	763.1	723.1	5.5	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.3	37.0	0.2	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	58.8	58.0	0.9	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	134.3	122.3	9.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.8	55.9	-5.1	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	105.9	105.6	0.2	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'047.5	1'952.8	4.8	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	195.6	226.6	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-195.6	-226.6	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	17	-5.9	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'289	5'621	-5.9	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'289	5'719	-7.5	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	4.3	-0.3	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	688.8	1'152.3	-40.2	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.6	90.6	0.0	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	27	23	17.4	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	83.2	1.4	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.8	69.6	8.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	75.0	43.8	31.3	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	4.3	-100.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.6	71.3	-1.7	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	-	100.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.0	28.7	0.3	34.8	32.8
2.05 Personnel total	14.1	15.0	-6.0	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.0	42.5	-0.5	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	69.6	67.4	2.1	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.1	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	-0.1	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-1.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'163.3	1'204.9	-3.5	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'553.9	1'487.5	4.5	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.1	45.8	-3.7	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	293.8	264.6	11.0	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	123.8	119.1	3.9	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.6	0.6	-12.3	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	405.3	476.3	-14.9	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.0	36.7	-1.7	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.7	42.7	2.0	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.5	113.0	16.3	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.2	51.0	2.2	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	116.7	117.8	-1.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'159.4	1'298.8	-10.7	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	9.0	9.4	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-394.5	-188.7	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KAPPELHOF 7  
9300 WITTENBACHForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	96	96	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'817	34'962	-0.4	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'733	31'159	11.5	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	4.1	-0.3	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'014.7	1'459.6	-30.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	99.8	-0.4	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	125	119	5.0	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	82.5	0.7	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.2	69.7	1.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.8	-	100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.9	24.5	7.4	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.2	5.0	-1.8	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.1	60.8	0.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.9	39.2	-0.3	34.8	32.8
2.05 Personnel total	87.7	86.7	1.2	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.5	50.6	0.9	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	29.1	29.4	-0.3	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	1.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-7.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'080.2	6'053.8	0.4	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'889.7	7'997.8	-1.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.8	44.8	-7.0	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.3	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	226.6	228.8	-0.9	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	85.9	114.9	-25.3	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	0.7	11.6	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'491.1	2'440.0	2.1	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.5	31.9	0.6	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.0	38.9	8.1	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.6	89.0	19.7	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.7	57.8	-1.1	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	124.8	126.5	-1.3	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'663.4	7'642.7	0.3	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	226.3	332.2	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-226.3	-355.1	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	2	50.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'248	9'173	0.8	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	146	178	-18.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'634	9'921	-2.9	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.5	0.0	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'618.6	1'118.2	44.8	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	65.7	72.6	-9.6	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.3	100.5	0.8	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	13.3	24.4	-11.1	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	33	29	13.8	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	6	-	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.3	78.9	0.5	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.9	80.0	-3.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.2	18.0	11.2	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.1	5.7	-0.6	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.3	55.2	5.1	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.7	44.8	-5.1	34.8	32.8
2.05 Personnel total	21.6	18.5	16.9	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.8	64.5	-10.7	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	27.9	27.2	0.7	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	12.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.0	16.4	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	9.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'478.7	1'523.6	-2.9	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'065.6	1'921.8	7.5	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.4	32.4	-3.0	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	219.9	205.5	7.0	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	63.0	62.7	0.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.6	10.0	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	866.4	830.8	4.3	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.5	42.8	-1.3	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	59.2	55.7	3.6	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	130.2	114.4	13.9	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.6	48.6	-0.1	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	107.9	101.0	6.9	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'087.4	1'942.0	7.5	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	15.6	15.8	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	21.7	20.2	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	-	100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'113	24'133	4.1	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	116	2	5'700.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'197	22'628	6.9	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.2	3.5	-0.3	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'436.8	1'929.4	-25.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.7	*	100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.2	97.2	3.9	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	15.9	*	100.0	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	104	86	20.9	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	1	600.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	83.7	0.6	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.1	81.6	-9.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.6	30.8	8.8	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	1.1	-0.2	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.2	58.6	-0.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	-	100.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.0	41.4	-1.4	34.8	32.8
2.05 Personnel total	54.7	46.7	17.3	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.7	60.4	5.3	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.9	41.1	0.9	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	13.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	1.9	12.2	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.7	18.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'729.4	3'470.7	7.5	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'045.1	4'753.6	6.1	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.6	33.2	0.4	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	200.0	197.0	1.5	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	70.1	69.7	0.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.1	-11.7	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'482.7	1'511.3	-1.9	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.6	33.0	-2.4	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.4	50.4	-1.0	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	98.9	99.2	-0.4	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.1	55.1	2.0	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	109.6	104.6	4.7	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'842.2	4'581.3	5.7	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-202.9	-172.3	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KIRCHWEG 8  
9113 DEGERSHEIMForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'664	22'543	0.5	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	249	-100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'500	22'974	2.3	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.4	-0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	683.6	1'258.9	-45.7	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	23.1	-100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	103.5	102.9	0.6	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	34.1	-100.0	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	88	82	7.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	11	-100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	80.7	1.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.6	69.9	1.7	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.4	31.7	11.7	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.5	5.4	-0.8	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.8	23.2	32.6	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.8	34.8	-31.9	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.4	42.0	-0.7	34.8	32.8
2.05 Personnel total	52.8	53.4	-1.2	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.0	96.0	-38.0	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.0	41.8	0.2	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.3	-0.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.5	40.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'449.8	3'711.4	-7.1	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'566.5	6'036.6	-7.8	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.7	37.1	3.6	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.6	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	245.6	264.9	-7.3	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.3	97.4	-1.1	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.4	-32.1	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'876.2	1'965.7	-4.6	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.3	33.4	-1.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.4	50.5	-4.1	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.0	133.7	-14.7	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.0	48.1	6.9	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.1	124.3	13.5	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'816.9	5'893.2	-1.3	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	143.3	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	250.3	-143.3	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KRONENWIESE 1  
9630 WATTWILForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'405	7'838	-5.5	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	236	297	-20.5	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'789	8'148	-4.4	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	5.0	-0.5	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'363.7	1'268.8	7.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.6	38.3	-25.3	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	75.1	79.5	-4.4	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	30	28	7.1	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	8	50.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.0	79.3	-1.6	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.1	63.9	-6.7	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.6	31.8	15.8	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	5.6	-100.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.9	64.7	-8.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.1	35.3	8.8	34.8	32.8
2.05 Personnel total	16.8	22.7	-26.1	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.1	62.5	-6.4	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.9	57.9	-17.0	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.8	-26.1	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.8	-21.3	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	1.1	-40.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'398.2	1'572.0	-11.1	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'013.3	2'415.0	-16.6	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.3	42.6	-2.3	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	263.5	296.9	-11.2	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.2	126.3	-17.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	2.2	-29.8	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	698.6	810.0	-13.7	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.7	36.4	-2.7	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.2	44.8	0.4	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.2	133.0	-10.4	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.5	51.2	2.3	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.3	140.1	3.7	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'075.1	2'224.3	-6.7	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	190.6	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	61.8	-190.6	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LINDENSTR. 72  
9000 ST. GALLENForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	105	105	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'281	35'947	-4.6	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'007	749	34.4	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'664	1'772	-6.1	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	37'253	38'458	-3.1	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	4.2	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	723.0	799.6	-9.6	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.4	35.5	-14.3	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	38.7	36.9	4.8	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.4	93.8	-4.3	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	136	151	-9.9	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	30	26	15.4	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	43	48	-10.4	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.3	80.5	-0.4	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.8	58.2	2.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.6	4.9	4.7	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.1	50.0	-13.9	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	0.9	1.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.1	66.7	-0.7	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.7	3.2	0.5	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.2	30.0	0.2	34.8	32.8
2.05 Personnel total	87.6	86.3	1.5	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.2	38.5	5.7	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.2	46.7	-1.5	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	1.5	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.2	5.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	19.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'504.1	6'217.2	4.6	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'277.4	8'422.3	-1.7	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	3.9	4.1	-0.2	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.6	40.3	1.2	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.0	2.9	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	224.0	218.9	2.3	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.4	88.4	4.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.6	6.4	3.5	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'693.2	2'966.7	-9.2	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.1	35.9	-1.8	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.1	38.8	-1.7	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	83.1	85.0	-2.2	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.8	53.1	-2.2	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	108.8	114.1	-4.6	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'909.3	8'269.9	-4.4	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-47.3	192.4	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	55	5.5	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'748	19'355	-3.1	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	65	200	-67.5	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'815	19'558	-3.8	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	5.0	-0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'170.7	943.0	24.1	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.0	33.8	-32.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.6	96.4	-7.9	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	54.8	-100.0	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	67	74	-9.5	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	6	-50.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	79.9	2.6	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.9	63.8	-0.9	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.0	42.5	-10.5	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.0	10.0	-	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.5	61.9	0.6	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	1.4	0.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.1	36.6	-0.5	34.8	32.8
2.05 Personnel total	47.2	48.8	-3.3	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.3	43.6	4.7	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	29.2	28.0	1.2	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-6.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	0.5	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	12.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'851.5	3'756.0	2.5	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'968.1	4'604.3	7.9	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.9	46.2	-1.4	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	264.1	235.5	12.2	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	118.5	108.9	8.8	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.1	16.7	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'727.8	1'912.5	-9.7	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.7	41.3	-4.6	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.9	40.1	0.8	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	108.0	94.5	14.3	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.6	47.8	5.8	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	134.0	113.2	18.4	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'704.6	4'628.8	1.6	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-263.5	24.5	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

OBERSEESTR. 14  
8716 SCHMERIKON

Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'063	17'144	-0.5	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	269	31	767.7	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'977	16'471	3.1	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.6	-0.5	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'169.7	1'847.5	-36.7	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	57.4	6.5	783.1	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	99.9	-0.5	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	36.8	4.2	32.6	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	63	-12.7	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	3	66.7	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.2	84.4	1.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	80.3	-0.3	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.4	33.3	-15.9	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	15.0	12.1	2.9	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.2	58.0	7.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.8	42.0	-7.3	34.8	32.8
2.05 Personnel total	30.8	33.8	-8.9	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.2	44.3	2.8	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.2	58.0	7.3	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-8.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	2.0	-9.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	5.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'767.3	2'788.4	-0.8	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'706.9	3'768.8	-1.6	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.6	48.9	0.7	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.9	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	213.9	219.4	-2.5	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	108.4	111.9	-3.1	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	2.1	-6.1	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'353.7	1'469.5	-7.9	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.2	39.9	-2.7	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.7	30.7	-0.9	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	63.6	67.3	-5.4	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.3	48.0	3.3	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	107.8	102.9	4.8	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'641.4	3'683.1	-1.1	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	65.6	85.7	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-65.6	-85.7	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	60	16.7	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'127	21'643	2.2	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	203	466	-56.4	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'331	22'105	1.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.4	0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	660.3	203.3	224.8	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.7	54.5	-36.4	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.6	98.8	-12.2	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	83	79	5.1	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	9	-22.2	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	84.9	0.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.2	67.0	5.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.3	-100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.3	43.3	-3.9	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.8	6.8	1.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	93.9	95.7	-1.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.1	4.3	1.9	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	34.8	32.8
2.05 Personnel total	36.5	32.9	10.7	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.0	41.9	0.1	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	95.5	95.7	-0.2	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	-5.1	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	1.5	9.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	7.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'135.0	4'929.8	4.2	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'355.4	5'280.0	1.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.5	48.3	0.2	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.8	-0.6	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	239.8	238.8	0.4	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	116.4	115.4	0.9	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-2.0	-1.5	-32.9	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'976.4	1'862.1	6.1	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.3	40.8	0.5	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.7	35.8	-0.1	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	85.6	85.6	0.0	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.6	50.0	-0.3	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	106.4	103.3	3.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'788.2	4'569.4	4.8	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	710.5	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-567.2	-710.5	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	117	117	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'159	39'550	-1.0	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'666	31'737	2.9	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.0	3.1	-0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'029.4	1'321.4	-22.1	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.7	92.6	-0.9	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	140	128	9.4	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	82.7	1.4	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	82.1	82.8	-0.7	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.4	2.3	-0.9	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.9	15.5	14.4	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.7	0.8	-0.1	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.0	57.1	-0.1	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	2.1	0.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.9	40.8	0.1	34.8	32.8
2.05 Personnel total	70.6	70.1	0.8	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.0	56.8	-0.8	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	32.2	32.6	-0.4	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	0.8	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.8	1.8	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-3.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'699.7	5'792.5	-1.6	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'922.2	7'993.8	-0.9	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.7	36.6	-0.9	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.0	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	202.3	202.1	0.0	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	86.5	92.2	-6.2	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.1	0.1	-9.4	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'901.8	1'698.7	12.0	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.9	24.5	1.4	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.4	51.1	1.3	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.0	103.3	2.6	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.6	67.2	-1.6	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	122.8	117.7	4.3	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'333.2	6'933.8	5.8	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	11.4	12.2	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-589.0	-1'060.0	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BRUGGWALDSTR. 51  
9009 ST. GALLENForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'831	21'823	0.0	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	24	27	-11.1	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'858	21'603	1.2	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.4	-0.5	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'196.3	784.5	52.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.0	27.0	-11.1	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.1	98.0	0.0	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	70	70	-	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.4	76.0	0.6	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.0	73.2	-4.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.6	19.8	-1.2	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.5	9.9	-1.4	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.9	62.0	2.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.1	38.0	-2.9	34.8	32.8
2.05 Personnel total	45.1	48.7	-7.4	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.0	53.8	3.2	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.6	60.3	-11.8	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-7.4	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.2	-7.5	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	1.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'080.6	4'365.5	-6.5	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'237.7	5'915.4	5.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.8	38.3	-2.5	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.4	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	285.4	270.7	5.4	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.2	104.8	-2.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.2	18.7	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'013.7	2'150.1	-6.3	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.1	37.1	-2.0	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.7	51.5	0.3	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	147.6	139.3	6.0	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.7	51.1	1.6	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.5	135.5	2.2	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'744.5	5'795.0	-0.9	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-493.3	-120.4	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DORFSTR. 2  
9621 OBERHELFENSCHWILForm juridique: Société coopérative  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'893	10'764	1.2	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'909	10'785	1.1	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.5	-0.3	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'517.0	756.7	100.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.3	95.1	1.1	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	36	48	-25.0	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.3	79.2	-1.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.4	58.3	11.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.6	61.7	-34.1	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	13.9	10.4	3.5	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.7	55.9	7.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.3	2.9	-0.7	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.1	41.2	-7.1	34.8	32.8
2.05 Personnel total	22.2	21.8	1.6	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.2	54.4	3.8	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.1	41.9	8.2	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	1.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.0	0.4	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.6	22.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'322.6	1'370.7	-3.5	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'477.7	2'639.4	-6.1	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	25.8	34.8	-9.1	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	227.5	245.2	-7.2	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	58.5	85.2	-31.4	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	1.0	-15.4	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	775.2	841.1	-7.8	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.1	34.6	-3.5	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	59.2	55.7	3.5	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	134.6	136.6	-1.4	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.9	54.6	4.3	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.0	123.4	9.4	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'496.2	2'432.3	2.6	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	18.5	-207.1	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'054	6'683	5.6	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	17	-	100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'707	6'353	5.6	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.1	0.9	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'371.7	776.3	76.7	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.0	*	100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.7	96.4	5.3	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	4.7	-	100.0	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	26	23	13.0	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.5	80.6	-0.1	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	60.9	5.8	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.8	40.0	-3.2	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.7	4.3	-0.6	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	89.3	86.4	2.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	10.7	13.6	-2.9	34.8	32.8
2.05 Personnel total	14.4	8.3	73.4	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	19.1	38.3	-19.3	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.6	37.3	2.3	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.4	73.4	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	1.2	63.9	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.4	-15.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	993.1	781.9	27.0	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'469.2	1'210.1	21.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.4	32.1	2.3	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	1.0	-0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	207.8	181.1	14.7	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	75.3	61.2	23.2	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.9	-23.3	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	603.6	459.3	31.4	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.7	33.4	5.3	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.5	56.6	-2.1	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.3	102.5	10.5	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.3	46.4	-3.1	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	95.5	95.4	0.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'558.8	1'373.3	13.5	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	132.8	138.7	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	89.6	163.2	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WEIEREN 52  
 9523 ZÜBERWANGEN

 Form juridique: Administration communale  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	42	9.5	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'791	11'642	27.0	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	52	-100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'795	11'667	26.8	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	3.5	0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'825.4	297.8	513.0	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	13.0	-100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.1	75.9	12.2	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	45	2.2	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	4	-100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	83.3	1.9	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.1	67.3	8.7	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	13.8	46.2	-32.4	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.3	2.0	2.3	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.8	54.2	2.6	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.2	45.8	-2.6	34.8	32.8
2.05 Personnel total	32.0	23.1	38.3	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.8	48.4	4.4	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.7	44.5	-0.7	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.6	26.3	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.0	9.4	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	24.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'665.8	2'166.3	23.1	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'600.6	2'575.4	39.8	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.0	43.1	-4.1	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.9	-100.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	243.4	220.2	10.5	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	94.8	95.1	-0.3	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	2.0	-100.0	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'007.4	753.9	33.6	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.6	32.4	-1.7	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.5	47.2	2.3	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.6	104.0	16.0	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.3	56.9	2.5	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.9	113.2	16.5	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'287.3	2'327.3	41.2	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-313.3	-248.1	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



FLURHOFSTR. 5  
9500 WIL SGForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	13	14	-7.1	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'884	4'644	-16.4	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	182	-	100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'041	4'720	-14.4	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	4.9	0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'104.0	644.4	71.3	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.3	*	100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	81.9	90.9	-9.0	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	15	17	-11.8	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	-	100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.4	83.8	-2.9	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	85.7	88.2	-2.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.8	-	100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	28.6	-3.6	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.2	70.3	1.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.5	2.0	-0.5	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.3	27.7	-1.4	34.8	32.8
2.05 Personnel total	13.2	13.7	-3.9	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.3	59.5	-5.2	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	72.2	72.2	0.0	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	3.5	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	2.9	9.8	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.2	5.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'104.5	1'136.9	-2.8	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'405.8	1'417.2	-0.8	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.2	45.7	-0.5	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.3	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	345.8	305.2	13.3	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	157.3	137.1	14.7	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	0.9	46.4	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	438.6	451.0	-2.8	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.9	39.3	1.6	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.9	40.9	0.0	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	141.5	125.0	13.3	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.4	47.5	-2.2	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	119.7	117.5	1.9	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'072.9	1'148.1	-6.5	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	8.7	8.7	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-332.9	-269.1	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	92	92	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	-	100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'523	33'189	1.0	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	330	-	100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	33'825	33'156	2.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.6	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'751.2	1'058.9	65.4	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.0	*	100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.8	98.8	1.0	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	45.2	*	100.0	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	118	113	4.4	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	-	100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	83.6	-0.4	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.8	71.7	2.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.6	23.4	5.2	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.6	2.7	-1.1	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.2	68.7	1.5	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.3	0.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.5	29.9	-1.4	34.8	32.8
2.05 Personnel total	93.9	90.9	3.2	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.5	48.0	-1.5	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.0	52.6	0.4	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.7	1.2	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	0.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'800.1	6'686.0	1.7	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'018.7	8'984.8	0.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.4	44.3	3.1	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	266.4	270.7	-1.6	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	126.4	120.1	5.2	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	1.9	7.5	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'427.8	3'427.6	0.0	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.9	37.1	-0.2	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.8	39.5	-0.7	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.4	106.9	-3.2	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.4	52.3	0.1	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.8	145.5	-1.2	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'298.7	9'236.9	0.7	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	280.0	252.1	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LETTENSTR. 24  
9008 ST. GALLEN

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'631	28'753	-10.9	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	753	966	-22.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'887	29'714	-9.5	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.3	0.0	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	868.4	677.2	28.2	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	36.8	33.3	10.7	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.6	105.0	-11.4	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	20.6	26.5	-5.8	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	103	104	-1.0	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	30	30	-	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.0	81.1	-1.4	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.9	73.9	-4.0	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.2	-100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.1	33.5	8.6	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	1.5	-0.7	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.7	73.1	-2.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	0.3	0.8	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.2	26.6	1.6	34.8	32.8
2.05 Personnel total	79.8	82.0	-2.6	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.0	45.8	6.3	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.5	52.4	-2.0	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-2.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.8	9.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	18.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'075.5	6'243.3	-2.7	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'308.1	7'528.9	-2.9	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.7	47.5	-0.8	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	277.0	253.3	9.3	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	127.0	120.4	5.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.7	-6.3	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'097.5	3'471.3	-10.8	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.2	45.3	-0.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.5	33.5	1.0	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	95.6	84.9	12.7	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.4	43.2	0.2	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	112.7	111.3	1.2	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'847.4	7'656.5	-10.6	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-460.7	127.6	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	80	2.5	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'165	31'092	-6.2	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	453	208	117.8	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'278	31'300	-6.5	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.3	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'380.6	618.1	123.4	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.4	33.4	-18.1	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.4	106.5	-9.0	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	41.4	19.0	22.4	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	115	116	-0.9	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	18	7	157.1	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.6	80.9	-0.3	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.1	65.0	-7.9	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.0	0.8	2.2	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.0	36.5	3.5	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.3	2.4	-0.2	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.6	73.0	-3.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.8	-	100.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.6	27.0	0.6	34.8	32.8
2.05 Personnel total	79.9	77.3	3.4	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.7	48.6	2.1	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.0	71.6	-17.6	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	9.2	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	9.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'806.9	5'903.5	-1.6	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'490.3	8'847.8	-4.0	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.9	37.8	5.0	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	286.7	282.7	1.4	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.3	106.9	16.3	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.6	-9.2	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'109.1	3'383.6	-8.1	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.1	40.7	-0.6	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.4	41.7	-0.3	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.8	117.9	0.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.9	47.3	0.5	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	125.2	125.7	-0.4	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'746.3	8'308.0	-6.8	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-744.0	-539.8	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KREUZACKERSTR. 6  
9000 ST. GALLENForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'352	25'312	0.2	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	119	189	-37.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'469	25'471	0.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.2	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'079.6	1'277.1	-15.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.4	21.0	-2.9	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.5	96.3	0.2	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	32.6	51.8	-19.2	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	87	93	-6.5	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	9	-33.3	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.2	1.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.6	66.7	-1.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.3	36.2	-4.9	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.0	-100.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.7	72.8	-0.1	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	3.3	-0.2	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.2	23.9	0.4	34.8	32.8
2.05 Personnel total	68.0	68.7	-1.1	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.4	34.6	1.9	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.7	72.8	-16.1	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.1	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	-1.0	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	4.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'476.8	4'472.8	0.0	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'149.3	6'056.4	1.5	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.7	42.9	1.7	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	241.4	237.5	1.7	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.8	102.1	5.7	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	2.0	-15.0	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'579.2	2'609.3	-1.2	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.9	39.6	-0.8	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.3	42.6	-2.4	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.2	101.3	-4.0	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.7	48.6	0.1	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	126.8	125.3	1.2	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'637.0	6'582.2	0.8	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	487.7	525.9	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GUISANSTR. 19A  
9010 ST. GALLEN

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	63	1.6	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'876	22'532	1.5	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	75	-100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'381	21'213	-3.9	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	3.4	0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'309.9	1'492.5	-12.2	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	75.0	-100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.9	98.0	-0.1	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	20.5	-100.0	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	78	88	-11.4	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.1	84.2	1.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.4	77.5	-3.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.9	38.9	-17.0	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.8	56.7	2.1	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.5	1.7	-0.2	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.7	41.6	-1.9	34.8	32.8
2.05 Personnel total	51.2	49.9	2.6	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.6	45.9	4.7	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.2	39.0	1.2	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	2.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	1.4	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	22.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'678.3	3'602.9	2.1	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'072.5	4'927.0	3.0	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.6	32.9	-0.3	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.0	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	221.7	217.9	1.7	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	81.2	76.4	6.3	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.1	0.0	851.1	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'371.4	1'313.2	4.4	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.6	26.5	0.2	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.4	50.6	-0.2	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	111.6	110.2	1.3	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.3	60.8	-0.4	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.8	133.4	1.8	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'149.4	4'962.7	3.8	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	76.9	35.8	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'191	24'470	-1.1	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	35	73	-52.1	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'226	24'543	-1.3	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	6.2	-0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'217.5	1'071.8	13.6	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.5	24.3	-28.1	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.3	94.4	-1.1	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	85	83	2.4	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	3	-33.3	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	80.5	1.5	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.3	77.9	1.4	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.1	25.0	9.1	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	18.4	18.6	-0.2	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.0	60.5	-0.5	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	1.0	0.2	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.8	38.5	0.3	34.8	32.8
2.05 Personnel total	62.5	61.0	2.4	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.3	50.8	-8.5	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.9	61.5	-0.6	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	2.4	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	3.8	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-14.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'076.2	5'124.4	-0.9	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'187.1	7'112.6	1.0	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.1	42.6	-0.5	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	296.7	289.8	2.4	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.9	123.5	1.2	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.3	6.1	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'953.2	3'107.0	-5.0	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.3	38.7	-1.4	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.3	47.2	0.2	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	140.4	136.7	2.7	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.1	53.8	1.3	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	180.2	176.1	2.3	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'923.4	8'033.3	-1.4	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	736.3	920.7	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	52	19.2	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'955	17'879	11.6	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	15	-	100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'152	15'382	18.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.2	3.3	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'177.1	1'579.9	-25.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.0	*	100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.2	94.2	-6.0	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	4.1	*	100.0	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	68	59	15.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.9	85.9	0.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.2	79.7	1.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	17.3	7.7	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	-	100.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.3	56.9	-7.6	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	2.8	-0.7	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	48.6	40.3	8.3	34.8	32.8
2.05 Personnel total	42.4	35.1	20.9	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.3	62.7	-5.5	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.4	59.7	-8.3	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-0.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.0	8.3	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-18.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'334.3	2'823.9	18.1	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'743.0	4'162.9	13.9	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	23.6	27.5	-3.9	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.2	0.8	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	237.5	232.8	2.0	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	61.7	74.4	-17.0	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	0.5	368.4	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'041.4	923.5	12.8	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	23.0	23.9	-0.9	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.1	51.5	0.6	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.6	119.8	3.2	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.1	68.0	-2.8	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.6	146.8	0.5	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'523.3	3'862.8	17.1	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-219.7	-300.1	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



BAHNHOFSTR. 1  
9242 OBERUZWILForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'548	14'811	-8.5	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	103	16	543.8	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'720	15'178	-9.6	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.9	-0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'223.5	1'355.9	-9.8	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.2	16.0	32.5	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	80.7	88.2	-7.5	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	50	47	6.4	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	1	500.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.5	77.8	1.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.3	60.4	3.9	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.2	18.3	15.9	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.4	4.2	1.2	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.9	64.5	0.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.3	3.1	0.2	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.8	32.5	-0.7	34.8	32.8
2.05 Personnel total	39.1	45.2	-13.5	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	24.8	25.3	-0.5	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.5	59.0	0.5	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	1.0	-13.5	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.0	-6.1	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-5.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'385.6	2'435.0	-2.0	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'186.3	3'080.4	3.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.7	42.7	-2.0	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.9	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	233.4	207.8	12.3	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	94.5	86.6	9.1	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.9	-6.6	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'197.1	1'193.7	0.3	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.2	38.7	0.5	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.1	45.4	2.7	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.3	94.3	19.1	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.7	48.7	-2.1	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	104.4	101.3	3.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'054.1	3'082.0	-0.9	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-132.1	1.6	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	113	112	0.9	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'546	38'990	1.4	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	80	341	-76.5	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	39'626	39'316	0.8	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.0	0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	880.5	824.5	6.8	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.0	22.3	-10.4	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.9	95.4	0.5	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	11.0	46.7	-35.8	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	140	151	-7.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	13	-69.2	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.4	0.5	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.2	72.1	0.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.2	41.2	-11.0	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	2.4	-1.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	1.0	-100.0	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.8	70.2	2.6	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	3.2	-1.3	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.4	26.6	-1.3	34.8	32.8
2.05 Personnel total	92.4	91.7	0.8	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.8	54.5	4.2	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	74.6	73.4	1.3	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-0.1	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.3	0.0	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	11.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'474.5	6'463.7	0.2	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'096.2	10'033.9	0.6	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.9	39.2	-1.3	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.5	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	254.8	255.1	-0.1	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.4	100.0	-3.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.3	5.5	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'765.7	3'584.3	5.1	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.3	37.5	0.8	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.8	45.4	2.4	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	121.9	115.9	5.2	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.0	49.0	-1.0	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	119.3	119.2	0.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'841.8	9'560.6	2.9	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-254.5	-473.3	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'215	21'281	-0.3	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	171	143	19.6	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'686	13'983	5.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.3	3.4	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'572.4	1'901.3	-17.3	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.1	18.7	-8.6	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.7	94.0	-0.3	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	46.8	39.2	7.7	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	74	74	-	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	9	11.1	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	85.0	-0.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.0	83.1	-2.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.2	-	100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.4	26.3	2.2	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.1	-	100.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.3	49.8	-0.5	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	50.7	50.2	0.5	34.8	32.8
2.05 Personnel total	27.4	28.1	-2.4	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	89.2	56.7	32.5	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.6	37.7	11.9	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	0.4	-2.4	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.3	1.3	-2.3	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.6	44.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'722.1	2'678.9	1.6	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'901.3	3'698.1	5.5	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	28.3	30.1	-1.7	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.5	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	182.4	172.6	5.7	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	75.3	79.5	-5.3	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	1.3	-35.8	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	906.1	974.1	-7.0	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	23.2	28.5	-5.2	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	63.9	61.6	2.4	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	116.6	106.3	9.7	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.6	63.6	3.1	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.5	101.6	19.6	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'898.9	3'423.0	13.9	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-2.4	-275.0	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'677	24'305	-23.2	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	132	216	-38.9	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'850	24'513	-23.1	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	6.8	0.0	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	614.8	745.5	-17.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.8	37.0	-22.1	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	62.4	81.2	-18.8	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	72	92	-21.7	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	6	-	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.0	79.3	-1.6	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.2	70.4	-1.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.0	-100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.0	42.5	-12.5	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.6	3.1	-0.5	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.3	75.8	-1.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.9	-	100.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.7	24.2	0.5	34.8	32.8
2.05 Personnel total	59.4	74.7	-20.5	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.4	53.6	-4.2	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	68.9	70.1	-1.2	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.9	-20.5	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.0	3.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	-6.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'972.0	5'901.6	-15.8	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'437.8	7'522.6	-14.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.6	49.9	0.6	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	342.3	306.8	11.6	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	172.7	153.2	12.7	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	2.3	7.0	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'638.3	3'342.1	-21.1	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.6	49.5	0.2	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.6	34.8	-0.2	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.6	106.7	11.1	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.4	39.4	-0.1	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	111.2	108.6	2.3	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'314.9	6'754.5	-21.3	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	463.0	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'123.0	-768.1	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'301	5'797	8.7	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	14	170	-91.8	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'303	6'011	4.9	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	7.2	-0.6	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'339.9	1'563.3	49.7	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.0	34.2	-56.1	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.9	88.2	7.7	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	23	24	-4.2	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	5	-80.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.9	80.0	-0.1	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	69.0	6.0	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.2	41.2	-2.9	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	20.8	17.2	3.6	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.6	70.3	-1.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.4	29.7	1.8	34.8	32.8
2.05 Personnel total	18.1	17.8	1.9	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.5	50.2	-5.7	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.0	53.7	0.3	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.0	-3.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-16.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'323.6	1'351.4	-2.1	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'800.9	1'892.6	-4.8	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.1	41.9	-1.8	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.7	-0.7	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	285.2	317.2	-10.1	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.7	132.0	-13.1	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.0	5.4	-45.4	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	818.2	872.1	-6.2	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.8	46.1	-1.3	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.4	44.7	0.7	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.5	141.8	-8.7	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.1	43.2	2.9	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.4	137.1	-2.6	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'827.8	1'893.1	-3.4	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	26.9	0.5	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	2	50.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'843	23'416	1.8	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	357	163	119.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'009	23'214	3.4	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.9	-0.3	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'060.0	1'949.4	-45.6	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	62.8	44.3	41.7	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.5	98.7	1.8	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	32.6	22.3	10.3	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	86	83	3.6	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	4	200.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.5	79.9	0.8	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.4	73.6	-3.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.0	1.1	-0.1	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.3	29.2	8.1	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.8	59.8	-0.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.2	40.2	0.9	34.8	32.8
2.05 Personnel total	51.6	51.2	0.7	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.2	46.2	1.0	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.8	59.7	-0.8	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-0.8	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.2	-1.9	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-2.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'552.1	4'508.4	1.0	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'773.6	5'762.6	0.2	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.7	42.3	0.3	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.3	-0.4	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	238.6	244.4	-2.4	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.6	105.1	-2.4	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.8	-0.9	15.4	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'169.1	2'274.9	-4.7	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.3	42.0	-1.6	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.4	43.9	-0.5	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.6	107.3	-3.4	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.3	46.9	1.3	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	107.3	107.9	-0.6	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'380.0	5'421.8	-0.8	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	5.9	6.3	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-393.6	-340.8	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SALENSTR, 1  
8739 RIEDEN SG

Form juridique: Société en nom collectif  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'425	3'854	-11.1	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'535	3'938	-10.2	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	4.4	-0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'145.4	1'004.5	14.0	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	78.2	88.0	-9.8	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	14	15	-6.7	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	75.9	75.7	0.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.1	66.7	-9.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.5	55.6	-10.1	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	14.3	13.3	1.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	44.8	49.1	-4.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	55.2	50.9	4.3	34.8	32.8
2.05 Personnel total	6.6	7.2	-8.2	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	33.6	28.5	5.1	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.1	27.0	7.1	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-8.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.9	3.3	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.3	10.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	439.0	451.4	-2.8	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	594.9	656.6	-9.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.2	28.6	3.7	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	1.3	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	173.7	170.4	1.9	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	54.2	47.6	13.9	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	2.2	-16.1	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	198.3	228.9	-13.4	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.3	34.1	-0.8	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.8	58.4	-5.6	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	91.8	99.5	-7.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.5	58.7	0.8	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.4	102.1	1.3	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	595.1	670.3	-11.2	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	0.3	13.7	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SALENSTR. 7  
8739 RIEDEN SGForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	6	6	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'460	1'740	-16.1	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	1'460	1'739	-16.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.8	3.1	-0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	2'229.0	-100.0	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	66.7	79.5	-12.8	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	4	5	-20.0	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	52.3	58.8	-11.1	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	80.0	-5.0	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	50.0	40.0	10.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.8	48.6	1.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	50.2	51.4	-1.3	34.8	32.8
2.05 Personnel total	4.0	4.4	-7.8	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.6	62.8	-3.2	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.9	44.5	0.5	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-7.8	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.5	9.9	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	7.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	300.4	315.0	-4.6	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	443.8	493.6	-10.1	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	26.7	25.3	1.4	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	304.0	283.7	7.2	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	81.2	71.8	13.1	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.4	16.4	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	68.3	94.2	-27.5	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.3	24.4	-2.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	58.6	61.0	-2.5	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	178.0	173.1	2.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.8	63.7	2.0	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.9	141.2	-2.4	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	306.0	385.4	-20.6	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	137.8	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-137.8	-108.2	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'308	29'170	-3.0	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	380	114	233.3	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'595	28'189	-2.1	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.3	0.0	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'225.2	1'033.8	18.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.5	33.0	-4.5	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.3	95.1	-2.8	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	105	94	11.7	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	4	225.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	83.0	-0.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.5	82.7	-2.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.7	-	100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.2	23.6	10.5	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.7	70.8	-1.1	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	0.8	0.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.5	28.4	1.1	34.8	32.8
2.05 Personnel total	78.4	78.0	0.5	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.9	56.7	2.2	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.0	50.3	-1.2	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.5	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	2.6	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	5.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'788.7	5'818.4	-0.5	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'422.9	7'532.5	-1.5	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.8	44.3	1.6	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	1.4	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	258.7	257.2	0.6	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	123.2	118.2	4.2	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.0	3.8	3.5	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'036.3	3'125.6	-2.9	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.8	41.2	-1.4	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.3	42.3	-3.0	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.6	108.8	-6.6	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.4	44.5	1.9	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.4	115.3	7.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'620.0	7'584.4	0.5	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	197.1	51.9	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RINGELBERGSTR. 5  
9000 ST. GALLENForm juridique: Société coopérative  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'475	5'446	0.5	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'475	5'446	0.5	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.1	0.3	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	5'370.0	-100.0	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	99.5	0.5	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	15	16	-6.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.4	80.6	-0.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.3	75.0	-1.7	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	6.7	-100.0	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.4	66.8	4.5	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.6	33.2	-4.5	34.8	32.8
2.05 Personnel total	11.0	9.5	15.7	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.6	40.4	4.2	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.5	50.1	3.4	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.6	15.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	1.7	15.1	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	35.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	746.0	738.3	1.0	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'175.3	1'161.7	1.2	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.8	42.0	-1.2	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.3	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	214.7	213.3	0.6	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	87.5	89.6	-2.4	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	0.6	30.0	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	447.2	407.2	9.8	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.9	33.4	2.5	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.3	43.9	1.3	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.2	93.8	3.6	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.0	52.1	-0.1	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.2	116.6	1.4	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'244.5	1'218.4	2.1	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	64.7	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	69.2	56.7	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'923	8'097	-2.1	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	120	-100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'030	8'300	-3.3	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.4	0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'165.8	865.3	34.7	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	83.0	-100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.8	88.7	-1.9	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	32	29	10.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	3	-100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	83.7	-2.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	87.5	93.8	-6.3	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	3.1	-100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.3	37.5	3.8	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.1	-	100.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.0	68.5	-0.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.0	31.5	0.4	34.8	32.8
2.05 Personnel total	19.1	17.4	9.4	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.7	59.8	7.9	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.1	41.3	5.9	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	9.4	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.1	13.4	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	27.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'410.3	1'310.7	7.6	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'825.4	1'760.0	3.7	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.7	46.6	-3.9	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.1	-0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	230.4	214.2	7.6	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.1	98.8	-1.7	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	2.4	-17.4	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	812.5	830.1	-2.1	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.3	45.4	0.0	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.4	40.2	4.2	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.3	86.2	18.7	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.5	45.6	0.0	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.1	101.5	1.6	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'793.3	1'830.1	-2.0	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-32.1	70.1	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RATHAUSPL. 1  
8718 SCHÄNISForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'150	31'128	-3.1	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	151	-	100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'302	31'128	-2.7	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.0	0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'013.6	452.6	124.0	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.9	*	100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.9	90.7	-2.9	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	115	118	-2.5	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	-	100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.3	76.5	1.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.9	66.1	-0.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.5	43.8	-6.3	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	26.0	27.1	-1.1	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	45.1	41.5	3.6	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	25.4	26.6	-1.2	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.5	31.9	-2.4	34.8	32.8
2.05 Personnel total	82.5	79.8	3.4	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	94.6	97.0	-2.4	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	32.0	67.2	-35.2	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	3.4	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	6.2	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.0	12.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'976.9	5'973.0	0.0	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'909.7	8'253.8	-4.2	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.3	47.5	-8.1	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	1.5	-0.9	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.0	265.2	-1.6	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.7	125.8	-18.4	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	3.9	-61.5	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'068.9	3'166.4	-3.1	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.2	36.9	0.3	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.7	33.9	-0.1	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	88.1	89.8	-1.9	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.4	48.6	2.8	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.7	133.9	4.4	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'245.7	8'578.6	-3.9	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	336.0	324.8	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'870	2'838	1.1	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	36	-100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'870	2'874	-0.1	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.0	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'282.0	921.0	147.8	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	36.0	-100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	97.2	1.1	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	9	9	-	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.7	80.0	-1.7	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	70.0	-3.3	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.4	28.6	-7.1	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	99.2	88.8	10.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	0.8	11.2	-10.4	34.8	32.8
2.05 Personnel total	7.3	7.1	3.3	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	40.9	37.6	3.4	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	68.6	67.7	0.9	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	3.3	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	3.4	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	25.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	698.4	707.1	-1.2	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	948.4	898.6	5.5	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.4	37.2	0.1	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.5	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	330.4	312.7	5.7	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	123.5	116.4	6.1	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.4	-28.2	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	280.7	290.7	-3.4	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.9	31.5	-0.6	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.4	39.9	-2.6	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.5	124.8	-1.1	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.0	44.4	0.6	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	142.8	142.7	0.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	910.0	923.2	-1.4	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	121.9	122.1	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-38.4	24.7	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'126	31'646	4.7	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'996	31'835	3.6	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	5.1	-0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'099.6	1'498.5	40.1	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.5	92.2	4.3	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	102	102	-	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	60.8	61.6	-1.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	46.1	48.0	-2.0	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	16.7	15.0	1.7	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	4.9	-2.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	83.2	82.9	0.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.5	-0.3	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	15.5	15.5	0.0	34.8	32.8
2.05 Personnel total	59.4	59.8	-0.6	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	82.3	75.8	6.4	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.0	45.1	1.9	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-0.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.9	-5.1	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	4.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'275.9	6'217.6	0.9	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'308.5	9'846.8	4.7	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.5	29.2	0.3	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.0	2.0	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	311.2	311.2	0.0	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.1	90.3	2.0	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.4	6.2	2.9	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'265.0	3'240.2	0.8	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.0	35.3	-0.3	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.9	46.1	0.7	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	145.9	143.6	1.6	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.5	46.2	0.4	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.0	134.0	-2.2	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'324.6	9'183.2	1.5	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-983.9	-663.5	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'398	17'617	-1.2	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	203	83	144.6	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'236	17'700	-2.6	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.5	0.5	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	831.6	1'687.6	-50.7	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.6	27.7	46.7	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.3	100.6	-1.3	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	63	3.2	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	3	66.7	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.4	-0.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.3	66.7	7.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.5	-100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.7	31.3	2.4	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	-	100.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.8	57.7	2.1	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.2	42.3	-2.1	34.8	32.8
2.05 Personnel total	37.1	32.8	13.3	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.1	47.8	-9.7	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.6	39.9	2.7	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	13.3	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	1.9	13.9	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-3.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'857.4	2'648.0	7.9	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'145.3	4'027.0	2.9	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.3	28.2	3.1	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	235.5	227.5	3.5	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	75.3	64.2	17.3	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.3	-2.9	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'686.7	1'423.4	18.5	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.4	38.5	1.9	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.9	58.6	-7.7	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.9	133.4	-10.1	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.0	51.3	-2.3	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	116.2	107.2	8.4	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'172.7	3'699.9	12.8	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	4.7	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	27.4	-327.1	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'572	22'092	-2.4	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'283	3'117	-26.8	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'956	25'320	-5.4	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.5	8.6	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	711.5	656.8	8.3	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	49.9	38.9	28.2	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	84.4	86.5	-2.0	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	81	99	-18.2	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	52	82	-36.6	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.5	79.9	0.7	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.9	64.1	-0.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.5	7.2	-2.7	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.7	44.2	-16.5	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.3	2.2	0.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	76.4	75.1	1.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.9	0.9	0.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.7	23.9	-1.3	34.8	32.8
2.05 Personnel total	85.3	80.7	5.7	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.1	52.9	4.3	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	77.3	76.1	1.3	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	5.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.2	11.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.3	22.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'550.3	6'525.2	0.4	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'575.0	8'522.3	0.6	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.0	52.5	-0.5	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	1.3	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	359.5	338.1	6.3	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	186.2	176.9	5.3	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.8	4.3	10.3	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'307.5	4'586.9	-6.1	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	52.3	52.2	0.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.0	31.8	0.2	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.9	107.4	6.9	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.7	34.9	-0.2	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	119.8	121.6	-1.5	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'240.1	8'785.6	-6.2	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-334.9	263.3	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



KRUFT 10  
9425 THAL

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'274	13'767	-3.6	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	927	687	34.9	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'203	14'454	-1.7	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.9	-0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	865.6	1'046.0	-17.2	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.3	32.1	25.3	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.6	89.8	-3.2	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	46	19.6	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	27	20	35.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	81.9	0.3	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.2	56.1	6.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.7	6.1	-2.4	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	59.1	27.6	31.5	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.7	4.5	-0.9	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.9	68.8	-1.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	1.3	0.1	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.7	29.9	1.8	34.8	32.8
2.05 Personnel total	39.9	40.4	-1.4	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.9	46.1	10.8	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.1	54.4	-2.3	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-1.4	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	0.4	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	20.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'180.6	3'133.4	1.5	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'186.2	4'169.1	0.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.7	46.7	1.0	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.4	0.1	2.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	294.8	288.4	2.2	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	140.7	134.7	4.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.2	0.3	2'083.1	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'497.3	1'615.8	-7.3	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.5	40.7	-1.2	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.6	37.9	-1.4	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.8	109.4	-1.5	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.6	44.0	1.6	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.7	120.9	0.7	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'790.4	3'969.6	-4.5	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-395.8	-199.5	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KREUZRAIN 1  
9606 BÜTSCHWILForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	98	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'506	34'439	0.2	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	384	303	26.7	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	35'159	35'132	0.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.6	0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'001.8	1'116.9	-10.3	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.9	26.3	-9.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.5	96.3	0.2	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	21.0	16.6	4.4	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	123	125	-1.6	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	13	30.8	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	83.6	-0.1	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.1	63.0	4.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.4	3.6	-2.2	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.1	33.5	-4.4	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.1	1.4	0.7	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.5	62.6	0.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	2.9	-0.2	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.8	34.5	-0.7	34.8	32.8
2.05 Personnel total	91.5	86.1	6.4	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.5	38.3	1.1	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.2	43.6	0.6	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	6.4	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	5.9	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	11.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'754.7	6'355.2	6.3	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'482.6	8'170.2	3.8	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.2	38.7	1.5	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.5	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	243.1	235.2	3.4	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.9	90.0	7.7	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	1.1	-11.6	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'226.4	3'133.0	3.0	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.5	38.8	-0.3	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.8	42.4	-1.6	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.3	99.8	-0.5	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.5	48.6	-1.1	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.2	113.0	1.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'387.1	8'082.4	3.8	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-95.5	-87.8	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'229	25'848	-6.3	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'494	1'454	71.5	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'540	26'326	0.8	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	5.9	0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'170.3	1'047.3	11.7	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	67.4	63.0	7.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.3	93.2	-5.8	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	341.6	199.2	142.5	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	89	96	-7.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	41	35	17.1	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.7	81.7	-1.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.6	66.4	3.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.2	2.2	0.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.2	36.4	-1.2	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.7	0.7	0.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	81.0	113.0	-28.3	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	78.9	78.5	0.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	2.1	0.4	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.6	19.3	-0.8	34.8	32.8
2.05 Personnel total	65.2	64.5	1.2	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	30.1	31.3	-1.2	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.4	58.9	0.6	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	1.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	3.4	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-2.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'916.9	4'880.1	0.8	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'988.4	6'828.0	2.3	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.3	44.4	-0.1	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.5	250.1	4.6	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	116.7	115.2	1.3	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	2.0	5.8	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'189.6	3'206.4	-0.5	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.1	44.9	0.2	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.3	39.2	0.2	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.9	97.9	5.1	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.6	39.9	-0.3	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	104.8	104.3	0.5	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'070.7	7'139.2	-1.0	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	82.2	311.2	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'917	28'184	-11.6	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'792	739	277.8	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	10	15	-33.3	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'721	29'200	-5.1	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.2	0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	763.7	568.0	34.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	36.1	25.1	43.8	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	10.0	15.0	-33.3	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	81.3	91.9	-10.7	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	121	112	8.0	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	84	30	180.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	1	1	-	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	80.7	0.5	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.1	67.8	0.3	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	11.6	4.2	7.4	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	61.2	43.0	18.1	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.3	2.8	3.5	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	365.0	-	100.0	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.1	75.5	-3.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.7	0.8	-0.1	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.3	23.8	3.5	34.8	32.8
2.05 Personnel total	84.6	79.9	5.9	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.1	47.8	1.3	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	72.1	75.3	-3.3	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	5.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.8	10.5	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	9.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'076.4	5'924.3	2.6	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'887.2	8'671.6	2.5	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.0	-	100.0	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.4	45.6	-2.2	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.3	3.5	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	320.6	299.7	7.0	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	139.2	135.6	2.7	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.5	10.4	0.9	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'770.9	3'833.0	-1.6	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.8	44.0	-0.2	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.3	38.5	1.8	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.1	115.3	12.0	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.5	42.2	0.3	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	132.0	126.9	4.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'611.6	8'705.4	-1.1	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	49.5	47.7	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-275.7	33.8	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'018	19'182	-0.9	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	369	752	-50.9	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'004	19'458	-2.3	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.3	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	395.1	455.7	-13.3	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.1	26.2	3.4	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	76.6	77.3	-0.7	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	74	89	-16.9	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	31	-54.8	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	83.0	0.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.3	60.8	8.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.5	6.7	-2.1	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.3	63.6	-18.4	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.3	0.8	1.4	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.6	62.8	-1.2	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.4	37.2	1.2	34.8	32.8
2.05 Personnel total	51.7	55.5	-6.7	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.1	41.6	1.5	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.8	46.7	-0.9	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-6.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-4.1	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-3.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'924.3	4'147.4	-5.4	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'034.7	5'268.9	-4.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.3	45.9	-0.6	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	259.7	264.3	-1.7	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	119.9	124.2	-3.4	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.8	7.7	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'033.0	2'097.5	-3.1	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.7	42.7	-1.0	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.3	38.1	0.2	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.6	100.7	-1.1	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.4	43.4	0.0	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	109.2	107.1	2.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'877.6	4'913.6	-0.7	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-157.1	-355.3	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'666	24'185	-2.1	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'155	1'145	0.9	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'263	25'330	-0.3	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.5	0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	703.2	733.4	-4.1	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.2	37.7	-22.7	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.8	90.8	-1.9	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	103	95	8.4	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	43	27	59.3	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.2	0.8	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.0	73.0	-9.9	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.4	3.3	-1.9	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	51.4	46.9	4.5	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	7.4	-6.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.4	70.0	1.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	1.0	0.1	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.6	29.0	-1.5	34.8	32.8
2.05 Personnel total	64.4	68.3	-5.6	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.5	48.6	-2.2	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.7	50.0	2.7	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-5.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.7	-3.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-7.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'458.3	5'479.2	-0.4	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'593.7	7'563.4	0.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.9	49.8	-6.9	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.0	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	305.9	298.6	2.5	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.9	148.7	-13.3	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.0	3.0	1.8	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'279.9	3'251.3	0.9	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.3	45.3	-2.0	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.2	37.3	0.9	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	116.8	111.3	5.0	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.5	42.6	-2.1	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.7	120.8	2.4	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'579.1	7'181.9	5.5	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	338.2	25.0	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-14.6	-381.6	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'598	10'628	-0.3	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	34	112	-69.6	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'761	10'833	-0.7	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	4.7	0.6	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'162.4	1'358.8	-14.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	66.5	19.0	250.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.7	91.0	-0.3	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	44	-9.1	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	4	-50.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	85.4	-0.4	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	68.8	-2.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.1	-100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.6	41.9	-11.3	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.4	8.3	-6.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	50.9	47.1	3.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	3.1	-0.1	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.1	49.9	-3.8	34.8	32.8
2.05 Personnel total	27.1	26.2	3.6	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.3	53.6	0.6	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.3	37.6	0.6	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	3.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	4.6	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	14.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'062.6	1'918.7	7.5	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'851.6	2'662.0	7.1	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.2	37.2	-2.0	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	1.3	0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	268.2	247.9	8.2	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	93.3	91.3	2.2	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.0	3.2	27.1	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'143.6	982.2	16.4	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.6	38.0	2.6	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.6	51.4	-3.8	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	127.5	127.3	0.2	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.9	53.4	-4.4	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.6	128.3	1.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'815.9	2'582.8	9.0	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-35.7	-79.1	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'760	14'508	1.7	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'760	14'002	5.4	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.3	-0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'426.2	1'131.1	26.1	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	96.9	1.7	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	50	6.0	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	84.1	-0.5	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.1	72.0	9.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.3	23.2	8.1	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	2.0	-0.1	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.0	57.6	0.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	2.2	-0.2	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.1	40.2	-0.1	34.8	32.8
2.05 Personnel total	41.7	37.0	12.7	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.7	52.5	-1.8	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.8	46.9	1.9	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	10.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.6	10.8	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	3.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'824.4	2'733.0	3.3	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'331.1	3'252.1	2.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.5	37.5	-1.1	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.5	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	225.7	224.2	0.7	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	82.3	87.2	-5.6	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	1.3	-31.6	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'135.0	1'130.7	0.4	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.8	33.9	-0.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.2	51.1	1.1	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.8	114.5	2.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.9	55.8	0.2	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.2	128.1	-0.8	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'355.4	3'333.4	0.7	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	24.4	81.3	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	74	-6.8	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'206	24'337	-0.5	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	43	133	-67.7	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'252	24'473	-0.9	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.5	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	695.4	985.5	-29.4	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.5	24.8	-13.4	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	90.1	6.0	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	81	88	-8.0	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	6	-66.7	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	81.7	1.4	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.7	73.4	1.3	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.2	32.8	-6.6	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.6	3.2	0.4	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.6	64.5	-0.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.3	0.1	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.1	34.2	0.8	34.8	32.8
2.05 Personnel total	60.9	57.9	5.0	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.0	55.6	3.5	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.6	50.5	1.0	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	12.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	6.0	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	11.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'558.4	4'501.7	1.3	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'851.0	6'603.3	3.8	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.7	36.2	0.5	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.6	0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	282.5	269.9	4.7	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.8	97.8	6.1	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	1.7	38.5	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'136.5	2'204.5	-3.1	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.7	33.4	-0.7	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.6	46.1	-1.5	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	125.9	124.3	1.3	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.0	45.3	0.7	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	124.0	122.0	1.6	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'534.9	6'593.7	-0.9	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	583.5	583.5	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-316.2	-9.6	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	110	-6.4	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'556	35'531	-5.6	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	634	876	-27.6	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'081	-	100.0	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	36'295	39'122	-7.2	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.4	0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	693.4	657.0	5.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	41.5	31.8	30.4	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	154.4	*	100.0	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.3	88.5	0.8	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	140	151	-7.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	22	36	-38.9	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	7	-	100.0	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.2	79.9	0.5	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.1	64.7	-2.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.0	47.1	-2.0	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.8	1.6	0.2	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.9	67.0	-1.1	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	0.9	0.9	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.3	32.1	0.2	34.8	32.8
2.05 Personnel total	106.1	113.7	-6.6	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	34.4	29.6	4.8	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.6	51.1	-1.6	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-0.3	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.1	-3.6	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	14.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'654.5	8'020.4	-4.6	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'428.0	9'883.4	-4.6	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	-	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.2	49.0	0.1	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.9	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	267.3	271.5	-1.5	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	127.7	123.9	3.1	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	2.2	2.8	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'420.7	4'598.5	-3.9	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.3	45.5	-0.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.9	38.1	-0.2	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.4	103.6	-2.1	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.8	43.7	0.1	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.1	121.4	-0.2	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'752.0	10'114.1	-3.6	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	323.9	230.8	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

FELSENSTR. 6  
9000 ST. GALLEN

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	95	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'645	34'233	-7.6	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	51	200	-74.5	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'606	33'022	-7.3	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.1	0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'056.2	1'212.5	69.6	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	60.0	37.3	60.7	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.3	98.7	-7.5	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	114	115	-0.9	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	7	-85.7	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	83.3	-1.4	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.1	77.9	1.3	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.5	24.2	3.3	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.3	4.1	0.2	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.8	62.3	-0.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.2	37.7	0.4	34.8	32.8
2.05 Personnel total	80.5	89.7	-10.2	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.5	69.5	3.0	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.7	62.3	-13.6	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-10.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.6	-2.5	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	0.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'497.0	6'932.6	-6.3	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'810.1	7'073.5	10.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.9	46.5	-2.6	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	246.4	205.4	19.9	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.0	99.5	12.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'408.4	3'392.8	0.5	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.5	41.9	0.5	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.0	42.1	-5.1	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	91.1	86.4	5.5	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.8	48.1	-0.3	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.0	113.0	7.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'024.2	8'088.7	-0.8	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	214.1	1'015.2	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	59	11.9	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	3	-100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'138	19'359	9.2	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	302	121	149.6	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'434	19'480	10.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	4.0	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	982.5	1'538.3	-36.1	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.6	30.3	-22.1	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.7	89.9	-2.1	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	11.1	-100.0	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	80	70	14.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	4	125.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	82.0	0.8	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.0	66.2	-2.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.9	25.9	12.0	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	-	100.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.1	65.6	-0.5	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.1	0.1	0.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.8	34.3	0.5	34.8	32.8
2.05 Personnel total	52.8	52.9	-0.1	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.9	53.8	-1.9	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.6	65.6	-20.0	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-6.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.7	-9.2	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.0	-13.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'764.8	3'773.0	-0.2	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'182.8	4'984.6	4.0	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.9	45.9	-1.0	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.0	0.5	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	241.7	255.9	-5.5	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	108.5	117.5	-7.7	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	-0.1	1'132.6	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'568.8	1'459.1	7.5	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.2	35.4	-1.2	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.2	40.5	0.8	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.6	103.5	-3.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.3	51.1	1.2	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	111.8	107.9	3.5	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'584.6	4'119.0	11.3	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-598.3	-865.6	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HEIDENER STR. 50  
9404 RORSCHACHERBERGForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'033	19'726	1.6	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	70	85	-17.6	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'039	19'398	3.3	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.2	3.4	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'883.5	907.1	107.6	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	67.0	22.0	204.5	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	96.5	1.5	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	19.2	23.3	-4.1	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	73	69	5.8	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	2	-	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	82.7	0.6	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.3	77.5	3.9	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.9	26.8	8.1	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.3	1.4	-0.1	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	40.0	42.6	-2.6	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	2.3	-0.6	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	58.3	55.1	3.3	34.8	32.8
2.05 Personnel total	41.4	39.2	5.8	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.2	53.1	3.2	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.6	41.4	-5.8	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	5.8	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.0	4.2	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	1.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'311.9	3'290.2	0.7	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'551.1	4'620.6	-1.5	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	27.2	26.4	0.8	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	226.4	233.2	-2.9	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	61.8	62.9	-1.8	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	1.0	-10.4	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'174.3	1'231.1	-4.6	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.6	27.6	-0.9	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	59.2	59.8	-0.6	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	134.0	139.4	-3.9	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	67.2	66.3	0.9	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.4	149.4	-1.4	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'406.7	4'464.4	-1.3	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-144.4	-156.2	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

POSTFACH 61  
8737 GOMMISWALDForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'561	7'026	7.6	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	125	-100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'616	7'173	6.2	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	4.7	-0.8	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	684.7	971.9	-29.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	19.9	-100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	79.7	74.0	5.6	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	32	26	23.1	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	7	-100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.6	77.5	1.5	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	50.0	51.5	-1.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	68.4	21.7	46.7	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	3.0	-100.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.6	56.9	-7.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	50.4	43.1	7.3	34.8	32.8
2.05 Personnel total	22.1	20.6	7.1	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.8	60.8	4.1	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.9	47.6	-8.7	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	7.1	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	1.3	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-6.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'441.2	1'413.3	2.0	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'201.0	2'141.5	2.8	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.7	37.0	2.7	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.0	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	291.1	299.5	-2.8	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.7	110.5	3.8	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.9	2.9	-1.0	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	553.2	684.1	-19.1	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.9	37.0	-5.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.4	51.4	-2.0	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	143.7	154.0	-6.7	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.3	55.3	5.0	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.6	143.1	-3.1	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'736.4	1'849.1	-6.1	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	464.8	292.3	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-464.6	-292.3	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	29	-3.4	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'860	10'379	-14.6	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	192	42	357.1	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'677	10'443	-16.9	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.6	-0.3	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'411.4	1'721.0	-18.0	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.3	14.0	73.8	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.7	98.1	-11.4	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	11.5	-100.0	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	38	35	8.6	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	3	33.3	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	83.0	0.3	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	65.8	0.9	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.6	-100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.7	21.7	19.1	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	21.4	18.4	3.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.4	67.3	-1.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.6	32.7	1.8	34.8	32.8
2.05 Personnel total	23.1	24.7	-6.4	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.4	41.6	-4.2	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.1	55.7	-1.6	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	0.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.4	7.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-1.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'683.4	1'778.0	-5.3	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'109.5	2'232.7	-5.5	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.6	38.5	-1.9	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	233.0	214.2	8.8	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	88.9	82.4	8.0	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.5	5.2	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	719.8	890.1	-19.1	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.5	38.3	-2.8	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.9	40.2	6.7	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	109.3	86.2	26.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.6	54.5	2.0	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	126.7	121.7	4.1	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'027.6	2'326.4	-12.8	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	5.0	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-81.9	93.8	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	18	5.6	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'652	6'287	5.8	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	79	205	-61.5	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'731	6'497	3.6	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.9	-0.7	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	585.8	1'339.8	-56.3	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.2	26.3	-49.8	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.9	95.7	0.2	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	27	22	22.7	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	8	-25.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	79.5	3.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.8	66.7	12.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.0	-	100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	59.4	43.3	16.0	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	78.0	77.1	0.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.0	22.9	-0.9	34.8	32.8
2.05 Personnel total	16.4	14.4	13.8	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.9	46.7	-1.7	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.8	61.7	-0.9	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	7.8	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.2	9.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	7.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'365.2	1'353.0	0.9	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'739.2	1'761.4	-1.3	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.0	45.3	1.7	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	258.4	271.3	-4.8	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	121.4	122.8	-1.1	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.6	-15.3	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	686.7	751.8	-8.7	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.3	44.4	-3.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.6	38.7	-2.1	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	94.5	104.9	-9.9	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.2	44.9	3.2	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.9	117.2	1.4	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'661.3	1'692.8	-1.9	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-77.9	-68.6	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'442	12'413	0.2	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	234	148	58.1	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'639	12'658	-0.2	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	6.2	-0.3	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	927.9	1'465.9	-36.7	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.7	28.3	-2.1	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.3	100.0	0.2	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	51	50	2.0	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	9	-	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	81.9	-1.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	64.4	2.3	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	53.1	47.1	6.1	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.3	3.4	-0.1	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.9	71.7	-1.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.1	28.3	1.8	34.8	32.8
2.05 Personnel total	24.3	30.4	-20.3	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.8	60.3	-6.5	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.9	69.7	-18.8	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.9	-20.3	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	2.4	-21.0	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	1.0	-30.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'048.9	2'061.8	-0.6	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'405.4	3'600.8	-5.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.8	38.3	1.5	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.8	-0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	268.7	286.7	-6.3	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.2	108.9	-1.6	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	2.2	-37.4	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'474.4	1'606.1	-8.2	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.0	42.1	-2.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.3	49.3	-2.0	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	127.1	141.4	-10.1	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.3	43.9	1.5	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.7	133.3	-1.2	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'683.0	3'815.1	-3.5	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	277.5	214.3	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

MOOSBRUGGSTR. 1  
9000 ST. GALLENForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'748	23'475	-3.1	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	450	62	625.8	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'886	20'742	-23.4	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	5.4	0.6	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'625.4	1'414.5	14.9	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	58.4	22.5	159.6	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.4	100.5	-3.1	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	78	72	8.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	3	333.3	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	82.5	1.1	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.3	72.0	-1.7	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.3	13.8	14.5	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.4	6.7	-2.3	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.6	57.0	2.6	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.4	43.0	-2.6	34.8	32.8
2.05 Personnel total	46.6	43.7	6.7	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	24.0	18.6	5.4	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.3	42.8	8.5	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	6.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	1.9	8.3	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.2	87.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'383.2	3'050.8	10.9	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'271.5	3'916.7	9.1	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	64.0	62.8	1.3	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.6	1.7	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	184.1	166.4	10.7	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	172.2	118.5	45.3	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.2	3.2	33.4	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'175.7	2'060.9	5.6	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	65.8	41.7	24.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	24.7	24.8	-0.1	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	45.5	41.3	10.0	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	18.4	48.2	-29.8	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	26.2	101.1	-74.1	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'304.2	4'938.0	-33.1	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-967.2	1'021.3	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'791	8'857	-0.7	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'816	8'931	-1.3	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	6.6	0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'258.4	1'173.3	7.3	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.3	97.1	-0.7	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	30	29	3.4	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	82.2	-1.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	65.5	1.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.0	16.0	8.0	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	87.3	86.5	0.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	12.7	13.5	-0.8	34.8	32.8
2.05 Personnel total	16.6	14.9	11.4	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	30.1	26.6	3.4	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.5	12.2	55.3	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.6	11.4	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.7	12.2	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	28.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'566.1	1'695.7	-7.6	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'170.5	2'315.0	-6.2	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.4	49.3	-1.9	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.9	1.5	0.4	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	246.9	261.4	-5.5	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	116.8	127.8	-8.6	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.6	3.9	17.9	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'202.1	1'120.5	7.3	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.4	48.1	1.3	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.8	36.9	2.0	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	95.8	96.3	-0.5	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.2	39.9	-1.7	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	105.8	105.0	0.8	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'433.1	2'330.7	4.4	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	262.6	15.7	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'816	26'341	-2.0	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'888	26'411	-2.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.4	0.0	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	926.8	598.9	54.7	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.9	98.9	-2.0	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	95	90	5.6	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	85.0	-0.9	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.9	81.1	-2.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.2	25.4	6.8	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.1	2.2	-0.1	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.3	63.6	-1.2	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.8	2.2	2.5	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.9	34.2	-1.3	34.8	32.8
2.05 Personnel total	44.6	44.5	0.2	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.9	53.7	-9.7	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.8	46.8	5.1	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	0.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.7	2.3	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.6	-17.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'027.0	3'038.8	-0.4	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'193.1	5'169.0	0.5	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.7	36.0	-0.2	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.0	0.8	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	201.2	196.2	2.5	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	71.7	70.4	1.9	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	0.1	2'107.5	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'959.0	1'928.1	1.6	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.1	36.4	0.7	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.4	52.8	-0.3	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.5	103.5	1.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.7	54.3	-0.5	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	109.9	109.1	0.7	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'278.6	5'297.5	-0.4	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	85.5	128.5	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'850	5'411	8.1	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	74	-100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'513	5'140	7.3	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	6.9	0.7	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	471.0	1'194.7	-60.6	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	25.3	-100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	72.9	67.4	5.5	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	20	18	11.1	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	3	-100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	83.7	0.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	81.0	-1.0	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.0	45.5	-15.5	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.7	68.2	-3.6	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.3	31.8	3.6	34.8	32.8
2.05 Personnel total	17.2	15.7	10.1	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.5	44.6	-3.0	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.4	56.3	-2.9	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	10.1	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	3.2	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-9.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'326.9	1'132.6	17.2	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'864.4	1'582.5	17.8	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.0	38.9	-1.8	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	1.2	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	318.7	288.5	10.5	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	125.3	119.7	4.6	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.2	3.8	11.4	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	856.8	689.5	24.3	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.0	42.8	3.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.3	52.1	2.2	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	172.9	150.3	15.1	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.6	41.3	-2.7	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.1	121.3	1.4	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'864.5	1'609.5	15.8	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	88.9	70.3	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	0.0	27.1	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'669	9'832	8.5	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	96	379	-74.7	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'765	10'211	5.4	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.2	3.1	0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'513.9	1'170.2	29.4	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.2	39.9	-51.9	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.8	92.9	7.9	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	38	39	-2.6	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	10	-50.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	85.4	-1.1	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.4	73.5	7.9	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.3	2.0	0.3	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.1	42.6	-10.4	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.0	8.2	-1.2	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.2	55.5	1.7	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.8	44.5	-1.7	34.8	32.8
2.05 Personnel total	17.5	16.7	4.7	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.9	47.4	10.5	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.7	44.4	1.4	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	4.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	1.6	-0.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	25.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'454.8	1'444.0	0.7	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'737.7	1'679.4	3.5	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.0	40.1	-1.2	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.0	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	161.4	164.5	-1.9	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	62.9	66.0	-4.7	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.7	-18.6	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	593.2	531.3	11.7	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.4	33.7	-0.3	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.4	48.8	1.7	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	81.4	80.2	1.5	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.6	58.2	-1.6	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	93.3	89.7	4.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'775.6	1'575.5	12.7	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	37.9	-103.8	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KLOSTERSTR. 22  
9403 GOLDACHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	68	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'002	24'368	-5.6	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'455	22'014	-7.1	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.3	2.2	0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'953.8	1'574.1	24.1	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.7	98.2	-5.5	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	71	77	-7.8	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	83.2	0.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.9	76.6	2.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	14.3	21.1	-6.8	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	2.6	-1.2	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	47.3	46.0	1.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	1.8	-0.1	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	51.0	52.3	-1.3	34.8	32.8
2.05 Personnel total	35.3	33.6	4.9	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.1	61.3	4.8	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.8	38.5	0.4	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	4.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.5	1.4	11.1	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	25.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'988.8	2'785.0	7.3	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'944.4	3'599.5	9.6	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.4	34.5	1.0	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	171.5	147.7	16.1	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	68.3	56.4	21.2	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.1	0.2	-40.2	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	790.9	762.4	3.7	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.7	22.5	0.2	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.9	58.8	-1.9	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.7	86.9	12.4	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	67.2	70.5	-3.3	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	101.6	98.0	3.7	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'477.8	3'385.4	2.7	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-466.6	-214.2	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

FLORASTR. 5  
9533 KIRCHBERG SG

Form juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'065	28'957	-3.1	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	361	-	100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'006	28'480	-1.7	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.5	-0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'483.5	1'202.7	23.3	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.7	*	100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	99.2	-3.1	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	104	88	18.2	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	-	100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	81.6	0.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.7	76.1	1.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.7	-	100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.7	13.0	23.7	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.6	-	100.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.6	70.5	-2.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.4	29.5	2.9	34.8	32.8
2.05 Personnel total	70.5	68.1	3.6	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.4	33.1	5.3	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.1	47.4	-5.4	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	3.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	5.5	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	17.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'532.1	5'546.6	-0.3	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'092.0	7'141.9	-0.7	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.3	43.6	-0.3	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.9	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	249.5	246.6	1.2	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	109.6	109.3	0.2	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	2.3	-19.5	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'311.3	2'457.8	-6.0	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.4	37.3	-0.9	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.3	40.5	0.8	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.0	99.9	3.1	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.2	50.5	0.8	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.4	114.8	-0.3	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'348.2	6'583.6	-3.6	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-743.8	-558.3	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	101	101	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'094	36'866	0.6	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	449	436	3.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	123	-100.0	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	37'323	37'046	0.7	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	3.6	0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'663.2	1'875.5	-11.3	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.8	26.5	46.6	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	30.8	-100.0	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.6	100.0	0.6	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	41.0	39.8	1.2	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	124	120	3.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	18	-22.2	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	4	-100.0	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	82.3	1.5	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.6	69.7	-4.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	14.0	7.0	7.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.2	18.0	7.3	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	1.4	0.5	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	66.0	-	100.0	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.4	53.0	1.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	1.9	-0.1	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.9	45.1	-1.2	34.8	32.8
2.05 Personnel total	86.4	81.5	6.0	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.2	45.6	2.7	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.1	54.9	1.2	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	6.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.2	5.6	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	14.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'315.7	5'815.1	8.6	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'147.0	7'565.7	7.7	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	-	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.6	35.8	1.8	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	1.4	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	217.0	202.2	7.3	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	82.0	73.1	12.1	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.7	3.0	-7.3	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'670.8	2'409.4	10.9	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.2	31.9	0.3	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.2	52.2	-2.0	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	108.9	105.5	3.3	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.5	56.4	-3.0	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.1	113.8	3.8	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'293.0	7'545.3	9.9	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	20.4	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	146.1	-20.4	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'093	25'106	0.0	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	59	-100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'106	25'275	-0.7	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	5.1	0.8	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	652.6	975.5	-33.1	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	48.0	-100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	98.3	-0.1	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	16.2	-100.0	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	89	84	6.0	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	3	-100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	82.2	1.6	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.5	77.0	0.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.6	23.1	7.5	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.4	1.1	2.2	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.8	66.5	-3.7	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	1.8	0.5	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	31.8	3.2	34.8	32.8
2.05 Personnel total	70.1	65.9	6.4	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.4	51.8	-5.4	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.3	52.0	-1.7	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	7.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.6	6.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-9.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'958.8	4'883.6	1.5	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'454.6	7'097.9	5.0	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.4	37.8	0.6	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.1	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	297.1	282.1	5.3	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.0	106.3	7.3	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.1	3.0	2.0	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'066.8	2'618.4	17.1	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.0	35.7	3.2	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.2	42.7	-0.5	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	125.4	120.5	4.0	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.8	43.2	-2.4	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	128.1	125.8	1.9	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'873.3	7'329.1	7.4	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	671.2	671.2	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	418.8	231.2	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DORFSTR. 43  
9125 BRUNNADERNForm juridique: Administration communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	71	1.4	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'680	21'945	17.0	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	77	190	-59.5	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'760	22'159	16.3	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.3	0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	923.2	1'258.5	-26.6	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.5	19.9	43.3	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.7	84.7	13.0	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	85	87	-2.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	10	-60.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	83.0	0.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.9	66.0	-3.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.0	-100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.0	44.5	-24.5	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	16.9	12.4	4.5	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.0	68.4	-3.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	1.2	0.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.8	30.4	3.4	34.8	32.8
2.05 Personnel total	58.9	50.8	15.9	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	27.7	40.5	-12.8	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.9	69.6	-2.8	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	14.3	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.3	-0.4	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.6	-35.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'439.5	3'764.0	17.9	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'865.5	4'839.3	21.2	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.8	46.4	-0.6	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	1.1	-0.4	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	227.7	218.6	4.2	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.3	101.2	3.0	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	2.5	-30.6	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'124.4	1'754.0	21.1	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.3	37.3	0.0	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.4	39.3	1.1	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.0	85.8	7.2	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.1	52.1	0.0	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	115.3	110.7	4.2	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'699.6	4'704.4	21.2	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-165.9	-134.9	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'404	16'559	-0.9	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	599	425	40.9	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'938	16'984	-0.3	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.2	-0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'007.4	1'408.8	-28.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.6	25.4	32.4	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.7	92.6	-0.9	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	164.1	116.4	47.7	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	64	61	4.9	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	21	15	40.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	83.1	-0.1	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.2	71.1	-2.8	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.2	3.9	4.3	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.5	33.0	12.5	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.5	69.9	-1.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.5	30.1	1.4	34.8	32.8
2.05 Personnel total	38.2	41.4	-7.7	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.7	42.8	-4.2	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.0	51.5	-1.5	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-7.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.4	-7.8	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-18.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'960.6	3'253.5	-9.0	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'107.4	4'376.9	-6.2	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.2	41.9	-3.7	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.0	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	241.6	257.7	-6.3	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.6	108.0	-14.3	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	2.6	-16.9	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'596.6	1'759.8	-9.3	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.1	44.0	-3.0	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.1	43.3	4.8	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	116.2	111.5	4.2	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.8	47.0	1.8	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	111.6	110.5	1.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'888.6	3'996.3	-2.7	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	218.8	380.6	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-218.8	-380.6	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WISMETSTRASSE 6  
8872 WEESENForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'680	15'166	3.4	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	137	89	53.9	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'445	15'755	-2.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.9	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'115.2	672.8	65.8	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	37.5	27.0	38.9	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.9	96.6	3.3	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	60	57	5.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	2	100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.9	78.9	0.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.8	59.3	9.4	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.6	-	100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.7	37.8	3.9	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	12.5	11.9	0.6	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.2	60.7	-0.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.8	39.3	0.4	34.8	32.8
2.05 Personnel total	41.9	41.2	1.6	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.1	49.4	-12.3	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.1	59.0	-13.9	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.7	-2.0	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.8	-22.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'628.2	2'567.3	2.4	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'338.1	4'205.2	3.2	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.0	38.8	0.2	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.7	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.3	275.7	-0.5	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	109.5	103.5	5.9	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.9	-23.7	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'498.3	1'502.5	-0.3	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.8	36.0	-0.2	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.6	49.6	-1.0	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.4	136.7	-2.4	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.6	52.6	0.0	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.2	143.7	-3.1	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'184.6	4'168.2	0.4	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	153.5	37.0	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-153.5	-37.0	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'806	20'349	-2.7	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	575	981	-41.4	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'470	20'875	-1.9	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.1	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	794.5	1'234.0	-35.6	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	83.1	36.9	125.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.4	92.9	-2.5	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	68	70	-2.9	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	17	-17.6	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	82.1	-0.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.8	69.0	-9.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.7	3.4	0.2	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.7	26.7	6.9	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.5	72.2	-1.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.5	27.8	1.8	34.8	32.8
2.05 Personnel total	45.7	45.4	0.7	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.0	53.5	3.5	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.7	45.8	-1.1	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	0.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.1	5.3	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	6.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'758.4	3'668.0	2.5	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'192.7	5'008.1	3.7	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.6	48.6	0.0	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.4	1.3	1.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	254.8	234.8	8.5	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	123.2	116.5	5.7	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.2	3.0	106.1	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'146.1	2'167.8	-1.0	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.5	44.0	-0.6	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.4	40.5	-1.1	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.4	95.1	5.5	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.3	45.5	-0.2	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	109.6	104.9	4.5	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'936.2	4'923.1	0.3	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-256.5	-85.0	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	78	-1.3	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'438	28'203	-2.7	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	163	205	-20.5	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'672	28'299	-2.2	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.7	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	959.5	1'396.4	-31.3	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.3	34.2	-31.8	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.6	99.1	-1.4	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	28.1	-100.0	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	97	105	-7.6	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	6	16.7	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.1	78.8	0.4	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.5	64.0	-0.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.0	0.9	0.1	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.3	35.9	-7.6	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	-	100.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.2	65.1	-0.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.8	34.9	0.8	34.8	32.8
2.05 Personnel total	61.6	54.9	12.2	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.8	47.5	0.4	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.2	49.6	-11.5	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	16.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	1.9	15.5	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	14.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'828.8	4'777.3	1.1	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'894.9	6'896.2	0.0	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.9	37.7	-2.8	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.2	0.4	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	249.8	242.8	2.9	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	87.0	91.9	-5.4	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	0.6	165.2	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'191.9	2'324.1	-5.7	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.9	37.4	-1.5	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.7	48.7	3.0	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.2	118.3	9.2	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.4	51.4	1.0	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	115.7	112.5	2.9	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'097.9	6'214.1	-1.9	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-797.0	-682.2	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ALTERSHEIMSTR.  
8722 KALTBRUNNForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'620	13'719	-0.7	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	61	-100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'620	13'756	-1.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.5	0.3	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'694.1	1'864.8	-9.2	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	12.2	-100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.7	96.4	-0.7	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	54	49	10.2	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	5	-100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	83.2	-0.8	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.1	77.8	-3.7	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.2	33.8	13.4	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.7	1.9	1.9	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.2	56.7	0.5	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	2.2	-0.7	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.3	41.1	0.2	34.8	32.8
2.05 Personnel total	31.1	28.5	9.0	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.0	48.4	3.6	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.5	56.0	-15.5	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	9.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.1	10.3	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	19.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'737.9	2'490.0	10.0	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'456.2	3'507.4	-1.5	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.9	42.6	-4.7	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.9	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	253.8	254.5	-0.3	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.1	108.5	-11.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	2.4	-16.6	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'218.4	1'170.1	4.1	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.0	36.3	0.6	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.7	44.2	4.6	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.6	112.4	10.0	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.9	54.9	-1.0	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.4	128.3	1.7	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'293.8	3'219.4	2.3	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	162.4	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-162.4	-288.0	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'606	11'619	-0.1	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'528	10'745	-2.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.5	3.5	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	750.8	2'430.4	-69.1	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	99.5	-0.1	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	36	37	-2.7	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	82.1	0.4	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.6	81.1	-0.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	14.1	15.6	-1.6	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.7	49.4	-0.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.7	4.6	0.1	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.7	46.0	0.6	34.8	32.8
2.05 Personnel total	19.6	20.1	-2.4	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.0	55.5	-0.5	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.0	40.5	-0.5	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-2.4	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.7	-2.3	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-2.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'453.5	1'437.7	1.1	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'239.3	2'236.5	0.1	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.6	37.3	-0.6	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	-0.1	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	192.9	192.5	0.2	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	77.9	77.6	0.4	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.0	-0.3	110.1	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	659.1	690.2	-4.5	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.8	28.6	-0.8	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.7	52.1	0.5	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.6	100.3	1.3	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.6	59.7	0.9	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.7	124.1	-0.3	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'369.7	2'415.5	-1.9	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	130.4	179.0	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'624	25'939	-1.2	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'057	24'252	-0.8	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.2	0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'107.1	1'059.9	4.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	98.7	-1.2	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	87	85	2.4	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	80.4	1.1	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.0	76.5	0.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.6	17.8	6.8	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.3	1.2	1.1	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.0	60.1	-0.2	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	1.3	1.7	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.1	38.6	-1.5	34.8	32.8
2.05 Personnel total	56.1	54.4	3.1	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.3	51.8	1.6	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.2	49.0	1.1	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	3.1	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.1	4.4	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	6.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'060.9	3'727.3	9.0	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'548.1	5'211.5	6.5	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.2	41.1	1.1	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.3	-0.5	0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	216.5	200.9	7.8	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.3	88.2	10.3	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.7	-1.0	28.8	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'101.6	1'915.6	9.7	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.1	37.9	2.2	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.6	43.7	-1.1	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.2	87.8	5.0	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.5	48.0	-1.6	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	95.1	93.7	1.5	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'246.1	5'057.7	3.7	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-301.9	-153.8	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'355	20'973	1.8	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	244	193	26.4	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'602	21'174	2.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.9	3.0	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'636.5	1'759.5	-7.0	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.7	18.9	46.4	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	95.8	1.7	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	33.4	26.4	7.0	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	67	68	-1.5	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	11	-18.2	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	82.5	-0.1	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.9	77.2	1.7	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.6	2.5	0.1	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	14.7	17.2	-2.6	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.6	5.1	-2.4	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	33.7	27.4	6.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	19.7	27.4	-7.7	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.6	45.2	1.4	34.8	32.8
2.05 Personnel total	38.9	39.1	-0.4	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	100.0	76.7	23.3	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.4	40.7	-2.4	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-0.4	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.8	-2.4	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.4	56.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'793.1	2'697.4	3.5	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'690.8	3'812.5	-3.2	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.6	33.8	0.8	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	170.9	180.1	-5.1	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	59.1	60.9	-3.0	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	0.9	-8.3	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'027.0	1'031.1	-0.4	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.1	28.1	-1.0	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.4	53.8	-0.4	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	91.2	96.9	-5.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.8	57.7	0.1	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	101.3	100.1	1.2	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'784.2	3'669.2	3.1	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	0.0	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	93.4	-143.3	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'140	16'209	-0.4	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	439	279	57.3	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'575	16'769	-1.2	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.9	4.3	-0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'159.8	1'446.5	-19.8	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.5	41.5	-45.7	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.4	88.8	-0.4	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	60.1	38.2	21.9	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	59	62	-4.8	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	13	46.2	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	82.3	-0.3	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.9	56.0	11.9	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.4	39.6	7.8	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.3	8.0	2.3	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.2	58.0	0.2	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.8	42.0	-0.2	34.8	32.8
2.05 Personnel total	31.5	31.9	-1.3	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.9	63.7	-1.8	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.3	37.0	0.3	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-1.3	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.9	-1.8	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-2.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'796.3	2'899.8	-3.6	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'523.4	3'639.5	-3.2	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.3	50.0	-1.7	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.6	-0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	212.5	220.7	-3.7	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.7	108.6	-5.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	1.4	-44.5	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'258.1	1'358.1	-7.4	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.1	38.0	-2.0	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.0	37.5	1.5	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	83.0	82.9	0.1	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.2	44.2	2.0	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	97.1	95.6	1.6	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'486.6	3'569.7	-2.3	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	36.8	69.8	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-36.8	-69.8	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'591	9'041	-5.0	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'888	8'311	-5.1	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.8	-0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'135.4	1'204.0	-5.7	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.5	95.3	-4.7	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	33	26	26.9	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.1	80.7	-0.8	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.7	61.5	8.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.3	8.0	33.3	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.0	3.8	-0.8	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.2	70.3	-2.1	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.8	29.7	2.1	34.8	32.8
2.05 Personnel total	18.8	19.8	-5.5	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	30.9	36.5	-5.6	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.5	41.9	0.6	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-5.5	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	-0.6	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.6	-18.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'341.3	1'347.4	-0.5	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'734.7	1'688.8	2.7	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.3	45.7	-0.4	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.2	-0.3	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	201.9	186.8	8.1	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	99.6	92.9	7.3	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.5	-0.5	-2.9	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	650.7	756.4	-14.0	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.0	41.1	-3.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.0	41.1	1.0	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	84.9	76.7	10.6	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.0	47.1	2.9	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	99.6	95.9	3.9	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'711.5	1'838.5	-6.9	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	23.2	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-23.2	149.7	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'742	25'334	-2.3	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	23	-100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'250	21'783	-2.4	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.8	3.1	-0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'571.9	1'359.1	15.7	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	11.5	-100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.9	95.1	-2.2	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	6.3	-100.0	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	86	85	1.2	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.5	84.6	1.1	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	84.9	82.8	2.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.8	28.4	2.4	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.3	3.4	-1.1	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	44.5	49.4	-4.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.9	2.1	0.8	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	52.6	48.6	4.0	34.8	32.8
2.05 Personnel total	40.6	43.5	-6.7	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.9	53.3	4.7	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	30.8	51.4	-20.6	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.6	-6.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	1.7	-4.4	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-6.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'789.5	3'952.4	-4.1	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'057.6	5'278.1	-4.2	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	26.1	31.4	-5.3	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	204.4	208.2	-1.8	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	62.1	76.1	-18.4	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	1.3	-12.9	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'073.4	1'279.2	-16.1	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	23.8	26.7	-3.0	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.6	52.1	4.5	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.8	108.5	6.7	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.7	63.7	3.0	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.6	120.1	1.3	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'515.4	4'782.2	-5.6	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-542.3	-495.9	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'923	14'107	5.8	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	206	683	-69.8	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'846	14'694	1.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.1	0.0	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'545.5	1'192.3	29.6	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	63.2	49.7	27.2	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	94.3	5.5	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	56.4	187.1	-130.7	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	57	58	-1.7	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	13	-30.8	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	82.8	0.9	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	67.6	-0.9	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.5	4.2	0.3	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.2	48.7	-2.6	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.4	-100.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.7	69.4	0.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.3	30.6	-0.3	34.8	32.8
2.05 Personnel total	37.6	36.8	2.3	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.3	53.4	4.9	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.8	55.6	0.2	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	2.3	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	0.0	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	11.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'900.3	2'806.1	3.4	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'652.2	3'614.1	1.1	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.4	51.7	0.7	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	0.8	0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	241.4	244.4	-1.2	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	129.0	127.2	1.4	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.9	2.1	39.9	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'458.6	1'510.1	-3.4	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.0	43.6	-0.6	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.0	35.9	-0.9	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	84.5	87.8	-3.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.2	44.3	0.9	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	101.4	103.8	-2.3	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'394.8	3'467.5	-2.1	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	257.4	15.8	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-257.4	-146.6	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	45	2.2	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	7	-100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'776	16'358	-3.6	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	782	108	624.1	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	816	-100.0	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'161	17'316	-6.7	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.3	0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'328.5	2'378.5	-44.1	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.7	24.3	59.1	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	38.9	-100.0	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.0	99.6	-5.6	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	4.2	-100.0	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	54	49	10.2	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	4	375.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	21	-100.0	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	80.9	3.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.3	64.9	-4.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.6	6.8	2.8	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.1	13.3	12.8	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.3	53.2	6.1	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.7	46.8	-6.1	34.8	32.8
2.05 Personnel total	26.8	31.2	-13.8	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.5	60.8	3.7	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.7	38.8	4.9	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-2.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	1.8	-10.1	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	9.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'403.9	2'339.5	2.8	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'236.3	3'106.2	4.2	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	3.5	-100.0	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.3	32.8	1.5	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	195.5	179.7	8.7	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	68.7	58.9	16.6	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.1	33.5	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'279.7	1'276.5	0.3	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.5	35.7	-0.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.2	51.5	1.6	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.9	92.7	12.1	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.2	51.7	-0.5	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	111.4	107.0	4.1	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'601.9	3'577.7	0.7	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	365.6	580.1	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



HEIMSTR. 10  
9444 DIEPOLDSAUForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'026	15'470	-2.9	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	174	271	-35.8	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'174	15'376	-1.3	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.4	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	833.1	1'291.0	-35.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.2	16.3	24.4	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.7	98.6	-2.8	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	47.7	74.2	-26.6	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	57	54	5.6	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	17	-41.2	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.3	0.6	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.6	73.2	4.4	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.0	9.9	-6.9	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.1	30.5	7.6	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	2.8	-100.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.7	56.7	2.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	2.0	-100.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.3	41.2	-0.9	34.8	32.8
2.05 Personnel total	35.3	34.7	1.6	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.8	57.5	11.3	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.4	44.2	-0.8	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	1.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.2	5.2	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.7	29.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'776.4	2'739.4	1.4	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'602.8	3'552.0	1.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.1	34.9	0.2	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.3	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	237.0	225.7	5.0	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	83.2	80.6	3.3	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	0.6	-39.4	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'248.4	1'308.4	-4.6	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.2	39.5	-1.3	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.3	49.9	0.4	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.3	112.6	5.9	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.5	47.4	0.1	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	102.1	99.6	2.5	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'270.0	3'311.0	-1.2	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-332.8	-241.0	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

FORST 1  
9450 ALTSTÄTTEN SGForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'010	14'995	0.1	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	137	506	-72.9	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'218	15'667	-2.9	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.3	-0.5	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'103.6	969.3	13.9	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.8	63.2	-63.9	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.4	91.3	0.1	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	54	63	-14.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	12	-50.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.3	77.7	-1.8	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	53.3	46.7	6.7	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.5	45.5	-10.9	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.6	60.6	-2.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.4	39.4	2.9	34.8	32.8
2.05 Personnel total	28.7	27.2	5.8	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	29.6	32.3	-2.6	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.9	44.1	-4.2	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	5.8	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.8	8.3	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.3	-4.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'006.3	1'813.5	10.6	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'747.8	2'510.8	9.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.1	36.2	-0.1	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.9	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	181.4	162.0	12.0	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	65.2	58.0	12.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.4	20.9	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'243.4	1'411.9	-11.9	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.7	46.5	-1.8	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.5	46.9	2.6	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	89.8	75.9	18.3	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.5	42.3	2.2	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	81.8	82.9	-1.3	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'782.3	3'037.8	-8.4	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	34.4	527.0	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'341	23'868	-2.2	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	135	112	20.5	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'085	23'970	-3.7	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	3.6	0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'406.0	1'909.0	-26.3	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	135.0	22.4	502.7	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.7	94.8	-2.1	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	85	8.2	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	5	-80.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	80.7	1.8	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.1	71.1	2.0	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.5	32.8	11.7	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	3.3	-2.3	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.0	61.6	-1.7	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	2.1	0.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.9	36.2	1.7	34.8	32.8
2.05 Personnel total	40.2	39.1	2.8	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.1	33.9	10.2	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.1	43.8	-3.7	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	2.8	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.6	5.0	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.3	35.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'033.1	2'982.7	1.7	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'246.4	4'216.4	0.7	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.0	35.4	0.6	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.3	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	180.9	175.8	2.9	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	66.2	62.3	6.2	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.3	0.6	-54.5	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'600.7	1'547.6	3.4	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.1	36.5	0.6	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.1	53.4	-0.3	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.0	93.8	2.4	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.9	53.2	-1.4	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	95.4	94.2	1.2	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'317.1	4'242.9	1.7	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	70.7	26.5	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WIDEN 29  
9473 GAMSForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'395	10'590	-1.8	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'529	9'889	-3.6	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.5	2.9	0.6	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	3'058.2	2'370.2	29.0	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.9	96.7	-1.8	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	37	36	2.8	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	82.1	0.4	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	83.8	80.6	3.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.3	20.0	8.3	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.7	-	100.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.2	51.2	6.0	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.8	48.8	-6.0	34.8	32.8
2.05 Personnel total	17.5	15.8	10.7	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	82.6	75.0	7.6	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.6	48.1	-3.5	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.5	10.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.5	12.8	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.6	41.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'605.8	1'346.2	19.3	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'150.4	2'330.2	-7.7	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.0	34.3	-0.3	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.7	-0.4	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	206.9	220.0	-6.0	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	76.7	80.8	-5.0	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.7	1.5	-55.7	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	638.2	499.0	27.9	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.0	26.7	6.3	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.3	56.5	0.8	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.4	124.3	-4.7	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.3	54.0	1.3	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	102.9	95.3	8.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'935.8	1'869.1	3.6	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	41.7	249.9	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-214.6	-461.1	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'112	15'596	3.3	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	91	-100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'117	15'737	2.4	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.1	-0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'503.7	846.4	77.7	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	47.0	-100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.3	97.1	3.2	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	63	-11.1	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	3	-100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	81.8	0.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	75.8	-4.3	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.5	-100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.2	46.5	-16.3	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.0	66.3	-2.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.0	33.7	2.3	34.8	32.8
2.05 Personnel total	43.2	44.0	-1.8	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.9	41.1	6.7	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.2	54.5	-3.3	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-4.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-4.4	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	7.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'035.1	3'009.5	0.8	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'143.8	3'919.0	5.7	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.4	44.0	-3.5	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	257.2	249.8	2.9	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.0	109.5	-5.1	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	2.0	1.1	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'615.2	1'641.2	-1.6	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.9	40.9	-1.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.4	43.1	3.3	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.4	107.8	10.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.3	48.6	-0.3	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.6	124.2	-2.1	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'051.7	4'009.2	1.1	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-92.1	90.2	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HOFWIS  
9607 MOSNANGForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'017	11'342	6.0	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	37	129	-71.3	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'071	11'289	6.9	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.5	-0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	554.1	1'023.1	-45.8	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.0	32.3	-41.1	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.5	86.3	5.1	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	50	45	11.1	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	4	-50.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.3	0.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	51.9	55.1	-3.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.0	-100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.8	48.3	6.5	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.8	4.1	1.7	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.1	66.9	-1.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.9	33.1	1.8	34.8	32.8
2.05 Personnel total	29.5	28.3	4.2	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.7	36.0	0.7	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.7	64.1	-2.4	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	4.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.5	-0.8	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-3.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'957.0	1'814.2	7.9	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'417.0	2'240.7	7.9	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.9	45.9	-0.1	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.4	0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	200.5	195.3	2.7	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	91.9	91.2	0.7	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	0.7	82.9	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	898.2	870.4	3.2	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.4	41.5	-1.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.2	41.3	-0.1	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	82.6	80.6	2.5	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.5	48.4	1.1	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	91.3	88.6	3.1	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'222.8	2'098.6	5.9	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-194.2	-142.1	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**IM HORB WOHNEN IM ALTER**
**Canton: SG**

 HORB  
 9656 ALT ST. JOHANN

 Form juridique: Entreprise publique communale  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'866	8'096	34.2	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	137	149	-8.1	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'754	8'275	30.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.9	3.8	0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	521.4	580.5	-10.2	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.8	40.8	-14.7	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	124.0	92.4	31.6	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	39	34	14.7	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	4	-	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	81.3	1.1	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.1	60.5	4.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.7	57.1	-11.5	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.3	2.6	-0.3	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.3	67.3	5.0	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.7	32.7	-5.0	34.8	32.8
2.05 Personnel total	19.2	11.9	60.9	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	33.9	32.4	1.5	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	10.4	9.6	0.8	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.5	60.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.4	20.6	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.3	39.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'620.4	1'068.9	51.6	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'291.9	1'558.7	47.0	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.8	42.9	1.0	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.6	-0.9	0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	208.3	189.1	10.2	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	93.4	80.7	15.7	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-1.4	-1.7	17.7	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	841.7	586.2	43.6	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.5	36.8	0.6	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.4	46.5	-3.1	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	90.4	87.9	2.9	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.6	48.1	-0.5	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	97.1	92.8	4.7	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'246.2	1'591.3	41.2	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-45.7	32.6	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'683	18'935	-1.3	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'824	17'810	0.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	4.0	-0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'528.4	2'458.9	2.8	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.6	97.9	-1.3	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	61	63	-3.2	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.8	80.7	0.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.1	69.8	2.3	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.6	-100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	16.0	20.2	-4.2	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.8	54.8	0.0	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.2	45.2	0.0	34.8	32.8
2.05 Personnel total	30.8	30.8	0.0	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	40.8	41.9	-1.1	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.7	41.1	2.6	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	0.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	1.6	1.4	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.4	-2.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'624.4	2'557.2	2.6	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'613.6	4'111.6	-12.1	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.8	34.2	3.7	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.4	0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	193.4	217.1	-10.9	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	76.7	78.8	-2.7	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	0.9	49.6	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'289.3	1'364.5	-5.5	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.9	37.2	-1.2	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.1	56.9	-4.9	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.7	123.6	-18.5	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.0	50.0	1.0	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	97.9	96.9	1.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'586.9	3'672.4	-2.3	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.1	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-26.7	-439.2	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'364	22'421	-0.3	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'364	22'435	-0.3	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.5	-0.3	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'515.3	2'000.3	-24.2	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	99.1	-0.3	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	77	73	5.5	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.5	0.3	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.9	80.8	-2.9	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	20.0	5.0	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.6	2.7	-0.1	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.9	66.3	-3.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.1	33.7	3.3	34.8	32.8
2.05 Personnel total	50.0	51.2	-2.2	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.5	39.7	-3.2	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.5	52.1	-2.5	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-2.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.3	-2.0	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.6	-14.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'583.1	3'777.1	-5.1	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'435.9	4'657.9	-4.8	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.4	46.1	-2.7	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	198.3	207.7	-4.5	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	86.0	95.6	-10.1	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	0.8	-1.6	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'645.9	1'682.3	-2.2	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.7	38.0	-1.3	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.6	41.1	2.5	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	86.4	85.3	1.2	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.5	50.1	-0.6	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	99.5	99.0	0.4	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'490.0	4'428.2	1.4	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	54.1	-229.7	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

AESCHEN 605  
8873 AMDENForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	22	4.5	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'044	7'824	2.8	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	35	-100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'044	7'859	2.4	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	5.0	-0.6	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'430.3	1'296.5	87.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	11.7	-100.0	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.8	97.4	-1.6	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	26	26	-	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	3	-100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.4	83.0	2.9	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	88.5	75.9	12.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	3.4	-100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	15.9	18.2	-2.3	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.6	55.7	7.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.0	0.0	0.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.4	44.2	-7.8	34.8	32.8
2.05 Personnel total	10.7	9.9	8.3	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.8	50.3	-5.5	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.9	50.9	-3.9	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	3.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.3	1.3	5.8	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.4	7.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	957.1	866.4	10.5	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'348.0	1'335.0	1.0	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.3	36.2	0.0	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.6	-0.4	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	167.6	169.9	-1.4	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	60.8	61.5	-1.3	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.2	0.9	-78.4	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	472.1	459.2	2.8	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.9	36.8	0.1	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.8	53.0	-1.2	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	86.8	90.0	-3.6	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.4	50.6	-0.2	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	80.0	80.3	-0.3	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'278.1	1'247.2	2.5	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-69.9	-87.8	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'119	17'043	0.4	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'894	15'751	0.9	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.8	3.2	-0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'511.0	1'771.3	-14.7	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.8	99.3	0.4	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	59	54	9.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	81.4	1.4	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	86.4	90.7	-4.3	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.1	17.0	14.1	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.8	7.4	-0.6	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	50.8	51.9	-1.1	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	49.2	48.1	1.1	34.8	32.8
2.05 Personnel total	32.4	30.2	7.1	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.0	53.9	-3.9	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.2	51.9	-1.7	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.6	7.1	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.8	6.7	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-3.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'683.7	2'734.7	-1.9	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'992.8	3'046.1	-1.7	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.5	41.3	-0.8	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.4	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	174.8	178.7	-2.2	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	76.3	79.9	-4.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.8	-42.5	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	820.6	940.8	-12.8	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.0	32.6	-3.6	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.1	47.5	0.7	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	84.1	84.8	-0.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.5	56.9	1.6	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	96.6	96.4	0.2	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'827.6	2'887.3	-2.1	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-165.2	-158.8	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WIEDENSTR. 44  
9470 BUCHS SGForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'627	36'317	-1.9	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	319	167	91.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	35'946	36'484	-1.5	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	6.5	-0.8	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'406.7	1'356.6	3.7	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.0	27.4	27.6	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.6	99.5	-1.9	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	21.8	11.4	10.4	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	138	124	11.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	9	11.1	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.9	81.3	-0.6	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.3	78.9	-8.7	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.8	24.3	16.6	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.7	3.0	-0.3	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.4	66.3	-1.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.3	1.6	0.7	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.3	32.1	1.2	34.8	32.8
2.05 Personnel total	87.5	92.0	-4.9	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	20.2	22.1	-1.9	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.1	65.9	-15.8	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-4.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.5	-3.5	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.4	-14.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'862.7	6'870.2	-0.1	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'967.8	8'810.9	1.8	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.5	44.5	-1.0	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	249.5	241.5	3.3	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	108.5	107.4	1.1	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.9	-4.1	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'183.1	3'737.5	-14.8	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.0	44.9	-4.0	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.7	39.7	1.0	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.6	96.0	5.9	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.1	44.8	4.3	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	106.1	102.2	3.8	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'771.7	8'316.8	-6.6	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'196.1	-494.1	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'188	3'096	3.0	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'188	3'115	2.3	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	3.9	0.8	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	489.2	334.9	46.1	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.0	94.2	2.8	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	14	16	-12.5	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	84.8	-1.6	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	100.0	88.2	11.8	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	68.8	83.3	-14.6	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	94.6	97.3	-2.7	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	5.4	2.7	2.7	34.8	32.8
2.05 Personnel total	7.9	7.1	11.1	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	30.8	25.3	5.5	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.5	66.3	-1.8	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	11.1	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.3	8.0	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	28.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	697.7	699.2	-0.2	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	989.5	953.0	3.8	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.4	34.8	-2.5	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	310.4	307.7	0.9	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.5	106.5	-5.7	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.7	0.0	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	295.8	231.1	28.0	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.2	24.3	4.0	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.8	40.8	4.0	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	139.1	125.6	10.7	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.4	51.0	-2.6	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	159.2	156.7	1.6	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'047.8	951.8	10.1	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	133.9	131.8	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	58.2	-1.2	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BERGHOLZSTR. 16  
9500 WIL SGForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	14	7.1	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'362	5'128	-14.9	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	128	30	326.7	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'482	5'214	-14.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.8	-0.7	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'403.6	1'456.2	-3.6	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.8	27.0	21.3	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	79.7	100.4	-20.7	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	16	18	-11.1	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	2	100.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	81.6	-0.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.0	55.0	5.0	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.5	32.1	6.3	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.7	68.2	2.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	1.8	-0.3	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.9	30.0	-2.1	34.8	32.8
2.05 Personnel total	13.8	14.9	-6.9	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.0	56.0	-1.0	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	70.7	68.9	1.7	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.1	-13.1	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.9	6.9	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	10.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'066.4	1'146.7	-7.0	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'358.3	1'435.2	-5.4	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.2	47.1	-2.8	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	302.5	278.3	8.7	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	134.1	129.6	3.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.6	0.6	1.9	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	358.7	504.5	-28.9	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.4	39.4	-4.0	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.2	39.1	2.1	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.7	108.8	14.6	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.6	47.5	5.1	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.8	118.0	0.7	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'013.5	1'281.2	-20.9	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	8.0	8.7	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-344.9	-154.0	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'527	12'551	-0.2	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'162	12'551	-3.1	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.3	0.0	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'666.1	1'238.4	34.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.1	98.2	-0.2	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	42	44	-4.5	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	82.9	-0.5	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.8	70.5	3.4	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	22.9	25.7	-2.9	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.5	9.1	0.4	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.4	58.1	0.2	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	2.1	0.6	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.9	39.8	-0.9	34.8	32.8
2.05 Personnel total	27.9	24.5	13.8	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.8	58.8	-4.0	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.6	47.9	-2.3	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	13.8	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.0	14.0	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	9.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'372.0	2'276.2	4.2	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'707.3	3'379.9	9.7	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.4	38.6	-1.2	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.2	0.4	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	295.9	269.3	9.9	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.0	103.9	9.7	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	0.6	224.8	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'393.6	1'441.9	-3.4	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.8	50.4	-2.6	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.6	51.5	1.1	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	155.8	138.8	12.2	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.8	42.5	-0.7	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	97.2	96.8	0.4	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'913.7	2'860.4	1.9	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	467.6	4.1	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-793.6	-519.6	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'504	19'065	-2.9	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	601	185	224.9	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'120	18'912	1.1	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	6.2	-0.6	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'179.4	877.1	34.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.3	26.1	31.2	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.2	95.0	-2.8	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	74	75	-1.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	8	-	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.4	78.6	1.0	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.7	73.0	-2.3	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	12.4	-100.0	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.5	45.1	-3.6	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	3.4	-100.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	31.0	-100.0	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	83.2	85.6	-2.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.4	-	100.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	16.4	14.4	2.1	34.8	32.8
2.05 Personnel total	50.7	61.7	-17.8	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.2	47.7	1.5	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.7	42.8	21.9	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.1	-17.8	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	3.2	-17.2	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.3	-18.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'036.4	3'884.4	3.9	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'083.9	5'133.3	-1.0	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.2	45.1	2.1	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	266.1	266.7	-0.2	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	125.5	122.5	2.5	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.8	0.0	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'056.6	2'306.4	-10.8	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.1	43.3	-3.3	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.4	42.6	-2.2	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.4	113.5	-5.4	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.1	49.2	1.9	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.2	135.9	1.0	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'130.6	5'320.7	-3.6	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	46.7	187.4	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	58	-13.8	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'620	19'760	-15.9	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'873	19'083	-11.6	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.3	3.3	0.0	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'428.8	1'868.2	30.0	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.1	93.3	-2.3	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	52	63	-17.5	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	84.7	-0.6	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	86.5	82.5	4.0	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	16.1	-100.0	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.8	4.8	1.0	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.2	50.2	1.0	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	0.4	1.6	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.8	49.4	-2.6	34.8	32.8
2.05 Personnel total	43.8	39.7	10.4	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	34.8	36.3	-1.6	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.1	50.2	-10.1	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.7	28.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.0	31.2	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	21.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'064.8	2'795.8	9.6	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'241.5	4'015.8	5.6	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.2	34.8	0.4	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	0.1	1.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	255.2	203.2	25.6	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	88.4	73.2	20.8	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.1	0.3	1'048.0	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	958.4	949.9	0.9	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	21.9	22.0	0.0	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.7	55.9	-1.2	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	139.6	113.7	22.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	73.3	73.3	0.0	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	192.7	160.4	20.1	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'367.4	4'324.4	1.0	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	125.9	308.6	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'556	10'613	-0.5	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'122	8'338	-2.6	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.9	3.6	-0.7	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	3'002.4	1'233.0	143.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.4	96.9	-0.5	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	33	6.1	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.0	81.5	-0.6	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.1	78.8	-1.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	13.3	11.7	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	14.3	12.1	2.2	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	42.0	57.0	-15.0	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.8	-	100.0	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	52.1	43.0	9.1	34.8	32.8
2.05 Personnel total	14.0	17.0	-17.7	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	33.6	31.4	2.2	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	29.0	38.9	-9.9	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.6	-17.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.3	1.6	-17.2	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.2	0.4	-33.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'321.6	1'335.9	-1.1	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'776.3	1'707.8	4.0	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.7	36.3	1.4	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.3	0.4	-0.8	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	168.3	160.9	4.6	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	82.4	74.3	10.9	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.7	0.9	-186.9	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	374.3	516.0	-27.5	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.9	35.9	-6.9	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.1	40.1	4.9	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	75.8	64.6	17.3	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.3	17.6	35.7	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	65.2	23.8	174.3	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'293.3	1'437.9	-10.1	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	534.9	218.2	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-483.0	-269.9	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WIERSTRASSE 10  
9642 EBNAT-KAPPELForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	112	112	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'189	39'749	1.1	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	476	528	-9.8	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	39'024	38'086	2.5	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.7	0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	904.7	829.9	9.0	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.3	21.7	-1.5	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	97.2	1.1	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	130.4	144.7	-14.2	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	156	150	4.0	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	23	26	-11.5	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	81.6	-0.6	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.1	68.2	3.9	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.7	6.3	0.5	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.0	37.6	4.3	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.4	4.0	-0.6	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.7	64.5	1.2	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.5	0.7	-0.2	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.8	34.7	-1.0	34.8	32.8
2.05 Personnel total	93.6	89.9	4.1	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.8	52.8	3.9	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.2	63.5	1.6	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	4.1	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.2	3.1	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	11.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'740.2	7'493.0	3.3	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'551.5	9'273.6	3.0	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.9	47.7	1.1	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.0	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	234.9	230.2	2.0	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	119.6	116.2	2.9	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.2	0.1	62.2	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'834.9	3'555.8	7.8	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.5	39.9	-0.4	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.8	36.3	-1.5	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	81.7	83.6	-2.3	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.2	45.8	-1.6	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	105.5	101.3	4.1	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'712.3	8'916.6	8.9	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1.4	357.2	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	160.7	-357.0	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	173	173	-	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	61'949	62'440	-0.8	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'297	1'020	27.2	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	63'596	63'645	0.0	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.7	-0.3	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'057.3	907.8	16.5	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.5	29.6	-17.4	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.1	98.9	-0.8	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	177.7	139.7	37.9	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	225	222	1.4	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	54	40	35.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	82.4	0.1	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.6	69.6	-1.0	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.1	2.7	5.5	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.7	28.8	2.0	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.8	4.2	-1.4	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	105.0	16.0	556.3	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.7	56.1	0.6	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.3	7.0	-0.7	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.9	36.9	0.1	34.8	32.8
2.05 Personnel total	166.6	160.3	3.9	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.1	38.7	7.4	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.8	49.5	-3.7	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	3.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	4.3	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.5	25.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'365.6	12'020.2	2.9	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	16'088.5	15'791.9	1.9	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.4	46.9	-3.6	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.9	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	254.4	248.8	2.2	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	109.7	116.5	-5.8	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	2.2	3.2	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'285.2	5'521.2	-4.3	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.9	35.9	-1.0	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.2	40.2	1.0	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.8	100.0	4.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.6	50.9	0.7	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.5	123.3	0.1	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	15'131.0	15'373.1	-1.6	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-957.6	-418.8	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HAUPTSTRASSE 88  
9477 TRÜBBACHForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	8	12.5	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	-50.0	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'585	898	299.2	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	187	32	484.4	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	770	1'288	-40.2	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'840	2'227	117.3	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	8.0	0.3	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	369.5	78.0	373.7	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	161.0	16.0	906.3	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	45.3	51.5	-12.1	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	109.1	30.8	78.4	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	51.2	4.4	46.8	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	12	9	33.3	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	2	50.0	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	17	25	-32.0	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.0	73.0	4.2	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	53.1	58.3	-5.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.3	13.9	-7.6	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.5	*	100.0	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	82.1	90.2	-8.1	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	17.9	9.8	8.1	34.8	32.8
2.05 Personnel total	16.7	6.1	172.6	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.8	58.8	4.0	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	16.4	66.6	-50.2	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.7	0.6	172.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.7	2.8	33.1	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.5	21.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'627.1	755.6	115.3	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'059.1	1'060.9	94.1	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	19.1	53.4	-34.3	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.9	21.1	25.8	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.2	0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	453.3	478.3	-5.2	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	199.4	100.5	98.4	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	0.8	147.7	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	737.6	156.9	370.3	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.2	50.9	-0.7	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	21.4	20.1	1.3	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.1	96.3	0.8	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.5	35.4	-0.8	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	111.8	49.1	127.6	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'469.9	308.0	377.2	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-194.9	-186.2	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	*	*	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'071	*	*	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	309	*	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'333	*	*	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	*	*	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	62.6	*	*	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	37.2	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	43.4	*	*	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	38	*	*	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	*	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.8	*	*	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.3	*	*	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.4	*	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.9	*	*	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	*	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	50.1	*	*	34.8	32.8
2.05 Personnel total	27.9	*	*	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.9	*	*	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.7	*	*	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	*	*	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5.2	*	*	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	*	*	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'075.7	*	*	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'234.4	*	*	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	24.2	*	*	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	*	*	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	601.2	*	*	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	147.0	*	*	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	*	*	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	608.3	*	*	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.0	*	*	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	68.4	*	*	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	411.3	*	*	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.6	*	*	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	153.3	*	*	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'599.5	*	*	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'634.9	*	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'634.9	*	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	*	*	55.0	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	*	*	0.7	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'351	*	*	18'783.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	302	*	*	258.2	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	32.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'525	*	*	18'657.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	*	*	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	98.2	*	*	1'139.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.5	*	*	36.3	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.8	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	81.0	*	*	93.6	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	82.7	*	*	98.5	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	48	*	*	68.8	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	15	*	*	8.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	0.6	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	*	*	81.7	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.8	*	*	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	4.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	34.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.2	*	*	3.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	5.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	47.7	*	*	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.6	*	*	2.0	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	47.7	*	*	34.8	32.8
2.05 Personnel total	32.5	*	*	44.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.7	*	*	49.4	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.6	*	*	49.8	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	*	*	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	*	*	2.3	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	*	*	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'792.8	*	*	3'427.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'776.2	*	*	4'643.9	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.3	*	*	40.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.1	*	*	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	260.6	*	*	243.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	109.0	*	*	101.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	13.4	*	*	2.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'166.3	*	*	1'672.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.7	*	*	37.3	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.0	*	*	44.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	88.6	*	*	108.2	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.1	*	*	50.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	126.9	*	*	118.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'868.2	*	*	4'482.0	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	15.7	*	*	66.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	92.0	*	*	-155.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

UNTERE BUCKSTR. 11  
8215 HALLAU

Form juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	-	85.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'713	12'535	1.4	29'684.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	301	312	-3.5	319.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'365	13'948	-11.3	29'733.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.5	0.3	4.6	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	806.5	1'366.3	-41.0	704.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.4	21.2	91.0	38.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.8	95.4	1.4	95.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	41.2	42.7	-1.5	64.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	51	45	13.3	125.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	9	11.1	7.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.4	0.4	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.4	77.8	-2.4	69.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.3	1.9	1.4	8.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.1	24.3	18.7	54.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.3	7.4	-4.1	10.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.6	65.6	2.0	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.6	0.6	0.0	1.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.8	33.7	-1.9	33.8	32.8
2.05 Personnel total	36.7	35.5	3.5	72.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.8	65.8	3.0	60.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.3	52.5	2.8	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	3.5	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	2.2	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.1	25.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'921.1	2'832.1	3.1	5'799.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'863.6	3'630.2	6.4	7'772.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.3	46.5	-1.2	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	1.3	-0.2	2.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	296.9	282.6	5.1	259.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	141.7	121.0	17.1	118.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.4	3.4	1.4	7.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'229.9	872.2	41.0	2'539.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.0	26.3	13.7	36.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.2	40.6	1.6	41.1	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	125.4	114.7	9.3	106.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.8	49.0	-0.2	50.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	115.3	126.5	-8.9	117.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'072.0	3'316.4	-7.4	7'023.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	791.7	454.4	*	516.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-791.7	-313.9	*	-746.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	45	2.2	85.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'077	15'852	1.4	29'684.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	342	262	30.5	319.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'377	16'055	2.0	29'733.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.5	-0.1	4.6	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	718.4	770.1	-6.7	704.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.8	27.1	-15.9	38.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.8	96.5	-0.8	95.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	71.8	-100.0	64.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	64	77	-16.9	125.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	11	45.5	7.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	82.9	-0.6	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.8	68.2	0.6	69.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.5	-	100.0	8.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.4	81.0	-36.5	54.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	22.5	23.9	-1.4	10.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.1	61.3	1.8	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.9	38.7	-1.8	33.8	32.8
2.05 Personnel total	47.6	49.7	-4.3	72.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	86.5	79.5	7.0	60.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.8	40.1	-0.3	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-4.3	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.1	-6.1	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.5	5.1	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'692.4	3'686.1	0.2	5'799.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'531.5	4'525.1	0.1	7'772.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.1	38.5	0.5	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.7	0.1	2.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	276.0	280.8	-1.7	259.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	108.1	108.6	-0.5	118.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	1.9	14.7	7.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'806.2	1'736.6	4.0	2'539.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.1	43.5	0.6	36.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.8	44.1	-0.3	41.1	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.8	123.8	-2.5	106.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.1	48.6	-0.5	50.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	119.9	120.3	-0.3	117.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'096.6	3'990.7	2.7	7'023.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	325.0	*	516.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-434.9	-534.4	*	-746.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ALTE BEGGINGERSTR. 60  
8226 SCHLEITHEIMForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	-	85.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'921	18'581	-3.6	29'684.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'245	187	565.8	319.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'166	19'005	0.8	29'733.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.8	-0.3	4.6	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'775.1	583.4	204.3	704.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	62.5	38.7	61.3	38.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.9	94.3	-3.3	95.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	341.1	51.2	289.9	64.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	76	-14.5	125.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	9	55.6	7.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.0	1.2	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.9	67.1	8.9	69.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.1	8.2	-3.2	8.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.8	55.1	-17.3	54.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.1	8.2	-3.2	10.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.3	68.5	-1.1	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.7	31.5	1.1	33.8	32.8
2.05 Personnel total	43.9	42.2	4.0	72.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.3	67.0	-6.7	60.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.0	52.8	-1.8	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	4.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.3	1.8	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-8.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'872.4	2'828.2	1.6	5'799.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'228.0	4'170.3	1.4	7'772.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	62.2	59.5	2.7	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	2.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	220.6	222.2	-0.7	259.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	137.1	130.5	5.1	118.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.6	-5.4	7.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'781.1	1'812.2	-1.7	2'539.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.1	43.5	-1.3	36.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	20.9	25.9	-5.0	41.1	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	46.2	57.7	-19.8	106.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.7	50.1	1.6	50.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.1	111.4	2.5	117.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'228.1	4'170.3	1.4	7'023.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	7.6	*	516.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	0.1	-	*	-746.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	118	118	-	85.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'111	41'683	-1.4	29'684.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	595	426	39.7	319.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	42'295	42'109	0.4	29'733.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.3	0.1	4.6	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	818.7	902.9	-9.3	704.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	62.3	32.8	90.0	38.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.5	96.8	-1.3	95.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	54.3	38.9	15.4	64.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	142	135	5.2	125.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	13	30.8	7.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.4	84.7	0.8	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.7	76.4	0.4	69.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.1	17.1	6.0	54.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.5	2.7	-0.2	10.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.2	-0.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.8	51.3	2.5	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.1	48.4	-2.4	33.8	32.8
2.05 Personnel total	86.6	85.1	1.7	72.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.1	51.6	2.5	60.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.5	39.6	2.9	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	1.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.0	2.7	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	11.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'556.6	6'334.5	3.5	5'799.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'111.8	8'887.6	2.5	7'772.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.6	39.5	2.1	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	0.8	0.3	2.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	218.5	211.1	3.5	259.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	89.5	83.3	7.4	118.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	1.7	41.5	7.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'490.6	2'251.6	10.6	2'539.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.3	31.6	4.7	36.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.2	49.1	-2.9	41.1	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.9	103.6	-2.6	106.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.1	62.5	-5.4	50.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	93.9	105.6	-11.1	117.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'862.5	7'119.7	-3.6	7'023.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	516.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-2'249.3	-1'768.0	*	-746.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KIRCHHOFPLATZ 15  
8200 SCHAFFHAUSENForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	157	162	-3.1	85.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	53'625	55'751	-3.8	29'684.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	319.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	53'746	55'837	-3.7	29'733.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.4	3.3	0.0	4.6	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	776.5	580.2	33.8	704.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.6	94.3	-0.7	95.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	64.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	179	193	-7.3	125.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.8	0.0	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.1	76.2	0.9	69.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.3	27.5	-6.2	54.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	0.5	0.6	10.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	1.0	-0.8	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.0	56.9	5.2	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	0.9	-0.1	1.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.0	41.3	-4.3	33.8	32.8
2.05 Personnel total	98.9	102.1	-3.1	72.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.5	62.1	5.4	60.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.2	46.9	4.3	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	0.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.8	0.7	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.6	19.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'465.0	8'161.6	3.7	5'799.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'697.4	11'361.3	3.0	7'772.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.2	41.2	0.0	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.1	-0.1	2.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	218.1	203.8	7.0	259.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	89.6	83.8	6.9	118.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	2.1	-1.8	7.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'750.7	2'651.1	3.8	2'539.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.5	28.5	1.0	36.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.6	46.4	0.2	41.1	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.7	94.5	7.6	106.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.6	65.6	-1.0	50.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	112.3	109.3	2.7	117.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'321.0	9'290.4	0.3	7'023.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	516.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-2'376.4	-2'070.9	*	-746.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	119	152	-21.7	85.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'008	49'313	-12.8	29'684.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	18	163	-89.0	319.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	42'856	49'617	-13.6	29'733.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.1	0.0	4.6	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'185.5	1'441.6	-17.8	704.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.0	37.1	-51.5	38.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	88.9	10.1	95.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	64.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	156	174	-10.3	125.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	9	-88.9	7.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.2	0.7	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.3	70.8	0.5	69.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.8	25.5	4.3	54.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	10.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	51.0	-100.0	5.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.0	58.5	-0.5	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.0	41.5	0.5	33.8	32.8
2.05 Personnel total	110.1	139.5	-21.1	72.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.8	66.0	-0.3	60.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.1	45.1	0.0	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.8	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.8	-9.2	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-9.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'266.8	11'154.1	-8.0	5'799.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'094.0	14'131.5	-7.3	7'772.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.2	44.8	-0.7	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	1.3	0.1	2.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	304.3	285.6	6.5	259.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	134.9	127.7	5.6	118.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.0	3.6	12.8	7.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'024.0	4'649.0	-13.4	2'539.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.6	39.9	-0.2	36.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.3	42.5	0.8	41.1	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.7	121.3	8.6	106.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.4	53.1	0.3	50.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	126.0	125.2	0.6	117.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'152.0	11'662.4	-13.0	7'023.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	516.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-2'942.0	-2'469.2	*	-746.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	88	-	85.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'788	29'954	-0.6	29'684.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	834	430	94.0	319.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'641	30'384	0.8	29'733.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.7	-0.2	4.6	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'405.8	852.0	65.0	704.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.8	41.6	-21.2	38.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.7	93.3	-0.5	95.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	114.2	58.9	55.3	64.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	101	105	-3.8	125.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	16	-18.8	7.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	83.4	0.0	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.9	76.0	2.9	69.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.5	3.3	0.2	8.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.5	26.8	-0.2	54.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.5	4.1	-0.6	10.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.2	72.3	0.9	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	-	100.0	1.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.1	27.7	-2.6	33.8	32.8
2.05 Personnel total	64.1	63.0	1.7	72.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.0	54.5	2.5	60.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.5	57.8	2.6	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	1.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.1	0.9	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	6.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'872.7	4'613.2	5.6	5'799.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'885.6	6'715.4	2.5	7'772.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.4	45.9	1.5	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	1.1	-0.6	2.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	224.9	221.0	1.7	259.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.6	101.4	5.1	118.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	2.4	-56.7	7.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'385.4	3'574.0	-5.3	2'539.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.4	50.7	-1.3	36.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.7	41.5	-2.8	41.1	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	86.9	91.7	-5.2	106.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.4	41.0	1.4	50.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	95.0	95.1	-0.1	117.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'855.4	7'045.4	-2.7	7'023.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	516.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-30.2	330.0	*	-746.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	108	108	-	85.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'875	39'153	-0.7	29'684.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	319.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	38'742	39'114	-1.0	29'733.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.6	-0.4	4.6	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'912.7	1'911.8	52.4	704.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	99.3	-0.7	95.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	64.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	132	119	10.9	125.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	50.3	51.4	-2.1	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	51.5	54.6	-3.1	69.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	22.4	10.6	11.8	54.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	88.6	87.4	1.2	10.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.0	59.8	0.3	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.3	4.6	-0.2	1.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.6	35.7	-0.1	33.8	32.8
2.05 Personnel total	84.8	88.9	-4.6	72.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.3	46.6	-1.2	60.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.2	43.0	0.2	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-4.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.3	-3.9	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-5.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'936.5	6'952.3	-0.2	5'799.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'622.2	9'645.1	-0.2	7'772.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.2	37.7	3.6	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	2.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	247.5	246.3	0.5	259.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.3	92.8	10.2	118.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.6	-11.3	7.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'217.6	3'471.2	-7.3	2'539.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.9	35.9	-1.9	36.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.1	46.7	-3.6	41.1	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.6	115.0	-7.3	106.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.3	50.2	-1.9	50.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	117.9	124.1	-5.1	117.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'481.7	9'677.2	-2.0	7'023.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	516.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-140.6	32.1	*	-746.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**BACHWIESEN ALTERS- UND PFLEGEHEIM****Canton: SH**OBERDORF 185  
8262 RAMSENForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	-	85.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'879	10'897	-0.2	29'684.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	14	-100.0	319.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'407	10'912	-4.6	29'733.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	6.1	-0.3	4.6	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'005.5	1'049.7	-4.2	704.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	15.0	-100.0	38.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	102.8	102.9	-0.2	95.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	3.8	-100.0	64.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	36	11.1	125.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	7.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	82.7	1.4	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.0	70.3	-0.3	69.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.0	20.0	15.0	54.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.0	8.1	1.9	10.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.3	70.4	-3.0	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.2	0.4	-0.2	1.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.5	29.2	3.2	33.8	32.8
2.05 Personnel total	29.0	32.6	-10.8	72.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	83.2	54.9	28.3	60.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	68.9	56.2	12.7	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-10.8	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	3.0	-10.6	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.2	35.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'152.7	2'307.3	-6.7	5'799.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'691.7	2'970.4	-9.4	7'772.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.9	46.0	3.0	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	1.7	-0.4	2.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	247.4	272.2	-9.1	259.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	126.5	125.1	1.1	118.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.4	4.7	-27.4	7.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'261.5	1'360.1	-7.2	2'539.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.9	47.9	-1.1	36.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.2	40.7	-1.6	41.1	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.9	110.9	-12.6	106.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.3	45.1	1.2	50.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.5	117.3	-2.4	117.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'690.8	2'836.7	-5.1	7'023.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	3.1	*	516.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-0.9	-133.7	*	-746.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



HOFACKERSTR. 216A  
8217 WILCHINGENForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	36	-2.8	85.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	2	50.0	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'621	12'909	-2.2	29'684.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	137	179	-23.5	319.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'766	12'980	-1.6	29'733.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.1	0.0	4.6	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'057.3	1'492.8	-29.2	704.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.0	39.3	-46.5	38.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	98.2	0.6	95.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	12.5	24.5	-12.0	64.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	54	3.7	125.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	5	60.0	7.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.8	0.0	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.3	71.2	-0.9	69.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.7	-100.0	8.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	51.4	45.9	5.4	54.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	12.5	13.6	-1.1	10.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.1	61.6	2.5	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.9	38.4	-2.5	33.8	32.8
2.05 Personnel total	28.1	26.0	8.0	72.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	74.3	76.9	-2.6	60.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.5	53.4	-13.9	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	8.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.0	10.8	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	10.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'297.6	2'205.4	4.2	5'799.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'939.3	2'878.1	2.1	7'772.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.5	47.2	1.3	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	1.6	-1.0	2.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	230.4	219.9	4.8	259.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.6	104.7	6.6	118.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	3.5	-58.0	7.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'007.0	1'036.4	-2.8	2'539.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.8	36.0	-0.2	36.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.1	35.6	0.6	41.1	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	83.3	78.2	6.4	106.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.9	56.3	0.6	50.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	125.5	123.9	1.3	117.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'815.7	2'881.7	-2.3	7'023.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	123.7	-	*	516.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-123.7	3.5	*	-746.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	85	-	85.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'890	30'509	1.2	29'684.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	164	35	368.6	319.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'595	29'705	3.0	29'733.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.4	-0.3	4.6	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'715.1	1'459.8	17.5	704.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.6	42.0	-34.3	38.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	98.3	1.2	95.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	44.9	9.6	35.3	64.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	115	100	15.0	125.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	4	50.0	7.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	83.8	-0.1	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.6	76.0	-2.4	69.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.8	22.0	22.8	54.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.6	10.6	1.0	10.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.0	56.9	2.1	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	1.4	-0.1	1.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.8	41.8	-2.0	33.8	32.8
2.05 Personnel total	85.1	87.8	-3.0	72.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.5	53.8	3.7	60.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.1	46.6	1.6	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-3.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.9	-4.6	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	4.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'000.2	6'723.5	4.1	5'799.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'094.5	9'171.3	-0.8	7'772.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.5	41.6	2.0	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.7	0.3	2.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	292.9	300.3	-2.5	259.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	129.4	128.4	0.8	118.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.7	2.0	35.2	7.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'008.3	3'254.4	-7.6	2'539.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.3	37.3	-1.9	36.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.2	45.2	-2.0	41.1	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	126.5	135.6	-6.7	106.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.1	52.6	2.5	50.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	151.2	150.4	0.5	117.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'514.9	8'736.3	-2.5	7'023.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	516.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-579.6	-435.0	*	-746.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

STETTEMERSTR. 95  
8207 SCHAFFHAUSENForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	155	133	16.5	85.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	-	100.0	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	54'955	45'095	21.9	29'684.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	176	794	-77.8	319.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	56'518	46'502	21.5	29'733.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.6	-0.2	4.6	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'308.3	1'237.7	5.7	704.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	46.4	55.4	-16.2	38.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.1	92.9	4.2	95.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	9.6	*	100.0	64.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	195	165	18.2	125.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	8	-37.5	7.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	83.5	0.8	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.9	71.8	3.1	69.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.6	31.5	9.1	54.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.9	2.8	1.1	10.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	97.0	135.0	-28.1	5.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.7	51.9	-0.2	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	1.6	0.0	1.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.7	46.5	0.2	33.8	32.8
2.05 Personnel total	118.2	105.3	12.3	72.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.3	59.4	2.0	60.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.5	41.0	-0.4	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-6.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.3	-6.6	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-4.9	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'012.3	7'517.9	6.6	5'799.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'291.8	9'833.0	14.8	7'772.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.1	35.3	-2.2	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.0	2.6	-0.6	2.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	204.8	214.3	-4.4	259.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	66.2	74.7	-11.3	118.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.1	5.6	-27.0	7.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'538.0	3'504.6	1.0	2'539.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.2	35.7	-3.5	36.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.7	53.6	3.2	41.1	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	116.2	114.8	1.2	106.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.4	58.5	3.9	50.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	124.2	125.0	-0.6	117.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'980.1	9'812.3	11.9	7'023.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	516.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-311.7	-20.8	*	-746.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	85	-3.5	85.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'076	28'110	-3.7	29'684.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	319.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'073	28'110	-3.7	29'733.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	5.5	0.4	4.6	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	714.6	587.4	21.7	704.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.5	90.6	-0.1	95.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	64.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	106	112	-5.4	125.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.3	0.0	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.8	65.2	5.6	69.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.5	0.9	6.7	8.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.0	46.8	-4.8	54.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	10.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.0	67.1	2.8	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.1	0.2	0.0	1.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.9	32.7	-2.8	33.8	32.8
2.05 Personnel total	71.2	64.1	11.0	72.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.4	34.9	9.5	60.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	70.1	67.3	2.8	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	15.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.3	15.2	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.5	52.7	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'440.2	4'796.8	13.4	5'799.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'003.9	5'728.9	22.3	7'772.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.1	45.0	2.1	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.9	-0.1	2.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	258.7	203.8	26.9	259.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	121.9	91.8	32.9	118.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.8	7.7	7.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'368.2	3'035.3	11.0	2'539.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	52.6	49.2	3.4	36.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.6	38.0	1.6	41.1	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.3	77.4	32.3	106.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.4	50.8	-3.4	50.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	112.1	111.4	0.7	117.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'404.1	6'165.7	3.9	7'023.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	516.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-599.8	436.8	*	-746.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HINTERGASSE 1  
8213 NEUNKIRCHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	-	85.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'239	10'162	-9.1	29'684.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	137	87	57.5	319.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'284	10'099	-8.1	29'733.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.5	0.5	4.6	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	367.6	1'000.4	-63.3	704.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.2	43.5	-37.5	38.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.3	96.0	-8.7	95.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	64.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	38	-7.9	125.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	2	200.0	7.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	81.6	0.5	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.6	85.0	-9.4	69.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.4	2.5	-0.1	8.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.0	33.9	-2.9	54.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.4	2.5	-0.1	10.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.2	63.5	-1.3	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.8	36.5	1.3	33.8	32.8
2.05 Personnel total	22.8	25.6	-11.2	72.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.3	51.1	2.2	60.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.9	55.1	-4.2	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-11.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.5	-2.9	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-1.2	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'877.1	1'885.0	-0.4	5'799.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'406.5	2'431.7	-1.0	7'772.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.2	44.7	-4.5	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.9	-0.7	2.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	256.7	237.3	8.2	259.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.1	107.6	-3.3	118.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.6	2.2	-71.4	7.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	965.2	920.1	4.9	2'539.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.0	43.4	2.7	36.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.1	44.5	3.6	41.1	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.5	105.6	17.0	106.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.9	48.8	-1.9	50.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	104.9	101.0	3.8	117.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'096.4	2'121.2	-1.2	7'023.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	310.1	29.9	*	516.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-310.1	-310.5	*	-746.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

OBERBERGWEG 3  
8212 NEUHAUSEN AM RHEINFALL

Form juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	171	171	-	85.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	56'857	58'280	-2.4	29'684.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'480	1'106	33.8	319.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	53'848	54'273	-0.8	29'733.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.3	3.4	-0.1	4.6	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'267.1	1'461.3	-13.3	704.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.6	40.9	-18.0	38.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.1	93.4	-2.3	95.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	81.1	60.6	20.5	64.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	205	205	-	125.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	36	24	50.0	7.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	82.2	0.9	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.5	68.6	-0.1	69.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.2	27.9	3.3	54.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.1	4.4	-0.2	10.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.1	65.1	0.1	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.5	1.5	0.0	1.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.3	33.4	-0.1	33.8	32.8
2.05 Personnel total	121.7	122.2	-0.4	72.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.3	75.3	1.0	60.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.7	67.4	-0.7	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-0.4	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.1	1.4	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	1.8	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'958.9	8'944.7	0.2	5'799.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'221.4	11'490.7	-2.3	7'772.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.2	43.6	0.6	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	1.0	0.1	2.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	192.4	193.5	-0.6	259.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.2	92.3	-0.1	118.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	2.1	7.3	7.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'335.4	3'627.7	-8.1	2'539.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.8	31.1	-1.3	36.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.6	44.5	-0.9	41.1	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	83.9	86.1	-2.6	106.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.5	61.1	1.3	50.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	119.9	120.0	0.0	117.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'198.8	11'657.8	-3.9	7'023.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	516.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	22.5	167.1	*	-746.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	-	85.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'338	6'453	-1.8	29'684.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	319.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'356	6'550	-3.0	29'733.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.5	-0.3	4.6	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'734.0	*	100.0	704.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	38.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.5	98.2	-1.8	95.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	64.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	18	18	-	125.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	7.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	42.2	42.2	-	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	38.9	38.9	-	69.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	8.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	54.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	61.1	61.1	-	10.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	78.1	75.3	2.8	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	21.9	24.7	-2.8	33.8	32.8
2.05 Personnel total	8.1	7.8	3.7	72.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.9	47.2	3.7	60.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.7	54.7	2.0	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	0.4	3.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.3	1.2	5.5	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	19.5	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	806.4	726.0	11.1	5'799.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'052.3	1'001.6	5.1	7'772.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.5	41.2	2.3	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.0	0.0	2.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	166.0	155.2	7.0	259.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	72.1	63.0	14.4	118.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.0	0.0	-49.7	7.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	334.6	383.8	-12.8	2'539.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.4	33.7	-2.3	36.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.5	48.5	-3.0	41.1	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	75.5	75.2	0.4	106.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.1	59.3	2.9	50.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	104.6	104.6	0.0	117.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'067.0	1'138.7	-6.3	7'023.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	516.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	14.7	137.0	*	-746.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	121	129	-6.2	85.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'656	32'035	33.2	29'684.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	12'731	-100.0	319.4	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	42'441	44'708	-5.1	29'733.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.5	0.0	4.6	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	111.7	933.0	-88.0	704.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	49.1	-100.0	38.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.6	68.0	28.5	95.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	64.7	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	465	145	220.7	125.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	296	-100.0	7.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.7	76.2	2.0	80.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.4	56.5	2.9	69.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	18.1	16.1	2.0	8.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	304.8	47.2	257.6	54.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.0	4.8	1.3	10.4	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	5.7	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.6	1.2	0.4	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	82.4	83.2	-0.8	64.7	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.8	0.2	2.6	1.3	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	13.2	15.5	-2.2	33.8	32.8
2.05 Personnel total	176.5	202.4	-12.8	72.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.2	68.3	-16.1	60.7	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	100.3	100.2	0.1	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.5	1.6	-7.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.1	4.5	-8.5	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	2.6	-30.4	1.0	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'453.8	16'335.9	-5.4	5'799.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	21'401.0	20'532.1	4.2	7'772.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	55.5	58.5	-3.0	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	12.7	13.8	-1.1	2.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	501.7	458.7	9.4	259.1	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	280.1	268.8	4.2	118.3	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	64.0	63.4	0.9	7.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'674.9	4'894.0	16.0	2'539.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.0	24.9	4.1	36.2	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.5	21.1	6.4	41.1	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	137.9	96.6	42.8	106.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	27.5	28.8	-1.2	50.2	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	126.3	126.5	-0.2	117.6	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	19'562.3	19'679.2	-0.6	7'023.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'549.3	8'122.1	*	516.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'838.7	-853.0	*	-746.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



RIEDHOLZPLATZ 36  
4500 SOLOTHURN

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	62	1.6	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'908	20'095	9.0	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	374	1'514	-75.3	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'306	21'654	3.0	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.4	0.1	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	696.9	521.3	33.7	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.4	44.8	-9.8	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.3	88.8	6.5	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	96	-4.2	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	26	-57.7	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	82.3	-0.4	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.1	68.0	-4.0	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.9	2.5	0.5	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	57.9	66.1	-8.2	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.9	2.5	1.4	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.2	67.8	0.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.5	2.1	-0.6	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.2	30.1	0.1	32.8	32.8
2.05 Personnel total	58.5	56.9	2.7	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.2	65.2	-1.0	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.2	51.8	4.4	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	-0.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-1.1	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'266.2	4'112.7	3.7	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'689.3	3'456.9	6.7	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	55.4	10.3	45.1	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	165.6	160.0	3.5	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	91.6	16.4	458.6	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'877.2	1'884.1	-0.4	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.9	38.1	-1.2	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	25.1	71.6	-46.5	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	41.5	114.5	-63.8	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.1	54.5	8.6	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.1	124.8	15.5	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'087.0	4'945.2	2.9	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'397.7	1'488.3	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HAUPTSTR. 50  
4552 DERENDINGENForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'291	25'364	15.5	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	306	104	194.2	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'721	25'468	16.7	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	5.9	0.2	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	655.7	754.7	-13.1	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	16.4	20.8	-20.9	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.3	86.9	13.4	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	83.8	28.5	55.3	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	108	97	11.3	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	5	280.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	81.9	1.2	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.1	70.6	-0.5	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.5	-	100.0	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.1	39.8	-3.8	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	-	100.0	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.7	71.5	-0.9	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	2.0	-0.1	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.5	26.5	1.0	32.8	32.8
2.05 Personnel total	75.2	65.4	15.0	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.6	60.6	1.0	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	10.5	60.2	-49.7	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	15.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.6	-1.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-1.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'530.6	5'946.5	9.8	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'939.7	7'323.4	8.4	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.1	54.1	-2.0	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	-	100.0	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	268.3	287.6	-6.7	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	139.1	155.4	-10.5	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.7	*	100.0	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'413.3	2'967.6	15.0	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.0	44.9	0.2	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.5	34.5	-3.0	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	84.6	99.3	-14.8	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.9	45.1	0.8	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	117.7	117.1	0.5	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'579.6	6'612.0	14.6	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	576.9	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-360.1	-711.4	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SONNHALDENSTR. 4  
4573 LOHN SOForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'737	23'577	-3.6	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'184	960	23.3	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'680	23'978	-1.2	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.1	0.5	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	765.2	703.2	8.8	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.4	31.0	-24.4	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.3	93.6	-3.3	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	162.2	131.5	30.7	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	101	91	11.0	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	31	32	-3.1	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	84.0	0.9	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.0	78.0	-6.1	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.8	10.6	-0.7	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	58.5	41.4	17.1	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	1.6	-0.1	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.8	60.2	-1.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	0.9	0.0	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.4	38.9	1.5	32.8	32.8
2.05 Personnel total	71.2	69.3	2.7	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.5	61.4	1.1	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	12.6	61.2	-48.7	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	2.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.8	5.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	3.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'805.1	4'494.6	6.9	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'089.1	5'593.8	8.9	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.9	53.6	-0.7	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	254.6	228.0	11.7	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.1	125.0	8.9	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'512.0	2'467.0	1.8	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.2	44.5	-1.2	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.8	44.2	0.7	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.1	100.7	13.4	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.8	46.5	10.2	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.8	105.2	31.0	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'809.2	5'549.3	4.7	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-279.9	-44.4	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GEWERBESTR. 10  
4563 GERLAFINGENForm juridique: Société en nom collectif  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'383	8'086	-8.7	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	171	135	26.7	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'888	8'216	-4.0	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.9	-0.3	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'069.0	775.2	37.9	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.4	33.8	-27.6	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.9	96.3	-8.4	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	27	25.9	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	4	75.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.3	82.7	-2.9	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.9	74.2	-8.3	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	61.9	25.0	36.9	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.4	-	100.0	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.1	67.7	-2.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.9	32.3	2.6	32.8	32.8
2.05 Personnel total	20.0	19.0	5.0	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	79.0	70.0	9.0	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.2	41.1	-2.9	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	5.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.3	14.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.1	18.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'671.2	1'704.6	-2.0	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'595.8	2'622.9	-1.0	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.1	47.0	-1.0	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	343.6	319.1	7.7	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	151.6	150.2	0.9	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	882.7	1'000.0	-11.7	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.2	40.7	-1.5	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.6	28.3	-0.7	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	94.7	90.3	4.9	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.8	50.3	2.5	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	157.3	150.3	4.7	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'252.6	2'457.9	-8.3	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	343.2	165.1	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-343.2	-165.1	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	95	-5.3	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'497	26'702	18.0	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'333	1'751	-23.9	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'959	28'603	15.2	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.3	0.0	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	594.5	673.1	-11.7	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	57.7	41.8	38.1	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.9	77.0	18.9	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	121.7	159.9	-38.2	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	120	115	4.3	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	27	36	-25.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	82.2	0.5	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	69.5	1.9	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.7	-	100.0	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.2	57.4	-15.3	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	2.0	-0.6	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.4	65.7	0.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	2.8	-0.1	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.0	31.5	-0.6	32.8	32.8
2.05 Personnel total	118.6	111.2	6.6	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.9	48.8	2.1	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.4	48.3	0.1	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.1	12.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.9	-7.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	-2.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'123.7	7'033.1	1.3	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'239.9	9'163.7	0.8	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.0	43.7	-4.7	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.8	0.1	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	281.4	322.1	-12.6	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	109.5	140.1	-21.9	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	2.7	-6.4	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'453.9	3'369.7	2.5	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.4	36.6	0.7	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.4	29.7	19.7	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	138.9	95.7	45.3	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.6	56.2	6.5	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	176.4	181.6	-2.9	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'244.8	9'198.9	0.5	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	4.9	35.2	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GÄRTNERSTR. 25  
4500 SOLOTHURNForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'323	5'577	-4.6	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	31	-100.0	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'746	5'674	1.3	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.6	4.3	-0.7	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'173.4	1'845.0	17.8	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	15.5	-100.0	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	72.9	76.4	-3.5	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	20	22	-9.1	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	81.3	0.3	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	100.0	100.0	-	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.1	32.4	-4.2	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	46.5	45.6	0.9	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	53.5	54.4	-0.9	32.8	32.8
2.05 Personnel total	21.1	20.2	4.7	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	100.0	100.0	-	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	12.5	18.2	-5.7	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	4.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.0	3.6	10.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.6	5.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'534.9	2'086.8	21.5	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'351.9	2'345.7	0.3	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.2	60.0	-18.8	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	441.8	418.3	5.6	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	168.7	248.0	-32.0	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	564.8	652.7	-13.5	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	60.0	60.0	0.0	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.3	-	100.0	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	138.4	-	100.0	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.0	-	100.0	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	70.7	-	100.0	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	941.3	1'087.8	-13.5	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'410.6	1'257.9	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'410.6	-1'257.9	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'282	14'999	1.9	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'287	14'999	1.9	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	4.3	-0.2	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'449.0	1'724.4	-16.0	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	97.8	1.8	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	50	51	-2.0	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	82.9	0.4	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.0	78.4	-0.4	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	19.0	21.4	-2.4	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.0	9.8	-1.8	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	47.0	52.5	-5.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	53.0	47.5	5.5	32.8	32.8
2.05 Personnel total	34.5	35.9	-3.9	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.3	37.9	3.4	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.1	50.1	-12.0	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-3.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.4	-5.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.5	-8.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'606.2	2'567.0	1.5	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'945.7	3'889.7	1.4	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.2	41.9	-0.7	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.1	3.9	0.3	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	258.2	259.3	-0.4	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.2	108.6	-2.2	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.7	10.0	6.4	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'117.8	1'250.3	-10.6	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.7	31.8	-3.1	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.4	43.8	0.6	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.7	113.5	1.0	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	71.3	61.9	9.4	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	181.3	162.2	11.8	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'888.5	3'930.1	-1.1	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-57.3	40.3	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'127	11'175	-0.4	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'700	11'175	4.7	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	5.3	0.9	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	658.7	520.5	26.6	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.6	102.1	-0.4	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	-	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	45	44	2.3	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	81.9	1.3	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	75.0	-8.3	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.8	41.9	1.8	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	13.3	13.6	-0.3	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.7	61.9	6.8	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.8	4.5	-1.7	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.5	33.6	-5.0	32.8	32.8
2.05 Personnel total	29.4	29.6	-0.7	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	33.6	51.5	-17.9	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.3	62.7	-1.4	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-0.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	-0.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.8	-31.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'327.6	2'338.4	-0.5	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'088.5	3'054.2	1.1	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.1	48.4	1.7	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.1	-100.0	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	277.6	273.3	1.6	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.3	132.2	0.0	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	0.4	-100.0	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'290.6	1'181.5	9.2	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.4	39.5	1.9	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.6	39.3	-1.7	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.4	107.5	-2.8	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.6	52.2	6.4	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	164.0	139.7	17.3	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'115.1	2'992.8	4.1	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	26.6	-61.5	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



KIRCHGÄSSLI 8  
4710 BALSTHALForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	86	86	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'197	30'561	2.1	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	257	52	394.2	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'517	30'701	2.7	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.7	0.1	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	794.8	513.1	54.9	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.9	26.8	7.9	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	97.4	2.0	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	70.4	14.2	56.2	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	106	124	-14.5	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	4	125.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	83.9	-0.5	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.2	71.9	0.3	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.8	55.2	-31.4	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.8	-100.0	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.3	68.8	1.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.0	1.0	-0.1	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.8	30.1	-1.4	32.8	32.8
2.05 Personnel total	93.1	88.0	5.8	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.4	46.4	-3.0	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.7	54.9	0.7	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	5.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	2.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-1.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'919.9	6'920.2	0.0	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'745.0	8'721.8	0.3	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.6	45.4	-2.7	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.4	-0.4	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	278.0	284.9	-2.4	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	118.2	128.9	-8.2	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.0	1.1	-98.5	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'461.7	3'475.6	-0.4	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.6	40.4	-1.8	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.0	42.6	3.4	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.0	121.4	5.4	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.3	51.5	9.9	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	174.7	144.6	20.8	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'957.4	8'598.9	4.2	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	212.4	-122.9	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WOLLMATTWEG 10  
4143 DORNACHForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'103	19'883	1.1	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	51	270	-81.1	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'154	20'153	0.0	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.5	0.0	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	643.2	1'254.2	-48.7	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	51.0	38.6	32.2	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.1	99.0	1.1	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	14.0	74.0	-60.0	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	83	71	16.9	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	7	-85.7	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	83.7	-0.6	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	82.1	80.8	1.4	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	32.7	17.3	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.1	3.8	3.3	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.3	66.1	-0.8	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.7	33.9	0.8	32.8	32.8
2.05 Personnel total	56.3	58.1	-3.1	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.6	67.8	-6.2	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.2	52.7	-0.5	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-3.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-3.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.3	-13.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'200.3	4'343.9	-3.3	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'520.5	6'676.7	-17.3	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.3	33.0	5.2	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.5	0.3	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	273.9	331.3	-17.3	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.8	109.4	-4.2	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	1.7	30.0	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'078.1	2'212.8	-6.1	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.4	39.0	-1.6	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.4	58.2	-6.8	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	140.7	192.8	-27.0	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.6	53.0	9.6	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	172.4	149.2	15.6	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'556.0	5'672.8	-2.1	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2.3	0.4	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	35.5	-1'003.9	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'189	7'221	-0.4	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'190	7'258	-0.9	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.4	0.3	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	*	*	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	72.9	73.3	-0.3	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	22	24	-8.3	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.8	78.0	-0.2	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.6	45.8	17.8	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.1	47.3	8.8	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.9	52.7	-8.8	32.8	32.8
2.05 Personnel total	16.3	12.6	29.8	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.8	62.2	7.6	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	18.6	27.9	-9.3	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.5	29.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	1.7	30.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.5	74.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'119.8	1'636.8	29.5	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'284.5	2'246.0	1.7	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	14.7	16.7	-2.0	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	1.2	-100.0	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	317.8	311.0	2.2	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	46.7	51.6	-9.5	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	3.8	-100.0	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	773.5	949.1	-18.5	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.0	39.9	-6.9	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	71.7	65.4	6.3	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	227.8	203.5	11.9	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	67.0	58.3	8.7	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	218.4	192.1	13.7	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'343.9	2'376.9	-1.4	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	41.0	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	59.4	130.9	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'148	21'876	1.2	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	219	-100.0	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'223	22'063	0.7	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.6	-0.1	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'206.7	1'657.2	-27.2	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.9	96.7	1.2	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	73	80	-8.8	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	82.0	0.9	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.9	74.1	-4.2	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.8	31.5	-10.6	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.4	63.6	-0.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	1.1	0.0	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.5	35.3	0.2	32.8	32.8
2.05 Personnel total	61.4	61.2	0.2	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.5	50.2	1.2	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.4	63.6	-0.2	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	0.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	0.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	1.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'492.7	4'355.7	3.1	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'030.9	5'876.9	2.6	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.0	33.2	0.9	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	0.7	0.8	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.3	266.0	2.4	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.4	88.3	4.6	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.1	1.9	116.3	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'326.0	2'440.8	-4.7	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.5	41.5	-3.0	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.7	50.7	-1.1	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.2	134.9	0.2	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.5	49.9	11.6	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	167.6	132.8	26.2	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'037.7	5'884.2	2.6	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	6.8	7.2	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	40	25.0	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'513	10'444	39.0	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	166	-	100.0	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'714	10'444	40.9	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.9	-0.3	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'098.4	1'760.0	-37.6	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	67.5	*	100.0	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	79.5	71.5	8.0	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	70	40	75.0	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	-	100.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	80.6	0.6	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.9	82.5	-12.6	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	52.0	32.8	19.2	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.4	58.3	-1.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.6	41.7	1.0	32.8	32.8
2.05 Personnel total	76.6	69.5	10.2	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.4	31.3	5.1	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	23.7	54.5	-30.8	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.5	1.7	-11.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5.2	6.7	-21.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-10.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'440.5	3'666.4	-6.2	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'834.5	5'377.1	-10.1	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.9	35.3	6.7	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.3	-0.3	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	329.3	514.9	-36.0	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	137.8	181.5	-24.1	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.4	6.8	-50.0	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'859.2	2'269.8	-18.1	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.8	41.9	0.9	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.6	53.4	-6.8	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	153.4	274.8	-44.2	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.4	48.2	1.2	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.0	249.8	-41.5	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'342.7	5'412.1	-19.8	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	491.8	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-491.8	35.0	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RUTTIGERWEG 64  
4600 OLTENForm juridique: Société coopérative  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'748	23'728	0.0	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'354	22'998	1.5	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.0	0.0	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'171.1	991.9	18.1	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.1	97.0	0.1	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	91	76	19.7	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	82.5	0.2	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.3	67.1	-7.8	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.5	20.0	27.5	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	2.6	-1.5	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.6	58.7	-0.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.4	41.3	0.1	32.8	32.8
2.05 Personnel total	61.2	60.6	1.1	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	40.1	38.6	1.5	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.9	44.0	-0.1	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	1.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	3.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'682.3	4'543.1	3.1	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'047.2	6'079.9	-0.5	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.8	41.0	-0.2	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.9	0.1	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	254.6	256.2	-0.6	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.7	108.4	-2.5	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.6	2.3	14.1	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'235.6	2'344.5	-4.6	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.6	44.5	1.1	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.8	44.5	0.3	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.0	114.0	0.0	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.4	46.2	8.1	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	112.2	102.6	9.4	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'900.1	5'262.9	-6.9	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'147.1	-816.9	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DUFOURSTR. 8  
4562 BIBERISTForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'712	22'315	-2.7	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	194	-	100.0	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'906	22'315	-1.8	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.1	0.1	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	922.7	773.3	19.3	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.3	*	100.0	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.9	98.6	-2.7	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	97	80	21.3	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	-	100.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	81.1	0.6	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.9	66.3	2.7	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	58.2	29.8	28.4	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.9	75.9	-2.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	1.3	0.1	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.7	22.8	1.9	32.8	32.8
2.05 Personnel total	57.5	86.3	-33.4	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.9	49.9	-3.1	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.0	63.4	-8.4	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.4	-33.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	3.9	-32.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.5	-38.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'738.8	3'953.1	-5.4	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'710.6	5'918.3	-3.5	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.1	40.1	1.0	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	1.3	-0.5	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	260.7	265.2	-1.7	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.1	106.4	0.7	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	3.4	-38.2	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'577.9	2'659.0	-3.0	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.1	44.9	0.2	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.6	58.6	-13.0	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.9	155.4	-23.5	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.3	44.2	3.1	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.5	117.4	5.2	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'715.1	5'921.2	-3.5	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	4.6	2.9	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**ALTERSSIEDLUNG GRENCHEN ALTERSZENTRUM KASTELS**
**Canton: SO**

 KASTELSSTR. 31  
 2540 GRENCHEN

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	79	1.3	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'811	27'941	-7.6	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	406	332	22.3	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'550	28'273	-6.1	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.2	-0.3	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'361.4	1'001.1	36.0	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.1	31.1	-25.7	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.4	96.9	-8.5	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	120	103	16.5	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	20	10	100.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	83.2	0.5	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.3	78.8	0.5	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.1	-	100.0	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	57.8	32.9	24.9	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.1	-	100.0	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.4	63.8	-1.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.6	36.2	1.4	32.8	32.8
2.05 Personnel total	67.0	69.4	-3.5	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.1	59.9	2.2	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	5.0	6.0	-1.0	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-4.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	4.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	4.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'566.2	5'878.1	-5.3	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'847.4	6'207.2	-5.8	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	57.4	57.6	-0.2	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	223.0	219.5	1.6	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	126.4	126.4	0.0	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'444.5	2'914.4	-16.1	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.9	43.5	-4.6	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.2	40.0	0.2	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	89.6	87.9	2.0	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.1	47.5	13.6	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.5	112.5	30.3	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'286.1	6'695.6	-6.1	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	438.7	488.3	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	65	3.1	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'770	22'574	0.9	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'182	355	233.0	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'936	22'996	12.8	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.4	-0.3	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	766.9	1'410.3	-45.6	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	84.2	50.3	67.5	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.1	95.1	-2.0	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	323.8	97.3	226.6	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	80	15.0	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	21	8	162.5	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	83.0	2.3	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.7	69.3	4.4	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	19.3	-	100.0	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.6	30.5	6.1	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	4.0	-	100.0	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.1	52.2	-0.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	-	100.0	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.2	47.8	-1.5	32.8	32.8
2.05 Personnel total	61.4	61.8	-0.7	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	98.7	65.7	33.0	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.0	39.1	3.9	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-3.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.7	-5.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	0.9	32.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'046.2	4'725.7	6.8	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'572.6	6'495.2	1.2	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.1	41.1	6.0	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.9	-0.2	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.4	283.3	-3.1	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	119.3	116.0	2.9	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	2.6	-29.6	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'886.4	1'963.9	-3.9	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.5	30.4	-1.8	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.4	52.9	-1.4	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	141.1	149.7	-5.7	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	28.6	65.6	-37.0	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	79.0	185.0	-57.3	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'614.4	6'469.8	2.2	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	41.9	-25.4	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

PESTALOZZISTR. 36  
4600 OLTENForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'173	25'284	-0.4	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	112	163	-31.3	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'543	25'636	-0.4	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	3.8	0.0	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'371.1	723.3	89.5	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.0	23.3	20.2	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.8	96.2	-0.4	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	15.3	22.3	-7.0	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	88	87	1.1	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	7	-42.9	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	82.1	0.8	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.1	78.7	-2.6	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.3	3.2	0.1	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.6	22.9	0.8	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.0	51.5	2.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	1.6	0.3	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.1	46.9	-2.8	32.8	32.8
2.05 Personnel total	54.0	50.5	7.0	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.7	54.5	18.2	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	25.8	25.9	0.0	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	7.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.0	7.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.6	50.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'995.2	3'802.6	5.1	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'359.6	5'382.5	-0.4	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	25.7	25.7	0.0	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	212.0	211.5	0.2	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	53.8	53.9	-0.2	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'705.9	1'883.0	-9.4	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.0	35.0	-2.9	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	63.4	64.1	-0.7	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	134.3	135.5	-0.9	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.5	54.2	10.3	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.8	114.7	18.4	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'325.1	5'384.3	-1.1	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	220.6	277.3	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-34.5	1.8	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	89	85	4.7	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'053	30'465	1.9	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	162	6	2'600.0	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'213	30'471	2.4	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.3	-0.2	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	921.1	878.1	4.9	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.0	6.0	200.0	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.6	98.2	-2.6	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	115	112	2.7	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	1	800.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	85.3	-1.0	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.8	77.0	-1.2	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.9	-100.0	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.8	35.7	3.0	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.2	53.3	1.9	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	3.3	-0.2	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.7	43.4	-1.7	32.8	32.8
2.05 Personnel total	94.5	91.8	2.9	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	83.5	85.1	-1.6	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.7	57.3	-13.6	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-1.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	0.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	2.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'853.9	6'914.7	-0.9	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'297.2	9'692.8	-4.1	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.6	44.5	-3.8	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	297.8	318.1	-6.4	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	121.0	141.4	-14.4	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'983.9	3'296.8	-9.5	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.4	34.0	-2.5	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.8	47.7	-1.9	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.5	151.7	-10.1	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.3	48.5	9.8	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	177.2	154.4	14.8	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'493.0	9'709.5	-2.2	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	977.1	1'107.1	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	195.8	16.7	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'604	10'979	-3.4	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'614	10'980	-3.3	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	7.6	-0.4	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	738.3	1'149.6	-35.8	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.8	100.3	-3.4	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	-	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	42	44	-4.5	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	73.9	76.4	-3.3	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	50.0	63.6	-13.6	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.0	43.5	-3.5	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.4	2.3	0.1	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.9	70.7	2.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.1	29.3	-2.2	32.8	32.8
2.05 Personnel total	43.7	42.0	4.2	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.6	59.3	-0.7	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	72.9	70.7	2.2	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.4	4.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.1	3.8	7.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.6	9.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'001.0	3'265.0	-8.1	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'642.0	3'874.0	-6.0	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	78.7	78.7	0.0	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	343.5	352.9	-2.7	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	270.1	277.7	-2.7	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'509.0	1'552.0	-2.8	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.3	40.4	3.0	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	18.0	18.0	-	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	61.8	63.5	-2.7	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.7	44.9	11.7	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	186.0	157.4	18.2	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'481.0	3'846.0	-9.5	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-161.0	-28.0	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'545	16'758	-1.3	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	92	14	557.1	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'827	16'946	-0.7	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.8	0.3	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	832.1	917.3	-9.3	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.8	14.0	34.3	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	99.8	-1.3	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	25.2	*	100.0	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	66	-	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	1	400.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.5	84.0	1.7	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.1	83.6	-7.5	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.4	46.7	-6.2	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.2	60.6	-2.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	15.1	13.8	1.3	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.7	25.6	1.1	32.8	32.8
2.05 Personnel total	39.0	44.5	-12.4	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.4	65.1	-1.8	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	29.3	28.2	1.1	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	1.0	-14.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.7	-11.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-17.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'120.6	3'041.1	2.6	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'231.1	4'202.4	0.7	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.0	40.8	1.2	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	254.3	250.6	1.5	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.7	101.3	4.3	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.5	0.1	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'641.9	1'619.1	1.4	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.5	38.5	-0.1	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.2	44.7	0.5	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.1	112.1	2.6	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.5	50.5	11.0	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	157.7	126.4	24.7	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'265.4	4'200.5	1.5	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	140.9	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	34.4	-1.9	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'298	25'189	0.4	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	3'440	1'890	82.0	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'766	27'222	5.7	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.7	-0.3	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	986.5	967.1	2.0	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	41.6	38.0	9.6	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	98.6	0.4	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	94.2	51.8	42.5	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	91	100	-9.0	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	84	58	44.8	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	82.6	0.2	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.7	75.6	6.1	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	18.3	11.9	6.4	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.7	43.6	-12.9	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.6	-100.0	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	8.0	-100.0	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.1	64.2	-3.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	15.2	11.4	3.8	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.7	24.4	-0.7	32.8	32.8
2.05 Personnel total	79.0	75.6	4.5	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.3	64.4	-9.1	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.5	55.1	0.4	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	4.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-1.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.1	-19.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'335.6	6'140.9	3.2	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'006.4	7'620.8	5.1	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.9	45.3	-0.4	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	278.6	281.4	-1.0	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.9	126.7	-1.4	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'978.6	3'072.3	-3.1	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.1	40.2	-3.1	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.0	53.3	0.7	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	150.5	150.0	0.3	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.9	51.1	11.8	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	175.5	144.0	21.9	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'023.4	7'635.5	5.1	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	17.0	14.7	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'435	28'466	-7.1	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	689	189	264.6	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'330	28'661	-4.6	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.7	0.2	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	888.5	1'323.8	-32.9	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.5	23.6	-0.5	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.5	97.5	-7.0	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	103	104	-1.0	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	28	8	250.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	81.4	1.1	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.5	73.2	-3.7	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.9	33.8	6.1	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.9	-100.0	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.7	60.7	1.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	3.5	-0.9	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.7	35.8	-0.1	32.8	32.8
2.05 Personnel total	89.3	80.2	11.3	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.7	64.6	-8.9	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.0	39.6	0.4	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	11.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	2.8	17.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	2.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'275.3	4'853.4	8.7	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'655.0	7'210.3	6.2	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.5	33.5	0.0	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	282.2	251.6	12.2	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	93.8	84.3	11.3	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	1.8	11.3	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'587.7	2'713.1	-4.6	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.7	41.6	-5.9	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.1	49.1	0.0	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	138.6	123.5	12.2	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.3	51.0	13.3	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	172.1	116.2	48.1	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'254.7	6'524.1	11.2	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-400.3	-686.2	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ALTE LANDSTR. 25  
4657 DULLIKENForm juridique: Société coopérative  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'541	19'780	-1.2	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'548	19'783	-1.2	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.2	-0.1	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'137.4	1'574.4	-27.8	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	85.0	86.0	-1.0	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	-	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	71	70	1.4	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.7	84.4	0.3	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.3	81.4	-1.1	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.4	32.4	-1.0	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.8	1.4	1.4	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.5	54.2	-2.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	48.5	45.8	2.7	32.8	32.8
2.05 Personnel total	41.7	38.0	9.7	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.6	53.4	6.2	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	26.2	17.6	8.6	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	9.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	1.9	11.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	17.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'663.8	3'529.8	3.8	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'393.8	4'658.9	-5.7	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.9	35.9	10.1	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.9	-100.0	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	224.9	235.5	-4.5	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.3	84.4	22.3	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	2.1	-100.0	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'749.6	1'802.4	-2.9	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.8	38.6	0.2	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.7	55.4	-13.8	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.7	130.6	-28.2	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.1	54.8	-5.7	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	113.2	129.3	-12.4	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'505.2	4'666.4	-3.5	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	111.4	7.5	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



KREUZACKERSTR. 24  
5012 SCHÖNENWERDForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	91	-8.8	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	-	100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'723	31'739	-3.2	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	37	16	131.3	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'915	31'759	-2.7	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	5.8	0.1	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'046.0	822.2	27.2	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	9.3	16.0	-42.2	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.4	95.6	5.9	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	5.1	*	100.0	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	121	118	2.5	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	1	300.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	82.6	0.0	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.0	64.7	-0.7	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.7	37.1	6.6	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	1.7	-0.9	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	75.1	72.1	3.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.3	-	100.0	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.7	27.9	-3.2	32.8	32.8
2.05 Personnel total	102.7	87.5	17.4	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.2	61.1	-6.9	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	2.8	57.0	-54.1	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.0	25.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	2.8	21.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.2	11.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'249.5	7'338.4	-1.2	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'185.4	9'115.7	0.8	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.6	40.1	10.6	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	1.1	-0.3	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	298.6	287.1	4.0	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	150.4	115.0	30.8	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	3.1	-26.8	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'502.2	3'595.2	-2.6	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.4	39.4	-1.0	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.6	46.7	-12.1	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.2	134.0	-22.9	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.2	51.9	9.3	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	181.4	149.1	21.7	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'117.6	9'122.5	0.0	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	35.4	27.5	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-67.8	6.7	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GRUNDSTR. 2  
4600 OLTENForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'750	26'215	-1.8	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'544	26'155	-2.3	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.6	-0.5	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	954.9	1'335.7	-28.5	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.1	95.8	-1.7	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	105	96	9.4	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	82.5	0.1	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.0	77.1	2.0	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.2	32.6	14.6	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	3.1	-0.3	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	98.4	100.0	-1.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	-	100.0	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	32.8	32.8
2.05 Personnel total	75.8	76.8	-1.3	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.0	43.9	-5.0	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.3	53.5	-2.3	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	0.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.3	-11.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'824.5	5'916.2	-1.5	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'273.7	7'531.9	-3.4	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.2	45.8	0.4	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	1.5	-0.1	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	282.5	287.3	-1.7	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	131.5	131.9	-0.3	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.1	4.4	-8.0	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'556.0	2'943.3	-13.2	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.8	39.4	-2.6	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.4	31.8	-0.3	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	88.8	91.3	-2.7	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.6	52.6	4.0	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	152.4	149.7	1.9	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'940.5	7'462.5	-7.0	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-333.2	-69.4	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WEISSENSTEINSTR. 20  
4500 SOLOTHURNForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'313	11'652	-2.9	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	336	238	41.2	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'908	11'890	0.2	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	6.4	-0.3	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	915.8	1'173.2	-21.9	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.9	41.2	-25.0	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.9	96.7	-2.8	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	92.1	65.2	26.8	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	45	45	-	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	6	66.7	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.3	82.6	-2.8	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	86.3	-6.3	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.6	-	100.0	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.8	37.5	-0.7	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.8	-	100.0	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.8	68.7	-1.9	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	1.4	0.7	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.1	29.9	1.2	32.8	32.8
2.05 Personnel total	38.0	39.2	-3.2	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.3	55.6	-4.3	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.6	55.6	-0.9	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-3.2	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.3	-1.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.3	-13.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'796.1	2'930.7	-4.6	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'397.1	3'579.1	-5.1	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.5	49.9	-9.5	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.7	-0.2	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	291.6	301.0	-3.1	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	115.4	150.3	-23.2	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	2.1	-27.4	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'369.7	1'519.2	-9.8	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.4	41.7	-1.3	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.4	39.5	9.0	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	141.3	118.8	18.9	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.6	48.4	11.2	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	173.2	148.1	16.9	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'386.8	3'641.6	-7.0	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-10.3	62.5	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ISCHIMATTSTR. 7  
4513 LANGENDORFForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	64	18.8	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'993	21'544	16.0	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'296	21'630	16.9	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	5.1	-0.4	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	337.5	1'114.4	-69.7	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.1	92.2	-2.1	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	113	93	21.5	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.2	84.9	0.4	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.4	63.4	2.9	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	84.8	71.3	13.5	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.1	-100.0	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.9	70.8	-2.9	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	1.9	-100.0	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.1	27.3	4.7	32.8	32.8
2.05 Personnel total	89.1	97.1	-8.2	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.3	60.4	4.9	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.4	71.1	-3.8	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.5	-22.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	4.5	-20.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.9	-18.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'581.0	5'350.0	4.3	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'850.0	6'520.0	5.1	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	78.7	78.7	-	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.1	302.6	-9.4	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	213.2	237.3	-10.2	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'255.0	2'196.0	2.7	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.4	32.7	0.7	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	18.0	18.0	-	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	49.3	54.5	-9.4	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.6	60.7	6.0	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	180.1	189.2	-4.8	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'757.0	6'718.0	0.6	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-93.0	198.0	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'395	14'803	-2.8	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	262	108	142.6	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'665	14'965	-2.0	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	6.0	0.1	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	540.8	1'050.9	-48.5	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.1	15.9	26.7	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.9	96.6	-2.7	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	60	54	11.1	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	7	85.7	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	83.0	0.2	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.7	70.5	6.2	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.1	3.3	0.8	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.3	43.4	2.9	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	17.8	18.0	-0.2	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.9	64.9	0.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.1	35.1	0.0	32.8	32.8
2.05 Personnel total	43.1	42.0	2.6	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.7	57.7	-4.0	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	31.8	32.5	-0.7	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	2.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.8	4.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-2.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'649.8	3'423.3	6.6	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'297.8	3'958.9	8.6	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.3	51.5	-0.2	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	293.2	265.5	10.4	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	150.4	136.3	10.3	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'685.7	1'810.6	-6.9	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.9	47.6	-0.7	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.6	35.7	-0.1	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.3	94.9	10.0	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.9	40.8	11.1	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.3	104.1	22.3	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'592.2	3'805.0	-5.6	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	40.5	43.8	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-705.6	-153.9	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HAUPTSTR. 49  
5013 NIEDERGÖSGENForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	66	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'544	23'629	-0.4	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	245	134	82.8	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'009	24'013	0.0	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.4	0.0	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	956.8	928.4	3.1	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.7	23.1	6.7	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.7	98.1	-0.4	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	33.6	18.4	15.2	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	83	87	-4.6	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	7	42.9	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	83.6	0.4	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.1	72.3	0.8	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.1	32.6	-4.5	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.2	4.3	-2.1	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.3	66.4	-0.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.7	33.6	0.1	32.8	32.8
2.05 Personnel total	68.0	67.3	1.0	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.9	56.0	0.9	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.0	65.1	-1.1	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.8	0.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	2.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'010.1	4'841.0	3.5	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'349.8	6'246.1	1.7	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.2	51.2	0.0	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	266.9	262.9	1.5	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	135.4	133.1	1.7	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'446.0	2'564.5	-4.6	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.9	40.3	-2.4	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.6	46.6	0.0	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.4	122.6	1.5	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.1	51.8	10.3	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	168.5	138.7	21.4	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'453.6	6'364.7	1.4	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	103.8	118.6	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BODENACKERSTR. 10  
4226 BREITENBACHForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'850	24'144	-1.2	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'905	24'547	-2.6	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.5	0.0	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	430.3	462.0	-6.8	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.5	101.8	-1.2	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	-	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	98	111	-11.7	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	83.7	1.0	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	70.3	1.2	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	49.3	67.4	-18.2	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.2	16.2	-5.0	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.1	63.2	-0.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.8	1.6	1.2	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.1	35.2	-1.1	32.8	32.8
2.05 Personnel total	74.7	74.5	0.3	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.4	47.1	8.3	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.4	51.7	0.7	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	0.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.1	1.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	20.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'989.3	5'152.0	-3.2	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'910.0	7'685.2	-23.1	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.6	20.9	18.7	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	247.8	318.3	-22.2	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.9	65.5	49.6	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.9	-18.1	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'920.6	2'061.0	-6.8	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.0	34.0	-2.0	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.9	73.3	-32.4	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.3	233.2	-56.5	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	68.0	59.0	9.0	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	171.3	148.3	15.5	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'005.6	6'064.0	-1.0	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	6.5	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	95.6	-1'621.1	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DORFPLATZ 3  
2544 BETTLACHForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	68	1.5	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'579	23'485	-3.9	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'460	446	227.4	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'146	24'038	0.4	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.4	0.3	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'021.8	1'155.8	-11.6	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	52.2	28.9	80.7	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.7	94.6	-5.0	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	87	5.7	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	27	12	125.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	81.2	0.8	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.9	62.6	1.2	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.2	35.9	6.3	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	1.0	-0.2	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.4	62.3	1.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.6	4.0	-0.4	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.0	33.7	-0.7	32.8	32.8
2.05 Personnel total	67.5	63.2	6.9	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.9	56.8	-2.9	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.2	49.5	0.7	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	5.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.6	6.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	2.8	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'105.3	4'663.2	9.5	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'571.3	6'127.1	7.3	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	69.6	56.7	12.9	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.1	-0.3	3.4	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	273.4	256.0	6.8	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	189.5	144.6	31.0	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.6	-0.7	1'394.3	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'630.6	1'187.7	121.5	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.9	24.6	16.3	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	6.0	29.4	-23.4	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	16.4	75.3	-78.2	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.0	64.9	-5.9	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	157.8	130.6	20.8	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'432.2	4'819.3	33.5	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	7.7	6.4	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-139.1	-1'307.8	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



WEINGARTENSTR. 60  
4600 OLTENForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'176	24'433	3.0	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	624	795	-21.5	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'807	25'245	2.2	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.5	0.5	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'029.2	1'039.9	-1.0	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.4	*	100.0	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	95.6	2.9	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	171.0	217.8	-46.8	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	85	84	1.2	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	5	140.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	83.1	0.0	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.3	75.3	0.0	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.0	-	100.0	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	22.5	26.1	-3.6	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.1	3.4	0.8	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.1	60.0	1.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	2.1	-1.3	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.1	38.0	0.2	32.8	32.8
2.05 Personnel total	50.2	49.8	0.9	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.8	49.8	17.9	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.4	35.2	-0.8	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	0.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	2.0	-1.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.6	36.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'707.9	3'452.3	7.4	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'654.3	5'115.1	10.5	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	30.4	32.1	-1.6	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	219.2	202.8	8.1	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	66.7	65.0	2.6	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'107.7	1'850.9	13.9	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.8	33.4	0.4	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	64.1	62.4	1.6	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	140.4	126.6	10.9	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.2	57.6	8.6	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	159.9	126.6	26.3	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'233.4	5'543.5	12.4	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	579.1	428.4	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'734	10'193	-14.3	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'315	452	190.9	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'131	10'685	-5.2	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	6.0	-0.7	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	846.2	974.7	-13.2	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	37.8	43.7	-13.6	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	79.8	93.1	-13.3	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	360.3	123.8	236.4	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	42	9.5	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	33	11	200.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	82.7	0.6	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.7	66.0	8.6	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.3	-	100.0	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	77.8	45.0	32.8	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.8	-	100.0	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.9	70.4	0.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.1	29.6	-0.6	32.8	32.8
2.05 Personnel total	26.0	25.2	3.1	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.8	61.0	-7.2	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	31.7	32.2	-0.5	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	3.1	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.4	9.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-3.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'163.0	2'161.0	0.0	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'864.0	2'883.0	-0.7	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	78.7	78.7	0.0	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	285.0	270.8	5.2	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	222.5	212.4	4.8	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'068.0	1'281.0	-16.6	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.0	42.8	-3.8	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	18.0	18.0	-	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	51.3	48.7	5.2	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.0	48.2	12.9	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	166.5	135.6	22.8	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'741.0	2'995.0	-8.5	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-123.0	112.0	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'886	15'766	0.8	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	72	-100.0	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'886	15'838	0.3	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.6	0.2	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'592.8	1'194.1	33.4	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	72.0	-100.0	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.9	98.2	0.7	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	58	-3.4	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	84.3	0.9	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.6	71.2	-1.5	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.4	33.7	-5.3	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.8	1.7	0.1	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.4	54.6	8.8	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	2.0	-0.2	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.8	43.4	-8.6	32.8	32.8
2.05 Personnel total	50.7	44.8	13.3	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.8	53.7	0.1	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.0	54.1	10.8	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.0	13.3	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	2.8	12.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.8	31.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'402.5	3'160.9	7.6	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'514.6	4'370.1	3.3	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.4	40.9	1.5	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	284.2	275.9	3.0	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	120.6	113.0	6.7	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.7	9.0	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'765.8	1'760.4	0.3	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.9	38.7	0.1	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.4	44.8	-1.4	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.5	123.7	-0.1	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.7	52.8	-0.1	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	150.7	151.6	-0.6	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'541.6	4'544.8	0.0	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	27.0	174.7	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DORFSTR. 184  
4612 WANGEN BEI OLTEN

Form juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'321	14'197	-13.2	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	622	-	100.0	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'673	14'654	-13.5	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.0	0.5	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'182.6	282.4	318.7	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.8	*	100.0	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	67.5	77.8	-10.3	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	47	83	-43.4	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	27	-	100.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.4	79.9	-0.7	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	55.4	61.4	-6.0	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.2	111.0	-72.7	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	2.4	-1.1	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.8	27.7	35.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.8	32.8	-30.0	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.4	39.5	-5.2	32.8	32.8
2.05 Personnel total	35.5	40.2	-11.8	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	40.4	95.8	-55.4	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.4	62.9	1.6	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-11.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-3.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-2.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'236.2	2'357.7	-5.2	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'115.4	3'794.9	-17.9	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.1	36.5	4.6	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	240.7	267.3	-10.0	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.0	94.6	6.8	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.7	-20.4	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'316.1	1'443.0	-8.8	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.2	37.8	0.4	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.6	51.6	-6.0	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	109.8	138.0	-20.4	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.3	54.6	-1.3	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.9	146.7	-3.2	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'447.4	3'815.4	-9.6	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	332.0	20.5	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**WOHN- UND PFLEGEHEIM OASIS**
**Canton: SO**

 BASLERSTR. 211  
 4632 TRIMBACH

 Form juridique: Société anonyme  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'204	11'440	6.7	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	51	-	100.0	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'983	11'244	6.6	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.8	0.1	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	642.8	259.9	147.3	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	9.7	*	100.0	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.4	84.7	5.7	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	45	73	-38.4	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	-	100.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.8	79.2	2.1	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.4	65.8	3.6	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.6	117.6	-77.0	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.4	-100.0	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.4	68.0	5.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.6	32.0	-5.4	32.8	32.8
2.05 Personnel total	26.0	27.6	-5.7	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.6	38.6	-2.0	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	70.0	69.4	0.6	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-5.7	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.4	-11.9	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-9.3	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'740.5	1'686.0	3.2	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'552.8	2'830.2	-9.8	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.0	39.5	7.5	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	0.0	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	208.3	247.4	-15.8	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.2	99.5	0.7	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	2.0	-17.6	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'125.2	1'109.7	1.4	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.1	36.5	-0.3	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.4	49.5	-9.0	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	84.2	122.4	-31.2	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.1	56.3	-0.2	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	142.6	149.8	-4.8	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'113.0	3'042.9	2.3	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	560.3	212.6	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HAUPTSTRASSE 22  
4143 DORNACHForm juridique: Société en nom collectif  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	32	3.1	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'250	11'231	0.2	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'729	11'429	2.6	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.1	0.1	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'475.0	662.9	122.5	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.4	96.2	-2.8	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	38	39	-2.6	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	62.1	63.4	-2.1	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.5	59.0	1.6	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.2	24.2	-7.0	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	86.8	87.2	-0.3	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.3	74.9	-2.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.7	25.1	2.6	32.8	32.8
2.05 Personnel total	20.3	18.5	9.9	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.4	63.5	1.9	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.8	52.5	0.2	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	6.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.6	9.7	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	6.5	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'145.4	2'191.1	-2.1	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'293.4	3'386.9	-2.8	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.6	42.7	3.9	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	292.8	301.6	-2.9	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	130.9	126.6	3.4	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'345.9	1'386.2	-2.9	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.8	39.8	0.0	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.9	41.7	0.2	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.8	125.9	-2.4	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.9	49.6	10.3	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	180.3	153.8	17.2	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'385.5	3'485.9	-2.9	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	11.6	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	92.1	99.0	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DÄDERIZSTR. 106  
2540 GRENCHENForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	85	9.4	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'368	31'093	0.9	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	12	39	-69.2	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'855	31'158	2.2	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.2	0.1	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	673.9	953.2	-29.3	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	12.0	19.5	-38.5	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.4	100.2	-7.8	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	122	132	-7.6	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	2	-50.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	84.0	-0.8	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.4	68.7	-5.2	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.5	54.1	-15.6	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	0.7	0.1	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.0	60.5	4.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	39.5	-4.5	32.8	32.8
2.05 Personnel total	81.9	78.4	4.4	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.9	67.3	2.6	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	4.4	4.7	-0.3	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-4.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	3.6	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.0	13.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'400.2	6'004.6	6.6	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'956.6	6'583.6	5.7	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	57.4	56.2	1.2	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	221.7	211.5	4.8	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	125.3	118.8	5.5	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'554.8	2'646.2	-3.5	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.9	40.2	-4.2	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.2	41.4	-1.2	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	89.1	87.6	1.8	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.1	52.9	11.2	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.3	112.0	29.7	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'113.3	6'589.7	7.9	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	156.6	6.1	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

POSTFACH 344  
4226 BREITENBACH

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	96	-2.1	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	3	-100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'366	33'698	-1.0	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	6	106	-94.3	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	8	-100.0	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	33'843	34'428	-1.7	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	5.8	0.3	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	647.8	443.7	46.0	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	6.0	53.0	-88.7	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	8.0	-100.0	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.2	96.2	1.1	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	9.7	-100.0	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	164	143	14.7	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	4	-75.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	1	-100.0	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.4	81.8	-0.5	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.2	68.2	-4.0	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	76.3	56.1	20.2	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	36.4	43.2	-6.9	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.7	73.1	1.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	1.8	-0.4	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.9	25.1	-1.3	32.8	32.8
2.05 Personnel total	117.3	115.0	2.0	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.1	67.0	-3.8	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.4	62.8	1.7	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	7.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.4	3.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.6	0.0	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'275.3	7'550.0	-3.6	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'187.1	10'564.3	-13.0	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	0.0	-100.0	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.9	34.9	12.0	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.5	0.4	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	275.3	312.4	-11.9	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	127.3	107.1	18.9	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	1.7	46.6	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'864.2	3'769.5	2.5	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.8	39.3	6.5	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.5	55.8	-26.3	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	81.2	174.3	-53.4	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.2	50.5	3.8	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.2	143.1	-4.1	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'442.3	9'590.8	-12.0	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-744.9	-968.6	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'087	8'301	9.5	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'087	8'323	9.2	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.5	3.9	-0.4	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	727.0	912.4	-20.3	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.8	87.5	8.3	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	32	6.3	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.9	0.1	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.6	59.4	8.3	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.0	38.6	-2.6	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	14.7	9.4	5.3	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	79.0	78.7	0.3	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	1.9	0.1	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	19.0	19.4	-0.5	32.8	32.8
2.05 Personnel total	17.1	18.0	-4.8	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.5	68.5	-8.0	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.5	52.9	-4.4	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-4.8	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	2.2	-13.0	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.2	-22.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'426.5	1'392.2	2.5	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'064.7	2'030.6	1.7	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.5	36.6	0.9	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	227.2	244.6	-7.1	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	85.2	89.2	-4.5	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	569.4	652.4	-12.7	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.2	33.1	-5.9	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.7	41.6	-1.9	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	90.2	101.7	-11.3	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	72.8	61.9	10.8	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	167.6	147.0	14.1	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'092.8	1'969.6	6.3	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	28.1	-61.0	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SÄLISTR. 16  
5012 SCHÖNENWERDForm juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'127	2'190	-2.9	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'127	2'190	-2.9	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.9	6.7	0.2	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	4'889.0	*	100.0	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	64.7	66.7	-1.9	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	7	6	16.7	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	63.7	64.3	-1.0	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	66.7	4.8	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	16.7	*	100.0	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	57.1	50.0	7.1	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	32.8	32.8
2.05 Personnel total	5.0	5.1	-3.0	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.0	52.9	-4.0	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	27.3	33.1	-5.8	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-3.0	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.3	-0.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-7.6	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	614.8	224.7	173.6	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	458.9	435.9	5.3	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	79.0	50.7	28.2	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	215.7	199.1	8.4	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	170.4	101.0	68.6	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	298.9	313.5	-4.7	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.2	53.2	-9.1	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	18.0	47.2	-29.1	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	38.9	93.9	-58.6	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.8	38.3	17.5	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	177.5	102.9	72.5	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	676.4	588.8	14.9	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	217.5	152.8	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WIESENSTR. 12  
2540 GRENCHEMForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'823	6'137	-5.1	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	146	-100.0	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'930	6'331	-6.3	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.4	0.1	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	673.4	536.6	25.5	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	31.2	-100.0	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	105.1	-5.4	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	20.0	-100.0	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	20	23	-13.0	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	6	-100.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.9	81.6	-3.3	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.0	69.0	1.0	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.1	41.2	-13.1	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.0	6.9	-1.9	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.4	73.5	0.9	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.6	26.5	-0.9	32.8	32.8
2.05 Personnel total	33.9	26.4	28.3	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.7	42.3	18.5	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.5	57.4	-19.9	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	2.1	1.5	44.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5.8	4.2	38.5	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.6	1.3	99.2	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'824.8	1'900.0	48.7	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'818.5	2'007.3	-9.4	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.9	47.5	-1.6	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	312.3	319.5	-2.2	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	140.7	150.6	-6.5	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	755.5	809.6	-6.7	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.1	41.5	0.6	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.0	44.7	-2.6	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.2	142.7	-8.0	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.8	48.1	9.7	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	178.3	149.4	19.3	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'795.4	1'950.0	-7.9	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1.6	17.7	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-23.2	-57.3	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'933	20'034	4.5	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	776	-100.0	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'020	20'956	0.3	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.7	0.3	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	129.1	1'331.5	-90.3	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	45.9	-100.0	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.2	93.0	4.2	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	80	74	8.1	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	17	-100.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	81.9	1.9	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.8	73.6	5.1	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	30.4	-5.4	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	37.5	39.6	-2.1	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.4	61.6	-1.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.6	38.4	1.2	32.8	32.8
2.05 Personnel total	53.7	54.1	-0.6	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.9	64.9	-1.0	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.8	59.3	-4.5	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	-1.2	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-4.4	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'376.5	4'242.3	73.9	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'936.4	6'188.1	-4.1	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	28.1	27.3	0.7	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	283.6	297.4	-4.6	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	79.2	80.7	-1.8	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'012.5	1'966.9	2.3	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.7	32.1	0.6	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	1.6	65.3	-63.7	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	4.5	194.2	-97.7	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.3	48.0	16.2	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	189.2	141.6	33.7	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'163.0	6'133.2	0.5	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	189.5	862.2	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	226.6	-54.9	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	143	143	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	8	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'525	39'700	24.7	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'760	887	211.2	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	51'910	40'307	28.8	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.5	-0.2	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	820.5	1'030.6	-20.4	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.3	31.9	20.1	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.9	76.1	18.8	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	94.5	30.4	64.1	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	210	163	28.8	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	70	30	133.3	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	82.1	0.1	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.2	70.5	2.7	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.5	2.1	5.4	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	63.6	54.1	9.6	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.5	-100.0	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.3	66.7	0.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	0.0	-100.0	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.7	33.3	-0.6	32.8	32.8
2.05 Personnel total	136.1	115.0	18.4	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.4	40.3	1.0	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	31.0	14.4	16.6	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	18.4	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.8	-8.1	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-4.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'978.4	7'311.6	22.8	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	14'594.3	12'585.1	16.0	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	30.1	27.5	2.7	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.5	-0.5	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	279.1	310.1	-10.0	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	84.7	85.7	-1.3	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.2	1.7	-89.8	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'310.7	4'494.7	18.2	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.3	35.7	0.6	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.4	53.5	-1.1	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	146.2	165.8	-11.8	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.7	50.6	13.0	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	178.0	157.1	13.3	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	14'616.4	12'595.5	16.0	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	767.6	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	22.1	10.4	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ASYLWEG 49  
4528 ZUCHWILForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveau)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'143	14'136	0.0	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	97	77	26.0	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'385	14'499	-0.8	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	3.9	0.1	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'121.2	860.0	30.4	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	59.3	15.4	284.7	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.9	96.8	0.0	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	49	49	-	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	5	-20.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	81.3	0.0	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	86.8	87.0	-0.2	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	3.7	-100.0	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	22.5	22.5	-	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	24.1	-100.0	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	45.3	40.5	4.8	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	4.2	-2.8	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	53.3	55.3	-2.0	32.8	32.8
2.05 Personnel total	40.6	39.5	2.6	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.0	73.4	-10.4	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	21.0	26.6	-5.6	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	2.6	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	2.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-0.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'661.5	3'478.2	5.3	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'040.5	4'858.9	3.7	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	26.5	26.4	0.2	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.4	0.0	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	354.0	341.9	3.5	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	93.0	88.4	5.2	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.4	11.2	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'069.8	1'148.8	-6.9	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.7	29.2	-3.5	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	64.6	65.0	-0.4	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	228.6	222.2	2.8	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.6	44.9	4.7	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.1	124.2	16.8	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'165.5	3'933.0	5.9	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'454.7	1'456.3	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-425.1	-640.8	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'595	7'927	8.4	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	882	549	60.7	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'379	8'775	6.9	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.3	0.1	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	420.5	428.7	-1.9	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.4	47.6	-29.7	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.6	83.5	7.0	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	33	3.0	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	14	35.7	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	84.0	0.0	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.4	63.8	13.5	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.9	-	100.0	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	52.3	43.8	8.5	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	4.3	-2.4	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	32.8	32.8
2.05 Personnel total	19.3	16.9	14.5	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.9	74.7	3.2	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	100.0	75.4	24.6	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.6	14.5	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.0	2.4	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.4	11.7	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'166.7	2'280.5	-5.0	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'127.0	3'134.7	-0.2	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.0	45.1	1.9	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.4	0.4	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	330.0	369.8	-10.8	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	156.6	161.0	-2.7	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.8	1.5	87.1	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	927.1	857.6	8.1	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.5	33.8	-1.4	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.2	42.3	-2.1	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.5	156.4	-15.3	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	67.5	59.2	8.3	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	203.3	177.0	14.9	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'854.2	2'534.6	12.6	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-272.7	-600.0	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'732	18'860	31.1	19'808.4	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	929	1'743	-46.7	411.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'936	20'769	24.9	20'348.8	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.9	0.1	5.2	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	309.8	144.1	115.1	846.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.9	51.2	-45.4	35.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.1	71.8	22.3	93.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	125.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	96	84	14.3	78.1	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	27	-37.0	11.2	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	81.7	0.6	82.6	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.2	60.4	-0.2	71.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.7	-100.0	5.0	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.5	172.7	-135.2	42.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.4	2.7	1.7	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	0.1	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.0	64.2	1.8	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.0	35.8	-1.8	32.8	32.8
2.05 Personnel total	61.9	52.5	17.9	57.4	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.7	62.2	2.4	57.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.6	50.3	1.3	42.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.7	17.9	1.0	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.5	-5.3	2.8	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	0.9	1.1	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'538.4	3'926.0	15.6	4'274.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'240.6	5'816.3	7.3	5'424.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.3	35.7	-0.3	44.6	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	0.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	243.2	282.3	-13.9	268.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	85.0	99.9	-14.9	119.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.9	-27.8	1.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'440.9	2'419.4	0.9	2'016.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.9	43.5	-8.6	37.5	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.5	54.2	0.3	41.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.5	153.1	-13.5	111.7	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.1	56.5	8.6	59.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	177.1	152.2	16.4	157.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'986.5	5'555.6	25.8	5'376.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	260.7	*	108.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	745.9	-260.7	*	-38.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



GERBESTR. 5  
8840 EINSIEDELNForm juridique: Société coopérative  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	88	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'299	30'974	-5.4	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	362	534	-32.2	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'101	31'741	-5.2	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.4	0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	980.8	868.7	12.9	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.5	50.1	-41.1	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.2	96.4	-5.2	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	107	106	0.9	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	12	8.3	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	82.1	0.0	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.5	79.7	1.8	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.0	3.4	0.6	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.5	26.2	3.3	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.6	-	100.0	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1'010.0	-	100.0	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.7	61.1	-2.3	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.3	-	100.0	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.0	38.9	2.1	35.0	32.8
2.05 Personnel total	80.0	76.6	4.4	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.2	38.7	-0.5	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.2	40.4	-7.2	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	4.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.4	10.9	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	4.6	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'647.5	5'633.6	0.2	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'836.3	7'560.3	3.7	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.3	39.5	1.8	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	264.2	239.9	10.1	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.5	94.0	14.4	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.3	4.6	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'223.5	3'019.7	6.7	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.8	39.5	1.3	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.6	40.4	3.2	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.2	96.9	18.9	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.9	42.1	1.8	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	117.0	102.2	14.4	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'899.0	7'643.0	3.3	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	62.7	82.7	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GOTTHARDSTR. 120  
6438 IBACHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	77	3.9	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'691	26'949	-4.7	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	271	48	464.6	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'355	26'943	-2.2	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.4	-0.6	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'055.8	1'199.1	-12.0	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.4	16.0	21.0	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.0	95.9	-7.9	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	99	97	2.1	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	3	333.3	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.9	78.2	0.8	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.7	60.0	0.7	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.9	-	100.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.7	28.3	6.4	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	1.0	-0.1	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.3	65.5	-2.1	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.7	34.5	2.1	35.0	32.8
2.05 Personnel total	83.3	78.2	6.5	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.5	59.0	-4.4	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	29.5	34.7	-5.3	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	2.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	2.9	10.8	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-2.6	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'254.4	5'857.9	6.8	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'472.3	7'180.1	4.1	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.8	40.8	-7.0	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.8	-0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.8	266.0	8.2	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	95.8	108.6	-11.9	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	2.1	-35.0	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'443.7	2'837.4	-13.9	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.2	44.4	-3.2	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.6	32.1	2.5	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.5	85.3	16.6	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	29.7	30.5	-0.8	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	67.9	72.2	-6.0	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'928.9	6'388.4	-7.2	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'543.4	791.7	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'543.4	-791.7	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	96	96	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'532	34'509	0.0	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	23	-100.0	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'525	34'649	-0.4	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.4	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'162.4	947.1	22.7	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	28.0	-100.0	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	98.5	0.1	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	124	131	-5.3	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.5	0.4	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.6	67.4	5.2	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.2	36.5	-7.3	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.8	-100.0	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.1	62.6	-0.5	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.9	37.4	0.5	35.0	32.8
2.05 Personnel total	83.4	84.5	-1.3	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.6	53.8	-2.3	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.4	40.1	-0.7	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	-1.3	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-5.8	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'418.1	6'379.0	0.6	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'470.6	8'313.6	1.9	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.4	42.1	0.3	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	245.3	240.8	1.9	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.1	101.1	3.0	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.5	-12.2	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'925.7	2'993.7	-2.3	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.9	38.6	0.3	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.5	40.0	0.5	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.4	96.3	3.2	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.4	42.9	0.5	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	94.5	96.3	-1.9	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'516.8	7'749.8	-3.0	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	563.9	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-953.8	-563.9	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GRUNDSTR. 32  
6430 SCHWYZForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	99	99	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'749	34'916	-6.2	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	803	239	236.0	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	33'187	34'790	-4.6	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.4	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'104.4	1'436.2	-23.1	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.2	132.3	-77.2	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.6	96.6	-6.0	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	129	119	8.4	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	27	4	575.0	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	82.3	0.1	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.6	74.8	-6.2	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.6	-	100.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.2	28.0	11.3	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.1	6.5	-1.4	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.0	57.9	3.1	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.0	42.1	-3.1	35.0	32.8
2.05 Personnel total	105.7	97.1	8.8	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.5	32.3	7.2	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.1	37.8	-2.7	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	8.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.8	14.0	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.5	47.0	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'491.1	6'757.5	10.9	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'259.0	8'658.8	6.9	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.1	37.5	-3.4	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	276.0	246.3	12.0	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	95.3	93.4	2.0	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	2.0	7.5	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'159.7	3'339.8	-5.4	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.3	40.2	-2.9	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.2	41.6	-2.4	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	108.1	102.5	5.5	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.7	40.3	-2.6	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	95.4	95.2	0.2	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'475.6	8'302.1	2.1	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	783.4	356.7	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-783.4	-356.7	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	22	-4.5	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'966	7'726	-9.8	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	472	71	564.8	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'853	7'910	-0.7	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	6.6	-1.0	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	749.1	725.0	3.3	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	47.2	23.7	99.5	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.9	96.2	-5.3	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	36	36	-	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	3	266.7	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	85.7	-1.3	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.1	76.9	-8.8	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	82.5	73.8	8.7	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	59.6	59.0	0.6	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	35.0	32.8
2.05 Personnel total	15.9	14.7	7.7	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.3	75.4	-7.1	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.0	53.0	-1.0	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	12.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	1.9	12.9	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	-1.7	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'105.7	2'420.5	-13.0	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'309.9	3'540.8	-6.5	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	26.3	32.8	-6.5	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.4	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	445.0	454.1	-2.0	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	110.9	146.8	-24.5	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	1.8	12.9	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	874.3	1'116.4	-21.7	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.3	31.8	-4.5	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.5	43.7	2.8	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	207.1	198.5	4.3	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	69.5	65.0	4.5	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	299.3	292.4	2.3	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'204.8	3'508.6	-8.7	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-105.1	-32.2	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'554	23'763	-0.9	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'189	23'398	-0.9	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.2	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'662.5	1'220.9	36.2	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.3	100.2	-0.9	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	-	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	82	-7.3	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.4	78.3	0.1	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	51.3	51.2	0.1	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.4	27.8	-10.4	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.7	72.2	-1.5	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	1.2	0.0	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.0	26.5	1.5	35.0	32.8
2.05 Personnel total	51.6	51.3	0.6	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.5	47.7	2.9	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.6	59.9	-1.3	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	2.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	1.5	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	5.5	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'944.8	3'828.2	3.0	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'537.8	5'459.9	1.4	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.0	44.6	-0.6	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.8	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	235.1	229.8	2.3	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.0	104.1	0.9	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	2.0	13.2	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'375.2	2'441.4	-2.7	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.9	49.8	-1.9	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.1	42.6	-5.5	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	87.2	97.9	-10.9	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.7	50.2	1.5	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	108.9	103.7	5.1	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'960.6	4'904.5	1.1	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	20.3	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-577.2	-555.5	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'418	19'842	-2.1	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	241	425	-43.3	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'661	20'317	-3.2	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.6	0.0	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	673.5	552.2	22.0	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.6	32.9	-13.1	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	79.4	81.1	-1.7	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	83	-8.4	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	14	-35.7	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	71.8	75.0	-4.3	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	55.3	49.5	5.8	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.4	-	100.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.6	53.8	-17.2	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	22.4	16.5	5.9	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.8	59.2	2.6	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.2	40.8	-2.6	35.0	32.8
2.05 Personnel total	56.9	54.3	4.7	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.0	41.4	2.6	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.6	56.2	-10.6	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	4.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.7	8.0	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	20.0	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'790.8	3'601.0	5.3	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'200.6	5'220.1	-0.4	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.4	37.3	0.1	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.9	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	264.5	257.6	2.7	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.9	95.9	3.1	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	2.4	5.0	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'940.3	1'927.1	0.7	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.4	37.7	0.8	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.1	39.4	-0.3	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.5	101.5	1.9	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.0	39.8	-0.7	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	100.3	100.5	-0.2	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'047.8	5'116.3	-1.3	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-152.7	-103.8	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DORFSTR. 55  
8835 FEUSISBERGForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	65	7.7	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'088	20'598	12.1	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	727	1'259	-42.3	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'813	22'045	8.0	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.0	0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	347.9	883.0	-60.6	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.9	40.4	-28.5	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.4	86.8	3.5	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	115	108	6.5	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	27	36	-25.0	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.8	81.2	-1.7	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.4	61.8	1.6	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.6	4.2	1.5	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	85.5	84.2	1.3	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	13.4	9.7	3.7	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.9	67.7	0.1	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.1	32.3	-0.1	35.0	32.8
2.05 Personnel total	76.9	71.8	7.2	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.9	36.4	8.5	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.4	42.6	6.7	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-0.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.3	-1.6	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	22.8	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'294.5	5'547.0	-4.6	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'876.6	6'561.5	4.8	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.3	37.8	2.5	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.1	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	288.8	300.2	-3.8	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	116.4	112.6	3.4	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.0	3.1	-4.4	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'653.1	2'244.4	18.2	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.9	40.1	1.9	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.6	39.9	-2.3	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	108.6	119.7	-9.3	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.2	38.7	-1.5	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	98.9	99.2	-0.3	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'328.4	5'602.0	13.0	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	548.3	959.5	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-548.3	-959.5	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



STOCKBERGSTR. 9  
 8854 SIEBNEN

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	65	-1.5	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'327	23'022	-3.0	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	200	87	129.9	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	474	-	100.0	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'229	23'190	0.2	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	5.0	-0.3	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'081.3	1'441.5	44.4	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.5	21.8	3.4	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	118.5	*	100.0	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.6	97.0	-1.5	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	84	77	9.1	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	4	50.0	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	4	-	100.0	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	82.2	0.0	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.0	67.9	-1.9	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.2	-	100.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.4	20.3	14.1	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.8	64.3	-0.6	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.0	0.7	0.3	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.2	35.0	0.3	35.0	32.8
2.05 Personnel total	60.3	59.4	1.5	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.7	38.3	1.4	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.3	47.6	-6.3	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	3.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	2.0	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	4.1	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'623.8	4'605.9	0.4	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'715.1	5'654.2	1.1	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	-	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.1	42.4	-2.3	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.6	0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	248.5	244.7	1.6	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.7	103.4	-4.6	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	1.4	49.4	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'347.6	2'397.2	-2.1	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.6	43.8	-2.2	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.9	36.5	0.4	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	91.6	89.3	2.6	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.4	56.2	2.2	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.4	133.0	7.8	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'646.4	5'471.8	3.2	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-68.7	-182.4	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	46	2.2	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'272	15'621	4.2	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	610	106	475.5	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'882	15'727	7.3	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.5	0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	312.7	1'415.1	-77.9	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	44.6	35.3	26.1	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.9	93.0	1.8	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	64	1.6	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	18	3	500.0	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	82.9	0.4	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.9	76.1	-12.3	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.4	-	100.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.7	50.0	-2.3	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	30.1	9.0	21.2	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.7	59.6	2.0	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	2.0	0.0	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.4	38.4	-2.0	35.0	32.8
2.05 Personnel total	40.3	39.2	2.7	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.8	50.6	8.2	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.9	44.6	7.3	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.5	-4.3	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	15.0	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'226.4	3'266.5	-1.2	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'429.8	4'422.4	0.2	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.1	35.6	4.5	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.1	0.9	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	262.4	281.2	-6.7	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.1	100.0	5.1	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	0.2	1'154.2	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'739.5	1'527.0	13.9	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.4	38.5	0.9	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.1	37.5	2.6	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.3	105.6	-0.2	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.2	35.9	5.4	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	107.8	90.4	19.2	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'414.9	3'965.5	11.3	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-14.9	-456.9	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'886	21'216	-6.3	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	428	-	100.0	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'299	21'036	-3.5	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.2	0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'388.8	1'509.5	-8.0	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	45.5	*	100.0	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.3	98.5	-6.2	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	81	86	-5.8	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	-	100.0	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	81.0	1.7	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.1	65.1	-1.0	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.2	2.3	-0.2	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.9	48.3	-4.4	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	20.7	16.3	4.4	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.2	58.8	0.4	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	1.2	-0.1	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.7	40.0	-0.3	35.0	32.8
2.05 Personnel total	58.3	56.1	3.8	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.8	37.2	1.5	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.2	62.0	-0.8	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	3.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.6	8.4	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	12.9	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'819.0	4'473.4	7.7	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'548.0	6'080.7	7.7	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.1	39.6	-1.5	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	1.0	-0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	322.3	286.6	12.5	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	123.0	114.5	7.4	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	2.8	-18.4	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'171.4	2'193.6	-1.0	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.4	45.1	1.3	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.3	44.2	2.1	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	149.3	126.7	17.9	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.6	54.9	-1.3	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.5	125.8	-1.8	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'679.8	4'862.1	-3.8	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'868.2	-1'218.6	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'810	19'224	-2.2	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	476	349	36.4	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'620	19'831	-1.1	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.7	-0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'468.7	1'192.0	23.2	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.4	24.1	5.5	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.0	94.1	-2.0	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	77	70	10.0	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	21	18	16.7	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	80.9	0.2	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	73.9	-2.4	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.3	31.5	13.8	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	13.3	11.4	1.9	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.3	57.6	-0.3	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	3.0	-0.3	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.0	39.4	0.6	35.0	32.8
2.05 Personnel total	51.3	54.7	-6.2	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.5	37.8	5.7	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.0	57.4	-0.3	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-6.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-4.8	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	8.5	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'821.5	3'999.9	-4.5	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'855.5	5'012.5	-3.1	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.1	36.2	-1.1	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	251.8	256.1	-1.7	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	86.8	91.6	-5.2	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.8	-5.3	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'711.9	1'841.0	-7.0	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.0	39.6	-1.6	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.7	41.8	0.9	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.6	107.1	0.5	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.2	40.1	1.2	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	96.3	95.2	1.2	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'504.3	4'652.9	-3.2	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-351.1	-359.6	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	85	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'835	29'719	0.4	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	126	73	72.6	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'964	29'427	1.8	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.5	0.0	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'248.0	857.4	45.6	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.4	36.5	-30.4	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.2	95.8	0.4	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	8.6	5.0	3.6	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	104	102	2.0	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	2	150.0	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	83.8	-0.4	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.2	70.2	5.0	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.4	25.3	2.1	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.9	12.5	-0.6	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.1	67.7	-0.6	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	1.8	-0.2	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.2	30.5	0.8	35.0	32.8
2.05 Personnel total	61.7	65.3	-5.5	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.5	43.2	2.3	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	68.8	69.5	-0.8	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-5.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.2	-6.1	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-3.2	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'001.6	4'712.7	6.1	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'603.4	6'922.1	9.8	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.5	40.3	-2.7	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.8	-0.4	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	253.8	232.3	9.2	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	95.3	94.8	0.5	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	1.9	-43.5	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'622.4	2'537.2	3.4	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.8	39.1	0.7	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.0	39.1	0.0	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.0	90.8	9.1	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.9	60.9	-23.0	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	83.4	132.7	-37.2	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'592.9	6'489.6	1.6	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'010.5	-432.6	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SATTELSTR. 6  
6416 STEINERBERG

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'986	23'285	3.0	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	415	-100.0	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'627	22'234	6.3	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.3	-0.6	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	783.6	2'086.1	-62.4	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	38.9	-100.0	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.3	88.6	2.7	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	82	12.2	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	15	-100.0	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	80.5	0.8	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.4	71.1	-3.7	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.0	-100.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.5	29.7	13.9	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	12.0	18.6	-6.6	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.3	65.7	0.7	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.7	34.3	-0.7	35.0	32.8
2.05 Personnel total	57.9	50.6	14.4	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	28.2	29.7	-1.5	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.5	38.9	-4.4	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	14.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.1	13.0	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	3.1	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'675.4	4'551.5	2.7	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'236.4	6'047.6	3.1	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.0	40.9	-4.9	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	-	100.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	260.0	255.2	1.9	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	94.9	111.2	-14.6	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	*	100.0	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'345.2	2'599.8	-9.8	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.4	46.0	-3.6	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.0	31.1	-1.0	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	78.1	79.3	-1.5	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	27.3	54.0	-26.7	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	63.1	129.0	-51.1	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'536.1	5'657.8	-2.2	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-700.4	-389.8	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'485	15'099	2.6	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	279	209	33.5	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	439	299	46.8	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'203	15'607	3.8	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.7	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	979.0	1'093.0	-10.4	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	16.9	16.1	5.4	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	54.9	59.8	-8.2	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.0	98.5	2.5	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	76.4	57.3	19.2	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	50	52	-3.8	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	13	30.8	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	8	5	60.0	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	84.4	-1.1	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.9	71.4	-3.5	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.4	11.4	-5.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	19.0	25.0	-6.0	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.7	15.7	-8.0	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	140.0	-	100.0	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.0	55.0	-1.1	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.5	3.0	0.6	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.5	42.0	0.5	35.0	32.8
2.05 Personnel total	51.3	48.7	5.4	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.6	49.8	7.8	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.6	54.9	-18.3	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	5.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.1	1.5	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	15.1	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'802.5	3'487.0	9.0	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'651.6	4'702.1	-1.1	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.9	3.5	-1.6	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.9	35.4	2.5	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.1	-0.1	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.1	301.3	-4.7	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	108.8	106.8	1.9	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.3	-0.4	19.5	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'549.0	1'457.8	6.3	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.7	37.6	1.2	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.9	43.3	-2.3	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.5	130.4	-9.9	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.0	60.1	-1.1	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.7	149.4	-2.5	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'998.6	3'878.6	3.1	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	88.8	88.8	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-564.8	-658.1	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GUPFENRIEDWEG 7  
6422 STEINENForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'420	17'135	1.7	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	81	72	12.5	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	40	-	100.0	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'125	16'477	3.9	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	4.2	-0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	935.3	1'010.3	-7.4	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.0	24.0	12.5	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	13.3	*	100.0	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.5	99.9	1.7	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	70	66	6.1	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	3	-	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	3	-	100.0	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.3	78.1	1.5	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.1	66.2	-2.1	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.8	39.4	4.4	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.8	8.5	-4.6	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	30.0	54.0	-44.4	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.3	60.4	0.9	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.7	39.6	-0.9	35.0	32.8
2.05 Personnel total	43.4	42.1	3.0	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.5	53.7	-0.1	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.7	39.3	-5.6	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	3.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	1.1	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	0.3	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'104.6	2'948.2	5.3	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'061.3	4'072.4	-0.3	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	-	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.6	36.7	-4.2	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.9	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	231.5	236.7	-2.2	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	77.2	90.8	-14.9	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	2.2	-15.5	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'381.6	1'544.7	-10.6	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.4	40.1	-3.8	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.0	42.6	-2.6	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.6	100.8	-8.1	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.6	40.9	22.8	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.9	91.4	50.9	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'800.4	3'847.9	-1.2	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	260.9	224.5	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-260.9	-224.5	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



WAAGTALSTR. 9C  
8842 UNTERIBERGForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'588	17'177	-3.4	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	175	21	733.3	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'398	17'013	-3.6	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.4	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	869.9	1'565.3	-44.4	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.7	21.0	69.8	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.7	98.0	-3.4	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	58	12.1	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	1	400.0	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.8	74.2	3.5	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	50.0	49.2	0.8	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.5	27.3	10.2	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.7	5.1	0.6	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.0	55.9	6.1	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.2	6.4	-6.2	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.8	37.7	0.1	35.0	32.8
2.05 Personnel total	37.4	40.5	-7.7	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.5	52.1	-9.6	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.2	43.6	-6.5	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-7.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.4	-5.3	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-13.4	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'052.5	3'018.9	1.1	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'185.3	4'125.9	1.4	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.0	39.8	-2.7	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.5	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	249.7	239.9	4.1	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	94.5	96.4	-2.0	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.3	-21.7	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'546.3	1'663.9	-7.1	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.7	40.6	-1.9	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.5	42.6	0.9	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	108.6	102.3	6.2	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.6	42.5	0.2	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	101.6	101.2	0.4	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'996.5	4'100.8	-2.5	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-188.8	-25.1	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KIRCHWEG 1  
8864 REICHENBURGForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'590	17'744	-0.9	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	194	234	-17.1	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'786	17'977	-1.1	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.5	-0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'183.8	720.5	64.3	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	36.4	23.0	58.3	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.5	95.3	-0.8	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	65	1.5	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	12	-8.3	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	83.0	0.0	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.2	63.6	2.6	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	11.7	6.5	5.2	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.1	43.3	-2.2	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.3	-	100.0	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.0	60.3	0.7	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	1.4	0.5	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.1	38.3	-1.2	35.0	32.8
2.05 Personnel total	50.4	48.6	3.7	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.6	50.5	-7.9	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.0	60.3	0.7	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	3.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.7	4.8	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-10.5	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'104.2	3'976.6	3.2	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'250.6	4'948.0	6.1	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.4	42.1	-0.7	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	295.2	275.2	7.3	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	122.3	115.9	5.6	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	0.8	14.1	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'939.4	1'960.9	-1.1	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.8	42.8	-1.1	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.4	40.4	0.0	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.1	111.1	7.3	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.2	57.2	1.1	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	152.1	145.6	4.5	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'644.2	4'577.6	1.5	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-606.3	-370.4	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	79	26.6	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'501	28'082	19.3	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	187	-	100.0	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'283	28'396	20.7	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.8	-0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	814.0	954.8	-14.7	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.2	*	100.0	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.8	97.4	-5.6	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	126	95	32.6	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	-	100.0	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.2	79.8	0.4	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.1	70.5	-8.4	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.1	-100.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	21.2	28.8	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	-	100.0	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.4	63.5	3.0	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	-	100.0	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.3	36.5	-5.2	35.0	32.8
2.05 Personnel total	86.6	68.2	27.0	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.9	45.9	11.0	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.0	44.8	-0.8	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.4	5.9	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.7	36.6	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'763.4	5'311.0	27.3	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'868.7	7'215.7	22.9	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.8	42.5	-2.8	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	263.3	257.0	2.5	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.9	108.1	-4.8	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.7	-13.0	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'564.8	3'045.0	17.1	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.1	42.8	-2.7	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.2	41.1	-2.8	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.7	105.5	-4.6	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.4	41.4	-3.0	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	101.4	104.8	-3.3	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'891.1	7'115.4	25.0	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	100.3	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	22.4	-100.3	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

EISENBURGSTR. 3  
8862 SCHÜBELBACHForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	22	4.5	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'160	7'231	-1.0	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	126	64	96.9	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'352	7'473	-1.6	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.8	2.8	0.0	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'795.6	3'002.3	-6.9	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.8	20.7	29.7	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	85.3	90.0	-4.8	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	28	23	21.7	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	4	25.0	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.0	78.0	1.2	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.6	63.0	-2.4	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.5	15.0	17.5	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.1	3.7	2.4	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.1	56.4	8.7	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.9	43.6	-8.7	35.0	32.8
2.05 Personnel total	13.9	11.6	20.2	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.2	29.5	17.8	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	24.1	24.3	-0.2	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.5	15.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.6	20.4	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.3	126.2	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'315.2	1'129.4	16.4	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'754.6	1'551.7	13.1	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	26.5	26.8	-0.3	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.8	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	240.8	212.7	13.2	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	63.4	55.7	13.8	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	1.7	21.6	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	380.7	357.4	6.5	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.6	25.9	0.7	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.8	43.3	-4.5	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.4	92.1	1.4	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.2	44.4	-5.1	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	77.2	83.9	-8.0	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'433.4	1'380.0	3.9	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-321.2	-171.7	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BIBERZELTENSTR. 3  
8853 LACHEN SZForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'946	24'258	-1.3	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	342	236	44.9	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'278	24'488	-0.9	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.2	-0.3	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	768.3	435.3	76.5	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.9	33.7	-20.2	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.7	94.9	-1.2	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	93	84	10.7	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	7	57.1	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.3	0.8	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.0	70.3	5.6	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.0	-	100.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.6	25.4	14.2	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	3.3	-0.4	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.8	70.5	0.2	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	1.4	-0.2	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.0	28.0	-0.1	35.0	32.8
2.05 Personnel total	66.4	64.2	3.4	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.0	43.0	7.0	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.3	48.1	-2.8	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	3.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	4.3	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	21.5	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'162.3	5'018.9	2.9	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'590.5	6'444.4	2.3	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.7	44.3	-3.6	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.9	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	271.3	263.1	3.1	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	110.5	116.5	-5.2	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.6	2.5	3.1	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'523.7	2'599.2	-2.9	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.2	39.5	-0.4	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.7	37.6	-1.9	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.8	98.8	-2.1	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.2	41.4	-4.3	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	98.6	111.2	-11.4	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'441.4	6'572.3	-2.0	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-149.1	127.9	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'171	18'254	-0.5	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	145	84	72.6	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'386	18'338	0.3	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.7	-0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	639.4	1'305.8	-51.0	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.0	42.0	-16.7	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	100.0	-0.5	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	39.7	23.0	16.7	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	60	8.3	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	2	150.0	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.7	81.8	0.0	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.0	59.7	0.3	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.0	18.6	10.4	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	3.2	-0.4	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.5	62.0	-0.5	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	1.3	0.0	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.1	36.7	0.5	35.0	32.8
2.05 Personnel total	51.6	53.1	-2.8	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.4	39.1	5.3	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.4	51.1	-0.7	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-2.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-2.7	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	9.2	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'425.4	3'868.0	14.4	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'241.4	5'122.4	2.3	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.7	35.5	0.1	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	286.2	279.3	2.4	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.7	99.3	2.4	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.7	7.7	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'812.0	1'843.0	-1.7	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.9	38.2	-1.3	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.6	40.5	0.1	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	116.2	113.2	2.6	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.1	61.8	1.3	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	168.9	162.7	3.8	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'906.3	4'826.5	1.7	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-335.1	-295.9	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	124	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'248	40'485	-0.6	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'112	1'411	-21.2	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	102	-100.0	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	40'644	42'146	-3.6	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.4	0.3	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	600.2	357.0	68.1	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.9	34.8	-5.6	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	20.4	-100.0	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.9	89.4	-0.5	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	176	158	11.4	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	43	48	-10.4	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	5	-100.0	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.7	82.0	-0.4	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.9	67.8	1.2	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.7	4.3	-1.5	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	57.5	43.5	14.0	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.9	7.6	-1.6	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.0	66.5	-2.6	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.0	33.5	2.6	35.0	32.8
2.05 Personnel total	130.2	122.7	6.1	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.5	42.8	1.7	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.1	35.7	0.4	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	6.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.9	7.7	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	9.9	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'947.7	9'962.6	-0.1	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'410.0	13'485.0	-0.6	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	-	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.7	31.5	1.1	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	-0.1	0.7	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	324.2	321.1	1.0	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.7	100.9	6.7	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	-0.4	566.9	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'277.9	4'025.1	6.3	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.6	35.6	2.0	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.1	42.6	-0.5	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.5	136.8	-0.2	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.4	64.4	-2.0	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	171.4	173.1	-1.0	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'365.4	11'296.0	0.6	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-2'044.6	-2'189.1	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	-	-	*	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	-	-	*	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'091	1'029	6.0	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	1'295	1'027	26.1	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	6.7	-1.8	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	*	*	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.5	26.4	-3.3	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	*	*	*	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	74.7	70.5	4.2	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	-	-	*	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	54	39	38.5	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	70.9	66.6	6.6	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.3	66.7	-7.4	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	57.4	74.4	-17.0	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.0	68.9	-0.9	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.0	31.1	0.9	35.0	32.8
2.05 Personnel total	3.1	3.2	-2.8	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	100.0	100.0	-	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.0	35.0	0.0	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-2.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.1	-8.3	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	2.2	-23.9	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	297.6	272.6	9.2	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	340.1	299.7	13.5	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.6	45.9	6.7	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.5	-100.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	311.7	291.3	7.0	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	138.2	134.1	3.1	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	1.4	-100.0	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	125.0	149.5	-16.4	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.8	54.8	-5.9	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.0	19.5	11.5	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.7	56.8	70.4	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.2	45.2	5.9	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	120.0	119.9	0.0	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	255.9	272.9	-6.2	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-84.1	-26.8	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'119	4'029	-72.2	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	1'029	3'664	-71.9	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.7	0.1	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'553.5	268.0	479.7	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	25.5	92.0	-66.4	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	13	14	-7.1	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.7	80.1	0.8	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	7.7	7.1	0.5	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	58.3	16.7	41.7	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	78.4	68.9	9.5	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	21.6	31.1	-9.5	35.0	32.8
2.05 Personnel total	8.0	8.0	0.4	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.6	53.5	7.1	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.7	28.0	6.7	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	0.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	7.1	2.0	261.6	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3.7	0.8	360.9	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	-	746.1	-100.0	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	-	690.6	-100.0	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	-	55.9	-100.0	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.8	-100.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	-	171.4	-100.0	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	-	105.4	-100.0	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	1.6	-100.0	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	248.4	-100.0	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	-	79.2	-100.0	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	-	-	*	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	-	-	*	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	-	20.8	-100.0	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	-	16.2	-100.0	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	-	313.8	-100.0	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	376.8	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-	-376.8	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'043	4'935	-18.1	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	17	-100.0	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'125	5'061	-18.5	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	3.3	0.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'761.7	1'549.5	13.7	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	17.0	-100.0	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	55.4	67.6	-12.2	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	14	16	-12.5	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	75.8	77.2	-1.9	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	-	-	*	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.8	33.3	-12.5	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	35.0	32.8
2.05 Personnel total	4.8	4.6	5.0	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.8	58.3	2.6	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.3	62.4	3.9	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.2	0.2	5.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.2	0.9	28.6	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.5	34.5	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	541.2	489.8	10.5	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	871.6	886.0	-1.6	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.5	32.3	3.2	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.4	0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	215.6	178.9	20.5	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	74.9	56.5	32.7	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	0.7	103.3	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	306.9	293.1	4.7	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.5	43.3	1.1	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.5	46.4	-14.9	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	67.9	83.1	-18.3	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.5	56.7	-1.1	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	94.8	77.4	22.5	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	690.1	676.3	2.0	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	77.4	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-181.5	-209.7	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	88	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'632	26'722	-0.3	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	525	244	115.2	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'705	27'365	1.2	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	7.7	-1.4	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'805.2	1'692.3	6.7	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	47.2	34.9	35.3	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	82.9	83.2	-0.3	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	93	98	-5.1	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	18	7	157.1	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	82.2	0.4	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	100.0	100.0	-	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.7	-	100.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.3	33.8	-8.5	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	4.8	-3.9	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.5	66.0	-0.5	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	1.8	-0.6	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.3	32.2	1.1	35.0	32.8
2.05 Personnel total	82.3	79.8	3.1	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.7	60.2	-0.5	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.7	47.3	-1.7	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	3.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	2.3	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	0.2	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'823.3	7'296.0	-6.5	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'183.3	9'030.7	-9.4	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.8	55.0	-3.2	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.5	4.6	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	301.3	334.9	-10.0	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	153.0	181.5	-15.7	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	13.4	15.0	-10.6	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'034.3	4'840.8	-16.7	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	55.1	59.9	-4.9	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.6	29.9	-1.3	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	86.2	100.2	-14.0	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.9	40.1	4.9	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.2	120.1	1.0	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'327.1	8'078.2	-9.3	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	856.2	952.5	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-856.2	-952.5	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'589	24'714	-8.6	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	54	44	22.7	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'605	19'533	-9.9	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.3	4.0	-0.7	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'353.1	3'455.4	-31.9	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.0	44.0	-36.4	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	82.5	90.3	-7.8	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	79	-3.8	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	1	100.0	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.6	77.8	0.9	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	100.0	100.0	-	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.3	-100.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.1	18.1	3.0	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.6	1.3	1.3	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.1	67.2	-0.1	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.9	32.8	0.1	35.0	32.8
2.05 Personnel total	20.3	18.6	9.4	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	30.8	36.0	-5.2	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.3	53.6	-3.3	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.3	0.2	9.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	0.9	0.8	19.6	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.2	0.2	3.6	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'815.6	1'820.0	-0.2	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'993.1	3'136.2	-4.6	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.7	39.6	-3.0	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.5	-0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	132.2	126.7	4.4	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	62.3	63.6	-2.1	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.9	-44.6	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	805.3	1'040.0	-22.6	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.0	34.9	-3.9	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.8	49.1	1.8	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	67.2	62.1	8.1	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	69.0	65.1	3.9	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	79.3	78.5	1.0	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'600.7	2'983.8	-12.8	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	392.4	152.4	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-392.4	-152.4	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	-	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'805	7'659	-11.2	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	586	910	-35.6	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'416	8'755	-15.3	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	4.0	-0.2	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'030.1	1'640.8	23.7	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	37.9	74.8	-49.3	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	74.6	83.9	-9.4	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	23	24	-4.2	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	16	6.3	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	82.6	-0.8	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	22.5	15.0	7.5	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	10.9	14.1	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	15.0	22.5	-7.5	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	35.0	32.8
2.05 Personnel total	10.0	10.0	0.1	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.7	60.9	7.8	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	75.2	75.1	0.1	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	0.4	0.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.4	1.2	16.1	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.7	33.3	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	850.5	958.2	-11.2	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'635.7	1'726.6	-5.3	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.2	50.0	-12.8	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	221.3	201.5	9.8	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	82.0	98.6	-16.9	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.4	14.6	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	534.6	651.8	-18.0	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.8	45.9	-1.1	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.9	36.8	-1.9	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	77.2	74.1	4.1	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.2	54.1	1.1	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	89.0	89.7	-0.7	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'192.4	1'420.0	-16.0	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-443.2	-306.6	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	*	*	61.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.3	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'857	*	*	20'485.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	346	*	*	332.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	31.8	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	36'390	*	*	20'677.5	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	*	*	4.7	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	992.6	*	*	1'034.8	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.4	*	*	30.9	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	63.5	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.0	*	*	91.3	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	272.8	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	136	*	*	78.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	*	*	12.5	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	0.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	*	*	81.0	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.5	*	*	67.0	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.6	*	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.1	*	*	38.7	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.6	*	*	8.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	39.3	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.4	*	*	64.1	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	*	*	0.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	*	*	35.0	32.8
2.05 Personnel total	100.7	*	*	54.8	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.8	*	*	47.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.9	*	*	43.7	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	*	*	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	*	*	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'474.7	*	*	4'219.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'434.1	*	*	5'560.8	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.0	*	*	37.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	*	*	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	253.6	*	*	266.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	88.2	*	*	102.0	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	*	*	2.2	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'170.7	*	*	2'016.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.8	*	*	40.1	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.7	*	*	39.2	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.8	*	*	104.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	35.8	*	*	46.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	82.9	*	*	110.9	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'609.6	*	*	5'029.6	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	370.7	*	*	162.1	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-824.4	*	*	-528.2	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	108	108	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'699	34'855	-0.4	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	621	908	-31.6	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'969	35'104	-0.4	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	5.9	0.0	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'292.8	722.9	78.8	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.8	16.1	10.6	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.0	88.4	-0.4	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	132	152	-13.2	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	36	57	-36.8	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.4	80.9	0.5	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	63.3	3.3	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.4	3.8	-1.4	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.6	59.6	-21.9	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	31.5	30.5	1.1	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	191.0	-100.0	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.7	45.7	4.0	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	0.9	-100.0	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	50.3	53.4	-3.1	34.3	32.8
2.05 Personnel total	104.7	112.0	-6.5	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.2	46.4	-3.2	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.8	39.4	0.3	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-6.5	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.1	-5.4	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-4.9	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'969.8	8'333.6	-16.4	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'236.0	10'344.9	-1.1	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.1	41.7	-0.6	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	289.8	289.3	0.2	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	120.3	122.8	-2.0	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.8	-22.5	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'479.7	4'280.7	4.6	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.1	39.8	1.3	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.3	46.7	0.6	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	137.1	135.2	1.4	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.1	51.2	-1.1	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	154.5	153.8	0.5	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'892.4	10'747.6	1.3	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	656.5	402.7	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HEIMSTR. 15  
8580 AMRISWILForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	131	110	19.1	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	-50.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'217	36'702	17.8	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	934	408	128.9	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	44'848	37'315	20.2	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.0	0.1	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'034.8	1'042.4	-0.7	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.3	50.8	-52.1	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.4	91.4	-1.0	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	255.9	55.9	200.0	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	158	132	19.7	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	21	5	320.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	83.1	0.5	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.9	76.6	-1.8	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.6	24.8	19.8	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.4	1.5	1.9	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.9	70.5	1.5	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	3.7	-0.6	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.0	25.9	-0.8	34.3	32.8
2.05 Personnel total	106.6	132.5	-19.5	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.0	66.1	-14.1	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.1	57.3	0.8	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	1.2	-31.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	3.6	-32.4	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.7	-46.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'366.1	6'610.5	11.4	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'395.3	9'430.9	10.2	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.4	46.8	1.6	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.6	-0.4	-0.2	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	235.4	254.1	-7.4	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.1	118.2	-5.1	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-1.4	-1.1	-33.8	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'752.6	3'752.5	26.7	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.9	45.3	-0.4	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.7	41.9	-2.2	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.5	106.6	-12.2	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.8	46.8	-3.1	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	105.0	104.6	0.4	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'589.2	8'287.1	27.8	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	193.9	-1'143.7	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



OFENBACHSTR. 6  
8266 STECKBORNForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'220	26'171	0.2	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'232	26'137	0.4	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.4	-0.5	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	902.9	993.2	-9.1	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.8	99.6	0.2	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	93	96	-3.1	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	83.5	0.0	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	82.8	77.1	5.7	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.3	34.0	-3.7	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.3	5.2	-0.9	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.8	64.3	-0.5	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.4	0.5	-0.1	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.8	35.3	0.6	34.3	32.8
2.05 Personnel total	54.6	52.6	3.8	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.8	58.0	-0.2	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.1	64.5	-0.5	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	3.8	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.0	3.6	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	2.4	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'008.3	4'059.6	-1.3	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'298.5	5'318.8	-0.4	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.4	47.2	0.2	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	202.1	203.2	-0.6	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	95.8	96.1	-0.4	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.5	-16.4	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'615.4	2'772.9	-5.7	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.6	46.1	-1.5	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.7	37.3	0.4	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	76.1	75.9	0.4	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.4	45.1	1.3	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.7	103.6	0.0	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'859.4	6'015.4	-2.6	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	560.9	696.7	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	91	91	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'559	32'245	-5.2	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'397	-	100.0	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'583	32'404	-2.5	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	7.0	-0.4	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'306.6	967.9	35.0	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	51.7	*	100.0	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.0	97.1	-5.1	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	110	139	-20.9	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	27	-	100.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.0	81.6	-0.7	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.0	66.2	-1.2	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.2	57.9	-29.6	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.6	6.5	-2.8	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.7	60.5	-0.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	1.2	-0.1	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.2	38.3	0.9	34.3	32.8
2.05 Personnel total	93.4	89.5	4.4	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.8	47.4	1.4	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.9	61.7	-12.8	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	4.4	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.8	5.4	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	8.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'654.7	6'392.4	4.1	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'576.2	8'494.5	1.0	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.4	44.9	0.5	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	-0.1	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	268.4	263.4	1.9	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	123.4	117.8	4.8	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	2.2	-7.0	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'735.9	3'901.5	-4.2	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.0	50.7	-0.7	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.6	42.2	-0.7	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	111.5	111.3	0.2	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.7	40.2	0.5	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	95.3	96.0	-0.8	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'475.8	7'694.8	-2.8	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'100.4	-799.7	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'633	9'504	1.4	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	229	39	487.2	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'891	9'543	3.6	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.2	0.0	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	619.0	1'672.7	-63.0	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.8	25.5	24.5	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.0	89.8	1.2	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	62.7	10.7	52.1	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	31	33	-6.1	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	2	300.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	83.7	-1.0	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.9	74.3	2.6	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.8	30.8	-9.9	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	12.8	17.1	-4.3	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.7	58.7	9.0	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.3	41.3	-9.0	34.3	32.8
2.05 Personnel total	20.6	24.2	-14.7	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	31.5	31.0	0.5	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.4	60.9	2.5	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-14.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.5	-17.4	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.5	-3.6	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'828.9	1'818.0	0.6	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'262.8	2'222.6	1.8	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.1	42.7	-0.6	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.3	-0.3	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	229.4	232.9	-1.5	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.2	99.4	-3.2	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	3.0	-22.7	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	661.1	642.6	2.9	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.0	29.5	-1.5	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.3	45.5	0.9	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.3	105.9	0.4	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.2	53.6	-0.4	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.3	122.2	4.2	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'361.1	2'175.9	8.5	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	98.3	-46.7	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	57	-1.8	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'824	16'066	10.9	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	588	764	-23.0	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'822	16'762	6.3	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.7	0.3	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	498.5	981.8	-49.2	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.4	44.2	-47.1	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.2	77.2	10.0	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	60	26.7	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	26	23	13.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.2	0.8	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	63.9	2.8	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	65.2	36.4	28.9	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.8	14.5	-4.7	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.9	68.3	-0.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.1	31.7	0.4	34.3	32.8
2.05 Personnel total	35.9	46.1	-22.2	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.0	55.4	-2.4	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.9	68.3	-0.4	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.8	-20.8	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	2.7	-28.8	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	1.0	-30.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'584.8	2'654.1	-2.6	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'142.8	4'488.1	-7.7	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.7	39.5	1.2	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	-0.2	0.8	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	225.0	266.7	-15.6	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	94.6	105.7	-10.5	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	-0.5	363.3	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'713.4	1'564.0	9.6	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.9	33.5	1.4	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.7	49.2	-2.5	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.0	131.2	-19.9	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.2	52.8	-0.6	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.1	146.5	-5.1	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'903.4	4'665.3	5.1	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	760.6	177.2	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'979	18'568	-3.2	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	169	221	-23.5	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'148	18'713	-3.0	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	3.6	0.4	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'401.1	1'011.7	38.5	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.1	12.7	66.8	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	101.7	-3.2	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	23.2	30.3	-7.1	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	72	5.6	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	16	-50.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	84.9	0.1	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.9	61.4	6.5	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.8	9.1	-4.3	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	58.3	46.0	12.3	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	39.3	42.0	-2.8	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.7	55.9	-1.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.3	44.1	1.3	34.3	32.8
2.05 Personnel total	36.4	34.0	6.9	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.3	54.9	10.4	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.9	55.9	-4.0	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	6.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	1.8	10.7	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	28.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'584.3	2'511.6	2.9	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'815.4	3'762.9	1.4	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.2	34.0	1.2	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	210.2	200.3	5.0	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	73.9	68.3	8.2	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.2	16.8	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'453.9	1'308.2	11.1	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.3	35.6	2.6	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.3	54.7	-1.4	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.0	109.5	2.3	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.6	51.6	-2.0	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.9	100.9	3.0	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'800.8	3'672.6	3.5	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-14.6	-90.3	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ARBONERSTR. 21A  
9315 NEUKIRCH (EGNACH)Form juridique: Société coopérative  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'589	16'408	-5.0	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'673	18'462	1.1	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	5.6	0.3	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	667.4	30.0	2'124.8	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.2	91.7	-4.6	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	68	65	4.6	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	84.8	-0.4	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.6	72.3	-1.7	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.1	24.4	14.7	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.8	13.8	-2.1	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.7	61.2	0.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.3	38.8	-0.4	34.3	32.8
2.05 Personnel total	46.3	45.7	1.2	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.0	51.6	-4.6	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.2	59.8	0.4	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.8	6.5	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-8.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'586.9	3'347.9	7.1	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'308.0	4'213.9	2.2	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.7	46.6	-6.0	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.3	-0.1	-0.2	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	276.4	256.8	7.6	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	93.9	106.5	-11.8	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.7	-0.2	-324.3	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'740.0	1'762.1	-1.3	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.4	40.9	-0.5	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.4	42.1	6.3	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.8	108.1	23.8	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.4	49.6	-1.1	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.8	130.0	2.9	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'307.9	4'305.7	0.0	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-0.1	91.8	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	-50.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'317	14'444	6.0	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	165	466	-64.6	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'531	14'943	3.9	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.2	0.4	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	759.7	819.3	-7.3	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.8	37.8	-26.6	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.9	94.2	5.7	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	45.2	63.8	-18.6	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	67	-17.9	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	15	-66.7	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	82.6	-0.2	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.7	68.3	3.4	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.1	69.2	-35.1	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.3	2.4	5.9	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.7	60.9	-0.2	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	0.4	0.9	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.0	38.7	-0.7	34.3	32.8
2.05 Personnel total	44.4	49.3	-10.0	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.2	62.7	2.5	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.9	47.0	0.9	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-7.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.3	-13.3	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.3	-10.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'981.2	2'979.2	0.0	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'271.3	3'877.0	10.2	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.2	57.0	-14.9	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	-	100.0	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	275.9	260.0	6.1	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	115.9	148.0	-21.7	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	*	100.0	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'064.8	1'726.7	19.6	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.4	44.0	2.4	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.8	28.7	16.1	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.5	74.6	65.5	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.0	42.9	-3.0	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.8	112.8	1.8	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'449.9	3'920.5	13.5	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2.7	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	178.6	43.5	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KIRCHSTR. 17  
8280 KREUZLINGENForm juridique: Société coopérative  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	150	150	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	4	4	-	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	52'392	51'765	1.2	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'418	1'415	0.2	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	53'670	52'879	1.5	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	245	75	226.7	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.6	0.2	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'022.2	1'089.6	-6.2	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.4	19.5	4.5	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.7	94.5	1.1	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	97.1	96.9	0.2	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	187	199	-6.0	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	71	84	-15.5	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	82.7	0.9	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.7	73.9	-2.1	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	3.5	-100.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.7	37.8	-6.1	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	0.4	0.4	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.6	64.9	-0.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	2.9	0.1	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.4	32.2	0.3	34.3	32.8
2.05 Personnel total	153.7	148.7	3.3	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.2	60.1	5.0	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.7	64.3	1.4	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	3.3	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.8	2.1	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	9.7	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'736.6	10'468.7	2.6	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	14'482.5	13'206.9	9.7	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	1.0	1.1	-0.1	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.7	42.4	-2.7	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.5	2.2	0.3	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	269.1	248.3	8.4	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.2	105.9	1.2	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	272.7	1'142.4	-76.1	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.7	5.5	20.4	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	-	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'466.8	5'101.4	7.2	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.0	40.9	-0.8	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.2	41.7	3.5	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	121.7	103.7	17.4	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.2	46.2	1.0	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	119.7	108.4	10.5	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'656.8	12'484.2	9.4	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-825.7	-722.7	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



SEEWIESENSTR. 10A  
9322 EGNACHForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'510	6'044	-8.8	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'798	6'049	-4.1	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	3.9	0.5	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	359.6	381.6	-5.8	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.8	97.4	-8.6	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	23	25	-8.0	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.1	82.1	-2.4	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.9	64.0	9.9	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.1	47.1	-2.9	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	4.0	-100.0	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.0	94.9	-23.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.0	5.1	23.9	34.3	32.8
2.05 Personnel total	10.6	10.4	2.0	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.6	62.2	-2.6	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.3	38.0	-4.7	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	2.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.7	11.8	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.0	-23.7	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	808.5	789.1	2.5	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'098.8	1'003.8	9.5	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.2	22.0	14.2	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	-	100.0	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	199.4	166.1	20.1	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	68.6	36.5	87.8	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	*	100.0	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	461.4	418.6	10.2	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.2	35.2	2.0	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.3	58.0	-4.7	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.2	96.3	10.2	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.1	54.2	-2.2	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	117.2	106.6	10.0	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'240.3	1'187.9	4.4	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	141.5	184.2	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HOLZENSTEINERSTR. 36  
8590 ROMANSHORNForm juridique: Société coopérative  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	85	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'639	29'019	2.1	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	81	31	161.3	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'720	29'341	1.3	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.1	3.4	-0.3	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'595.1	2'221.3	-28.2	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.0	20.0	35.0	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.5	93.5	2.0	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	98	96	2.1	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	2	50.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	84.7	-0.4	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.2	79.6	-3.4	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.0	18.5	2.5	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	47.9	50.1	-2.2	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	52.1	49.9	2.2	34.3	32.8
2.05 Personnel total	49.6	44.5	11.6	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.9	42.5	-0.6	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.9	40.1	-1.2	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.5	11.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.5	9.1	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.3	4.0	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'440.5	3'221.8	6.8	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'074.2	4'735.1	7.2	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	30.1	30.2	-0.1	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	170.7	163.0	4.7	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	51.4	48.8	5.4	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.0	16.4	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'347.9	1'333.3	1.1	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.5	27.5	-0.9	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	60.7	61.1	-0.4	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.6	99.5	4.1	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.7	64.7	-0.1	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	110.6	108.2	2.2	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'084.6	4'856.6	4.7	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	10.3	121.5	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	58	32.8	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'435	21'344	14.5	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	257	-	100.0	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'271	21'002	15.6	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.5	0.0	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	282.6	479.6	-41.1	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.5	*	100.0	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.9	100.8	-13.9	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	122	97	25.8	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	-	100.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.7	82.1	-1.7	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.5	59.8	-2.3	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.7	1.0	-0.3	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	100.9	74.1	26.8	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	29.1	27.8	1.3	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	99.0	100.0	-1.0	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	1.0	-	100.0	34.3	32.8
2.05 Personnel total	38.4	32.3	18.7	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.5	50.3	-1.9	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	77.6	80.0	-2.4	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.6	-10.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	1.5	2.6	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-2.0	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'394.8	4'179.9	5.1	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'921.9	6'189.4	11.8	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.2	37.4	-1.1	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	280.3	290.0	-3.3	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.3	110.1	-6.1	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.4	-5.0	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'620.5	2'193.8	19.5	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.4	35.2	1.2	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.7	50.9	0.8	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	145.0	147.6	-1.8	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.7	47.5	-0.8	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.0	138.5	-1.8	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'190.4	6'228.1	15.5	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	268.5	38.7	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HALDE 22  
8572 GUNTERSHAUSEN B. BERG

Form juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'452	32'274	0.6	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'452	32'275	0.5	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.5	3.4	0.1	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'225.8	2'223.8	-44.9	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.6	94.1	0.5	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	104	100	4.0	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	50.5	51.4	-1.7	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	34.6	35.0	-0.4	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.2	15.7	1.6	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	62.5	64.0	-1.5	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.8	65.5	-7.7	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.1	-	100.0	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.1	34.5	-1.4	34.3	32.8
2.05 Personnel total	72.9	69.3	5.1	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.6	67.9	2.8	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	14.3	14.2	0.1	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	5.1	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.1	4.5	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-3.9	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'292.5	5'861.2	7.4	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'495.8	9'077.1	4.6	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	12.6	8.3	4.3	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	4.1	-100.0	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	292.6	281.3	4.0	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	37.0	23.4	58.2	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	11.5	-100.0	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'790.0	2'470.5	12.9	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.9	28.3	1.7	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	72.7	73.7	-1.0	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	212.7	207.2	2.7	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.9	57.7	-0.8	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.3	156.2	4.6	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'317.7	8'737.7	6.6	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	339.4	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-178.1	-339.4	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

POSTSTR. 2A  
8583 SULGENForm juridique: Société coopérative  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'957	24'338	2.5	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	285	330	-13.6	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'242	24'668	2.3	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.5	0.0	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'098.2	1'218.6	-9.9	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	10.0	94.8	-89.4	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.2	88.9	2.3	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	86	87	-1.1	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	4	-25.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	84.1	0.8	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.5	71.4	-2.9	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.9	30.0	-6.1	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.9	7.7	0.2	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.0	69.4	-2.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.0	30.6	2.4	34.3	32.8
2.05 Personnel total	49.3	45.9	7.4	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.6	61.0	-1.4	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.0	69.1	-2.1	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.6	7.4	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	1.9	5.0	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-1.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'737.3	3'746.5	-0.2	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'278.7	5'121.8	3.1	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.5	46.1	-0.6	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.1	-0.3	0.2	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	209.1	207.6	0.7	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	95.1	95.6	-0.5	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.1	-0.6	81.3	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'266.4	2'119.3	6.9	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.7	42.3	0.5	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.5	40.6	0.9	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	86.9	84.4	3.0	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.4	50.4	-2.1	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	101.6	102.5	-0.9	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'303.8	5'015.2	5.8	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	25.1	-106.6	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KONSTANZERSTR. 34  
8280 KREUZLINGENForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'594	16'080	-3.0	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	148	112	32.1	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'729	16'241	-3.2	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.0	0.3	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	472.0	968.2	-51.2	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.5	13.2	39.9	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	82.2	84.7	-2.6	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	63	61	3.3	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	9	-11.1	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	73.3	75.3	-2.6	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	43.7	40.0	3.7	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.5	38.6	6.8	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	16.9	18.6	-1.7	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	42.8	66.0	-23.2	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	27.9	6.4	21.4	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.4	27.6	1.8	34.3	32.8
2.05 Personnel total	45.2	43.8	3.1	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.0	58.7	10.3	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	16.6	17.4	-0.8	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	3.1	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.7	6.0	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.0	-18.9	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'873.4	2'794.9	2.8	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'982.8	4'928.0	1.1	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	10.0	10.0	0.0	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.4	2.6	-0.3	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	316.5	304.3	4.0	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	31.6	30.3	4.5	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.5	8.0	-5.6	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'939.1	1'739.3	11.5	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.5	38.0	3.4	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	77.1	75.8	1.3	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	244.0	230.6	5.8	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.1	50.6	-3.4	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	140.0	142.7	-1.9	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'674.7	4'571.6	2.3	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	356.4	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-308.1	-356.4	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KAPPELLSTR. 10  
8360 ESCHLIKON TG

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	3	-33.3	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'368	17'990	2.1	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	332	88	277.3	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'240	18'061	-4.5	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	3.7	0.3	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	602.7	525.9	14.6	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	47.4	14.7	223.4	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.6	98.6	2.1	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	45.5	8.0	37.4	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	68	84	-19.0	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	6	16.7	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.3	85.3	0.0	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.7	72.2	2.4	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.0	3.3	0.7	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.7	66.0	-33.3	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	14.7	14.4	0.2	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.6	61.1	2.5	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	2.8	-0.3	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.0	36.1	-2.1	34.3	32.8
2.05 Personnel total	37.1	36.6	1.3	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.3	56.8	0.5	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.3	47.3	2.0	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	3.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.0	-2.1	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	11.4	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'761.8	2'740.3	0.8	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'701.3	3'779.1	-2.1	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.1	38.8	-0.8	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.5	-0.1	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	197.9	209.0	-5.3	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	81.7	81.3	0.6	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	1.0	-12.3	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'429.3	1'294.3	10.4	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.1	36.1	1.0	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.2	47.5	-0.3	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.5	99.3	-5.8	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.3	55.2	-1.9	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	109.9	109.6	0.3	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'855.3	3'589.0	7.4	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2.3	7.0	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	154.0	-190.1	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	56	3.6	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	8	8	-	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'968	17'629	7.6	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'462	2'451	0.4	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'063	20'325	3.6	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	694	759	-8.6	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	6.2	-0.9	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	654.9	467.1	40.2	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.8	19.1	-7.0	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.6	86.2	3.4	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	61.3	61.0	0.3	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	87	83	4.8	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	119	123	-3.3	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	82.9	1.5	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.8	71.4	0.5	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	13.1	12.6	0.5	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	55.5	77.8	-22.3	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.8	2.9	3.9	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.8	2.4	-1.5	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.3	59.6	-1.2	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.9	0.6	0.3	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.9	37.5	2.4	34.3	32.8
2.05 Personnel total	59.7	63.8	-6.5	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.4	38.0	8.4	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.4	59.8	-1.4	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-9.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.2	-12.4	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	7.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'131.3	4'230.5	-2.3	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'494.4	5'679.3	-3.3	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	2.6	2.9	-0.3	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.8	44.8	1.0	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.6	5.0	-1.5	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	256.4	282.8	-9.3	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	119.5	125.3	-4.7	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	65.7	81.3	-19.1	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.3	14.1	-34.1	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	6.5	9.2	-30.1	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'387.4	2'565.3	-6.9	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.2	43.9	-2.7	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.5	38.0	-1.5	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.5	107.6	-13.0	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.2	43.9	3.3	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.8	127.7	0.0	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'797.7	5'842.6	-0.8	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3.2	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	303.3	163.4	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



SCHLOSSSTR. 4B  
8586 ERLÉNForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'333	14'202	0.9	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	234	108	116.7	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'542	14'661	-0.8	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.2	0.3	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	750.4	1'087.2	-31.0	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	46.8	27.0	73.3	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.5	92.6	0.9	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	64.1	29.6	34.5	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	58	52	11.5	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	4	25.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	81.9	1.5	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.2	71.4	4.8	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.6	-	100.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.6	28.8	18.8	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.8	1.8	3.0	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.4	72.3	1.1	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.6	27.7	-1.1	34.3	32.8
2.05 Personnel total	28.3	28.0	1.2	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.7	62.5	6.2	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.9	59.0	0.8	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	1.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	2.0	-0.6	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	13.9	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'136.3	2'016.2	6.0	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'979.6	2'803.4	6.3	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.7	48.3	1.5	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	204.5	195.9	4.4	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.9	92.3	10.5	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.2	2.2	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'579.5	1'436.6	9.9	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.8	48.3	2.5	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.9	38.0	-1.1	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	75.5	74.4	1.5	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	35.9	37.6	-1.7	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	76.6	78.3	-2.1	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'109.7	2'976.2	4.5	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	130.1	172.8	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	30	3.3	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	-50.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'055	10'093	9.5	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	198	707	-72.0	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'465	10'801	6.1	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.6	0.1	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	407.6	614.6	-33.7	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.5	59.0	-60.2	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.7	92.2	5.5	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	54.2	96.8	-42.6	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	42	43	-2.3	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	12	-75.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	84.1	1.1	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	74.5	5.5	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.8	-100.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.4	51.7	-5.3	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	13.3	7.3	6.1	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.9	71.4	-6.6	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.1	28.6	6.6	34.3	32.8
2.05 Personnel total	23.4	24.8	-5.7	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.8	51.7	1.1	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.4	52.1	-5.8	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-5.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.3	-9.5	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-17.6	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'734.2	1'641.5	5.7	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'627.5	2'561.8	2.6	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.8	43.0	0.8	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.1	0.1	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	233.5	237.2	-1.6	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.3	102.0	-1.6	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.3	89.2	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'291.2	1'202.6	7.4	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.9	47.1	0.9	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.7	45.5	-2.8	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.8	107.9	-7.5	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.8	45.2	2.6	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.5	107.0	7.0	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'694.1	2'555.4	5.4	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	66.5	-6.4	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

TÜRMLISTR. 4  
9213 HAUPTWILForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	57	57	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'294	16'385	-6.7	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'517	8'411	-10.6	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.1	3.3	-0.1	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'182.9	967.7	125.6	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	73.5	78.8	-5.2	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	49	56	-12.5	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	51.4	51.0	0.7	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	40.8	39.3	1.5	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	15.6	27.9	-12.4	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	65.3	62.5	2.8	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	33.0	41.4	-8.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	30.7	22.8	7.9	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.3	35.8	0.5	34.3	32.8
2.05 Personnel total	46.4	45.8	1.3	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	75.8	62.1	13.7	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	24.6	25.4	-0.8	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	1.3	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.8	8.5	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.4	10.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'819.8	3'588.5	6.4	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'510.7	5'514.9	0.0	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	21.7	20.0	1.7	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.3	4.2	-0.9	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	360.3	336.6	7.1	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	159.4	131.4	21.3	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	24.1	27.6	-12.7	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	390.3	452.7	-13.8	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	9.0	9.7	-0.6	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.4	32.1	-0.6	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.3	108.0	4.9	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.0	47.6	0.4	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.5	136.1	-0.5	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'313.7	4'682.6	-7.9	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1.0	0.5	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'197.0	-832.3	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KEHLHOFSTR. 47  
8599 SALMSACHForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'178	16'735	2.6	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'178	17'299	-0.7	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.1	-0.1	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'603.2	2'640.9	-1.4	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.1	91.7	2.4	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	57	54	5.6	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	69.2	68.6	0.9	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.6	59.3	0.4	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.3	14.9	6.4	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	12.3	13.0	-0.7	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.6	60.3	-4.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	2.2	-0.6	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.8	37.4	5.3	34.3	32.8
2.05 Personnel total	34.9	34.4	1.5	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.3	62.7	-13.4	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.2	59.2	-7.0	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	1.5	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.1	-1.2	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.8	-26.0	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'631.2	2'374.4	10.8	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'658.6	3'335.3	9.7	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.1	34.5	-0.4	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	8.6	8.4	0.3	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	213.0	199.3	6.9	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	72.6	66.6	9.1	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	18.4	16.1	13.8	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'579.4	1'582.6	-0.2	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.8	43.5	-0.7	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.8	46.7	0.1	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.7	93.0	7.2	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.7	50.8	-1.1	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	106.8	110.5	-3.4	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'689.6	3'637.6	1.4	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	31.0	302.4	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

STAUBISHUB 812  
9315 WINDENForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'514	6'910	-5.7	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	284	295	-3.7	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'862	7'261	-5.5	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.8	-0.3	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'365.6	951.8	43.5	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.8	23.6	-12.1	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	85.0	90.2	-5.2	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	77.8	80.8	-3.0	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	24	24	-	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	14	14.3	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.7	79.7	0.0	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.0	65.8	-5.8	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	22.5	18.4	4.1	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.2	35.3	-1.1	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	20.0	13.2	6.8	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.6	63.8	0.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.4	36.2	-0.8	34.3	32.8
2.05 Personnel total	13.4	15.6	-13.9	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.3	52.2	0.1	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.3	50.1	1.2	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-13.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.2	-8.8	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-7.7	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	976.8	1'051.5	-7.1	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'444.4	1'553.8	-7.0	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.6	46.3	-2.7	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	212.5	215.7	-1.5	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	91.8	99.1	-7.4	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	584.5	650.1	-10.1	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.6	45.2	-2.7	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.3	39.0	1.4	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	85.7	84.0	2.0	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.0	47.6	1.3	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	98.9	95.0	4.1	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'373.3	1'437.5	-4.5	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-71.1	-116.3	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SCHLOSSSTR. 9  
8572 BERG TGForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'900	15'989	-6.8	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	784	634	23.7	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'931	18'056	-6.2	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.4	0.4	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'101.6	624.5	76.4	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	58.8	39.2	50.0	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.9	93.2	-6.3	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	107.4	86.8	20.5	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	54	56	-3.6	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	21	23	-8.7	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.1	79.1	-2.5	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.0	64.6	3.4	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.2	28.9	-8.7	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.3	10.1	-4.8	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.0	53.6	-2.6	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	49.0	46.4	2.6	34.3	32.8
2.05 Personnel total	41.9	48.9	-14.4	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.5	64.5	1.0	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.6	51.8	-2.2	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-14.4	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.9	-9.3	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-11.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'830.8	2'748.4	3.0	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'175.2	4'433.8	-5.8	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.3	34.2	3.2	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.8	-0.4	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	266.2	266.7	-0.2	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.1	84.0	9.7	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	2.1	-46.6	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'599.0	1'525.4	4.8	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.3	33.8	2.4	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.8	54.3	-4.5	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.7	144.9	-8.4	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.3	52.8	-2.4	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.5	143.1	-1.1	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'410.6	4'509.2	-2.2	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	235.3	75.4	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

REBENACKER 4  
9542 MÜNCHWILEN TGForm juridique: Société coopérative  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	124	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'535	44'713	-0.4	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	186	1'083	-82.8	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	43'286	40'684	6.4	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.3	0.2	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'143.0	1'029.5	11.0	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	58.7	54.1	8.5	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	98.8	-0.4	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	5.1	29.7	-24.6	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	165	166	-0.6	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	27	-85.2	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.7	0.3	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	66.8	-0.2	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.5	37.1	-8.6	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.6	6.7	0.9	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	730.0	-	100.0	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.6	62.5	-1.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.5	1.6	-0.1	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.8	35.8	2.0	34.3	32.8
2.05 Personnel total	98.8	99.4	-0.6	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.1	53.1	-1.0	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.5	59.6	-2.1	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-0.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	1.8	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-11.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'206.2	6'150.4	0.9	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'080.7	8'386.5	8.3	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.1	39.7	2.4	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.7	12.0	-9.4	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	203.1	183.1	10.9	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	88.2	81.7	7.9	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.7	24.8	-77.2	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'087.1	3'328.9	22.8	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.7	37.7	4.1	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.5	15.3	28.3	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	88.4	28.0	216.1	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.6	55.4	-3.8	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	112.9	106.9	5.6	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'790.4	8'835.1	10.8	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	709.7	448.5	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

TOBELSTR. 1  
 8280 KREUZLINGEN

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'573	30'942	2.0	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	722	410	76.1	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'783	32'246	1.7	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.6	-0.1	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	642.5	949.6	-32.3	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.8	59.4	-51.5	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	94.2	1.9	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	115	123	-6.5	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	22	15	46.7	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.5	80.6	-0.1	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.2	62.3	1.9	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.7	-100.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.9	41.3	-10.4	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.7	2.9	-2.2	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.0	68.5	-0.6	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	1.5	0.6	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.9	29.9	-0.1	34.3	32.8
2.05 Personnel total	87.2	86.3	1.0	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.9	62.4	-0.5	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	69.8	69.8	0.0	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-1.9	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-2.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'262.0	6'157.2	1.7	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'328.6	8'226.6	1.2	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.6	45.7	0.9	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.6	3.3	-0.7	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	257.9	262.4	-1.7	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	118.4	116.6	1.6	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.7	8.5	-21.2	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'921.6	3'786.7	3.6	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.7	44.9	-2.2	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.2	37.7	-0.6	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	95.9	99.0	-3.2	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.5	43.4	-0.9	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	120.9	116.7	3.6	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'176.8	8'431.4	8.8	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	253.6	29.7	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	848.2	204.7	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	109	107	1.9	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'676	36'880	2.2	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	930	752	23.7	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	38'875	37'925	2.5	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.8	0.2	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'048.7	985.5	6.4	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	46.2	28.6	61.8	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.7	94.4	0.3	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	136	134	1.5	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	20	-30.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	83.8	-0.7	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.0	76.0	-8.0	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.5	33.3	-0.8	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.7	1.3	-0.6	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.6	68.6	2.0	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.4	31.4	-2.0	34.3	32.8
2.05 Personnel total	101.3	90.6	11.9	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.7	67.8	-2.0	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.2	54.9	0.3	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	9.8	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.4	9.0	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	8.9	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'320.4	6'963.0	5.1	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'731.9	9'805.7	-0.8	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.9	41.3	1.6	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.9	2.7	0.2	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	252.1	260.6	-3.3	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.4	106.9	0.5	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.3	6.9	5.8	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'347.4	3'892.5	11.7	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.1	42.1	1.1	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.4	44.7	-3.2	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.5	116.4	-10.3	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.0	44.7	-1.7	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	112.1	109.9	2.1	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'077.0	9'252.9	8.9	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	345.0	-552.7	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	89	86	3.5	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'355	30'981	1.2	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	291	634	-54.1	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'465	31'281	0.6	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.1	0.4	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	888.6	594.6	49.4	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.4	26.2	-14.5	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.5	98.7	-2.2	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	39.9	86.8	-47.0	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	122	132	-7.6	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	25	-48.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	82.7	-0.8	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.0	66.2	-3.3	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.7	3.2	-2.4	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.0	52.8	-8.9	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	14.1	17.8	-3.8	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.1	62.6	1.6	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	3.9	-1.3	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.3	33.5	-0.2	34.3	32.8
2.05 Personnel total	83.8	76.4	9.6	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.0	60.3	-1.2	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.1	62.9	-15.8	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	6.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.4	9.5	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	9.4	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'970.8	5'760.8	3.6	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'245.0	8'122.1	1.5	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.6	39.3	0.3	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.3	1.8	0.4	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	260.5	256.9	1.4	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.7	102.0	1.7	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.9	4.8	24.9	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'809.8	3'397.3	12.1	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.5	41.9	2.6	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.9	46.0	-0.2	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.5	118.3	1.0	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.6	48.0	-2.4	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.3	123.0	0.2	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'561.6	8'106.6	5.6	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	316.5	-15.5	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'260	6'328	-1.1	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'380	6'515	-2.1	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	3.9	0.2	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'296.7	716.7	80.9	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.3	96.3	-1.0	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	20	21	-4.8	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.4	79.5	-0.2	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	85.0	76.2	8.8	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.6	16.7	1.0	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	45.1	44.9	0.2	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.0	1.0	0.0	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	53.8	54.1	-0.3	34.3	32.8
2.05 Personnel total	12.2	11.1	10.0	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.2	76.1	2.2	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.0	38.2	-2.2	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.6	10.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.8	11.2	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	16.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'081.0	1'673.6	-35.4	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'346.3	1'371.0	-1.8	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	25.5	21.5	4.0	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.0	1.8	0.2	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	215.1	216.7	-0.7	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	53.9	45.2	19.1	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.3	3.9	10.7	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	480.7	470.8	2.1	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.6	35.1	0.4	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.7	60.3	-6.6	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.5	130.7	-11.7	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.4	53.7	-0.4	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	115.1	113.7	1.2	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'350.9	1'339.6	0.8	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	34.0	38.4	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	4.6	-31.4	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

STADTGARTENWEG 1  
8500 FRAUENFELDForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'750	32'274	-1.6	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	392	226	73.5	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'150	32'123	0.0	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.2	0.0	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'296.7	824.7	57.2	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	48.8	19.9	145.7	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.7	98.2	-1.6	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	107.4	61.9	45.5	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	112	103	8.7	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	10	90.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	83.3	0.2	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.8	78.8	-7.0	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.5	-	100.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.0	17.0	11.9	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.3	7.1	-1.7	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.6	57.0	-0.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	2.4	-1.0	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.1	40.6	1.5	34.3	32.8
2.05 Personnel total	64.5	74.5	-13.5	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.8	67.4	2.4	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.6	50.2	7.4	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-13.5	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.3	-12.6	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-11.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'816.8	5'494.6	5.9	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'382.0	7'819.1	7.2	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.0	36.8	4.2	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	260.8	240.6	8.4	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.9	89.7	19.2	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.3	9.4	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'678.8	2'559.6	4.7	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.4	34.0	0.5	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.8	54.6	-4.8	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.9	131.4	-1.1	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.2	55.3	-0.1	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.6	128.3	4.2	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'779.0	7'539.1	3.2	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-603.0	-280.0	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'732	7'647	1.1	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	10	65	-84.6	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'211	7'650	-5.7	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.4	0.3	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'331.5	784.3	69.8	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	65.0	-100.0	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.9	99.8	1.1	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	2.7	17.8	-15.1	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	29	31	-6.5	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.4	84.3	1.3	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	84.4	-4.4	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.1	45.2	-11.1	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.3	3.1	0.2	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.8	64.5	-3.7	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.3	0.0	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.8	34.2	3.6	34.3	32.8
2.05 Personnel total	16.5	15.6	5.2	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.8	50.8	-1.9	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.3	54.3	-3.0	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	5.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.0	4.8	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	1.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'361.3	1'292.4	5.3	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'995.6	1'937.1	3.0	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.6	35.9	0.7	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.0	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	257.8	251.2	2.6	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.4	90.9	11.5	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	1.1	-2.9	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	824.7	799.1	3.2	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.7	42.8	-0.1	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.9	53.7	-0.8	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.4	134.8	1.1	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.3	49.0	-1.7	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.0	118.6	-0.6	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'929.9	1'865.6	3.4	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-65.7	-71.5	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

REBENSTR. 57  
9320 ARBONForm juridique: Société coopérative  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	88	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'231	30'841	1.3	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	471	1'021	-53.9	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'575	31'914	-1.1	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.8	0.1	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	679.2	684.5	-0.8	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.2	43.9	-40.4	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.2	96.0	1.2	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	129.0	279.7	-150.7	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	123	127	-3.1	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	18	24	-25.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.4	0.5	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.2	76.2	-5.9	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.4	0.7	0.8	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.1	48.3	-4.2	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.6	9.3	1.4	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.5	68.6	-0.1	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.8	1.3	1.5	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.7	30.1	-1.4	34.3	32.8
2.05 Personnel total	77.6	72.9	6.5	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.6	54.2	-2.6	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.6	54.4	0.3	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	6.5	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.3	7.1	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	2.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'986.0	5'891.8	1.6	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'478.0	7'146.7	4.6	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.1	40.3	1.7	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.3	2.1	0.2	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	235.9	224.3	5.2	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	99.6	90.3	10.3	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.5	4.8	15.6	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'301.7	3'171.8	4.1	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.5	45.1	0.5	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.7	43.9	-2.2	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	98.2	98.4	-0.1	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.6	45.0	-1.4	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	99.8	99.4	0.4	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'253.0	7'038.4	3.0	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-225.0	-108.2	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'407	13'368	-7.2	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	27	-	100.0	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'784	13'473	-5.1	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.9	-0.4	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	703.9	688.1	2.3	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.5	*	100.0	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.9	99.0	-7.1	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	59	50	18.0	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.4	77.9	1.9	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	52.5	52.0	0.5	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	59.5	35.1	24.3	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	36.1	36.0	0.1	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.6	74.1	0.5	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.4	25.9	-0.5	34.3	32.8
2.05 Personnel total	32.6	33.0	-1.3	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.4	42.2	2.2	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.7	59.3	0.4	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.3	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	6.1	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	10.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'630.7	2'658.2	-1.0	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'510.9	3'627.9	-3.2	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.9	45.0	1.9	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.7	3.0	-0.2	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	282.4	271.4	4.0	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.7	121.2	6.2	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.6	8.0	-5.3	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'206.1	1'374.0	-12.2	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.2	37.3	-1.1	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.7	39.0	-1.3	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.5	105.9	0.5	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.8	43.5	1.3	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	120.0	120.0	0.0	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'333.5	3'688.7	-9.6	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-177.4	60.8	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SEEBLICKSTR. 3  
8590 ROMANSHORNForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'443	23'636	-0.8	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	328	-100.0	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'443	24'218	-3.2	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.8	0.0	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	553.3	843.3	-34.4	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	37.1	-100.0	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.0	88.7	-0.7	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	94	96	-2.1	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	10	-100.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	83.1	-0.3	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.0	62.3	4.8	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.9	39.4	7.4	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.2	3.8	-0.6	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.1	68.4	-2.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.1	0.3	-0.2	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.8	31.3	2.4	34.3	32.8
2.05 Personnel total	61.9	64.7	-4.3	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.2	53.2	2.0	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.5	54.4	-2.0	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-4.3	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.7	-2.2	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-0.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'812.4	4'996.2	-3.7	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'292.4	6'248.4	0.7	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.9	45.1	-2.2	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	268.4	260.7	2.9	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	115.1	116.3	-1.1	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	1.9	4.8	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'289.1	2'267.0	1.0	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.6	39.7	1.8	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.3	40.1	2.2	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.6	104.7	8.5	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.8	47.4	0.4	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	112.3	112.9	-0.6	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'504.7	5'704.0	-3.5	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-787.8	-544.4	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



NEUHAUSSTRASSE 3  
 9545 WÄNGLI

 Form juridique: Autre corporation de droit public  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'271	29'273	0.0	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	36	51	-29.4	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'937	29'611	-2.3	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.2	0.1	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	551.7	789.0	-30.1	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	12.0	25.5	-52.9	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.2	100.3	0.0	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	2.5	3.5	-1.0	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	115	121	-5.0	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	2	50.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	84.0	0.0	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.0	76.4	1.5	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.8	-100.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.6	50.0	-6.4	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.3	7.3	2.0	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.5	62.0	-1.5	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	2.3	-0.4	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.6	35.7	1.9	34.3	32.8
2.05 Personnel total	77.0	74.1	3.9	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.0	57.6	5.4	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.5	62.0	-1.5	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	3.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	3.9	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	13.5	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'038.8	4'918.2	2.5	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'286.1	7'202.6	1.2	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.5	40.0	-0.5	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.5	0.1	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	248.6	245.6	1.2	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	99.5	97.3	2.2	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.3	17.8	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'049.1	2'895.7	5.3	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.0	41.6	1.4	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.9	48.2	-0.3	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.0	118.4	0.5	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.4	48.7	-1.3	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.7	115.7	-0.8	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'087.9	6'963.4	1.8	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-198.2	-239.2	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ROMANSHORNERSTR. 44  
9320 ARBONForm juridique: Entreprise publique d'une corporation  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'043	8'489	-5.3	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	68	425	-84.0	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'111	8'914	-9.0	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.5	-0.2	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	630.5	649.7	-3.0	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.0	54.0	-68.5	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	78.7	83.1	-4.4	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	34	2.9	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	7	-42.9	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	79.4	3.9	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	48.7	56.1	-7.4	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.8	42.0	5.8	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	20.5	17.1	3.4	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.0	65.1	-2.1	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	1.8	0.1	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.1	33.1	2.0	34.3	32.8
2.05 Personnel total	17.0	18.2	-6.6	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.8	54.3	12.5	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.6	34.6	-1.0	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-6.6	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.0	2.6	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.7	22.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'486.3	1'568.1	-5.2	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'889.5	2'001.5	-5.6	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.1	46.1	0.0	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.0	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	233.0	224.5	3.8	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.5	103.6	3.7	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	0.8	13.8	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	864.5	951.4	-9.1	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.3	49.3	0.0	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.8	41.1	0.7	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.4	92.3	5.5	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.1	41.8	0.3	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	90.9	90.4	0.5	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'752.3	1'927.8	-9.1	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-137.2	-73.7	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'355	10'462	-1.0	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	69	139	-50.4	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'424	9'871	5.6	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	1.8	1.8	0.0	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	614.6	694.0	-11.4	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.0	27.8	-17.3	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.8	98.8	-1.0	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	38	37	2.7	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	5	-40.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	83.0	0.0	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.6	78.6	-3.0	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.0	29.3	1.7	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.4	7.1	-4.7	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	45.6	42.6	3.0	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	54.4	57.4	-3.0	34.3	32.8
2.05 Personnel total	11.0	10.7	2.9	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.7	57.4	0.3	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	23.7	26.5	-2.8	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	0.4	2.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.1	1.0	4.6	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.3	4.9	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	994.4	942.3	5.5	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'432.9	1'381.9	3.7	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	20.5	20.6	-0.1	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.4	-0.1	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	137.5	130.4	5.4	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	28.1	28.8	-2.2	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	0.5	-20.3	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	305.6	256.6	19.1	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	23.2	19.9	3.3	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	66.0	67.1	-1.1	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	90.7	87.5	3.7	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	69.6	72.2	-2.5	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	87.8	87.6	0.3	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'314.9	1'286.9	2.2	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-118.0	-95.0	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'931	21'748	-3.8	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	141	227	-37.9	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'909	22'495	-7.1	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.9	0.3	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'177.4	961.6	22.4	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.4	36.2	-5.0	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.0	94.6	-3.6	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	9.7	15.5	-5.9	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	82	81	1.2	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	10	-50.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.6	0.6	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.2	71.4	-8.2	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.3	1.1	1.2	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.7	31.0	9.7	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	13.8	12.1	1.7	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.0	64.3	-1.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	2.0	-0.1	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.1	33.7	1.4	34.3	32.8
2.05 Personnel total	58.0	58.9	-1.5	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.1	55.2	-2.1	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.8	66.1	-14.4	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.5	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.7	2.8	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-0.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'041.4	4'090.6	-1.2	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'032.9	5'005.3	0.6	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.5	46.8	-1.3	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	-0.1	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	238.8	227.8	4.9	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	109.6	104.2	5.2	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.4	-1.5	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'167.9	2'044.7	6.0	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.5	42.0	1.6	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.6	38.4	2.2	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.9	87.4	10.8	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.8	44.7	-1.9	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	101.2	99.0	2.2	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'978.2	4'869.0	2.2	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-54.8	-136.3	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'052	18'126	-5.9	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	647	425	52.2	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'092	19'402	-1.6	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.6	0.0	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	543.6	513.9	5.8	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.6	40.4	-24.2	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	83.4	88.7	-5.3	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	74	78	-5.1	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	19	-31.6	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.7	78.1	0.8	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	58.6	56.7	1.9	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.3	50.0	-10.7	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	23.0	23.7	-0.7	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.3	66.7	-2.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	2.0	0.0	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.7	31.4	2.3	34.3	32.8
2.05 Personnel total	45.3	55.6	-18.4	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.1	57.9	2.2	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.3	50.0	-1.7	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	1.0	-18.4	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	3.0	-14.5	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.1	-16.9	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'087.6	3'022.0	2.2	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'542.2	4'737.8	-4.1	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.1	40.7	0.4	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	256.6	255.4	0.5	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.8	99.4	-1.6	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.7	-4.8	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'064.2	2'014.8	2.5	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.0	39.3	1.7	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.7	46.3	-2.6	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.1	118.3	-5.2	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.6	50.3	-1.7	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.3	138.9	-0.4	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'034.2	5'123.4	-1.7	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	492.0	385.6	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HAUPTSTR. 19  
 9214 KRADOLF

 Form juridique: Société anonyme  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'803	7'306	-6.9	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	123	88	39.8	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'439	7'342	1.3	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.8	0.0	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	834.3	1'842.2	-54.7	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.8	29.3	-15.5	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	84.7	91.0	-6.3	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	27	26	3.8	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	3	66.7	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	82.0	2.8	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.8	75.9	-7.1	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.3	26.2	1.1	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.1	3.4	-0.3	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.4	63.7	6.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.6	36.3	-6.8	34.3	32.8
2.05 Personnel total	17.4	22.4	-22.2	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.7	64.8	6.9	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.2	45.3	4.9	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	1.0	-22.2	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	3.0	-16.9	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.3	-5.9	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'288.0	1'263.2	2.0	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'024.9	2'039.4	-0.7	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.9	38.1	2.8	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	1.1	-0.4	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	292.4	275.8	6.0	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.3	105.8	5.1	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	3.1	-38.4	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	715.1	713.7	0.2	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.3	35.6	1.7	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.7	48.0	-4.3	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	127.9	132.4	-3.4	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.1	49.2	-1.1	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.0	133.2	-0.2	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'915.7	2'004.0	-4.4	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	109.2	35.3	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-109.2	-35.3	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'409	6'500	-1.4	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	42	182	-76.9	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'542	6'115	7.0	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.0	6.2	0.8	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'311.1	876.4	49.6	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.0	55.8	-76.7	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	98.9	-1.4	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	11.5	49.9	-38.4	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	24	23	4.3	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	4	-	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.5	78.5	1.3	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.1	59.3	-2.1	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.9	23.7	15.2	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.1	14.8	-7.7	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	75.9	79.2	-3.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.1	20.8	3.3	34.3	32.8
2.05 Personnel total	17.9	20.2	-11.7	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.5	57.5	2.0	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	75.9	79.2	-3.3	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.1	-11.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.0	-8.5	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.5	-18.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'347.1	1'338.8	0.6	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'897.0	2'011.5	-5.7	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.1	46.3	0.9	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.6	2.2	-0.6	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	294.1	301.0	-2.3	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.7	152.2	-10.2	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.6	7.1	-35.6	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	952.5	872.4	9.2	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.6	40.6	4.0	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.8	37.9	-3.0	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.5	114.1	-10.2	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.0	46.6	-4.6	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.3	149.9	-7.1	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'137.2	2'149.2	-0.6	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	240.2	137.7	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BRÜHLSTR. 3  
9320 ARBONForm juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'619	8'097	6.4	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'635	8'115	6.4	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.5	-0.3	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'404.8	1'209.8	16.1	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.5	88.7	5.7	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	26	33	-21.2	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	85.6	-1.3	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.8	81.8	-1.0	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.2	43.8	-25.6	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.8	3.0	0.8	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.3	63.8	-0.5	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.7	36.2	0.5	34.3	32.8
2.05 Personnel total	20.8	20.9	-0.5	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.0	67.2	-1.2	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.6	50.2	-3.6	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-0.5	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.6	-6.6	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-8.9	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	931.8	1'057.7	-11.9	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'039.0	2'043.5	-0.2	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.0	44.3	-3.4	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	236.6	252.4	-6.3	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.7	111.6	-13.3	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	711.1	713.3	-0.3	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.6	35.6	-1.0	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.8	42.4	4.4	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	110.8	107.1	3.4	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.3	53.0	0.3	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.0	131.1	-3.2	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'054.1	2'002.7	2.6	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	40.8	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	15.2	-40.8	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	10	10.0	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	4	-25.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'015	4'263	-5.8	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	59	-100.0	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'015	4'449	-9.8	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.4	0.3	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	464.8	-100.0	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	169.0	-100.0	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	116.8	-16.8	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	4.0	-100.0	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	11	16	-31.3	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	66.5	72.4	-8.1	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	54.5	64.7	-10.2	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	37.5	-100.0	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	36.4	23.5	12.8	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	90.4	89.5	0.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	9.6	10.5	-0.9	34.3	32.8
2.05 Personnel total	10.5	9.9	5.3	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	33.8	22.8	11.1	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	91.6	90.3	1.3	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	5.3	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.3	13.3	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.5	75.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	650.3	680.1	-4.4	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'035.7	1'024.6	1.1	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	55.0	55.9	-1.0	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	258.0	237.1	8.8	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	141.8	128.8	10.0	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	464.8	450.4	3.2	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.3	44.8	0.5	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.5	28.8	1.6	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	78.6	68.4	14.9	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.5	44.0	-1.5	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	108.6	102.5	6.0	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'026.0	1'006.3	2.0	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-9.7	-18.3	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	189	189	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	59'303	58'581	1.2	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	60'192	57'428	4.8	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.7	0.1	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	897.4	1'047.3	-14.3	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.0	84.9	1.0	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	-	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	226	225	0.4	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	83.5	-0.7	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.2	76.0	-0.8	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.2	38.9	0.3	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.7	1.3	1.3	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.0	63.8	1.2	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	0.9	-0.1	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.1	35.3	-1.1	34.3	32.8
2.05 Personnel total	167.2	154.6	8.1	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.6	63.4	-0.8	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.9	50.0	1.9	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	8.1	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.6	6.8	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	3.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'177.8	11'923.9	2.1	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	15'179.4	14'807.8	2.5	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.8	40.5	2.3	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.0	1.9	1.1	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	256.0	252.8	1.3	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.9	104.5	3.3	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.6	4.8	57.7	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'999.1	5'682.6	5.6	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.5	41.6	0.9	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.9	43.8	-2.9	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.8	110.7	-5.4	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.0	44.8	-0.8	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	104.7	104.4	0.3	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	14'114.9	13'663.2	3.3	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'064.5	-1'144.6	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	83	1.2	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'204	29'915	1.0	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	54	194	-72.2	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'975	30'114	-0.5	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.0	-0.1	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	987.1	941.2	4.9	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	56.0	14.3	290.7	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	98.7	-0.2	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	7.4	53.2	-45.8	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	113	101	11.9	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	14	-92.9	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	84.2	0.0	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.9	71.3	-6.4	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.9	5.2	-4.3	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.6	22.0	14.6	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.6	7.8	1.8	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.3	67.9	1.4	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.6	3.3	0.3	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.1	28.8	-1.7	34.3	32.8
2.05 Personnel total	83.8	77.4	8.3	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.6	60.3	4.3	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	1.0	66.5	-65.6	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	5.7	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.6	7.7	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.1	19.0	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'891.6	5'729.8	2.8	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'802.4	7'540.4	3.5	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.8	43.9	-1.2	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.3	2.9	0.5	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	257.9	250.4	3.0	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.3	110.0	1.2	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.7	7.2	21.2	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'258.8	3'176.3	2.6	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.5	41.2	0.3	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.6	39.6	1.0	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.7	99.2	5.5	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.3	46.0	-0.7	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	117.5	117.8	-0.2	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'849.7	7'714.9	1.7	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	0.8	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	47.3	174.5	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WEITENAUSTR. 6  
9215 SCHÖNENBERG AN DER THUR

Form juridique: Société coopérative  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'625	14'894	-1.8	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	71	19	273.7	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'695	14'914	-1.5	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.9	3.7	0.2	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'072.6	1'887.1	-43.2	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.0	19.0	-5.3	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.7	99.5	-1.8	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	52	49	6.1	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	1	300.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	82.5	-0.2	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.2	72.0	1.2	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.8	20.7	8.0	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	12.5	16.0	-3.5	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.0	53.2	4.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.7	1.8	-1.1	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.3	45.0	-3.7	34.3	32.8
2.05 Personnel total	28.0	28.3	-1.0	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.2	65.6	-5.4	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.9	44.1	3.8	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-1.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.9	0.5	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	0.6	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'296.8	2'253.5	1.9	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'043.0	2'967.0	2.6	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.2	39.1	0.0	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	207.1	199.0	4.1	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	81.1	77.8	4.2	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.2	17.1	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'168.6	1'056.7	10.6	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.4	35.4	2.0	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.1	48.4	-0.3	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.5	96.3	3.4	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.3	55.8	-2.5	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	113.4	111.9	1.4	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'127.7	2'988.5	4.7	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	84.7	21.5	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

POSTFACH  
8253 DIESENHOFENForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	39	-5.1	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'237	13'861	-4.5	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	376	201	87.1	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'516	14'002	-3.5	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	5.7	0.5	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	730.4	1'670.0	-56.3	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.9	29.4	-8.7	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	97.4	0.6	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	103.0	55.1	47.9	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	50	50	-	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	7	100.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.5	80.2	-1.0	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.9	70.2	-9.2	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.1	26.3	5.8	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	17.2	10.5	6.7	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.5	71.6	1.9	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.5	1.4	0.1	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.0	27.0	-2.0	34.3	32.8
2.05 Personnel total	33.0	35.9	-8.2	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.0	72.1	0.9	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.4	49.4	6.0	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-3.4	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.6	-5.2	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	-1.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'424.8	2'419.5	0.2	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'047.3	3'949.2	2.5	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.4	43.5	-0.1	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.2	2.9	-0.7	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	297.3	280.8	5.9	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	129.8	122.7	5.8	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.6	8.3	-20.6	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'833.9	1'703.6	7.7	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.3	44.1	2.3	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.7	40.8	0.9	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.0	114.6	8.2	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.3	41.8	-2.5	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.3	114.9	-0.6	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'958.2	3'866.1	2.4	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	130.0	130.0	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-89.2	-83.1	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'435	2'684	-9.3	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	101	45	124.4	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'834	2'732	3.7	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	5.9	0.4	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'487.0	1'023.5	45.3	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.5	46.0	-44.6	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	83.4	91.9	-8.5	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	8	10	-20.0	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	1	300.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	81.4	0.5	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	54.5	12.1	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	50.0	-100.0	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	16.7	18.2	-1.5	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	79.0	76.7	2.3	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	21.0	23.3	-2.3	34.3	32.8
2.05 Personnel total	8.0	7.9	2.1	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.8	49.8	1.1	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.2	61.4	1.8	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	2.1	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	2.9	9.9	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	3.5	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	521.8	539.3	-3.2	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	732.2	726.0	0.8	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.1	41.7	2.4	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	288.7	266.0	8.5	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	113.9	110.9	2.7	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.6	-13.1	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	292.9	245.9	19.1	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.3	34.4	4.0	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.0	44.3	0.8	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	130.0	117.7	10.4	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.7	65.6	-4.0	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	185.8	172.0	8.0	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	764.1	715.3	6.8	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	31.9	-10.7	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'181	6'358	-2.8	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	102	-	100.0	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'283	6'463	-2.8	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.9	-0.3	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	710.1	1'410.3	-49.6	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	51.0	*	100.0	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	84.7	87.1	-2.4	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	23	21	9.5	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	80.1	1.8	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.0	66.7	5.3	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.1	16.7	19.4	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.0	4.8	-0.8	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.8	56.7	2.1	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.2	43.3	-2.1	34.3	32.8
2.05 Personnel total	17.2	14.6	17.5	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.0	55.8	6.2	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.6	40.5	0.1	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.7	17.5	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.3	18.9	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.7	39.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'080.2	1'068.7	1.1	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'612.3	1'494.4	7.9	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.0	47.8	-4.8	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	256.6	235.0	9.2	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	110.4	110.6	-0.2	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.1	7.1	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	571.2	612.6	-6.8	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.3	40.5	-1.1	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.9	39.0	4.8	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.6	91.8	22.7	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.4	51.4	-1.0	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	116.6	122.5	-4.9	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'451.9	1'514.5	-4.1	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-160.4	20.1	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'972	8'618	4.1	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	111	265	-58.1	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'055	8'775	3.2	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	7.0	-0.7	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'302.7	2'165.7	6.3	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	10.0	44.5	-77.5	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.0	87.4	3.6	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	27	34	-20.6	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	6	-66.7	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	69.3	71.3	-2.7	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.5	62.5	3.0	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	10.0	36.0	-26.0	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	31.0	30.0	1.0	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	85.7	86.3	-0.7	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	14.3	13.7	0.7	34.3	32.8
2.05 Personnel total	24.4	27.1	-10.0	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.3	62.0	-0.7	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.4	82.7	-40.3	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-10.0	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	3.1	-12.0	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.7	-14.5	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'801.6	1'866.9	-3.5	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'469.8	2'500.5	-1.2	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	54.7	55.4	-0.6	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	271.9	281.5	-3.4	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	149.3	157.8	-5.4	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	2.3	-18.6	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'121.6	1'171.5	-4.3	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.6	47.6	-3.0	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.9	30.0	0.9	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	83.9	84.3	-0.4	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.8	44.1	0.7	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	124.1	122.2	1.6	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'517.2	2'462.9	2.2	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.2	2.1	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	47.4	-37.7	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	4	4	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'095	1'413	-22.5	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	250	92	171.7	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	1'354	1'505	-10.0	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.0	6.4	0.6	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	1'962.0	-100.0	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.9	18.4	40.8	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	75.0	96.8	-21.8	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	68.5	25.2	43.3	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	3	4	-25.0	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	5	100.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	85.3	-2.4	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.5	55.6	6.0	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	30.8	-	100.0	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.7	11.1	-3.4	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	80.9	84.7	-3.8	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	19.1	15.3	3.8	34.3	32.8
2.05 Personnel total	3.0	3.6	-14.9	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.8	55.7	21.1	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.0	47.1	2.9	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-14.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.4	-4.8	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.1	24.7	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	323.6	319.4	1.3	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	487.7	477.4	2.2	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.2	32.9	-0.8	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	362.6	317.2	14.3	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	115.8	104.5	10.9	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	1.9	19.2	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	194.5	191.2	1.7	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.2	44.9	3.3	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.1	52.7	0.4	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	192.5	167.1	15.2	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.3	42.5	-2.2	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.0	120.3	0.5	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	403.3	425.7	-5.3	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-84.5	-51.6	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	15	-	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'314	5'004	6.2	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	36	-100.0	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'367	5'112	5.0	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.4	0.1	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	691.3	787.9	-12.3	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	36.0	-100.0	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.1	91.4	5.7	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	18	21	-14.3	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.8	83.9	3.5	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	88.9	86.4	2.5	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	43.3	-18.3	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	27.8	31.8	-4.0	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.4	71.4	-1.0	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	-	100.0	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.5	28.6	-0.1	34.3	32.8
2.05 Personnel total	13.6	14.3	-4.9	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.2	65.3	3.9	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	70.4	71.4	-1.0	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-4.9	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.8	-9.8	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.3	-5.5	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'158.3	1'201.2	-3.6	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'477.0	1'558.5	-5.2	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.7	45.2	0.6	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	277.9	309.2	-10.1	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	125.8	137.7	-8.6	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.7	0.9	-18.6	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	604.0	519.9	16.2	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.2	39.0	2.2	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.4	41.6	-2.2	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	109.5	128.7	-14.9	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.1	45.1	-2.0	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	119.0	119.5	-0.4	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'467.2	1'334.4	9.9	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	8.3	10.1	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-9.9	-224.0	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	*	*	57.8	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	*	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'007	*	*	19'386.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	290	*	*	303.7	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	-	*	*	19'522.7	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	17.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	*	*	*	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	66.4	*	*	899.4	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.1	*	*	26.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	33.3	*	*	91.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	39.7	*	*	71.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	36	*	*	73.3	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	*	*	11.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	*	*	81.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.3	*	*	67.5	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	4.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	37.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	13.5	*	*	12.1	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	13.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.6	*	*	63.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	*	*	2.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.4	*	*	34.3	32.8
2.05 Personnel total	12.5	*	*	48.1	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.0	*	*	58.3	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	71.6	*	*	51.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	*	*	0.8	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	*	*	2.4	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	*	*	*	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	671.2	*	*	3'519.5	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'118.5	*	*	4'901.4	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.1	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.1	*	*	39.9	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	*	*	1.5	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	260.3	*	*	248.9	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	100.2	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	119.7	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	3.7	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	4.8	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	415.7	*	*	1'974.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.8	*	*	40.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.7	*	*	45.4	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.8	*	*	113.0	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.1	*	*	47.5	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	97.4	*	*	118.0	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	994.7	*	*	4'887.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	*	*	10.3	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-123.8	*	*	-13.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'116	26'624	1.8	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	935	1'288	-27.4	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'745	2'912	-5.7	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'051	27'912	0.5	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.7	0.0	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'532.4	1'633.3	-6.2	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.8	40.6	-31.6	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	68.6	66.2	3.7	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	97.3	1.8	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	85.4	117.6	-32.2	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	91	1.1	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	34	34	-	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	40	44	-9.1	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.7	0.2	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.3	75.7	-3.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	11.4	16.0	-4.5	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	22.0	23.3	-1.3	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.6	-100.0	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.4	1.3	0.1	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.5	69.7	1.8	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.3	4.2	-1.9	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.8	24.8	0.0	30.3	32.8
2.05 Personnel total	73.5	76.3	-3.7	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.3	68.1	1.3	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.9	52.8	1.1	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-3.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.5	-3.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	0.2	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'554.2	5'626.0	-1.3	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'849.0	7'473.1	5.0	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	6.2	6.5	-0.3	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.4	41.0	-3.5	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.4	5.1	-0.7	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	254.9	242.4	5.1	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.7	109.7	-4.5	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	12.3	13.6	-9.4	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'998.3	1'988.6	0.5	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.4	24.6	0.8	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.2	32.5	4.6	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	94.7	78.8	20.1	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	36.8	34.9	1.9	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	93.9	91.4	2.8	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'859.6	8'068.8	-2.6	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'485.4	2'740.6	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	497.7	1'081.9	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

PIAZZA MESOLCINA 5  
6500 BELLINZONAForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	70	1.4	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	-50.0	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'874	25'597	1.1	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	207	497	-58.4	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'081	26'097	0.0	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.4	6.6	0.8	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'354.1	878.1	54.2	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.4	28.1	15.4	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.8	100.2	-0.3	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	56.7	68.1	-11.4	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	79	90	-12.2	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	19	-63.2	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	84.0	-1.2	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.2	79.8	0.4	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.5	9.2	-5.7	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	11.3	26.8	-15.5	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	0.2	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.3	62.4	5.9	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	3.0	-1.4	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.9	34.3	-4.5	30.3	32.8
2.05 Personnel total	76.5	81.7	-6.3	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.6	71.0	1.6	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.8	52.0	5.9	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-6.3	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.1	-6.3	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.4	5.0	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'282.1	6'119.4	2.7	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'417.7	7'081.2	4.8	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.4	49.4	-0.9	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.9	6.7	-0.8	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	284.4	271.4	4.8	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	137.8	133.9	2.9	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	16.9	18.2	-7.3	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'208.4	2'024.0	9.1	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.5	29.6	2.9	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.9	33.2	1.8	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.3	90.0	10.4	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	36.8	36.6	0.2	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	95.9	96.1	-0.2	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'803.6	6'847.1	-0.6	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'244.0	2'110.2	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-614.1	-234.2	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	164	162	1.2	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	-	100.0	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	55'471	51'030	8.7	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'413	942	156.2	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	57'884	51'972	11.4	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.2	0.4	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	749.4	848.2	-11.7	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.2	20.7	55.9	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.7	86.3	6.4	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	66.1	*	100.0	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	227	201	12.9	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	76	46	65.2	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.4	81.0	0.5	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.4	64.4	-3.0	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.0	4.9	-1.9	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	52.1	42.6	9.6	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.2	0.7	0.4	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.5	67.0	1.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.3	2.2	0.1	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.0	30.0	-2.0	30.3	32.8
2.05 Personnel total	161.7	160.8	0.5	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	74.4	72.0	2.5	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.9	18.2	32.7	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-6.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.1	-9.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.5	-4.6	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'252.9	11'409.0	-1.4	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'898.2	13'170.4	-2.1	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	59.8	55.1	4.7	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	11.1	3.8	7.3	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	222.8	253.4	-12.1	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	133.2	139.6	-4.6	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	24.8	9.6	159.0	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'373.9	3'518.1	24.3	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.2	27.8	2.4	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	20.7	29.8	-9.1	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	46.2	75.6	-38.9	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.2	37.3	-3.0	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	85.7	90.6	-5.4	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	14'486.1	12'636.8	14.6	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'399.7	4'218.3	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'587.9	-533.5	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VIA F. ZORZI 14  
6900 PARADISOForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'642	27'632	0.0	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'642	27'632	0.0	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	7.4	-0.2	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'540.5	1'118.2	37.8	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	99.6	0.0	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	106	97	9.3	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	81.9	1.9	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.7	68.0	3.7	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.8	27.6	11.2	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	2.4	2.3	0.1	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.3	65.0	1.3	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.6	3.8	0.8	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.6	28.9	-2.3	30.3	32.8
2.05 Personnel total	83.0	88.3	-6.0	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.8	81.5	-2.7	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.0	41.2	12.9	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-6.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.2	-6.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.7	-7.3	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'863.5	7'164.5	-4.2	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'620.2	8'027.5	7.4	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.7	38.0	-4.3	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.2	5.9	0.3	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	311.8	290.5	7.3	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.2	110.4	-4.7	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	19.4	17.1	13.5	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'176.0	2'557.5	-14.9	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.3	31.9	-3.5	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.6	41.7	1.9	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.0	121.3	12.1	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.8	31.6	1.2	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	91.0	91.8	-0.9	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'678.5	8'027.5	-4.3	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'529.4	2'933.8	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-941.7	-	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'506	21'587	-0.4	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	198	-100.0	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'506	21'785	-1.3	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.4	0.1	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	586.8	799.4	-26.6	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	33.0	-100.0	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	98.6	-0.4	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	80	74	8.1	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	6	-100.0	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	85.2	-0.9	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.8	68.8	-	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.3	-100.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.4	23.0	13.5	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	-	100.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.4	64.8	2.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.7	4.5	-0.8	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.8	30.7	-1.9	30.3	32.8
2.05 Personnel total	69.0	68.5	0.7	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	74.0	78.7	-4.7	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.0	49.4	1.6	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	0.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.1	2.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.6	-0.3	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'136.3	4'983.2	3.1	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'169.7	5'852.0	5.4	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.1	49.7	-7.6	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.3	6.7	-0.4	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	286.9	268.6	6.8	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	120.8	133.6	-9.6	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	18.0	17.9	0.3	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'551.1	1'553.1	-0.1	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	24.6	26.2	-1.6	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.7	28.8	6.9	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.4	77.2	32.6	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.8	34.5	-1.7	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	96.3	93.9	2.6	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'313.2	5'931.8	6.4	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'303.5	1'935.4	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	143.5	79.8	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



VIA FRANSCINI 9  
6830 CHIASSOForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	124	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'879	45'984	-0.2	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	193	246	-21.5	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'670	2'058	-18.9	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	46'073	46'230	-0.3	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.0	7.9	0.1	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'623.0	1'088.8	49.1	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	47.3	61.6	-23.3	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	55.7	71.0	-21.6	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.4	101.6	-0.2	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	26.4	33.7	-7.3	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	169	156	8.3	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	5	20.0	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	30	29	3.4	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	81.8	0.4	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.8	72.6	-4.8	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.9	2.1	0.8	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.0	23.0	11.0	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.7	64.7	2.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	3.3	-0.8	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.7	32.0	-1.2	30.3	32.8
2.05 Personnel total	148.9	147.2	1.2	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.6	69.2	1.5	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.4	55.4	1.0	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	1.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.0	2.3	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.4	6.8	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'662.1	11'170.1	4.4	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'783.1	12'630.7	9.1	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	2.2	2.4	-0.2	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.3	47.1	-1.8	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.0	5.3	-0.3	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	288.7	261.6	10.4	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	135.7	128.7	5.4	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.0	14.6	3.2	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'988.7	3'950.2	1.0	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.7	30.2	0.4	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.3	33.1	2.2	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.9	86.7	17.6	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.4	32.6	-0.2	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	88.3	88.3	0.0	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'008.6	13'071.9	-0.5	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'470.9	4'018.8	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-470.6	744.7	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	73	1.4	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'603	26'555	0.2	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'606	26'557	0.2	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.5	7.3	0.2	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	996.4	789.0	26.3	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	99.7	-1.2	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	92	-	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.5	0.4	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.0	67.4	-4.3	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.1	27.8	-0.7	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.6	65.4	-1.8	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	2.3	0.4	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.6	32.3	1.4	30.3	32.8
2.05 Personnel total	78.1	77.7	0.6	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.2	74.1	-0.8	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.1	54.3	-1.1	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-0.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	0.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	-3.5	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'884.8	5'692.7	3.4	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'492.0	7'383.4	1.5	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.1	40.6	1.5	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.5	3.0	0.5	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	281.6	278.0	1.3	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	118.5	113.0	4.9	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.8	8.3	18.0	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'140.2	2'443.6	-12.4	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.1	31.8	-4.7	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.2	39.5	-1.3	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.5	109.8	-2.1	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.7	32.2	-0.6	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	94.1	93.3	0.8	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'898.3	7'682.0	2.8	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'884.0	2'761.1	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	406.4	298.6	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VIA NOBILE  
6950 TESSERETEForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'024	18'158	-0.7	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'024	18'158	-0.7	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	6.7	0.4	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'393.9	1'426.0	-2.3	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	99.5	-0.7	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	62	4.8	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	84.3	-0.3	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	85.5	-5.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.0	24.0	7.0	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	0.3	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.1	66.9	-0.8	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	2.9	-0.2	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.9	29.8	1.0	30.3	32.8
2.05 Personnel total	54.9	52.6	4.2	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.1	72.5	5.7	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.4	57.2	-0.9	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	4.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	5.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.4	11.9	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'293.8	3'969.9	8.2	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'514.7	4'985.8	10.6	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.0	46.0	-2.0	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.2	5.5	-0.3	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	306.0	274.6	11.4	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	134.7	126.4	6.6	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.8	15.1	4.5	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'383.3	1'373.9	0.7	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.6	26.8	0.8	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.5	32.1	4.4	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	111.7	88.2	26.7	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.5	32.5	0.0	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	90.4	91.6	-1.4	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'009.7	5'120.4	-2.2	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'294.9	1'834.7	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-505.0	134.5	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'558	16'493	-5.7	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'069	492	117.3	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'636	16'988	-2.1	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.2	-0.4	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	833.5	881.0	-5.4	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.5	18.2	56.3	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	85.2	90.4	-5.1	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	59	65	-9.2	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	39	27	44.4	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.2	84.3	1.1	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.3	67.4	-2.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.1	7.6	-0.5	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.1	41.5	-7.4	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	37.7	37.6	0.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	11.6	11.1	0.5	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	50.7	51.3	-0.6	30.3	32.8
2.05 Personnel total	85.3	84.0	1.5	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	85.4	79.6	5.8	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	29.8	29.9	-0.1	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.7	1.7	1.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5.1	4.9	3.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.5	11.7	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'036.4	5'738.7	5.2	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'219.2	8'799.2	-6.6	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	24.8	47.1	-22.4	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	8.2	13.1	-4.8	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	494.3	518.1	-4.6	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	122.5	244.2	-49.8	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	40.6	67.6	-39.9	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'468.6	2'463.6	0.2	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.5	26.0	3.6	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.0	22.4	25.6	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	237.4	116.1	104.5	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	70.5	73.6	-3.1	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	354.2	411.1	-13.8	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'357.9	9'488.0	-11.9	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	138.7	688.9	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	75	6.7	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	5	-100.0	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'582	27'266	4.8	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	225	1'020	-77.9	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'807	28'287	1.8	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	5.8	0.2	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	822.5	1'585.7	-48.1	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	77.7	85.4	-9.0	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.9	99.6	-1.7	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	55.9	-100.0	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	99	95	4.2	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	13	-46.2	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.3	79.8	0.7	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.9	73.1	-4.3	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.3	23.4	3.9	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	-	100.0	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.1	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.6	69.5	2.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.7	4.6	-1.0	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.6	25.7	-1.1	30.3	32.8
2.05 Personnel total	71.5	67.9	5.2	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.0	75.3	-4.3	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.5	59.1	1.3	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	5.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	3.3	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	0.3	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'965.5	5'102.6	-2.7	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'762.3	6'487.3	4.2	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.2	44.5	-1.3	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.7	4.7	0.0	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	234.7	229.3	2.4	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.3	102.1	-0.7	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	11.0	10.8	2.1	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'727.7	3'080.8	-11.5	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.8	48.1	-8.2	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.9	37.5	1.3	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	91.3	86.1	6.0	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.0	40.3	-7.2	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	78.5	91.2	-14.0	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'846.8	6'408.2	6.8	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'360.8	366.9	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	84.5	-79.1	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	91	91	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'793	32'628	0.5	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	299	437	-31.6	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	33'096	33'075	0.0	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	7.3	-0.2	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'313.7	949.1	38.4	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	75.0	63.0	19.0	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	98.2	0.5	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	123	122	0.8	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	7	-42.9	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	82.9	0.9	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.8	68.2	6.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.8	0.8	0.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.1	37.5	-1.4	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	2.2	-	100.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.0	77.1	-3.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.3	2.6	0.7	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	20.5	20.4	0.1	30.3	32.8
2.05 Personnel total	91.1	86.6	5.2	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.4	76.7	0.7	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.8	73.3	-9.5	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	5.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.6	5.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.5	1.9	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'231.3	7'253.3	-0.3	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'162.1	9'127.9	0.4	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.1	48.2	-2.1	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.8	6.9	-0.1	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	276.9	276.1	0.3	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	127.5	132.9	-4.0	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	18.7	19.0	-1.3	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'656.7	2'566.6	3.5	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.0	28.1	-0.1	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.1	31.6	0.6	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	89.0	87.1	2.1	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.6	36.4	-1.8	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	99.1	100.6	-1.5	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'476.0	9'127.9	3.8	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'030.3	3'235.2	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	313.9	-	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	45	-2.2	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'845	16'117	-1.7	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'846	16'117	-1.7	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.2	0.2	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	712.8	1'351.2	-47.2	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	98.1	0.5	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	60	55	9.1	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	84.1	0.1	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.7	76.4	-4.7	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.5	24.4	15.1	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.6	61.3	2.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	2.6	-100.0	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.1	35.9	0.2	30.3	32.8
2.05 Personnel total	47.3	46.9	0.8	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.4	66.5	-5.1	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.7	60.0	-0.4	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	3.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	2.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	-1.6	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'506.3	3'542.2	-1.0	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'259.7	4'345.1	-2.0	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.3	41.4	0.9	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.7	3.5	-0.8	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	268.8	269.6	-0.3	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	113.7	111.7	1.8	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.2	9.3	-23.2	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'170.8	1'084.0	8.0	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.2	24.2	2.0	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.3	38.3	0.0	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.9	103.2	-0.2	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.6	32.0	1.6	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	95.0	89.0	6.8	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'475.9	4'479.0	0.0	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'578.7	1'692.6	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	216.2	133.9	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'380	20'395	0.0	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'380	20'395	0.0	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.2	8.5	-0.3	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'164.9	1'200.1	-2.9	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	99.8	-0.1	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	77	72	6.9	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	83.1	0.4	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.2	80.6	-1.3	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.5	28.6	8.9	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.7	65.6	-2.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.3	4.9	-0.6	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.9	29.4	2.5	30.3	32.8
2.05 Personnel total	69.4	65.7	5.6	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.1	67.1	4.9	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.9	56.7	-1.8	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	5.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.2	5.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.4	10.1	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'174.4	4'899.6	5.6	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'318.4	5'904.8	7.0	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.1	44.8	-0.6	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.9	5.2	-0.3	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	310.0	289.5	7.1	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.8	129.6	5.5	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.2	15.2	0.3	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'799.9	1'743.2	3.3	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.7	28.0	0.8	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.7	33.9	1.9	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	110.8	98.1	13.0	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.4	31.8	-0.3	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	96.6	97.1	-0.6	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'260.8	6'236.2	0.4	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'260.3	2'193.4	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-57.6	331.4	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	85	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'902	27'585	1.1	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'902	27'585	1.1	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.4	0.2	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	692.5	540.2	28.2	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.9	88.9	1.0	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	121	103	17.5	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.8	85.8	0.0	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.0	79.6	-3.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.8	-	100.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	62.3	39.9	22.5	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.5	1.0	1.5	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.4	64.8	-0.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.6	3.4	0.2	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.9	31.6	0.2	30.3	32.8
2.05 Personnel total	80.6	72.6	11.0	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	83.5	40.1	43.4	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.3	55.2	-1.0	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	11.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.6	9.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	0.7	127.3	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'556.6	4'934.3	12.6	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'514.7	6'936.3	22.8	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.1	36.4	-3.3	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.4	4.6	-0.2	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	305.2	251.5	21.4	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.1	91.6	10.3	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	13.5	11.7	16.2	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'098.6	2'571.8	20.5	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.6	35.8	5.8	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.8	32.1	6.8	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.5	80.6	47.1	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.9	58.8	-4.9	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.9	153.0	-6.0	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'452.1	7'183.1	3.7	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'062.6	-	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'062.6	246.8	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	121	121	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'627	43'965	-0.8	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	197	-	100.0	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	43'824	43'965	-0.3	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	8.0	-0.1	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	760.4	1'274.6	-40.3	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	310.0	*	100.0	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	99.5	-0.8	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	161	151	6.6	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	82.4	0.2	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.3	68.2	-0.9	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.6	-	100.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.8	25.2	8.5	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.6	1.3	-0.7	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.7	0.7	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.2	67.8	-3.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.2	3.6	0.5	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.9	27.8	3.1	30.3	32.8
2.05 Personnel total	150.8	146.0	3.3	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	75.3	72.3	3.0	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.0	62.7	-2.8	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	3.3	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.3	3.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.6	2.3	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'015.0	9'696.3	3.3	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'285.4	11'630.9	5.6	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.7	45.4	-0.7	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.6	6.4	0.2	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	280.3	264.5	6.0	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	125.3	120.1	4.4	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	18.5	17.1	8.7	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'823.2	3'728.1	2.6	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.0	29.4	0.6	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.7	32.1	2.6	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.4	84.9	14.7	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.9	33.5	-0.6	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	95.5	96.6	-1.1	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'730.5	12'679.5	0.4	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'976.7	3'950.0	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	445.1	1'048.5	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'346	13'784	-3.2	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	597	271	120.3	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'943	14'055	-0.8	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.3	0.4	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'517.3	2'409.2	-37.0	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	45.8	29.2	56.9	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.8	96.8	-3.1	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	49	50	-2.0	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	10	40.0	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	82.6	1.5	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.6	78.3	-3.7	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.9	6.7	1.3	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.2	30.3	-2.1	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	3.8	0.6	3.2	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.8	62.3	-3.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.6	3.9	2.7	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.8	33.2	-2.4	30.3	32.8
2.05 Personnel total	47.9	43.6	9.9	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.3	74.6	-3.3	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.3	49.0	-2.8	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	9.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.1	10.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	-0.1	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'416.2	3'393.1	0.7	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'245.5	3'859.3	10.0	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.3	42.8	-4.5	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.4	5.5	-0.1	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	304.5	274.6	10.9	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	116.6	117.4	-0.7	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	16.3	15.1	8.0	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'071.3	972.1	10.2	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.2	23.0	4.3	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.1	33.3	5.8	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.2	91.6	30.2	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.9	38.5	-3.6	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	98.5	115.8	-15.0	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'931.6	4'227.3	-7.0	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'593.3	1'358.3	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-313.9	368.0	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	13	13	-	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'996	17'223	4.5	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	4'223	4'535	-6.9	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'224	21'768	2.1	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	1'570	1'440	9.0	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.4	6.8	0.6	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	674.7	503.8	33.9	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.2	23.8	-10.9	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	94.4	4.2	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	89.0	95.6	-6.6	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	68	73	-6.8	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	213	210	1.4	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	84.8	-0.6	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.4	76.0	-1.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	15.3	18.0	-2.7	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.8	57.8	-18.0	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.2	0.8	0.4	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.0	64.1	-0.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.6	6.5	0.1	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.2	28.6	-0.4	30.3	32.8
2.05 Personnel total	66.7	64.8	2.9	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.5	68.8	0.7	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.8	57.2	-0.4	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	2.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	0.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	1.5	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'388.6	5'308.5	1.5	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'522.0	7'224.2	4.1	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	23.2	25.7	-2.5	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	54.1	59.4	-5.2	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.3	3.8	0.6	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	338.5	332.0	2.0	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	183.2	197.1	-7.0	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'110.9	1'287.0	-13.7	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.7	12.5	17.2	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	-	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'096.7	1'646.3	27.4	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.9	22.8	5.1	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	25.5	22.6	2.9	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	86.2	75.0	15.0	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	22.3	26.8	-4.5	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	75.4	88.9	-15.2	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'509.7	7'224.2	4.0	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'559.0	3'491.4	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-12.3	-	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VIA TORRICELLI 45  
6900 MASSAGNOForm juridique: Société simple  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'777	18'815	-0.2	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	39	-	100.0	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'475	2'347	5.5	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'817	18'815	0.0	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.4	7.3	0.1	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'739.7	1'730.3	0.5	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.0	*	100.0	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	75.0	75.7	-0.9	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.9	99.1	-0.2	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	75	67	11.9	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	33	31	6.5	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.9	80.0	1.2	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.0	68.4	-1.4	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.3	-	100.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	48.0	34.0	14.0	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.7	1.8	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	75.2	72.6	2.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	3.4	-0.6	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	20.3	22.3	-2.0	30.3	32.8
2.05 Personnel total	58.2	56.6	2.9	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.2	81.0	-7.8	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.8	52.8	4.0	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	2.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	2.3	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.8	-3.7	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'693.4	4'542.8	3.3	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'450.6	5'611.6	15.0	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	6.7	5.3	1.5	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.7	44.6	-4.9	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.6	5.1	-0.5	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	303.0	265.2	14.3	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.0	133.1	2.2	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.8	15.3	3.3	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'539.0	1'514.9	1.6	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.9	28.0	-0.1	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.8	30.4	4.4	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.5	80.7	30.8	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.7	33.1	-1.4	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	82.3	84.7	-2.9	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'523.6	5'407.9	2.1	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'451.2	1'741.3	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-492.2	92.6	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## RESIDENZA AL PARCO

Canton: TI

VIA SAN GOTTARDO 8  
6600 MURALTOForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'404	8'209	26.7	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'356	1'357	0.0	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'760	9'567	22.9	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.2	0.1	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	896.2	442.2	102.7	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.6	23.8	11.9	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	67.9	53.5	14.3	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	45	50	-10.0	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	55	63	-12.7	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.7	86.1	1.9	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.0	70.8	0.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.0	31.9	-24.9	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	66.0	133.3	-67.3	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.0	18.6	-7.6	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	93.5	94.8	-1.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.5	5.2	1.4	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	30.3	32.8
2.05 Personnel total	19.9	19.4	2.5	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.5	72.2	0.3	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	78.4	83.3	-4.8	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	2.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	2.0	-16.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.4	-17.5	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'588.6	3'103.9	15.6	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'143.0	2'517.0	24.9	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.2	43.5	-12.3	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.2	3.6	-0.4	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	267.3	263.1	1.6	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	83.4	114.5	-27.2	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.6	9.6	-10.4	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'163.1	875.8	32.8	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.9	27.6	4.2	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.6	31.7	2.9	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.4	83.4	10.8	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	68.1	72.4	-4.2	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	211.5	239.8	-11.8	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'650.5	3'169.5	15.2	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	507.5	652.5	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	25	20.0	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'148	8'546	7.0	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	844	1'072	-21.3	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'992	9'619	3.9	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	6.6	-1.3	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	782.7	823.1	-4.9	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	42.5	34.9	21.9	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	83.5	93.7	-10.1	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	39	-10.3	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	25	34	-26.5	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.2	86.8	-0.7	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.0	68.5	-3.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.3	20.5	-17.2	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.0	60.4	-22.4	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	23.3	13.7	9.6	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	1.3	-100.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	96.1	98.7	-2.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.9	-	100.0	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	30.3	32.8
2.05 Personnel total	23.4	23.6	-1.1	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	75.4	76.5	-1.1	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	83.1	84.0	-1.0	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-17.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.5	-4.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.9	-8.7	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'634.1	3'409.4	6.6	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'995.6	3'178.3	-5.7	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.2	37.2	-0.1	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.0	2.9	0.0	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	299.8	330.5	-9.3	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.5	123.1	-9.4	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.9	9.7	-7.8	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'073.2	802.4	33.7	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.7	25.0	5.7	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.1	50.0	-19.9	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	90.2	165.2	-45.4	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	69.3	75.0	-5.7	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	242.6	250.1	-3.0	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'497.6	3'207.9	9.0	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	502.0	29.6	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'870	19'600	1.4	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'893	19'605	1.5	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.1	0.4	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	206.2	295.5	-30.2	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	102.7	101.3	1.4	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	134	114	17.5	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	85.2	-0.2	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.4	71.1	-7.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.7	1.8	2.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	149.1	120.6	28.5	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	14.9	12.3	2.6	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.4	2.2	-1.7	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.1	73.7	-0.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.1	4.7	0.4	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	21.4	19.4	2.0	30.3	32.8
2.05 Personnel total	45.4	45.7	-0.8	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.9	79.8	-1.9	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.5	68.5	-1.1	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.3	-2.1	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.4	-5.4	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'346.8	3'646.6	-8.2	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'485.2	5'890.5	-6.9	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.5	38.4	4.0	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	7.0	8.1	-1.2	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	276.1	300.5	-8.1	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.1	115.5	1.4	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	19.2	24.5	-21.6	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'297.0	1'383.3	-6.2	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	21.6	23.2	-1.6	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.0	39.1	-4.1	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.6	117.4	-17.7	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	68.8	66.2	2.6	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	207.7	201.3	3.2	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'998.9	5'957.6	0.7	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	451.4	629.2	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	513.7	67.2	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	15	15	-	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'879	16'141	4.6	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	4'858	4'263	14.0	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'737	20'406	6.5	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	2'174	2'176	0.0	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	5.6	1.0	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	642.2	341.6	88.0	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.4	21.1	-3.1	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	94.1	4.3	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	88.7	77.9	10.9	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	73	84	-13.1	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	247	212	16.5	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	84.0	-0.3	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.4	65.2	-0.8	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	15.3	17.9	-2.6	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	57.6	129.4	-71.8	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.2	0.9	0.3	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.5	65.3	-3.8	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.3	1.8	2.5	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.0	32.1	0.9	30.3	32.8
2.05 Personnel total	62.8	57.8	8.7	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	84.0	74.5	9.5	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	26.0	27.0	-1.0	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	8.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.8	2.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.4	8.4	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'675.5	5'285.2	7.4	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'055.0	6'433.7	25.2	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	22.4	24.7	-2.3	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.7	20.0	13.7	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.9	7.1	-4.2	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	370.6	315.3	17.5	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	125.0	63.0	98.3	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	831.1	126.7	556.0	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.9	22.4	-51.5	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	129.7	-100.0	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'409.0	1'424.4	-1.1	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	20.5	22.1	-1.7	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.7	69.5	-19.8	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	184.3	219.1	-15.9	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	29.8	27.1	2.7	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	94.3	85.3	10.5	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'885.5	6'433.7	7.0	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'365.2	3'005.3	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'169.5	-	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	93	2.2	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'904	33'621	0.8	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	33'904	33'621	0.8	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.8	-0.3	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'185.3	1'011.9	116.0	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.8	99.0	-1.3	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	129	116	11.2	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	84.0	0.0	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.5	75.9	-5.3	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.9	-100.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.2	26.4	11.8	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.1	1.1	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.9	63.5	0.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	2.9	0.2	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.9	32.4	-0.6	30.3	32.8
2.05 Personnel total	93.8	90.0	4.2	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.6	78.4	-0.8	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.8	52.0	3.7	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	2.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.7	3.3	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.3	2.9	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'909.7	6'760.9	2.2	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'411.9	7'861.4	7.0	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.1	49.0	-0.9	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.3	6.6	-0.3	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	248.1	233.8	6.1	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	119.4	114.6	4.2	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.6	15.4	1.1	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'919.2	2'447.5	19.3	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.5	30.3	5.2	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.1	32.0	2.1	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	84.6	74.8	13.0	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.8	43.1	-0.4	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.9	103.7	0.2	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'234.1	8'080.4	1.9	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'970.4	1'545.8	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-177.7	219.0	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VIA P. DI CLARO 43  
6500 BELLINZONA

Form juridique: Société coopérative  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'325	21'160	0.8	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	129	233	-44.6	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'454	21'393	0.3	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.5	7.3	0.2	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'178.7	733.8	60.6	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	64.5	25.5	153.4	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.7	100.0	0.8	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	35.3	63.8	-28.5	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	73	88	-17.0	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	11	-81.8	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	82.8	-0.2	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.7	64.6	6.0	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.3	52.6	-26.4	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.5	0.1	0.4	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.5	61.8	0.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.2	5.3	-1.1	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.7	32.8	0.0	30.3	32.8
2.05 Personnel total	77.5	75.3	2.9	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.7	71.1	-2.4	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.5	50.1	0.4	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	2.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.5	2.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.5	0.3	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'052.1	4'927.1	2.5	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'097.2	5'689.2	7.2	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.8	53.2	-2.4	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.2	5.1	0.1	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	284.2	265.9	6.9	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	144.4	141.4	2.1	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.9	13.5	10.0	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'261.0	1'668.1	-24.4	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	21.3	29.3	-8.0	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.2	28.4	2.8	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	88.6	75.6	17.2	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.0	34.3	-0.4	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	93.8	91.3	2.7	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'921.8	5'689.2	4.1	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'346.8	1'588.3	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-175.4	0.0	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	49	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'800	17'767	-5.4	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'801	17'767	-5.4	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.4	7.6	-0.2	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'239.8	1'292.3	-4.1	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.9	99.3	-5.4	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	59	11.9	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	84.0	-0.6	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.3	83.1	-2.7	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.6	22.9	16.7	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.0	62.3	-3.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	2.7	0.1	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.3	35.0	3.3	30.3	32.8
2.05 Personnel total	62.5	62.9	-0.6	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.2	74.8	-4.6	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.6	55.7	-3.1	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	-0.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.7	3.5	5.1	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.7	-6.7	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'476.7	4'548.6	-1.6	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'451.0	5'218.5	4.5	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.5	49.0	-3.4	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.3	4.5	-0.2	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	324.5	293.7	10.5	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	147.8	143.8	2.7	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.0	13.2	6.0	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'346.0	1'466.9	-8.2	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.3	26.8	-1.5	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.6	32.0	5.5	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.0	94.1	29.6	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	29.4	29.7	-0.3	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	93.0	91.4	1.8	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'319.7	5'475.8	-2.9	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'177.8	1'967.5	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-131.3	257.2	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'385	22'533	3.8	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	10	-	100.0	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'400	22'538	3.8	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.4	-0.2	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	517.7	431.1	20.1	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	2.0	*	100.0	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	95.0	3.6	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	119	112	6.3	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	84.5	-0.7	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.1	65.2	0.9	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.9	-100.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	91.1	87.3	3.8	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.5	-	100.0	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.8	0.9	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.2	71.3	1.9	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	3.0	-1.2	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.2	24.8	-0.6	30.3	32.8
2.05 Personnel total	60.9	57.9	5.3	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	75.5	80.2	-4.7	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.2	63.7	1.5	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	5.3	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	1.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.5	-2.0	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'374.9	4'124.0	6.1	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'739.8	4'787.3	19.9	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.4	50.1	-4.6	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.8	7.2	-1.3	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	245.3	212.5	15.5	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.4	106.3	4.8	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.3	15.2	-6.0	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'701.6	1'557.3	9.3	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.9	27.6	2.3	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.0	28.0	4.0	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	78.5	59.4	32.1	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.7	39.0	-1.3	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	91.5	97.6	-6.2	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'682.1	5'638.3	0.8	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'552.3	1'575.2	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-57.6	851.0	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	11	10	10.0	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'519	6'584	-1.0	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	3'538	3'554	-0.5	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'057	10'138	-0.8	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.4	0.1	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	747.4	1'539.4	-51.4	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.7	30.4	4.3	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	100.2	-1.0	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	88.1	97.4	-9.3	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	36	25	44.0	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	122	124	-1.6	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	83.6	1.1	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.1	76.5	2.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	24.7	16.8	7.9	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	108.8	41.7	67.2	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	0.3	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.8	62.1	-8.3	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.6	2.6	6.9	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.3	34.9	1.4	30.3	32.8
2.05 Personnel total	33.7	29.3	15.3	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.6	72.8	-9.2	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.0	60.3	-3.3	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.0	11.3	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	2.9	16.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.3	-12.1	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'355.5	2'298.3	2.5	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'845.4	2'771.9	2.7	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.7	41.8	-4.1	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	8.3	6.6	1.8	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	282.9	273.4	3.5	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.7	114.4	-6.8	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	23.6	18.0	31.5	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	728.6	708.1	2.9	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.7	25.9	0.8	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.6	34.3	1.3	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.8	93.8	7.4	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	29.5	31.8	-2.3	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	80.0	85.8	-6.8	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'730.7	2'737.8	-0.3	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'272.2	1'140.1	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-114.7	-34.1	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	81	-4.9	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'206	28'487	-11.5	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	15	-100.0	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'206	28'502	-11.6	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.9	-0.3	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'416.8	1'682.7	-15.8	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	15.0	-100.0	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.7	96.4	-6.7	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	98	96	2.1	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	83.9	-0.6	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.6	83.5	-3.9	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.7	22.8	13.8	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.4	1.4	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.0	62.0	1.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	2.8	-0.2	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.9	33.9	-0.9	30.3	32.8
2.05 Personnel total	75.1	76.1	-1.3	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	82.8	84.3	-1.5	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.9	52.7	1.2	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	3.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.7	11.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.4	11.5	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'939.8	6'096.5	-2.6	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'283.3	7'404.0	11.9	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.0	45.5	-5.5	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.6	9.7	-5.1	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	328.6	259.8	26.5	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	131.5	118.2	11.2	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.0	25.1	-40.2	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'903.0	2'223.7	-14.4	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.1	29.2	-3.2	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.8	32.4	11.4	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	143.9	84.2	71.0	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.3	36.6	-3.4	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	96.3	97.8	-1.5	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'296.8	7'605.5	-4.1	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'615.8	2'252.6	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-986.5	201.5	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	65	-1.5	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	-	100.0	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'068	21'328	8.2	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	74	-	100.0	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'142	21'331	8.5	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.7	-0.3	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'889.0	1'761.4	7.2	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.7	*	100.0	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	89.9	8.9	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	10.1	*	100.0	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	86	70	22.9	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	-	100.0	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.4	80.4	1.3	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.8	72.9	-11.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.5	21.2	24.3	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.5	-0.4	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.1	61.8	0.3	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.0	3.8	0.2	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.8	34.0	-0.1	30.3	32.8
2.05 Personnel total	65.8	64.4	2.2	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	87.9	89.4	-1.5	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.8	52.4	0.4	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	0.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.0	-5.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.7	-6.9	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'233.4	5'260.2	-0.5	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'581.5	6'085.4	8.2	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.5	47.5	-3.0	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.9	5.9	0.0	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	284.4	285.3	-0.3	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	126.7	135.5	-6.5	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	16.9	16.8	0.2	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'717.9	1'531.3	12.2	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.7	24.7	3.0	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.1	34.4	2.7	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.6	98.2	7.6	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	36.2	36.1	0.2	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	97.0	104.7	-7.4	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'191.6	6'189.7	0.0	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'357.8	2'124.2	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-389.8	104.3	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'680	27'656	0.0	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	84	118	-28.8	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'764	27'774	0.0	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.4	7.5	-0.1	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	728.4	838.4	-13.1	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.3	54.0	-42.0	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.8	99.7	0.1	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	112	105	6.7	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	3	-	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.9	80.2	-0.3	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.7	74.1	1.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.3	3.7	0.6	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	49.3	37.0	12.3	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.1	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.2	57.8	-1.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.5	3.8	0.7	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.2	38.3	0.9	30.3	32.8
2.05 Personnel total	109.3	109.4	0.0	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.4	66.2	-1.8	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.8	21.3	28.4	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.4	0.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.9	3.9	0.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.5	-5.4	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'892.2	6'798.1	1.4	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'572.6	8'352.9	2.6	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.2	42.5	-0.3	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.5	4.8	0.6	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	308.8	300.7	2.7	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	130.4	128.0	1.9	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	16.9	14.5	16.1	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'134.2	2'112.4	1.0	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.6	23.9	1.7	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.7	34.1	0.6	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.1	102.6	4.4	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.7	29.0	2.8	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	95.4	92.3	3.4	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'350.1	8'846.5	-5.6	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'417.0	3'798.8	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-222.6	493.6	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VIA SAN GIORGIO 4  
6614 BRISSAGOForm juridique: Entreprise publique d'une corporation  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'969	22'226	-1.2	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'969	22'226	-1.2	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.4	7.6	-0.1	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'145.5	1'142.7	0.2	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	99.8	-1.2	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	75	84	-10.7	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	82.3	-1.3	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.0	65.5	2.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.2	-100.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.8	42.2	-18.5	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.3	1.5	-0.1	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.7	64.7	2.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.5	4.6	-1.1	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.4	29.2	-0.7	30.3	32.8
2.05 Personnel total	74.2	67.9	9.2	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.9	78.0	-5.0	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.6	54.9	0.7	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	9.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.1	10.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.5	6.4	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'389.5	5'210.0	3.4	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'653.9	6'034.4	10.3	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.4	46.7	-3.2	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	15.3	16.1	-0.8	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	302.9	271.5	11.6	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	131.5	126.7	3.8	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	46.4	43.8	5.9	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'886.5	1'941.1	-2.8	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.1	31.9	-1.8	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.5	22.8	3.8	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	80.4	61.8	30.1	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.9	33.3	-1.4	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	90.9	91.2	-0.3	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'262.1	6'088.2	2.9	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'474.1	1'847.1	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-391.8	53.8	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	99	-1.0	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'783	35'378	-1.7	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	24	-	100.0	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'807	35'379	-1.6	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.8	-0.1	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'091.6	973.5	12.1	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.0	*	100.0	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.2	97.9	-0.7	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	129	127	1.6	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	83.2	0.6	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.8	71.7	2.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.8	-	100.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.3	32.8	2.5	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.7	63.3	3.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.4	-0.1	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.8	35.2	-3.4	30.3	32.8
2.05 Personnel total	103.0	103.7	-0.7	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	84.9	88.1	-3.2	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.2	56.8	2.4	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	0.3	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	1.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.6	2.7	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'127.7	7'788.0	4.4	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'886.2	8'927.8	10.7	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.2	43.3	-2.1	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.7	6.1	-0.4	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	284.0	252.4	12.6	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.1	109.3	7.1	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	16.0	15.4	4.4	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'600.0	2'588.9	0.4	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.4	28.8	0.6	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.6	34.0	2.7	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.1	85.7	21.4	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.9	41.3	-6.4	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	88.7	105.1	-15.7	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'848.9	9'002.1	-1.7	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'757.4	2'693.4	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'037.3	74.3	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VIA MONTALBANO 3  
6855 STABIOForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'710	19'844	-0.7	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'724	19'854	-0.7	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.5	-0.3	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	720.9	791.5	-8.9	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	98.8	-0.7	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	71	66	7.6	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	81.1	0.4	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.5	81.8	-4.4	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.4	-	100.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.0	21.8	11.2	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.0	0.1	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.4	62.6	-0.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	2.3	0.1	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	35.0	-0.1	30.3	32.8
2.05 Personnel total	56.1	55.5	1.0	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	80.1	77.4	2.7	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.0	53.2	-0.2	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	1.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	5.0	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'523.9	4'532.6	-0.2	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'893.9	5'397.0	9.2	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.0	44.1	-4.1	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	7.8	7.9	-0.1	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	299.0	272.0	9.9	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	119.6	119.8	-0.2	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	23.2	21.5	8.2	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'370.8	1'400.8	-2.1	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.1	25.2	-0.1	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.2	38.1	5.1	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.2	103.7	24.6	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.3	32.2	0.1	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	89.5	90.0	-0.5	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'462.2	5'551.4	-1.6	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'373.8	2'079.3	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-431.8	154.4	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	15	15	-	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'592	32'698	-0.3	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	5'090	4'648	9.5	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	37'683	37'347	0.9	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	2'196	2'033	8.0	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.5	7.5	0.0	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'254.2	987.0	27.1	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.2	19.5	3.5	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	99.5	-0.3	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	93.0	84.9	8.1	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	122	113	8.0	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	262	243	7.8	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	85.0	0.0	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.0	71.9	-2.9	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	13.3	14.3	-1.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.1	25.6	10.6	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.5	0.6	-0.1	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.4	73.3	0.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	2.9	-0.3	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.5	23.2	0.3	30.3	32.8
2.05 Personnel total	120.8	111.1	8.7	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.9	71.6	-0.7	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.7	60.7	-2.0	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	8.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.0	7.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.6	6.8	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'313.3	8'059.8	15.6	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'263.1	9'401.5	19.8	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	18.8	16.5	2.4	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	62.0	61.8	0.2	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.0	5.6	-0.6	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	298.9	251.7	18.7	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	185.3	155.5	19.1	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	964.6	761.0	26.8	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.0	14.2	5.5	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	-	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'341.2	3'284.9	1.7	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.7	34.9	-5.2	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	24.3	24.2	0.0	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	72.5	61.0	18.9	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	27.9	38.8	-10.9	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	83.5	97.8	-14.7	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'263.1	9'413.0	19.7	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'172.5	2'474.1	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-	11.6	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VIA PESCHIERA 8  
6982 AGNOForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'919	25'820	0.4	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	236	270	-12.6	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'155	26'090	0.2	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	6.9	0.2	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'552.1	1'209.3	28.3	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	49.2	26.5	85.7	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	99.6	0.4	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	64.7	74.0	-9.3	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	89	94	-5.3	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	11	-54.5	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	83.9	-0.6	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.5	77.1	-1.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.9	-100.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.6	32.4	-7.7	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.1	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.7	66.5	0.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.6	2.8	0.8	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.5	30.5	-1.0	30.3	32.8
2.05 Personnel total	74.8	74.1	1.0	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	85.7	85.7	0.1	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.5	55.3	0.2	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.8	0.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.6	1.1	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'912.1	5'827.4	1.5	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'171.6	6'693.0	7.2	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.3	50.2	-1.9	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.3	6.9	-0.6	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.2	256.5	6.9	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.5	128.7	2.9	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	17.4	17.7	-1.9	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'071.3	2'028.7	2.1	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.1	29.0	0.1	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.6	31.2	2.3	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.1	80.2	14.9	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.1	33.3	0.8	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	92.7	89.4	3.8	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'115.8	7'004.5	1.6	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'364.3	2'318.1	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-55.8	311.4	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'543	11'205	3.0	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	85	-100.0	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'543	11'290	2.2	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	7.8	-0.1	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'798.5	874.7	105.6	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	36.0	-100.0	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	95.9	2.9	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	43	49	-12.2	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	3	-100.0	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	82.1	2.1	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.4	75.0	6.4	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.9	-100.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.7	71.4	-29.8	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	-	100.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.1	66.2	-0.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	1.5	0.9	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.3	32.2	-1.0	30.3	32.8
2.05 Personnel total	45.1	39.0	15.5	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	81.3	79.5	1.8	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.0	55.9	-0.9	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.2	15.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.9	3.5	13.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.1	1.8	15.4	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'126.3	3'120.0	0.2	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'128.8	3'675.6	12.3	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.3	47.6	-5.3	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.9	4.1	-0.2	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	357.7	325.6	9.9	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	151.2	155.0	-2.5	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	13.8	13.3	3.7	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'097.1	918.2	19.5	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.9	25.1	4.7	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.9	32.6	5.3	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.6	106.1	27.8	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	25.5	31.6	-6.1	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	81.1	102.1	-20.6	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'674.9	3'651.0	0.7	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'916.9	1'605.1	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-453.9	-24.7	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'988	29'090	-0.4	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	941	877	7.3	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'929	29'968	-0.1	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.4	7.4	0.0	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'243.3	1'456.6	-14.6	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.5	36.2	-7.5	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	98.4	-0.3	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	128.9	120.1	8.8	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	103	96	7.3	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	28	25	12.0	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.6	85.6	-1.1	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.3	73.6	2.8	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.9	9.9	0.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.6	21.2	8.5	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.1	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.8	66.7	0.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	2.9	-0.4	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.7	30.3	0.4	30.3	32.8
2.05 Personnel total	93.1	94.2	-1.2	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.2	76.0	2.3	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.2	54.1	0.1	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-1.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.1	-1.1	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.6	2.0	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'653.6	6'657.7	0.0	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'579.0	7'450.7	1.7	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.7	48.5	-0.8	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.5	6.2	0.3	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	253.2	248.6	1.9	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	120.9	120.6	0.2	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	16.5	15.5	6.2	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'409.1	2'415.1	-0.3	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.4	30.6	-0.2	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.1	32.5	0.6	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	83.8	80.7	3.8	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.1	33.7	0.4	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	90.4	88.8	1.7	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'921.6	7'890.3	0.4	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'322.8	2'261.2	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	342.6	439.6	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	93	1.1	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'367	33'587	-0.7	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	33'367	33'587	-0.7	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	6.8	0.4	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'230.8	1'286.6	-4.3	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.3	98.9	-1.7	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	127	115	10.4	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	84.4	0.7	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.4	76.5	-0.1	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.2	24.5	13.7	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.4	0.4	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.7	67.4	-0.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	1.9	0.0	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.9	30.3	0.7	30.3	32.8
2.05 Personnel total	90.3	93.2	-3.1	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	82.5	72.4	10.1	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.0	54.3	-3.2	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-4.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-2.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.4	10.0	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'847.3	7'034.9	-2.7	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'805.4	7'908.3	-1.3	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	60.1	57.1	3.0	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.3	3.4	-0.1	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	233.9	235.5	-0.6	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	140.6	134.6	4.5	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.7	7.9	-2.2	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'814.5	2'459.3	14.4	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.1	29.4	4.6	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.0	28.3	-0.3	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	65.5	66.7	-1.8	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	36.3	39.2	-2.9	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	89.8	97.4	-7.8	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'256.6	8'352.4	-1.1	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'847.7	2'065.1	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	451.1	444.2	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VIA CANTONALE 10  
6760 FAIDOForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	149	145	2.8	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	51'702	52'520	-1.6	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	502	29	1'631.0	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	52'207	52'553	-0.7	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.0	6.7	0.3	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'143.5	960.0	19.1	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	74.8	30.0	149.4	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.1	99.2	-4.2	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	194	169	14.8	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	1	600.0	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	84.2	-0.2	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.6	71.2	1.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.4	18.2	18.2	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.5	-	100.0	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.7	68.9	0.8	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.5	3.6	-0.1	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.8	27.4	-0.7	30.3	32.8
2.05 Personnel total	141.8	135.6	4.6	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.9	66.6	7.3	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.5	53.9	0.6	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	1.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	5.3	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.2	18.2	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'059.0	10'590.9	4.4	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'813.5	12'731.5	8.5	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.4	45.3	-6.8	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.2	4.4	-0.2	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	264.6	242.3	9.2	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.7	109.6	-7.3	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	11.2	10.7	4.3	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'142.4	3'990.8	3.8	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.7	30.2	0.6	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.1	37.0	1.1	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.9	89.6	12.6	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.0	35.1	-1.1	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	87.8	88.3	-0.6	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'488.3	13'233.9	1.9	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'354.0	3'803.0	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-325.3	502.4	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'454	28'024	-2.0	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	882	439	100.9	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'289	1'306	-1.3	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'344	28'473	-0.5	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	7.3	0.0	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	649.4	1'490.3	-56.4	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.4	30.8	11.8	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	56.0	62.2	-9.9	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.4	98.4	-2.0	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	120.8	60.1	60.7	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	108	94	14.9	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	30	15	100.0	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	23	21	9.5	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.2	1.0	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.0	69.2	-5.3	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	12.4	5.4	7.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.5	24.7	19.8	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.2	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.3	69.3	-4.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.7	5.5	1.2	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.9	25.0	2.8	30.3	32.8
2.05 Personnel total	86.8	81.7	6.2	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.0	76.1	1.9	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.0	55.1	-3.2	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	6.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.7	6.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.5	3.1	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'848.1	6'513.7	5.1	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'067.9	7'651.1	5.4	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	2.3	2.0	0.3	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.1	45.0	0.1	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.0	5.2	-0.2	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.3	257.0	6.0	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.4	121.0	6.2	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.1	13.9	1.7	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'244.1	2'274.9	-1.4	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.8	29.5	-0.7	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.4	35.2	0.2	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.5	90.5	6.7	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.9	33.3	-0.4	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	86.4	86.2	0.2	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'783.6	7'708.9	1.0	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'484.2	2'238.1	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-99.1	214.2	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'118	14'484	4.4	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	6	-100.0	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'118	14'490	4.3	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.1	-0.4	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'830.4	528.1	246.6	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	92.0	-100.0	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	94.5	4.1	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	52	7.7	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.3	82.0	-2.1	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.2	69.8	3.4	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.9	-100.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.3	33.8	-0.5	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.8	1.8	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.3	57.3	5.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.2	4.7	-0.4	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.6	36.3	-4.7	30.3	32.8
2.05 Personnel total	35.9	36.5	-1.6	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	83.9	81.8	2.1	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.5	51.5	2.1	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.5	-5.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	5.4	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'044.9	3'055.8	-0.4	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'569.6	3'515.6	1.5	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	56.5	51.1	5.4	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.5	3.4	0.1	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	236.1	242.6	-2.7	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	133.5	124.0	7.6	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.4	8.3	0.9	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'017.2	971.4	4.7	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.4	26.5	1.9	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.7	34.3	-1.6	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	77.3	83.2	-7.1	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	36.5	34.8	1.7	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	86.3	88.0	-1.9	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'575.8	3'661.4	-2.3	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'101.6	1'247.4	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	6.2	145.9	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'579	21'975	-1.8	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	626	382	63.9	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'205	22'357	-0.7	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.7	-0.1	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	680.5	1'016.4	-33.0	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	49.2	34.5	42.4	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	100.3	-1.8	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	42.9	26.2	16.7	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	88	77	14.3	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	12	8.3	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	80.9	2.2	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.4	73.0	-8.7	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.0	1.1	0.9	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.5	27.0	20.5	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.0	63.1	-0.1	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.2	4.0	1.2	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.8	32.9	-1.1	30.3	32.8
2.05 Personnel total	66.7	62.9	6.1	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.0	69.6	0.4	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.9	62.5	-6.6	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	6.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.8	6.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.2	7.2	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'133.1	4'782.9	7.3	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'801.0	5'582.2	3.9	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.7	49.2	3.5	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.9	6.6	-0.7	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.2	249.7	4.6	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	137.7	123.0	12.0	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.4	16.5	-6.5	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'388.5	1'662.2	-16.5	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	24.8	29.1	-4.4	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.2	34.7	-1.5	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	86.9	86.7	0.2	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	35.6	34.9	0.7	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	89.9	89.1	0.8	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'603.6	5'704.2	-1.8	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'067.3	2'049.2	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-197.3	122.0	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VIA CREMIGNONE 8  
6924 SORENGOForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'527	22'682	-0.7	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	211	104	102.9	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'738	22'785	-0.2	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.4	0.0	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'052.6	807.8	30.3	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.3	25.8	-25.2	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	100.2	-0.7	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	57.8	28.5	29.3	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	86	82	4.9	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	5	120.0	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.7	84.0	0.8	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.2	74.7	-0.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.2	1.1	5.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.3	35.8	3.5	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.1	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.7	60.4	-2.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.2	2.7	0.5	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.9	36.7	2.2	30.3	32.8
2.05 Personnel total	72.9	73.0	-0.2	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.3	77.3	-1.1	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.5	48.8	-2.3	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-0.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.2	0.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.5	-5.8	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'207.7	5'170.4	0.7	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'207.1	6'000.2	3.4	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.1	44.8	-2.7	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.7	6.1	-0.4	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	273.0	263.3	3.7	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.8	117.9	-2.6	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.5	15.9	-2.6	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'623.8	1'912.2	-15.1	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.3	31.9	-5.6	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.0	36.6	2.5	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.6	96.3	10.7	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.4	35.5	-1.1	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	93.3	93.3	0.0	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'164.8	5'986.7	3.0	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'145.3	1'962.9	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-42.3	-13.6	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	96	-2.1	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'577	32'163	-1.8	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	739	-	100.0	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'316	32'163	0.5	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.5	-0.3	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'248.9	1'703.7	-26.7	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.5	*	100.0	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.0	91.8	0.2	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	115	119	-3.4	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	36	-	100.0	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	81.4	1.4	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.9	68.9	-4.0	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.3	-	100.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.7	37.2	-6.5	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.4	0.4	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.5	63.2	0.3	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.3	3.7	-0.4	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.8	32.6	0.1	30.3	32.8
2.05 Personnel total	91.4	95.1	-3.9	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	79.1	75.2	3.9	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.2	46.1	2.2	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.0	-4.3	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	1.0	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'070.6	7'101.9	-0.4	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'611.5	8'189.6	5.2	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	54.5	54.9	-0.4	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.4	3.3	0.2	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	266.5	254.6	4.7	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	145.2	139.8	3.9	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.2	8.3	10.1	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'326.6	2'245.3	3.6	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.0	28.5	2.6	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.5	29.2	4.3	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	89.3	74.4	20.1	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.7	38.5	-0.8	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	87.4	94.4	-7.4	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'496.1	7'886.0	-4.9	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'063.7	2'414.2	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'115.4	-303.6	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'434	26'606	-0.6	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'435	26'606	-0.6	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	7.1	0.6	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'114.1	1'353.9	-17.7	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	99.9	-0.6	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	85	87	-2.3	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	83.9	-0.8	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.6	73.6	-3.0	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.5	18.2	0.2	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.2	1.2	-0.1	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.6	66.3	0.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	2.4	0.6	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.3	30.0	-0.8	30.3	32.8
2.05 Personnel total	84.3	80.6	4.7	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.9	81.1	-3.2	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.8	56.7	0.2	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	4.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.0	5.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.6	1.6	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'458.6	6'323.9	2.1	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'955.5	7'092.1	12.2	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.0	49.4	-3.4	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.8	5.4	-0.6	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	301.0	266.6	12.9	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	138.6	131.7	5.2	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.6	14.4	0.9	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'268.5	2'179.5	4.1	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.0	30.7	0.3	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.2	31.9	3.4	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.0	84.9	24.8	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.3	32.5	-1.2	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	86.5	86.6	0.0	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'309.5	7'094.6	3.0	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'817.9	2'031.1	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-646.0	2.5	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



VIA CANTONALE 45  
6930 BEDANOForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'870	24'903	-0.1	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	502	509	-1.4	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'373	25'412	-0.2	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.8	-0.1	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'557.5	1'488.4	4.6	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	42.8	35.1	21.9	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.7	101.8	-0.1	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	45.8	46.5	-0.6	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	81	84	-3.6	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	17	-23.5	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	82.8	1.2	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.3	74.3	-3.0	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.3	5.9	-1.7	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.9	21.0	-3.2	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.3	1.4	-0.1	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.4	61.7	1.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.5	5.8	-1.3	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.8	31.2	-0.4	30.3	32.8
2.05 Personnel total	81.6	77.4	5.5	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.5	80.1	-1.6	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.6	52.1	1.5	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	5.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.0	5.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.5	6.5	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'051.2	5'785.6	4.6	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'321.6	6'697.2	9.3	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.2	47.2	-1.1	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.9	6.2	-0.3	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	288.6	263.5	9.5	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	133.2	124.5	7.0	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	17.1	16.5	3.9	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'892.5	1'988.9	-4.8	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.5	29.1	-1.6	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.0	32.3	1.7	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	98.2	85.1	15.4	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.8	32.0	0.8	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	88.8	85.9	3.5	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'873.6	6'829.0	0.7	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'743.1	2'175.8	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-447.9	131.8	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VIA PRADASC 2  
6514 SEMENTINAForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	79	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'379	28'602	-0.8	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	271	208	30.3	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'650	28'810	-0.6	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	7.5	-0.5	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'665.9	1'590.3	4.8	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.9	52.0	-34.9	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	99.2	-0.8	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	74.2	57.0	17.3	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	101	99	2.0	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	4	100.0	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	82.6	1.2	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.5	70.9	1.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.8	1.0	1.8	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.9	23.8	3.1	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.6	1.1	0.5	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.2	63.6	-0.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.7	4.5	1.2	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.5	30.7	-1.3	30.3	32.8
2.05 Personnel total	93.6	87.6	6.9	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.2	83.7	-6.6	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.5	53.9	-0.4	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	6.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.0	7.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.6	-1.5	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'190.8	7'061.4	1.8	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'731.8	8'102.0	7.8	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.8	49.9	-2.1	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.9	5.1	-0.2	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	304.8	281.2	8.4	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	145.8	140.4	3.8	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.9	14.2	4.9	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'199.5	2'311.5	-4.8	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.8	29.0	-2.2	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.0	30.7	2.2	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.4	86.4	16.3	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.6	31.8	-0.2	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	90.4	87.9	2.9	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'203.9	7'958.7	3.1	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'356.6	2'624.1	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-527.9	-143.3	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**CASA PER ANZIANI GIROTONDO**
**Canton: TI**

 VIA CASATE 8  
 6883 NOVAZZANO

 Form juridique: Autre corporation de droit public  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'624	18'856	-1.2	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	792	628	26.1	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'416	19'484	-0.3	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.7	0.0	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	634.7	1'300.5	-51.2	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.2	45.5	-11.8	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.1	99.3	-1.2	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	108.5	86.0	22.5	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	88	71	23.9	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	22	16	37.5	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	83.5	0.0	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.4	71.3	-4.9	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.3	8.0	-0.8	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	72.5	37.5	35.0	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.7	61.2	1.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.4	4.3	0.2	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.9	34.5	-1.6	30.3	32.8
2.05 Personnel total	63.1	61.9	1.8	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.7	73.6	-3.8	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	30.0	27.9	2.1	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	1.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.2	2.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	-0.8	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'403.4	4'452.7	-1.1	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'593.9	4'983.5	12.2	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.8	53.4	-7.7	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	8.7	7.0	1.7	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	288.1	255.8	12.6	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	131.8	136.6	-3.5	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	25.1	18.0	39.7	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'442.0	1'453.4	-0.8	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.5	27.1	-0.6	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.3	28.2	9.2	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.6	72.0	49.4	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.1	32.8	0.3	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	92.8	90.3	2.7	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'437.7	5'368.1	1.3	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'115.5	1'853.2	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-156.2	384.6	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VIA PINACOTECA ZÜST  
6862 RANCATEForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveau)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'098	11'017	0.7	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	412	472	-12.7	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'523	11'502	0.2	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	7.4	0.4	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	491.3	1'016.6	-51.7	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.0	53.1	-39.7	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.0	94.3	0.7	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	51	47	8.5	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	9	44.4	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	85.0	-0.7	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.6	82.1	-5.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	5.4	-100.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	62.9	55.0	7.9	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.4	71.0	-0.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	1.1	0.0	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.6	27.9	0.6	30.3	32.8
2.05 Personnel total	41.5	41.5	0.0	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.4	77.1	1.3	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.9	60.3	-0.4	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	0.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.6	-0.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.0	2.0	0.7	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'246.5	2'987.3	8.7	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'856.5	2'295.9	68.0	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.4	74.8	-26.3	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.9	5.9	-3.0	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	335.1	199.8	67.7	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	162.1	149.3	8.6	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.6	11.8	-18.5	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	995.2	900.9	10.5	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.6	26.3	2.3	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.0	1.0	29.0	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.5	2.0	4'880.0	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.4	34.9	-1.5	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	100.8	104.2	-3.2	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'478.6	3'430.1	1.4	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'485.1	1'148.8	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-377.9	1'134.2	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	66	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'720	23'870	-0.6	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'720	23'870	-0.6	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.7	-0.1	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	807.9	1'503.5	-46.3	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	99.1	-0.6	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	82	12.2	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	84.0	0.9	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.8	74.4	-1.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.5	26.2	15.4	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	1.4	-1.1	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.3	63.0	1.2	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	2.0	-0.6	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.0	33.6	0.4	30.3	32.8
2.05 Personnel total	69.2	73.9	-6.4	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	75.7	72.6	3.1	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.0	54.4	0.6	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-6.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.1	-5.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	0.1	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'370.2	5'683.5	-5.5	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'848.8	6'573.5	4.2	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.2	48.8	-3.7	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.8	5.6	0.2	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	288.7	275.4	4.8	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	130.5	134.5	-3.0	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	16.7	15.5	8.1	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'707.7	2'337.7	-26.9	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.4	37.8	-10.4	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.6	34.3	3.2	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	108.4	94.5	14.8	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	36.0	23.1	12.9	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	94.7	59.9	58.2	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'241.1	6'185.8	0.9	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'628.5	2'556.1	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-607.7	-387.7	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	15	15	-	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'916	11'933	-0.1	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	5'112	4'888	4.6	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'029	16'821	1.2	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	1'587	1'756	-9.6	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.0	6.8	0.1	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	795.5	1'258.1	-36.8	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.6	20.2	1.7	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.9	99.1	-0.1	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	93.4	89.3	4.1	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	50	49	2.0	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	256	253	1.2	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.5	0.4	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	72.2	-5.5	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	22.9	23.2	-0.3	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	53.0	48.5	4.5	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.5	0.9	0.6	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.9	66.4	-0.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.2	3.6	0.6	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.4	29.1	-0.7	30.3	32.8
2.05 Personnel total	60.8	56.8	7.1	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	85.2	87.3	-2.2	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.3	42.4	-3.1	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.2	7.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.4	5.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.0	2.0	2.4	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'641.3	4'460.0	4.1	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'657.9	5'177.9	9.3	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	31.9	29.4	2.5	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.1	49.2	-1.1	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	8.2	7.8	0.5	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	332.3	307.8	7.9	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	160.0	151.5	5.6	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	542.3	375.2	44.5	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	27.4	23.9	14.3	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	170.8	118.8	43.8	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'367.3	1'312.4	4.2	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	24.1	25.7	-1.6	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.9	33.6	1.3	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.9	103.4	12.0	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	24.8	27.8	-3.1	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	82.7	84.5	-2.1	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'676.6	5'102.4	11.3	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'650.4	2'143.6	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	18.6	-75.5	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VIA BURIO 39  
6596 GORDOLAForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'225	30'432	-0.7	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'231	30'448	-0.7	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.9	8.0	-0.1	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'460.3	793.6	84.0	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	99.3	-0.7	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	110	107	2.8	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	83.1	0.3	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.2	73.8	-5.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.5	27.4	4.2	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.4	0.0	0.4	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.9	71.3	-3.4	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.1	5.1	-1.0	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.6	23.6	4.0	30.3	32.8
2.05 Personnel total	105.7	98.3	7.6	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.8	50.6	2.2	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.4	58.1	-2.8	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.2	7.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.2	8.3	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.2	7.6	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'391.4	6'952.4	6.3	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'991.7	8'752.6	2.7	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.0	45.5	0.5	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	7.5	7.5	0.0	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	297.5	287.6	3.4	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.9	130.9	4.6	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	22.4	21.7	3.2	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'631.7	3'001.4	-12.3	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.6	32.4	-2.8	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.4	34.8	0.6	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.3	100.0	5.3	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.1	25.9	5.1	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	91.3	78.8	15.9	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'885.8	9'249.5	-3.9	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'998.3	3'183.0	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-105.9	496.9	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'521	21'497	0.1	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'545	21'510	0.2	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	6.4	-0.4	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'007.5	1'113.2	-9.5	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	98.2	0.1	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	86	7.0	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	83.5	1.1	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.9	59.3	1.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	53.3	43.3	10.0	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.2	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.2	62.2	0.0	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.4	3.5	0.9	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.3	34.2	-0.9	30.3	32.8
2.05 Personnel total	69.3	64.9	6.8	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.1	84.9	-7.8	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.9	49.9	0.0	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	6.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.0	6.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.6	-3.2	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'886.4	4'767.4	2.5	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'985.6	5'560.1	7.7	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.1	43.9	-1.8	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.3	7.5	-1.2	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	278.1	258.6	7.5	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	116.9	113.5	3.0	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	17.5	19.3	-9.3	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'473.7	1'561.3	-5.6	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.1	27.6	-1.5	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.1	35.6	2.6	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.1	92.0	15.4	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	35.6	36.3	-0.8	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	93.3	95.6	-2.4	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'650.4	5'656.0	0.0	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'267.4	1'769.4	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-335.2	95.9	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'554	12'607	-0.4	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'564	12'608	-0.3	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.9	7.2	-0.2	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'230.6	1'308.2	-5.9	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	98.7	-0.4	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	51	48	6.3	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	84.7	-0.7	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.5	72.9	-0.4	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.1	37.1	10.0	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.9	64.2	-1.3	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.2	3.9	2.3	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.9	31.9	-1.0	30.3	32.8
2.05 Personnel total	43.7	41.3	5.9	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.5	75.8	-4.3	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.7	42.9	-6.2	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	5.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.3	6.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.6	-1.8	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'528.9	3'223.6	9.5	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'035.0	3'635.7	11.0	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.6	46.6	1.0	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.6	4.4	0.1	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	321.4	288.4	11.5	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	152.8	134.3	13.8	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.6	12.8	14.6	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	933.0	904.3	3.2	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	23.7	24.9	-1.2	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.4	36.9	-0.5	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.1	106.4	10.0	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	28.7	30.3	-1.5	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	90.3	87.3	3.4	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'941.6	3'635.7	8.4	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'761.2	1'398.3	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-93.4	-	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**CASA PER ANZIANI "SAN CARLO"**
**Canton: TI**

 VIA IN SELVA 22  
 6600 LOCARNO

 Form juridique: Entreprise publique communale  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	118	118	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'790	42'906	-0.3	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	867	929	-6.7	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	43'654	43'837	-0.4	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	5.8	0.5	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'297.3	1'291.0	0.5	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.1	28.7	-5.7	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.3	99.6	-0.3	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	79.2	84.8	-5.7	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	152	145	4.8	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	36	34	5.9	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	82.1	0.6	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.3	71.5	0.8	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.4	6.7	-0.3	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.2	24.8	4.5	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.8	67.1	-0.3	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.7	3.1	0.6	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.3	29.6	-0.3	30.3	32.8
2.05 Personnel total	112.7	112.9	-0.1	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.4	77.1	-3.7	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.7	56.9	-2.2	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	0.3	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	-5.0	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'462.6	8'769.7	-3.5	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'574.7	10'541.1	0.3	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.5	45.6	-2.1	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.0	2.1	3.9	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	242.2	240.5	0.7	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.3	109.7	-4.0	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.5	5.1	185.1	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'043.7	2'802.9	8.6	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.6	27.4	3.2	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	23.6	21.9	1.7	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	57.2	52.7	8.5	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.1	39.6	-0.6	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	89.1	92.5	-3.7	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'960.4	10'234.4	-2.7	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'121.7	3'129.5	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-614.2	-306.7	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	124	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'465	44'527	-0.1	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	44'465	44'527	-0.1	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	6.6	-0.4	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'327.1	1'453.5	-8.7	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	98.4	-0.1	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	154	155	-0.6	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	83.8	0.6	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.6	79.4	-0.8	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.6	-	100.0	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.6	27.0	-0.4	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.8	0.3	0.4	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.6	67.8	0.7	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	2.8	-0.7	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.6	29.1	-0.5	30.3	32.8
2.05 Personnel total	115.5	120.4	-4.0	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	81.6	81.2	0.4	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.2	54.8	2.4	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-4.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.7	-3.9	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.5	-2.4	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'633.4	8'964.8	-3.7	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'799.5	10'128.3	-3.2	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	60.4	57.0	3.4	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	17.0	3.5	13.4	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	220.4	227.5	-3.1	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	133.1	129.7	2.6	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	37.4	8.0	367.5	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'218.7	3'167.1	1.6	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.4	28.9	2.5	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	14.1	27.7	-13.6	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	31.1	63.1	-50.6	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.3	37.7	0.5	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	88.4	92.9	-4.8	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'266.9	10'959.1	-6.3	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'321.9	2'832.8	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	467.4	830.8	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VIA S. GIORGIO 29  
 6967 CASTAGNOLA

 Form juridique: Entreprise publique communale  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	44	-2.3	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'727	15'778	-0.3	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'727	15'778	-0.3	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	7.2	-0.1	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'541.5	1'560.8	-1.2	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.2	98.2	2.0	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	57	-1.8	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	84.3	-0.3	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.6	84.2	-5.6	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.4	31.4	-3.0	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.7	0.8	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.5	61.8	0.6	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	1.0	0.9	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	36.4	-1.5	30.3	32.8
2.05 Personnel total	54.3	52.6	3.3	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.9	70.4	-4.5	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.0	45.2	5.8	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.2	5.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.3	3.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.5	-2.0	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'592.7	3'770.1	-4.7	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'070.3	4'245.3	-4.1	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	58.6	53.3	5.3	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.3	3.4	-0.1	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	258.8	269.1	-3.8	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	151.8	143.5	5.8	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.6	9.2	-6.8	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'270.6	1'204.5	5.5	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.0	30.0	1.0	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.6	32.0	-1.4	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	79.3	86.2	-8.0	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.4	36.5	-3.0	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	87.2	92.8	-6.1	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'101.7	4'015.7	2.1	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'168.6	1'315.1	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	31.4	-229.5	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'520	12'636	-0.9	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'520	12'637	-0.9	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.0	8.0	0.0	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	954.6	2'895.0	-67.0	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	98.9	-0.9	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	52	43	20.9	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.7	84.2	1.8	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.9	76.7	0.2	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	52.9	24.3	28.7	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.0	70.9	-0.9	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	2.5	0.3	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.1	26.4	0.7	30.3	32.8
2.05 Personnel total	42.2	40.4	4.6	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.3	71.3	-2.0	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.1	60.2	-1.1	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	4.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.2	5.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.6	1.3	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'081.6	3'308.7	-6.9	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'493.1	3'984.9	12.8	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.3	48.5	-6.3	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.7	5.1	-0.4	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	358.9	315.4	13.8	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	151.7	153.1	-0.9	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	16.7	16.0	4.3	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'116.5	1'088.0	2.6	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.7	29.4	-0.7	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.5	38.9	7.6	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	166.8	122.6	36.1	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.7	31.5	0.2	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	98.5	92.2	6.9	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'888.9	3'699.7	5.1	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'895.6	1'285.7	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-604.2	-285.2	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

VIA BALLI 1  
6600 MURALTOForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveauux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'555	5'840	-4.9	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'555	5'840	-4.9	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	3.7	0.6	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	5'750.0	*	100.0	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	76.1	80.0	-3.9	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	16	16	-	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	71.9	71.9	-	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	100.0	100.0	-	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.2	57.9	8.3	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.8	42.1	-8.3	30.3	32.8
2.05 Personnel total	19.6	15.2	28.8	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.9	72.2	-2.3	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.7	32.9	4.8	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.8	28.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	2.6	35.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.1	50.0	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'672.5	1'221.8	36.9	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'861.2	1'451.4	28.2	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.4	41.9	3.5	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.7	2.6	0.1	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	335.0	248.5	34.8	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	152.2	104.1	46.1	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.1	6.4	42.6	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	560.2	491.9	13.9	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.1	33.9	-3.8	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.6	36.8	-4.2	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	109.2	91.5	19.3	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.0	51.0	-13.1	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.2	126.9	0.3	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'861.2	1'451.4	28.2	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	594.1	218.5	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-	-	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	-	67.9	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	1.0	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'163	14'838	-4.5	24'008.3	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	641.6	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	136.3	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'163	14'838	-4.5	24'652.1	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	125.5	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.2	0.0	6.8	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	3'434.3	3'731.7	-8.0	1'062.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	25.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	64.9	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	80.8	84.7	-3.9	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	98.6	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	43	-7.0	91.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	26.7	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.1	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	74.4	75.0	-0.9	83.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	100.0	100.0	-	70.7	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.3	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	7.5	-100.0	38.8	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.7	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.5	0.5	0.0	0.6	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.4	54.9	-0.5	65.5	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.6	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.0	44.6	0.5	30.3	32.8
2.05 Personnel total	28.2	29.5	-4.5	74.7	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	91.3	84.9	6.4	75.2	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.4	42.8	2.6	53.5	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-4.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.0	0.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	6.5	1.5	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'521.0	2'290.4	10.1	5'663.0	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'199.1	3'233.8	-1.1	7'009.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	1.8	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.5	31.5	7.0	45.2	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	10.0	6.0	4.0	6.0	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	225.9	217.9	3.6	282.8	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	87.1	68.7	26.7	128.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	867.5	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	22.7	13.1	73.4	17.0	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	36.0	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	872.0	1'100.8	-20.8	1'970.9	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.6	34.0	-6.4	28.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.2	50.2	-15.1	34.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	79.4	109.4	-27.4	97.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	4.8	5.4	-0.6	35.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	10.6	11.8	-10.1	97.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'154.4	3'233.8	-2.5	6'820.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'498.9	1'258.4	*	2'348.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-44.7	-	*	-165.5	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SPITALSTR. 1  
6460 ALTDORFForm juridique: Entreprise publique cantonale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	39	-30.8	56.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	1	100.0	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'594	14'133	-25.0	19'975.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	405	314	29.0	308.1	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'002	14'448	-23.9	19'790.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	394	315	25.1	39.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	5.1	1.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	266.2	74.6	256.9	896.3	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	8.5	9.6	-11.3	21.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	107.5	99.3	8.2	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	27.7	28.7	-0.9	84.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	113	151	-25.2	79.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	48	34	41.2	12.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	82.6	-0.8	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.8	58.4	-0.6	66.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.7	23.2	-14.5	11.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	229.2	330.0	-100.8	44.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	0.5	1.3	1.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	68.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	29.9	32.8
2.05 Personnel total	28.5	34.5	-17.4	50.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.6	30.5	16.1	45.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	86.9	74.2	12.6	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	11.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.4	8.5	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	0.7	65.9	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'105.9	2'641.9	-20.3	3'637.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'037.3	4'796.3	-15.8	4'964.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	4.3	3.4	0.8	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.6	45.9	2.7	41.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	9.4	9.8	-0.4	1.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	367.1	332.0	10.6	244.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	178.4	152.5	16.9	104.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	250.4	288.6	-13.3	250.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	34.5	32.5	6.2	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	-	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'404.9	2'898.5	-17.0	2'173.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	60.3	57.9	2.4	45.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.9	28.6	2.4	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.6	94.8	19.8	99.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	27.3	29.1	-1.8	40.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	99.1	100.9	-1.8	94.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'990.6	5'007.7	-20.3	4'783.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	19.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-46.7	211.4	*	-181.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



GOTTHARDSTR.  
6484 WASSEN URForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	-	56.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'828	14'525	-4.8	19'975.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	282	186	51.6	308.1	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'814	14'512	-4.8	19'790.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	39.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	3.9	0.6	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	890.2	917.0	-2.9	896.3	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.6	38.8	-49.3	21.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.1	92.5	-4.4	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	84.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	52	51	2.0	79.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	5	140.0	12.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.8	81.8	-1.2	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.6	57.1	8.5	66.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.4	1.8	7.6	11.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.8	31.3	6.6	44.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.7	5.4	-0.7	1.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.3	62.8	-1.5	68.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.0	1.4	-0.4	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.7	35.8	1.9	29.9	32.8
2.05 Personnel total	25.2	25.3	-0.5	50.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.9	42.8	8.1	45.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.5	37.1	-1.6	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-0.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.7	3.8	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	21.3	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'006.5	1'912.0	4.9	3'637.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'188.6	2'955.4	7.9	4'964.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	28.2	26.9	1.3	41.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	1.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	226.0	200.9	12.5	244.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	65.1	54.7	19.0	104.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	250.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.4	-0.1	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'224.0	1'106.5	10.6	2'173.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.2	38.9	2.3	45.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.6	52.4	-0.8	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	116.6	105.3	10.8	99.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.7	44.8	-2.1	40.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	89.9	86.6	3.8	94.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'969.7	2'844.3	4.4	4'783.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	14.5	7.2	*	19.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-219.0	-111.0	*	-181.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**REGIONALES ALTERS- & PFLEGEHEIM GOSMERGARTÄ**
**Canton: UR**

 GOSMERGASSE  
 6463 BÜRGLEN UR

 Form juridique: Autre corporation de droit public  
 Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	68	72	-5.6	56.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'411	25'741	-5.2	19'975.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	368	64	475.0	308.1	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'686	23'761	-0.3	19'790.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	39.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.0	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'393.3	1'196.8	16.4	896.3	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.5	21.3	0.8	21.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	97.9	0.4	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	84.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	85	91	-6.6	79.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	3	100.0	12.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	82.1	0.6	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.4	64.9	-4.5	66.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.2	1.1	1.1	11.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	30.0	-5.0	44.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.0	70.5	0.5	68.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	-	100.0	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.9	29.5	-1.6	29.9	32.8
2.05 Personnel total	68.4	60.7	12.7	50.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.9	57.5	-18.5	45.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	77.5	72.8	4.6	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.8	19.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.4	17.4	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.0	-22.8	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'397.3	4'368.2	0.7	3'637.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'672.9	5'940.6	-4.5	4'964.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.6	45.5	2.1	41.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	1.1	0.4	1.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	228.9	230.2	-0.6	244.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.1	113.8	0.2	104.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	250.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.6	2.7	32.3	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'608.7	2'749.3	-5.1	2'173.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.8	49.1	-1.4	45.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.3	39.3	-2.9	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	83.2	90.4	-8.0	99.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.2	50.9	-13.6	40.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	82.1	110.3	-25.5	94.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'462.5	5'595.0	-2.4	4'783.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	100.0	-	*	19.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-210.4	-345.6	*	-181.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	57	-1.8	56.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'383	20'971	-2.8	19'975.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	253	65	289.2	308.1	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'636	20'917	-1.3	19'790.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	39.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.9	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'705.6	984.3	73.3	896.3	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	44.8	22.0	103.6	21.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	100.8	-1.1	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	69.3	17.8	51.5	84.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	71	-7.0	79.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	3	100.0	12.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	82.6	1.2	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.8	67.6	3.3	66.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.8	-	100.0	11.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.0	26.3	-6.3	44.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	1.4	0.0	1.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.8	63.1	-2.3	68.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	2.2	0.3	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.7	34.7	2.0	29.9	32.8
2.05 Personnel total	54.3	53.7	1.1	50.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.6	39.8	-0.2	45.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.8	37.9	22.8	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	2.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	3.1	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-1.7	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'658.8	3'697.4	-1.0	3'637.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'901.0	4'874.2	0.5	4'964.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.2	39.4	0.8	41.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	-0.3	0.8	1.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	237.5	231.7	2.5	244.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	95.5	91.8	4.0	104.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	250.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	-0.7	251.6	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'990.0	1'935.2	2.8	2'173.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.5	41.5	0.9	45.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.0	42.2	-0.1	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.8	97.7	2.1	99.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.4	43.1	-0.7	40.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	96.2	95.4	0.9	94.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'685.6	4'659.6	0.6	4'783.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	19.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-215.4	-214.7	*	-181.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	22	4.5	56.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'817	6'859	14.0	19'975.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	56	210	-73.3	308.1	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'873	6'953	13.2	19'790.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	39.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	5.1	0.9	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	416.2	527.4	-21.1	896.3	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	56.0	41.0	36.6	21.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.1	85.4	7.7	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	84.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	28	29	-3.4	79.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	6	-83.3	12.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.5	0.5	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.5	74.3	-8.8	66.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.0	52.8	-21.8	44.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	2.9	-100.0	1.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.5	67.7	1.7	68.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	1.9	-0.3	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.9	30.3	-1.4	29.9	32.8
2.05 Personnel total	24.7	22.1	11.8	50.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.2	60.9	3.3	45.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.2	56.2	4.0	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	6.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.1	0.4	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.3	6.7	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'751.4	1'896.8	-7.7	3'637.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'983.7	1'936.8	2.4	4'964.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.2	59.9	-9.6	41.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.4	0.5	1.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	252.0	274.0	-8.0	244.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	126.6	166.7	-24.1	104.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	250.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	1.2	93.8	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'067.2	803.7	32.8	2'173.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.4	47.4	3.1	45.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.8	29.4	10.4	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.4	80.6	24.5	99.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.4	41.4	-3.0	40.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.2	99.3	3.9	94.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'115.6	1'696.1	24.7	4'783.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	240.7	*	19.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	131.8	-240.7	*	-181.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ROSENBERGWEG 8  
6460 ALTDORF URForm juridique: Société simple  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	131	130	0.8	56.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'534	45'456	0.2	19'975.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	311	641	-51.5	308.1	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	44'201	43'992	0.5	19'790.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	39.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.4	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'448.0	1'288.2	12.4	896.3	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	51.0	35.3	44.6	21.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.2	95.8	-0.6	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	84.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	165	164	0.6	79.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	20	-55.0	12.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.9	0.2	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.3	70.7	0.6	66.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.6	-100.0	11.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.5	31.2	0.3	44.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.3	1.6	0.7	1.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.7	58.7	0.0	68.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.7	4.2	-0.5	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.6	37.1	0.5	29.9	32.8
2.05 Personnel total	120.9	117.1	3.3	50.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.6	43.2	6.5	45.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.4	46.7	-4.3	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	2.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	3.9	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	18.2	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'828.8	8'414.5	4.9	3'637.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'091.3	10'737.4	3.3	4'964.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.2	35.7	0.5	41.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	1.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	241.9	232.9	3.9	244.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	90.9	87.1	4.4	104.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	250.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.9	-4.1	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'878.3	4'155.8	-6.7	2'173.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.6	39.4	-1.8	45.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.2	45.1	-0.9	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.9	105.1	1.7	99.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.9	42.4	1.5	40.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	98.9	97.2	1.8	94.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'319.1	10'556.6	-2.2	4'783.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	19.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-772.2	-180.9	*	-181.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DORFSTR. 47  
6454 FLÜELENForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	-	56.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'582	11'812	-1.9	19'975.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	432	26	1'561.5	308.1	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'014	11'838	1.5	19'790.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	39.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.0	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'266.2	2'135.9	-40.7	896.3	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.2	26.0	27.8	21.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.2	98.1	-1.9	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	84.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	44	42	4.8	79.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	1	1'200.0	12.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.9	79.4	1.9	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.4	67.4	1.0	66.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.0	-	100.0	11.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.9	28.8	7.1	44.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.6	60.6	1.0	68.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.1	0.2	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.1	38.4	-1.2	29.9	32.8
2.05 Personnel total	29.4	28.9	2.0	50.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.8	49.5	0.3	45.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.3	45.1	2.2	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	2.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	0.5	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	2.8	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'106.1	2'155.6	-2.3	3'637.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'713.3	2'735.1	-0.8	4'964.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.4	44.0	1.4	41.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.2	1.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	225.8	231.0	-2.3	244.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.6	101.7	0.8	104.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	250.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.3	26.3	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'323.7	1'239.9	6.8	2'173.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.0	45.8	1.1	45.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.0	41.5	-0.5	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.7	95.9	-3.4	99.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.2	41.9	-1.7	40.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	94.4	95.7	-1.4	94.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'819.3	2'706.2	4.2	4'783.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	12.1	10.0	*	19.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	106.1	-28.9	*	-181.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	56.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'296	8'925	-7.0	19'975.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	240	22	990.9	308.1	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'547	8'958	-4.6	19'790.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	39.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.6	9.1	-0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	868.3	1'177.5	-26.3	896.3	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	46.0	22.0	109.1	21.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.7	101.9	-7.2	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	65.8	6.0	59.7	84.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	39	31	25.8	79.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	1	200.0	12.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.6	83.8	0.9	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	50.0	59.4	-9.4	66.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	11.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	73.9	28.0	45.9	44.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.4	-	100.0	1.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	87.0	94.9	-7.9	68.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	13.0	5.1	7.9	29.9	32.8
2.05 Personnel total	22.2	23.4	-5.1	50.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.3	27.4	10.9	45.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.6	86.1	-31.5	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-5.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	-0.5	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.7	27.4	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'144.3	1'985.6	8.0	3'637.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'857.0	2'742.5	4.2	4'964.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.8	48.2	-1.3	41.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	1.2	-0.4	1.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	334.7	306.5	9.2	244.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	156.5	147.5	6.1	104.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	250.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	3.5	-30.9	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'588.0	1'752.0	-9.4	2'173.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	56.9	59.5	-2.6	45.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.1	29.4	-3.3	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	87.4	90.1	-3.0	99.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	28.7	40.5	-11.8	40.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	93.8	133.3	-29.7	94.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'792.3	2'944.4	-5.2	4'783.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	64.7	-	*	19.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-64.7	201.9	*	-181.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SPANNORTWEG 2  
6472 ERSTFELD

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	77	1.3	56.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'629	27'987	-1.3	19'975.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	374	307	21.8	308.1	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'146	25'744	1.6	19'790.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	39.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.9	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'224.3	1'350.6	-9.4	896.3	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	16.3	17.2	-5.3	21.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.0	99.6	-2.5	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	51.2	42.1	9.2	84.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	93	96	-3.1	79.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	18	20	-10.0	12.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	81.9	0.1	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.1	71.6	0.5	66.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.3	7.8	-1.5	11.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.4	24.7	-3.2	44.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.5	5.2	-0.7	1.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.7	60.1	5.6	68.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	1.7	0.0	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.6	38.2	-5.7	29.9	32.8
2.05 Personnel total	58.2	61.3	-5.1	50.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.6	39.4	0.1	45.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.0	39.0	7.0	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-6.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.2	-4.1	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	2.5	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'518.4	4'318.0	4.6	3'637.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'856.4	5'743.6	2.0	4'964.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.6	41.5	1.1	41.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.0	0.0	1.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	209.1	203.0	3.0	244.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	95.4	92.7	3.0	104.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	250.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	2.3	-0.3	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'574.0	2'789.5	-7.7	2'173.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.5	45.9	-1.4	45.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.0	39.6	-0.7	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	81.5	80.5	1.3	99.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.2	41.7	1.5	40.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	89.2	89.5	-0.4	94.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'783.6	6'071.5	-4.7	4'783.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	19.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-72.8	327.9	*	-181.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	-	56.5	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.2	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'685	29'737	-0.2	19'975.9	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	360	427	-15.7	308.1	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'987	30'119	-0.4	19'790.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	39.4	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.1	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'267.1	1'394.9	-9.2	896.3	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.3	29.9	1.3	21.5	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	-	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	99.4	-0.2	96.9	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	49.3	58.5	-9.2	84.4	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	109	104	4.8	79.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	16	-18.8	12.9	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	-	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.5	0.3	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.5	70.0	0.5	66.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.3	1.7	1.6	11.5	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.1	28.3	7.8	44.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	-	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	75.2	74.1	1.1	68.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.5	1.5	0.0	1.9	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.3	24.4	-1.1	29.9	32.8
2.05 Personnel total	73.5	67.6	8.7	50.5	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.7	47.7	0.0	45.6	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	75.2	74.1	1.1	58.2	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	8.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.2	9.1	2.5	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	10.8	0.8	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'861.0	4'729.1	2.8	3'637.9	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'341.4	7'146.9	2.7	4'964.3	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	-	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.2	41.9	0.3	41.7	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.1	-0.3	0.2	1.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	244.3	236.9	3.1	244.7	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.4	99.4	4.0	104.7	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	250.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.3	-0.6	57.1	3.5	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'077.2	2'929.8	5.0	2'173.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.6	43.1	1.5	45.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.3	45.2	0.1	40.6	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	110.6	107.0	3.4	99.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.0	44.7	-1.7	40.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	98.6	100.7	-2.0	94.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'894.5	6'791.2	1.5	4'783.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2.7	2.0	*	19.4	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-446.9	-355.7	*	-181.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE PRAZ-JORET**
**Canton: VD**

 RTE DE SERVION  
 1083 MÉZIÈRES VD

 Form juridique: Société anonyme  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'082	9'442	-3.8	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	405	158	156.3	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'487	9'600	-1.2	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	8.1	-0.4	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	893.9	608.4	46.9	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.6	28.3	-37.9	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.7	99.5	-3.8	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	111.0	43.3	67.7	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	39	40	-2.5	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	23	6	283.3	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	86.4	-1.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	83.9	80.4	3.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	12.9	2.2	10.7	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	55.8	53.8	1.9	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.2	53.4	-0.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.7	7.2	-0.5	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.1	39.5	0.7	32.2	32.8
2.05 Personnel total	24.5	23.8	3.3	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	22.9	25.2	-2.3	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.3	48.3	0.0	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	3.3	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	4.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.3	-5.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'212.1	2'130.5	3.8	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'647.8	2'539.7	4.3	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.4	43.1	-0.6	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	279.1	264.6	5.5	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	118.4	113.9	3.9	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'052.1	1'093.8	-3.8	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.3	42.2	-1.9	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.1	43.9	1.2	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	125.7	116.1	8.3	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.6	54.6	0.0	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	150.3	147.4	1.9	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'609.8	2'592.1	0.7	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-37.9	52.4	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	103	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'105	36'292	-0.5	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	882	213	314.1	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	36'990	36'508	1.3	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.4	7.7	-0.3	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	707.6	553.9	27.8	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.7	18.4	44.8	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.0	96.5	-0.5	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	146	142	2.8	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	34	13	161.5	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.1	87.0	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.2	76.1	-3.9	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.8	1.9	0.8	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.5	53.4	-6.9	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.7	2.6	-0.9	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	2.4	1.7	0.7	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.1	51.7	0.4	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.5	5.1	0.4	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.0	41.5	-1.5	32.2	32.8
2.05 Personnel total	120.3	114.3	5.2	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	25.4	25.4	-0.1	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.8	52.9	-1.1	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	5.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.1	3.9	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.4	4.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'332.1	8'291.9	0.5	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'443.7	9'413.6	0.3	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.3	40.7	-1.4	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.7	1.8	-0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	255.3	257.9	-1.0	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.4	104.9	-4.3	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.4	4.6	-5.4	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'342.4	2'422.1	-3.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	24.0	25.2	-1.2	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.6	41.4	1.2	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	108.8	106.8	1.9	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.1	58.1	-1.0	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	150.7	153.2	-1.7	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'756.5	9'623.0	1.4	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'840.2	1'607.1	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	312.9	209.4	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

1317 ORNY

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'414	10'420	0.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	49	47	4.3	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'465	10'467	0.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.7	9.9	-0.3	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	548.2	889.6	-38.4	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.0	23.5	6.4	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	98.4	-0.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	50	-8.0	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	2	-	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	85.4	-2.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	73.1	1.9	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	64.3	78.6	-14.3	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.3	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.5	57.2	-0.7	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.7	4.6	1.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.5	37.9	-0.4	32.2	32.8
2.05 Personnel total	33.3	32.5	2.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	90.8	92.7	-1.9	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.5	57.2	-0.7	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	2.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.1	2.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.6	-0.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'712.7	2'552.7	6.3	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'367.6	3'141.3	7.2	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.3	37.3	-4.0	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	321.9	300.1	7.2	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.2	111.8	-4.2	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	2.1	0.9	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'617.5	1'621.9	-0.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.9	50.2	-0.3	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.1	24.5	1.6	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	84.1	73.5	14.4	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.1	49.8	0.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	155.3	154.0	0.8	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'242.0	3'233.9	0.3	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-125.7	92.6	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RTE DU SIGNAL  
1080 LES CULLAYESForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'558	8'422	1.6	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	255	391	-34.8	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'813	8'816	0.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.9	8.2	-0.3	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	321.4	389.2	-17.4	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.5	21.7	17.4	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.7	96.1	1.6	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	51	47	8.5	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	18	-44.4	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	82.4	1.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	54.1	50.8	3.3	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.6	3.1	-1.4	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	127.3	102.1	25.2	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.6	-	100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.3	-0.3	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.8	58.1	1.7	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.5	5.9	-0.4	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.7	35.7	-1.0	32.2	32.8
2.05 Personnel total	25.0	26.4	-5.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	40.5	41.6	-1.1	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.9	49.0	3.9	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-5.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.0	-5.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-5.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'153.1	2'120.3	1.5	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'636.0	2'604.6	1.2	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	53.1	56.4	-3.4	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.3	0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	299.1	295.5	1.2	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	158.7	166.8	-4.8	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	0.8	52.4	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	995.2	1'004.7	-0.9	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.8	38.6	-0.8	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.7	30.5	3.2	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.7	90.0	11.8	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.2	61.4	0.8	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	185.8	181.3	2.5	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'633.1	2'602.5	1.2	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-2.9	-2.1	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'194	14'062	0.9	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	27	-100.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'196	14'097	0.7	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.3	9.8	-0.5	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'175.7	1'207.0	-2.6	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	27.0	-100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	98.8	0.9	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	45	50	-10.0	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.5	85.2	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.8	74.5	3.3	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.1	29.5	-12.4	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.6	54.4	3.1	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.9	8.9	-1.0	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.5	36.6	-2.1	32.2	32.8
2.05 Personnel total	54.4	52.0	4.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.5	37.4	-0.8	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.1	44.3	2.7	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.3	4.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.8	3.7	3.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	7.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'642.7	3'598.8	1.2	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'568.4	4'543.0	0.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.3	41.1	2.2	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.4	-0.4	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	321.9	322.5	-0.2	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	139.4	132.6	5.2	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-1.4	-1.2	-10.4	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'900.8	1'952.0	-2.6	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.9	41.4	-0.5	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.0	31.3	-0.3	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.8	100.8	-1.1	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.3	51.7	0.6	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	171.0	173.0	-1.1	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'643.4	4'711.3	-1.4	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	314.9	322.4	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	74.9	168.3	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CH. DE GRAND-VENNES 15  
1010 LAUSANNEForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'222	15'278	-0.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'222	15'278	-0.4	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	10.2	10.1	0.0	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	934.5	618.5	51.1	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.3	99.7	-0.4	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	58	62	-6.5	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.9	0.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	58.6	54.8	3.8	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.5	48.8	-7.3	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	0.0	-100.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.3	59.5	-0.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	25.6	25.3	0.3	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	15.0	15.1	-0.1	32.2	32.8
2.05 Personnel total	53.3	54.2	-1.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	31.2	42.0	-10.8	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.5	56.6	0.9	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	-1.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.5	-1.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.9	-26.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'618.5	3'630.1	-0.3	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'686.1	4'654.6	0.7	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.1	37.8	0.3	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	307.9	304.7	1.0	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.4	115.2	1.9	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.8	1.0	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'524.1	2'432.9	3.7	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.8	50.5	1.3	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	25.6	25.5	0.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	78.7	77.6	1.4	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.2	49.5	-1.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	154.4	156.4	-1.3	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'874.0	4'821.7	1.1	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	187.9	167.0	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'704	9'879	-1.8	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'705	9'879	-1.8	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.6	9.0	0.6	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'789.7	1'635.2	9.4	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	100.2	-1.8	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	33	6.1	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	48.2	49.2	-2.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	34.3	33.3	1.0	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.5	22.2	9.3	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.1	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.0	68.5	1.4	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.1	7.6	2.5	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	19.9	23.8	-3.9	32.2	32.8
2.05 Personnel total	25.1	22.1	13.4	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.5	67.2	-0.7	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.5	63.9	1.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	13.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.2	15.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.0	16.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'326.2	2'053.7	13.3	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'163.5	2'933.3	7.8	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.9	42.0	2.9	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	326.0	296.9	9.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	146.4	124.7	17.3	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'229.2	1'110.3	10.7	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.3	35.8	5.6	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	23.3	27.4	-4.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	76.1	81.5	-6.6	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.0	62.0	-5.9	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	171.7	194.9	-11.9	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'972.8	3'105.6	-4.3	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-190.7	172.3	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'256	11'292	-0.3	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	187	237	-21.1	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	6'135	11'507	-46.7	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'610	22'988	-27.7	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.6	6.9	1.7	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	669.4	1'229.8	-45.6	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.6	12.5	57.5	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	54.8	67.3	-18.6	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	99.8	-0.3	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	51.2	*	100.0	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	41	40	2.5	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	20	-30.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	112	171	-34.5	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.0	76.5	0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.3	63.8	-1.5	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.4	9.5	-1.1	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.3	29.0	3.2	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	2.0	-100.0	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.0	42.6	8.4	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	19.8	28.6	-8.9	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.3	28.7	0.5	32.2	32.8
2.05 Personnel total	53.5	57.9	-7.7	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.5	66.3	1.2	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.2	42.6	-8.4	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.7	1.9	-10.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.5	21.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.7	55.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'122.5	4'404.6	-6.4	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'825.6	5'557.8	-13.2	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	23.1	35.7	-12.5	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.9	27.2	7.8	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.5	241.3	13.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.5	65.7	54.5	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'056.5	1'938.7	6.1	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	53.5	51.9	1.6	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	22.8	19.4	3.5	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	62.6	46.7	34.1	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.5	48.1	-1.6	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	101.6	78.0	30.3	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'842.6	3'734.6	2.9	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	133.4	158.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'082	10'398	-3.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'884	2'094	37.7	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'977	12'512	3.7	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.1	8.7	-0.6	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'074.5	195.6	449.3	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.7	19.4	6.5	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	101.7	-3.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	79.0	57.4	21.6	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	38	54	-29.6	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	144	114	26.3	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	83.5	0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.2	70.2	-1.0	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.9	4.8	0.2	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.2	56.8	-20.5	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.6	69.3	0.3	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.1	7.0	-0.9	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.2	23.6	0.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	31.6	32.5	-2.9	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.1	52.1	1.1	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	71.6	71.4	0.2	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-2.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.6	-6.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-4.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'559.5	2'615.0	-2.1	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'628.0	3'615.8	0.3	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.4	47.4	-2.0	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	279.8	289.4	-3.3	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	126.9	136.9	-7.3	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'520.5	1'495.2	1.7	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.7	39.9	0.8	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.0	44.6	1.4	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.6	129.1	-0.4	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.6	57.3	-0.7	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.1	171.9	-5.1	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'734.6	3'745.2	-0.3	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	106.6	129.4	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	111	111	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'105	40'709	-1.5	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	625	602	3.8	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	93	104	-10.6	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	40'827	41'418	-1.4	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	7.7	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	888.8	1'020.3	-12.9	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.1	13.5	4.3	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	46.5	34.7	34.1	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	100.5	-1.5	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	57.1	55.0	2.1	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	157	151	4.0	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	46	46	-	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	2	3	-33.3	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	83.1	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.2	73.0	-0.8	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	10.8	12.0	-1.2	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.7	35.1	5.6	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.4	0.4	-	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1'366.0	1'586.0	-13.9	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.4	-0.4	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.2	62.6	-2.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.6	3.3	2.3	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.2	33.6	0.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	120.5	122.7	-1.7	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.2	36.7	4.4	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.8	51.8	6.0	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-1.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	-0.3	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	7.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'603.2	9'624.0	-0.2	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'258.6	11'263.9	0.0	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.4	1.4	0.0	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	54.1	54.6	-0.5	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	275.8	272.0	1.4	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	149.1	148.4	0.5	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'528.2	4'478.3	1.1	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.8	41.6	-0.7	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.9	29.2	0.7	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	82.5	79.5	3.7	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.5	47.3	7.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.2	123.0	20.5	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'092.6	10'775.4	2.9	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-9.3	-331.0	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'812	12'947	-1.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	11	60	-81.7	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'824	13'008	-1.4	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.0	6.4	0.6	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	626.2	687.1	-8.9	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	11.0	30.0	-63.3	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	98.5	-1.0	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	47	46	2.2	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	2	-50.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	45.5	46.6	-2.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	41.7	39.6	2.1	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.2	2.1	2.1	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.6	27.8	2.8	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.1	6.3	-4.2	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.1	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.3	60.8	-3.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	15.7	15.2	0.5	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.8	23.8	3.0	32.2	32.8
2.05 Personnel total	22.2	22.7	-2.1	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.8	75.6	2.2	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.5	58.1	-0.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-2.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.7	-0.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-3.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'058.3	2'061.9	-0.2	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'947.0	2'977.0	-1.0	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.2	43.3	-0.1	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	7.2	7.2	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	229.8	228.9	0.4	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	99.3	99.1	0.1	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	16.6	16.4	1.0	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'176.1	1'056.3	11.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.3	34.9	2.4	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.9	37.0	-1.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	82.5	84.7	-2.7	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.2	64.2	-3.0	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	150.6	149.5	0.7	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'153.7	3'028.4	4.1	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	206.7	51.4	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE PRAZ-SÉCHAUD**
**Canton: VD**

 CH. DE PRAZ-SÉCHAUD 17  
 1010 LAUSANNE

 Form juridique: Société anonyme  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'854	10'846	0.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'854	10'846	0.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.4	9.5	-0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	508.8	1'026.5	-50.4	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	99.1	0.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	39	40	-2.5	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	68.5	65.6	4.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	67.5	-0.8	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.0	33.3	-3.3	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.6	-	100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.8	0.0	0.8	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.6	66.8	2.8	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.4	7.6	-0.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.2	25.6	-3.5	32.2	32.8
2.05 Personnel total	26.3	25.2	4.4	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.2	47.4	-3.2	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.1	63.7	2.4	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	4.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.3	4.3	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	1.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'420.1	2'333.6	3.7	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'200.5	3'182.5	0.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.6	50.9	1.7	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	294.9	293.4	0.5	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	155.2	149.4	3.9	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'435.3	1'396.2	2.8	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.8	45.0	0.8	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	19.3	21.9	-2.6	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	56.9	64.3	-11.5	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.3	50.7	-0.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.3	145.2	0.1	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'135.9	3'103.3	1.1	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-64.6	-79.2	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'816	13'629	1.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'825	13'632	1.4	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	6.9	0.2	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'407.2	1'694.0	-16.9	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	98.3	1.3	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	54	51	5.9	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	36.8	39.2	-6.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	25.9	29.4	-3.5	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.9	3.9	-2.1	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.1	34.2	7.9	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	2.0	-0.1	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	0.3	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.7	42.9	5.8	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	12.8	15.1	-2.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.2	41.7	-3.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	39.0	37.6	3.7	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	74.1	69.5	4.6	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.5	33.2	2.3	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	3.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	2.3	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	23.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'915.7	2'779.0	4.9	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'674.4	3'626.2	1.3	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.3	40.0	2.4	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	266.0	266.1	0.0	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.5	106.3	5.9	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.2	0.2	-15.4	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'330.0	1'315.3	1.1	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.6	34.7	-1.0	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.9	30.8	-2.0	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	76.8	82.1	-6.4	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.3	58.3	2.9	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	175.3	162.4	8.0	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'954.6	3'795.0	4.2	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	201.9	230.5	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	280.2	168.8	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'969	16'010	-0.3	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	649	814	-20.3	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'619	16'811	-1.1	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.9	8.5	-0.6	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	921.5	849.7	8.5	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	40.6	54.3	-25.3	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	99.7	-0.3	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	58	12.1	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	16	15	6.7	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.3	85.3	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	83.3	-3.3	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.5	6.7	2.9	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.7	31.8	15.9	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	-	100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	761.0	631.0	20.6	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.6	67.9	3.7	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	13.5	13.8	-0.3	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	14.9	18.3	-3.4	32.2	32.8
2.05 Personnel total	48.5	46.8	3.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.3	64.9	-1.6	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.8	61.6	6.2	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	3.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.8	4.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.2	7.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'959.2	3'909.1	1.3	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'847.4	4'890.1	-0.9	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	3.4	3.2	0.2	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	75.5	73.1	2.5	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.9	-0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	291.7	290.7	0.4	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	220.3	212.5	3.7	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	2.6	-7.7	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'154.0	2'322.7	-7.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.8	47.6	-1.8	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	10.3	13.2	-2.9	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	30.1	38.3	-21.5	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.3	45.0	1.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.9	130.4	0.4	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'700.0	4'877.8	-3.6	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	96.0	87.4	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	17.8	146.5	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CH. DU PARADIS 1  
1807 BLONAYForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'358	20'106	1.3	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	56	154	-63.6	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'415	20'262	0.8	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.8	9.4	-0.6	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'230.6	604.0	103.8	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.3	15.2	165.9	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	98.4	1.2	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	79	77	2.6	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	7	-57.1	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.4	86.9	-0.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	84.1	82.1	2.0	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.4	42.6	1.9	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.2	57.6	-1.4	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.7	6.5	1.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.0	35.8	0.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	68.0	71.1	-4.4	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	28.3	28.2	0.1	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.8	55.0	-1.2	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.3	-4.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.5	-5.1	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.6	-6.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'484.6	5'590.7	-1.9	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'394.5	6'652.8	-3.9	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.1	47.9	0.2	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	313.2	328.4	-4.6	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	150.6	157.1	-4.1	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'839.8	2'895.4	-1.9	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.0	45.1	-0.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.6	40.5	0.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	127.3	133.0	-4.3	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.9	46.7	2.1	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	150.9	148.2	1.9	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'305.9	6'421.1	-1.8	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	385.3	524.0	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-88.6	-231.6	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



AV. BYRON 2  
1844 VILLENEUVE VD

Form juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'003	15'109	-0.7	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'003	15'109	-0.7	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.4	8.0	0.4	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'133.7	1'398.3	-18.9	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.9	98.6	-0.7	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	50	6.0	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	83.3	1.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.8	72.0	-2.2	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.4	22.5	4.9	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.5	0.2	1.4	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.7	57.3	-2.6	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.3	7.3	-0.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.5	35.2	1.3	32.2	32.8
2.05 Personnel total	40.5	38.1	6.4	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.4	47.0	-4.6	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.9	59.5	-5.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	6.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	7.1	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-7.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'006.5	2'873.6	4.6	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'617.8	3'571.1	1.3	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.7	36.0	-0.3	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.1	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	241.1	236.4	2.0	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	86.1	85.0	1.3	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	0.3	32.4	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'978.9	1'869.7	5.8	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.4	46.1	1.4	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.8	32.3	1.5	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	81.4	76.4	6.6	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.6	53.9	-1.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.1	144.7	1.0	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'170.5	4'056.0	2.8	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	552.8	484.9	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'221	28'250	-0.1	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'221	28'252	-0.1	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	6.8	0.2	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	581.2	617.3	-5.9	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.3	94.4	-0.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	123	120	2.5	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.1	84.9	1.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.4	80.0	-7.6	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	65.1	54.4	10.7	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.9	65.7	1.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.4	7.3	0.0	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.6	26.9	-1.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	63.2	60.0	5.3	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	26.3	22.3	4.0	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.6	63.1	1.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	5.3	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.1	5.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.3	26.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'806.4	4'758.9	1.0	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'659.3	7'688.2	-0.4	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.3	46.3	-0.9	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	1.3	-1.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	271.4	272.1	-0.3	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	123.0	125.9	-2.3	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	3.4	-88.1	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'847.8	2'701.5	5.4	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.0	35.7	1.3	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.3	43.8	1.5	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.8	119.1	3.1	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.0	64.3	-1.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	171.7	171.9	0.0	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'693.9	7'556.7	1.8	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	34.6	-131.5	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'924	11'967	-0.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	410	483	-15.1	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	6'897	6'179	11.6	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'123	18'631	2.6	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.8	-0.2	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	532.5	872.0	-38.9	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.6	16.2	-15.9	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	89.6	89.6	0.0	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	99.4	-0.4	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	132.3	-100.0	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	57	49	16.3	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	31	32	-3.1	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	77	69	11.6	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	82.4	-0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.7	68.8	-7.1	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	14.2	12.9	1.3	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	76.6	56.5	20.1	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.5	0.6	0.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	352.0	1'229.0	-71.4	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	-	100.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.7	52.6	1.1	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	13.6	15.5	-1.9	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.5	31.9	0.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	53.6	51.3	4.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.2	31.0	5.2	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.8	50.2	0.5	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.6	1.5	7.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	1.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	21.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'907.7	3'762.7	3.9	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'032.2	4'738.0	6.2	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	24.2	25.1	-0.9	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	30.9	33.2	-2.3	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.7	254.3	2.9	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	81.4	84.4	-3.6	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'554.5	1'557.7	-0.2	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.4	41.3	-1.9	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	21.9	17.8	4.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	57.3	45.3	26.5	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.0	55.5	-2.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	108.8	112.3	-3.1	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'945.3	3'772.1	4.6	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	299.3	122.6	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	131.0	221.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CH. DE FLOREYRES 32  
1400 YVERDON-LES-BAINSForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'063	12'363	-2.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'063	12'363	-2.4	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	10.8	11.3	-0.5	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'331.7	1'452.7	-8.3	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.1	102.6	-2.5	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	54	36	50.0	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	80.7	1.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.3	58.3	0.9	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	62.1	9.1	53.0	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.4	67.3	1.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.9	2.8	0.0	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.7	29.9	-1.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	42.0	41.0	2.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.6	46.7	1.9	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.8	67.3	-29.5	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.2	2.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.3	5.1	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.0	11.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'524.5	3'282.0	7.4	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'027.2	3'953.6	1.9	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.5	46.9	0.6	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	333.8	319.8	4.4	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	158.5	149.9	5.7	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'094.2	2'272.5	-7.8	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	52.7	54.4	-1.8	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.0	27.4	0.6	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.3	87.6	6.6	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.3	45.6	1.8	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	155.9	153.9	1.3	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'975.4	4'174.8	-4.8	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-51.8	221.2	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'470	11'552	-0.7	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'474	11'432	0.4	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.3	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	487.2	366.9	32.8	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	98.9	-0.7	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	48	-16.7	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	42.4	42.2	0.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	27.5	27.1	0.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.5	8.3	-5.8	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.6	53.2	-26.7	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.5	8.3	-0.8	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.1	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	44.0	48.5	-4.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	16.9	15.9	1.0	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.0	35.5	3.5	32.2	32.8
2.05 Personnel total	25.8	26.3	-1.9	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.4	46.3	0.0	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.1	30.4	2.7	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-1.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.3	-1.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-11.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'273.8	2'225.7	2.2	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'961.0	2'932.9	1.0	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	22.2	23.7	-1.5	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	258.2	253.9	1.7	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	57.2	60.8	-5.8	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'052.7	983.2	7.1	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.5	33.7	0.8	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.4	35.3	0.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	91.3	89.6	1.9	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.7	60.0	-12.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	126.7	151.4	-16.3	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'048.8	2'916.2	4.5	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	182.0	184.4	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	87.7	-16.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'710	13'241	-4.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	25	57	-56.1	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	139	439	-68.3	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'882	13'745	-6.3	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.1	9.2	-0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	676.1	491.8	37.5	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	8.3	28.5	-70.8	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	34.8	54.9	-36.7	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.1	98.0	-3.9	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	57	14.0	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	2	50.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	4	8	-50.0	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.7	0.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	52.8	58.2	-5.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.2	6.0	-1.8	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	75.7	56.9	18.7	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	0.0	-100.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.1	57.9	-1.7	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	11.9	11.2	0.7	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.0	30.9	1.1	32.2	32.8
2.05 Personnel total	39.1	38.2	2.3	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.7	32.2	15.5	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.3	49.6	-2.3	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	2.3	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.8	9.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.5	57.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'891.7	2'963.9	-2.4	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'003.1	4'090.8	-2.1	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.6	1.6	0.0	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.8	28.1	1.8	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	310.9	297.8	4.4	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.7	83.5	11.0	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	0.9	-2.8	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'636.9	1'748.5	-6.4	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.9	41.4	-1.5	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.6	35.6	2.0	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.0	106.0	10.4	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.4	50.8	1.6	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	166.9	156.1	6.9	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'101.5	4'221.6	-2.8	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	315.5	320.0	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	160.7	196.4	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RTE DE LAVAUX 12  
1802 CORSEAUXForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'376	19'073	1.6	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	106	-100.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'377	19'179	1.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.4	7.7	-0.3	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	870.2	1'312.2	-33.7	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	17.7	-100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	96.8	1.5	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	70	83	-15.7	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	6	-100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	85.0	-1.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.1	77.5	-0.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.5	53.7	-22.2	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.1	-100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.1	54.4	1.7	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.5	9.9	-0.4	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.4	35.7	-1.3	32.2	32.8
2.05 Personnel total	56.6	56.0	1.1	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	34.2	28.4	5.8	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.7	44.1	-0.4	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	0.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	24.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'918.3	3'857.1	1.6	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'847.6	4'579.4	5.9	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.4	36.0	-1.6	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	250.2	238.8	4.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	86.0	85.9	0.2	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.7	0.7	-2.1	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'263.5	2'280.8	-0.8	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.3	46.1	-0.8	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.1	25.2	0.9	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	65.2	60.2	8.3	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.7	53.9	0.8	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.0	139.0	1.5	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'996.4	4'945.8	1.0	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	148.8	366.4	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'197	11'178	0.2	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'197	11'178	0.2	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.2	7.8	0.3	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	332.7	904.0	-63.2	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	98.8	0.2	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	38	-10.5	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.2	85.2	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	97.1	97.4	-0.3	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	13.8	25.8	-12.0	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.3	55.7	2.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.1	8.8	0.3	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.7	35.5	-2.8	32.2	32.8
2.05 Personnel total	30.6	28.8	6.2	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.7	52.6	-3.8	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.6	55.7	0.9	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	6.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	6.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	2.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'394.7	2'318.2	3.3	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'254.5	3'156.7	3.1	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	57.1	54.2	2.9	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.4	0.3	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	290.7	282.4	2.9	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	165.8	153.1	8.3	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	1.3	64.0	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'302.8	1'231.0	5.8	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.3	38.2	0.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.6	40.7	-5.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.5	115.0	-9.9	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.7	61.8	-0.1	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	187.3	178.1	5.2	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'400.2	3'221.3	5.6	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	145.7	64.6	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'993	15'923	0.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	937	1'206	-22.3	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'921	17'118	-1.2	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.7	8.9	-0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'042.8	754.9	38.1	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	52.1	63.5	-18.0	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	99.1	0.4	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	59	-5.1	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	18	19	-5.3	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.7	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.7	68.4	4.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.5	5.1	-0.6	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.4	36.0	-7.6	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	112.0	1'837.0	-93.9	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.1	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.6	55.8	-2.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.6	8.7	0.9	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.7	35.5	1.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	58.0	58.8	-1.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.0	57.8	-5.8	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.2	53.5	-1.2	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	-1.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.4	-0.3	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-13.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'210.8	4'157.7	1.3	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'702.1	4'634.5	1.5	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.3	0.2	0.2	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.1	45.7	0.3	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	277.7	270.6	2.7	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.0	123.8	3.4	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	0.8	2.7	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'036.5	2'016.1	1.0	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.2	43.0	0.2	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.9	45.7	-0.8	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.7	123.7	0.8	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.8	50.6	0.2	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.4	138.4	2.1	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'714.0	4'687.0	0.6	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	28.3	60.8	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'298	11'247	0.5	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'298	11'248	0.4	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	10.3	10.1	0.2	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'106.3	916.9	20.7	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.8	99.4	0.5	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	48	-27.1	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	83.0	-2.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.6	68.8	-0.2	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	12.9	58.3	-45.4	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	0.1	-100.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.8	58.9	0.9	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	23.4	23.5	-0.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	16.8	17.5	-0.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	37.9	38.2	-0.7	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	34.0	43.0	-9.0	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.3	54.5	0.8	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-0.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.4	-1.1	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.9	-20.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'892.7	2'807.4	3.0	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'592.1	3'537.2	1.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.4	40.1	0.3	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	317.9	314.5	1.1	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.3	126.0	1.9	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.8	-7.9	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'869.4	1'792.1	4.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	52.1	50.6	1.5	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	23.1	23.7	-0.6	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	73.4	74.4	-1.3	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.9	49.4	-1.5	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	152.2	155.5	-2.1	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'589.0	3'541.5	1.3	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-3.1	4.3	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

EN SALAGNON  
1418 VUARRENSForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'948	5'016	-1.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	5	-100.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'949	5'021	-1.4	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	6.5	0.6	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'062.7	306.0	247.3	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	18.0	-100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.8	98.2	-1.3	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	19	21	-9.5	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	58.6	55.6	5.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	47.4	50.0	-2.6	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.9	57.7	-14.8	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.0	66.3	0.8	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.6	10.7	-1.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.4	23.0	0.3	32.2	32.8
2.05 Personnel total	9.0	8.4	6.3	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.5	73.9	-10.4	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.1	61.8	1.3	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	6.3	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.7	7.9	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-6.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	894.1	880.1	1.6	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'295.7	1'291.0	0.4	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.0	37.1	3.8	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.9	257.1	1.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.2	95.5	12.3	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	477.6	443.8	7.6	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.8	36.6	2.2	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.6	25.0	1.7	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	69.8	64.2	8.7	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.8	61.4	-1.6	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.6	148.3	0.2	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'229.9	1'212.4	1.4	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-65.7	-78.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'944	8'992	-0.5	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'945	8'994	-0.5	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.8	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	3'148.8	1'829.3	72.1	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	98.5	-0.5	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	28	29	-3.4	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	47.9	47.2	1.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	46.4	48.3	-1.8	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	14.0	18.8	-4.8	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	2.3	-2.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.6	46.1	3.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	24.1	26.8	-2.7	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.0	24.7	1.3	32.2	32.8
2.05 Personnel total	16.5	17.2	-4.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	74.4	77.4	-2.9	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.4	49.9	3.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-4.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.9	-4.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-0.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'390.3	1'452.3	-4.3	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'095.5	1'969.7	6.4	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.0	36.0	0.0	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	2.2	-100.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	234.3	219.0	7.0	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	84.3	78.7	7.0	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	4.9	-100.0	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	742.3	731.9	1.4	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.1	36.0	-2.9	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.2	7.4	42.8	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.7	16.3	621.9	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.7	64.0	-5.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.1	144.6	1.7	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'243.3	2'032.3	10.4	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	170.5	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	147.8	62.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'475	4'385	2.1	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'475	4'386	2.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.1	8.1	0.0	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	525.7	698.3	-24.7	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	102.2	100.1	2.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	16	22	-27.3	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	32.9	33.6	-2.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	43.8	36.4	7.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.2	83.3	-54.2	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	42.7	53.7	-11.0	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	32.0	30.9	1.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.2	15.3	9.9	32.2	32.8
2.05 Personnel total	9.2	11.5	-20.2	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.5	72.1	-6.6	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.5	60.1	-3.7	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	1.0	-20.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.6	-21.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	1.0	-43.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	706.8	793.3	-10.9	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'054.8	1'110.6	-5.0	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.5	39.7	-3.3	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.1	0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	235.7	253.3	-6.9	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	85.9	100.6	-14.6	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.3	78.0	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	490.7	480.7	2.1	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.1	39.4	-1.3	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.0	49.8	4.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	127.2	126.2	0.8	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.6	54.4	-0.7	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	154.3	151.2	2.1	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'287.9	1'219.8	5.6	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	106.5	76.1	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	233.1	109.1	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RUE DES AUBÉPINES 4  
1004 LAUSANNEForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'571	6'568	0.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'573	6'568	0.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.5	7.6	-0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'532.8	1'935.8	30.8	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	100.0	0.0	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	23	22	4.5	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	56.8	55.7	2.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	52.2	50.0	2.2	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.8	22.2	5.6	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.5	50.8	3.6	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	22.3	24.1	-1.8	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.1	25.0	-1.9	32.2	32.8
2.05 Personnel total	15.0	14.1	6.7	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.4	45.7	2.7	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.5	50.9	3.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	6.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.1	6.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	21.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'317.7	1'200.9	9.7	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'823.3	1'759.8	3.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.2	32.4	4.8	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.1	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	277.5	267.9	3.6	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.2	86.8	18.8	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.1	0.2	-33.9	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	686.0	698.2	-1.7	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.9	36.2	-0.3	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.0	58.5	-4.4	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	149.9	156.6	-4.3	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.5	56.3	0.1	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	164.0	165.3	-0.8	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'908.4	1'927.8	-1.0	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	144.6	143.7	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	85.1	168.0	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'128	9'128	-	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'135	9'136	0.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.4	7.7	0.7	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'238.1	1'181.5	4.8	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	100.0	-	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	36	36	-	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	35.8	36.8	-2.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	36.1	38.9	-2.8	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.8	-100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.0	44.0	-	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.7	52.3	2.4	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	12.0	14.7	-2.7	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.2	33.0	0.3	32.2	32.8
2.05 Personnel total	21.2	20.8	1.9	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.6	77.2	-9.6	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.5	53.4	1.1	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	1.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.3	1.9	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-6.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'593.2	1'514.4	5.2	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'191.3	2'188.4	0.1	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.3	33.8	2.5	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.0	0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	240.1	239.7	0.1	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	87.0	81.0	7.4	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.3	0.1	211.6	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'042.7	956.0	9.1	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.4	39.2	2.2	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.5	57.6	-2.2	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.1	138.2	-3.6	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.2	58.4	-2.2	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	155.1	156.1	-0.7	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'520.0	2'440.1	3.3	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	61.8	59.2	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	328.7	251.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'885	6'843	0.6	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	125	11	1'036.4	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'010	6'856	2.2	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.3	9.4	-0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	704.9	567.8	24.1	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.8	1.0	2'580.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.3	93.7	0.6	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	26	32	-18.8	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	3	66.7	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	84.6	-3.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	54.8	68.6	-13.7	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.2	5.7	-2.5	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.5	62.5	-23.0	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.6	0.0	0.5	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.1	68.2	2.9	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.6	7.0	-2.5	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.8	24.7	-0.9	32.2	32.8
2.05 Personnel total	17.9	19.6	-8.8	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.2	41.9	3.4	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.5	64.3	3.2	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-8.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.9	-10.9	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	0.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'538.5	1'585.9	-3.0	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'114.6	2'095.0	0.9	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.2	42.0	-0.8	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.3	-0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	301.7	305.7	-1.3	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.3	128.4	-3.2	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.9	-45.0	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	919.7	911.9	0.9	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.0	44.0	0.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.1	24.2	3.0	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	81.8	73.9	10.8	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.9	50.6	0.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	151.6	153.2	-1.1	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'087.9	2'074.1	0.7	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-26.6	-20.8	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'907	30'456	-1.8	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'790	23'247	-2.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.5	8.5	0.0	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'082.6	821.6	31.8	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	99.3	-1.8	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	123	104	18.3	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	62.2	59.9	3.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	45.2	38.7	6.5	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.6	3.6	-2.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	51.9	27.4	24.4	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.2	3.6	-0.4	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	36.0	264.0	-86.4	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.5	57.1	2.4	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.9	11.1	-2.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.5	31.7	-0.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	83.9	78.1	7.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.4	41.5	1.8	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.9	56.6	2.4	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	7.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.6	9.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	19.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'236.3	6'010.3	3.8	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'150.4	8'014.3	1.7	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.8	41.0	1.8	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.5	263.1	3.6	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	153.1	141.3	8.4	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	0.8	0.0	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'635.1	2'728.5	-3.4	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.7	33.2	-0.5	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	20.4	19.2	1.2	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	55.5	50.6	9.8	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	67.3	66.8	0.5	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	181.6	180.2	0.8	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'066.5	8'217.3	-1.8	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-83.9	202.9	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	127	127	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	28	28	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	47'241	47'140	0.2	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	8'053	7'152	12.6	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	3'407	2'968	14.8	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	58'687	57'310	2.4	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	8.1	0.2	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	499.7	688.6	-27.4	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.6	17.6	11.1	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	81.1	69.0	17.5	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.9	101.7	0.2	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	78.8	70.0	8.8	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	202	229	-11.8	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	429	426	0.7	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	42	43	-2.3	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	83.0	0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.4	68.6	-0.2	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	17.0	16.4	0.6	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	53.4	74.4	-21.0	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.1	-100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	186.0	1'814.0	-89.7	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.2	58.8	-1.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.3	7.6	0.6	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.5	33.6	0.9	32.2	32.8
2.05 Personnel total	160.7	159.8	0.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.3	55.8	-0.6	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.7	57.2	-0.5	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	0.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-1.9	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-5.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'488.4	13'451.3	0.3	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	16'196.8	15'865.6	2.1	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.2	0.0	0.2	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.2	49.8	-1.6	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	275.9	277.1	-0.4	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	133.0	137.8	-3.5	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'797.1	6'198.8	9.7	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.2	39.7	1.5	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.8	47.4	1.4	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	134.8	131.4	2.6	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.8	60.3	-1.5	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	165.3	164.4	0.6	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	16'501.9	15'611.7	5.7	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	344.5	-249.2	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	204	204	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	73'373	73'575	-0.3	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	73'375	73'579	-0.3	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.9	7.9	0.0	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	965.9	779.2	24.0	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	98.8	-0.3	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	252	257	-1.9	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	74.4	74.2	0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.7	65.6	-4.9	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.4	1.9	-1.5	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.6	27.9	-2.2	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.6	3.9	-0.3	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	49.0	-100.0	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.1	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.6	56.7	0.9	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.4	9.8	-1.4	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.9	33.4	0.5	32.2	32.8
2.05 Personnel total	201.5	197.3	2.1	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.9	49.3	1.6	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.7	56.8	0.9	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	2.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	2.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	7.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'239.8	15'768.2	3.0	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	19'901.2	19'508.8	2.0	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.2	34.0	0.3	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	271.2	265.2	2.3	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.9	90.1	3.1	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	9'270.0	9'133.9	1.5	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.6	44.7	-0.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	18.3	19.0	-0.7	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	49.5	50.3	-1.4	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.4	55.3	0.1	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	157.0	153.5	2.2	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	20'786.3	20'429.1	1.7	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	885.1	920.2	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

PRAZ-AMIET 6  
1322 CROYForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'016	12'984	0.2	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	16	46	-65.2	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'574	1'666	-5.5	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'587	14'696	-0.7	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.1	8.2	-0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'138.3	674.4	68.8	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	16.0	46.0	-65.2	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	60.5	83.3	-27.3	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	98.8	0.2	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	51	48	6.3	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	26	20	30.0	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	82.8	2.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.5	80.6	-1.1	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.1	1.4	3.7	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.7	33.3	8.3	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	615.0	-100.0	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.1	51.6	0.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.5	12.7	-2.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.3	35.7	1.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	44.9	44.1	1.8	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.9	35.3	6.6	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	27.6	50.8	-23.1	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	1.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.0	2.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.5	23.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'329.2	3'315.1	0.4	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'958.3	4'028.0	-1.7	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	5.2	5.4	-0.3	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.0	40.6	-3.6	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	271.0	274.1	-1.1	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.4	111.4	-9.9	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'880.7	1'871.0	0.5	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.5	46.5	0.0	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.1	26.5	0.7	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	73.5	72.5	1.4	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.5	53.5	0.0	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.3	146.5	1.2	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'046.9	4'023.9	0.6	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	293.0	215.2	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'785	21'800	0.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	788	799	-1.4	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	3'838	3'941	-2.6	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'390	26'482	-0.3	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.5	7.5	0.0	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	776.9	799.9	-2.9	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	11.3	13.4	-15.6	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	73.8	80.4	-8.2	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	99.5	-0.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	107.9	109.5	-1.5	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	84	82	2.4	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	70	60	16.7	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	52	49	6.1	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.1	0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.9	65.8	6.1	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	20.0	13.1	6.9	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.5	36.1	5.5	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.4	-	100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	4'275.0	4'756.0	-10.1	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	43.9	43.3	0.6	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	16.6	16.6	0.0	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.5	40.1	-0.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	83.7	89.9	-6.9	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.2	48.9	-4.7	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.6	46.2	-1.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.4	-6.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.4	-6.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-14.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'866.5	5'835.0	0.5	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'879.1	6'860.7	0.3	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.0	0.0	0.0	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.8	41.4	1.4	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.9	2.0	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	260.5	258.5	0.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.6	107.2	4.1	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.0	5.1	-1.9	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'679.1	2'624.4	2.1	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.7	38.6	1.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.0	36.5	-0.5	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.8	94.4	-0.7	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.5	55.3	-4.8	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.1	141.8	-8.9	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'756.8	6'807.5	-0.7	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	785.2	468.8	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-117.2	-48.2	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	-	100.0	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'174	28'961	0.7	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	46	219	-79.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	600	200	200.0	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'822	29'363	1.6	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.6	8.4	-0.8	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	914.1	804.7	13.6	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.3	19.6	-21.9	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	66.7	200.0	-66.7	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	98.0	0.7	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	2.5	*	100.0	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	116	111	4.5	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	14	-78.6	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	9	1	800.0	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	84.6	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.8	79.9	-4.1	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.9	4.3	1.5	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.4	39.2	5.2	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.5	-100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	2'180.0	5'415.0	-59.7	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	-	100.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.8	58.0	-0.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.4	9.1	0.3	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.8	32.9	-0.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	82.2	82.2	0.0	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.0	45.2	-3.2	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.4	58.0	-0.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-5.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	-1.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-8.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'433.4	6'667.6	11.5	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'365.4	9'188.8	-9.0	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.2	2.7	-2.5	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.9	33.9	9.0	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.2	-100.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	280.5	312.8	-10.3	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	120.4	106.2	13.4	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	0.8	-100.0	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'715.1	3'402.9	9.2	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.5	38.5	7.0	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.8	27.3	1.5	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	80.8	85.4	-5.4	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.2	61.5	-8.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.8	184.9	-21.1	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'169.8	8'836.1	-7.5	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	5.2	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-176.9	-100.5	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**EMS LA RÉSIDENCE (DIABLERETS)**
**Canton: VD**

 RTE DU PILLON  
 1865 LES DIABLERETS

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'494	9'879	-3.9	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	826	512	61.3	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'326	10'392	-0.6	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	10.0	9.9	0.2	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	447.5	468.6	-4.5	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.2	21.4	-0.8	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.7	93.3	-3.6	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	54	43	25.6	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	40	24	66.7	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.7	86.3	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	71.6	8.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	13.7	14.9	-1.2	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	108.0	67.3	40.7	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.1	-	100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	6.0	-	100.0	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.1	0.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.3	61.8	-0.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.9	4.0	-0.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.6	34.0	0.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	35.0	34.6	1.1	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.6	50.7	1.9	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.5	61.9	-0.4	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	1.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.3	1.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	4.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'658.4	2'667.5	-0.3	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'163.3	3'219.2	-1.7	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.9	40.2	1.7	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	306.5	309.8	-1.1	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.4	124.5	3.2	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'474.7	1'400.7	5.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.2	43.2	0.9	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.3	36.9	0.4	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.2	114.3	0.0	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.7	54.0	-1.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	170.5	168.5	1.2	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'339.5	3'240.5	3.1	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	105.2	88.8	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	176.2	21.3	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'034	13'869	1.2	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	311	303	2.6	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'610	2'158	20.9	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'947	16'309	3.9	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	7.5	-0.3	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'146.8	1'176.0	-2.5	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.9	15.9	-0.3	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	62.1	55.3	12.3	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	95.0	1.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	52	62	-16.1	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	20	19	5.3	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	42	39	7.7	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	83.4	-0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.4	79.4	-3.9	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	16.9	15.1	1.9	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.8	61.5	-23.7	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	0.8	0.1	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	20.0	1'075.0	-98.1	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	-	100.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.3	50.5	0.8	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	15.4	14.9	0.4	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.1	34.6	-1.4	32.2	32.8
2.05 Personnel total	50.4	48.2	4.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.5	53.6	-0.1	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.5	50.5	1.0	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.2	4.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	0.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	1.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'572.6	3'436.0	4.0	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'696.2	4'511.8	4.1	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	7.4	7.1	0.3	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.8	36.9	1.9	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.9	2.0	-0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	277.0	276.3	0.2	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.5	102.0	5.4	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.2	5.5	-4.7	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'654.0	1'654.3	0.0	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.4	39.9	-0.5	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.1	24.3	2.8	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	75.0	67.1	11.8	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.6	56.4	0.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	140.4	143.3	-2.0	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'202.1	4'148.9	1.3	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	167.8	155.2	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-145.7	-42.2	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



**RÉSIDENCE GRANDE-FONTAINE**
**Canton: VD**

 RTE DE L'INFIRMERIE 17-19  
 1880 BEX

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	100	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'968	35'740	-2.2	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	573	216	165.3	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'674	2'796	-40.1	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	37'206	38'741	-4.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	8.3	0.0	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'002.9	829.5	20.9	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.1	43.4	-35.2	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	64.4	82.2	-21.7	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.8	97.9	-2.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	143	126	13.5	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	21	6	250.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	26	34	-23.5	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	82.6	0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.8	71.3	4.5	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.6	5.5	0.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	51.1	35.5	15.6	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	0.6	0.5	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	422.0	765.0	-44.8	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.5	0.0	0.4	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.5	56.7	-0.1	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.6	8.6	0.0	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.3	34.6	-0.3	32.2	32.8
2.05 Personnel total	118.9	119.8	-0.7	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.8	51.1	-1.3	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.6	56.7	-0.1	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-0.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.1	3.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	0.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'215.9	9'531.0	-3.3	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'931.1	11'104.5	-1.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	3.5	4.5	-1.0	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.2	46.7	-0.5	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	293.7	286.6	2.5	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	135.8	134.0	1.4	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'792.6	4'973.5	-3.6	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.5	46.4	-1.0	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.0	30.2	0.9	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	91.2	86.4	5.5	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.2	50.4	0.8	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.9	139.4	4.0	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'538.3	10'711.6	-1.6	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	351.8	336.2	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-8.1	111.5	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'095	16'915	1.1	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	258	356	-27.5	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	3'767	4'135	-8.9	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'104	21'348	-1.1	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.7	8.8	-0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'997.0	892.9	123.7	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.6	26.1	-47.9	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	68.5	79.5	-13.9	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	98.6	1.0	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	70.7	97.5	-26.8	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	61	61	-	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	14	35.7	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	55	52	5.8	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	81.9	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.1	66.0	3.1	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.7	2.7	2.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.4	30.9	-0.4	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1'519.0	2'959.0	-48.7	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.8	50.3	1.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	13.8	14.7	-0.8	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.2	34.8	-0.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	74.8	73.5	1.7	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.8	50.7	2.0	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.8	48.3	1.4	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.6	1.5	1.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.4	3.1	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	10.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'274.2	5'070.9	4.0	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'785.9	5'630.5	2.8	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	9.7	9.7	-0.1	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.5	46.0	1.5	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	1.4	-0.7	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.0	263.0	4.2	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	130.2	121.4	7.3	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	3.6	-50.5	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'643.9	2'600.4	1.7	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.1	49.2	0.9	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.1	27.7	-0.6	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	74.2	72.9	1.8	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.9	45.8	4.1	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	124.7	112.9	10.4	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'277.1	5'280.5	0.0	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	49.8	197.9	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

PLACE NEUVE 3  
1009 PULLYForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	121	121	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	8	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'906	44'154	-0.6	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'100	2'059	2.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'324	790	194.2	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	48'302	47'012	2.7	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.6	8.0	-0.4	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'001.6	1'237.0	-19.0	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.1	18.2	-6.3	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	49.4	35.9	37.7	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	100.0	-0.6	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	71.9	70.5	1.4	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	175	165	6.1	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	128	123	4.1	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	47	22	113.6	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.2	84.5	0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.9	70.3	-1.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.0	7.2	1.8	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.8	36.1	9.8	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.6	-100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1'152.0	2'691.0	-57.2	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.4	58.6	-2.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.7	8.3	0.5	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.8	33.1	1.7	32.2	32.8
2.05 Personnel total	138.3	137.5	0.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	35.3	29.7	5.6	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.3	47.0	-1.7	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	0.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	-2.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	12.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'183.8	11'061.3	1.1	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'761.3	13'668.9	0.7	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	2.9	2.3	0.7	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.8	44.2	-0.4	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.2	0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	284.7	290.8	-2.1	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.7	128.4	-2.9	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	0.6	33.9	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'198.8	5'300.2	-1.9	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.3	38.9	-0.6	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.8	39.9	-0.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.5	116.1	-2.3	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.5	48.6	6.9	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	155.9	140.9	10.7	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'573.3	13'619.6	-0.3	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	841.2	814.0	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	217.3	261.5	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'991	10'136	-1.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'991	10'136	-1.4	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	10.3	9.9	0.4	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	634.1	754.0	-15.9	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.8	99.2	-1.4	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	42	32	31.3	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.7	85.5	0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	88.1	93.8	-5.7	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	53.7	18.5	35.2	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	-0.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.6	62.0	1.7	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.9	8.3	0.6	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.4	29.6	-2.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	29.4	29.0	1.1	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.5	34.2	2.3	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.6	62.1	1.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	2.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	12.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'445.6	2'434.4	0.5	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'972.5	2'858.8	4.0	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.2	50.8	-1.6	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.0	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	297.5	282.0	5.5	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	146.3	143.3	2.1	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.1	0.1	-5.3	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'439.0	1'379.2	4.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.8	45.1	1.7	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.4	43.3	2.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.2	122.2	10.6	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.2	54.9	-1.7	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.5	165.7	-1.3	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'072.8	3'058.5	0.5	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	100.2	199.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'633	18'927	-1.6	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	248	254	-2.4	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'217	1'717	-29.1	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'101	20'899	-3.8	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.0	7.9	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'320.1	889.8	48.4	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.3	13.6	12.4	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	76.1	90.4	-15.8	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	99.7	-1.5	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	68	70	-2.9	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	19	-10.5	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	16	19	-15.8	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	81.6	2.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.8	73.4	0.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	13.5	11.3	2.2	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.7	31.5	0.2	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.8	-100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1'237.0	579.0	113.6	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	0.3	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.2	52.2	3.1	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.9	9.1	-0.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.6	38.5	-2.9	32.2	32.8
2.05 Personnel total	55.2	57.7	-4.4	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.5	31.7	5.8	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.5	53.5	2.0	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-4.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-0.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	24.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'711.5	4'846.8	-2.8	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'861.3	5'740.4	2.1	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	5.3	6.1	-0.8	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.1	44.5	-0.4	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	291.6	274.7	6.2	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.5	122.3	5.1	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'280.8	2'238.2	1.9	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.5	41.3	-0.7	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.6	43.9	1.7	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.0	120.6	10.3	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.3	58.7	-2.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	157.6	152.5	3.3	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'625.0	5'425.6	3.7	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	177.1	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	74.8	37.8	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	46	-28.3	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'193	13'665	-47.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	256	-100.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'193	6'321	13.8	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	8.2	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	788.0	418.1	88.5	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	16.2	-100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	59.7	81.4	-21.7	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	30	60	-50.0	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	17	-100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	85.9	-1.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	62.3	4.3	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	13.0	-100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	58.8	61.5	-2.7	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	16.7	33.8	-17.1	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	33.1	31.0	2.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.2	8.6	0.6	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	57.6	60.4	-2.8	32.2	32.8
2.05 Personnel total	63.9	63.1	1.4	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	30.1	31.6	-1.5	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.2	31.0	2.2	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.9	1.4	41.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	8.9	4.5	96.3	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-9.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'127.0	5'142.2	-0.3	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'954.9	5'433.0	9.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	22.2	25.0	-2.8	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	827.9	390.3	112.1	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	184.1	215.3	-14.5	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'365.7	1'309.1	4.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	21.9	20.5	1.4	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.2	45.7	-0.6	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	374.0	178.4	109.6	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	78.1	79.5	-1.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	677.9	364.9	85.8	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'242.1	6'388.8	-2.3	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	287.2	955.8	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'681	3'765	-2.2	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'682	3'765	-2.2	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	7.3	-0.2	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	738.8	214.0	245.2	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.7	93.8	-2.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	18	17	5.9	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	29.1	30.8	-5.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	44.4	47.1	-2.6	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	68.2	77.8	-9.6	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.5	58.1	2.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	20.9	16.1	4.7	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.5	25.7	-7.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	9.5	9.8	-2.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.9	64.0	0.9	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.6	58.1	2.5	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-2.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	-0.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	5.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	834.0	876.7	-4.9	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	840.8	813.1	3.4	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.9	19.7	13.2	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	228.4	216.0	5.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	75.1	42.5	76.7	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	333.1	160.3	107.8	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.4	18.3	22.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.9	53.6	-2.6	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	116.3	115.7	0.6	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.5	81.4	-21.9	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.4	189.3	-29.5	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	825.3	875.9	-5.8	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1.1	2.9	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-15.5	62.9	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE DES JARDINS DE LA PLAINE**
**Canton: VD**

 RUE DE L'HÔPITAL 31  
 1400 YVERDON-LES-BAINS

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'812	22'060	-1.1	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	22	-	100.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'773	1'716	3.3	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'606	23'755	-0.6	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.0	8.9	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	756.1	1'119.5	-32.5	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.0	*	100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	53.7	59.2	-9.2	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	99.1	-1.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	99	80	23.8	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	33	29	13.8	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	82.4	1.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.6	75.0	3.6	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.4	0.8	0.6	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	62.3	32.5	29.8	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1'196.0	1'454.0	-17.7	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.2	-0.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.1	62.2	-1.1	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.9	9.7	1.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.9	27.9	0.0	32.2	32.8
2.05 Personnel total	64.6	64.7	-0.2	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.4	32.0	4.4	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.6	59.0	-1.4	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-0.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	0.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	12.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'927.1	4'772.1	3.2	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'012.5	6'435.1	9.0	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	5.5	5.8	-0.3	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.4	35.3	-1.9	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.3	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	297.1	270.7	9.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	99.3	95.6	3.8	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.7	0.8	-6.7	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'953.2	2'919.5	1.2	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.1	45.0	1.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.2	46.6	2.6	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	146.3	126.1	16.0	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.3	50.3	0.0	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.6	137.3	-0.5	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'403.0	6'487.8	-1.3	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-223.4	423.8	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'997	17'805	1.1	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	369	840	-56.1	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'434	18'592	-0.8	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.6	8.0	0.6	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	778.9	1'467.0	-46.9	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	26.4	49.4	-46.7	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	97.6	1.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	72	72	-	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	14	17	-17.6	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.7	84.4	1.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	86.2	83.8	2.3	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.1	1.0	1.1	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.0	45.9	-1.9	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	228.0	261.0	-12.6	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.4	-0.2	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.9	62.1	-1.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	11.2	8.6	2.6	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.6	28.9	-1.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	51.3	52.2	-1.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	31.9	27.4	4.5	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.2	61.4	-0.2	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	0.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	13.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'441.8	4'508.2	-1.5	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'433.1	5'618.6	-3.3	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	2.2	1.9	0.3	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.3	45.9	0.3	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.5	2.4	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	295.8	301.3	-1.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.4	138.9	-1.8	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.2	7.3	-1.7	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'454.4	2'292.0	7.1	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.7	43.5	1.3	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.6	46.8	-1.2	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.0	141.0	-4.3	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.3	51.0	0.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	153.3	144.4	6.2	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'486.6	5'273.9	4.0	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	216.0	290.3	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	171.8	-238.3	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

AV. JOMINI 1  
1580 AVENCHES

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	35	35	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'756	12'730	0.2	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	283	274	3.3	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	631	610	3.4	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'643	13'604	0.3	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.3	9.4	-0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'195.1	1'129.8	5.8	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.2	18.6	8.4	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	57.4	61.0	-6.0	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.9	99.6	0.2	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	77.5	75.1	2.5	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	52	50	4.0	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	15	-6.7	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	11	10	10.0	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.7	84.6	0.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	83.1	85.3	-2.2	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.2	6.7	-1.5	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	48.6	42.9	5.7	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.7	46.0	2.8	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.8	8.6	-1.8	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.5	45.4	-1.0	32.2	32.8
2.05 Personnel total	51.8	51.9	-0.1	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	30.5	28.5	2.1	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.5	46.0	3.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.4	-0.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.8	3.8	-0.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	13.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'685.3	3'867.7	-4.7	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'101.1	4'125.0	-0.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.0	0.0	0.0	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	61.2	63.6	-2.5	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	300.0	303.0	-1.0	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	183.9	193.0	-4.7	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	0.9	2.5	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'754.9	1'758.8	-0.2	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.7	42.9	-0.2	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.1	31.1	3.0	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.3	94.2	8.6	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.2	51.1	0.1	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	153.7	153.6	0.0	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'105.1	4'095.5	0.2	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	249.0	245.6	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	6.6	-26.9	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CARRA BORRE  
1145 BIÈREForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'474	5'017	-10.8	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	201	8	2'412.5	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'675	5'025	-7.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.6	9.7	-1.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	254.5	744.8	-65.8	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.1	8.0	151.3	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.6	98.2	-10.6	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	24	23	4.3	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	1	900.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	83.9	-3.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.6	70.8	-0.2	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.8	-	100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	84.6	67.9	16.8	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.9	0.8	0.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.8	65.7	-3.9	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.5	5.9	0.6	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.8	27.6	3.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	9.2	10.2	-9.4	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	31.5	26.9	4.6	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.2	49.9	1.3	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-9.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.0	-2.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.4	7.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'132.0	1'168.4	-3.1	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'437.2	1'499.0	-4.1	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	55.4	49.3	6.1	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.2	0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	307.4	298.3	3.1	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	170.2	147.0	15.8	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	0.6	67.9	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	583.5	680.3	-14.2	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.0	43.8	-1.8	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.2	27.9	-0.8	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	83.5	83.4	0.1	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.0	56.2	1.8	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	172.7	173.8	-0.6	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'390.7	1'553.6	-10.5	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-46.4	54.6	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

1585 BELLERIVE VD

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'060	17'075	0.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	246	322	-23.6	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'008	571	76.5	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'307	17'955	2.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.9	9.2	-0.3	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	961.6	1'051.9	-8.6	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.9	15.0	-7.4	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	67.2	51.9	29.5	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	99.5	-0.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	67.4	88.2	-20.8	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	62	6.5	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	23	-17.4	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	15	11	36.4	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	83.3	-0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.2	70.6	-1.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	13.1	11.8	1.3	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.4	33.0	9.4	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	2.0	-1.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	238.0	248.0	-4.0	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.4	0.6	-0.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.1	54.5	0.6	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.7	8.2	-1.4	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.8	36.8	1.0	32.2	32.8
2.05 Personnel total	58.0	57.7	0.4	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	31.9	37.1	-5.2	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.4	62.2	-7.7	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	0.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.2	-1.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-14.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'733.9	4'726.9	0.1	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'290.8	5'953.8	-11.1	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	2.4	2.2	0.2	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.3	41.8	5.6	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	288.9	331.4	-12.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.8	138.6	-1.3	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'286.9	2'276.2	0.5	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.0	38.7	5.3	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	13.7	23.2	-9.5	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	39.6	77.0	-48.6	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.0	49.7	6.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	158.8	162.7	-2.4	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'195.4	5'879.0	-11.6	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	679.1	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	29.4	55.3	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'503	7'295	2.9	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'503	7'295	2.9	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	7.4	-0.5	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'811.5	1'493.3	21.3	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	102.8	99.9	2.8	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	23	23	-	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	56.1	56.0	0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	34.8	39.1	-4.3	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.1	15.0	6.1	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.7	69.0	-3.3	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	11.5	15.0	-3.5	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.6	15.8	6.8	32.2	32.8
2.05 Personnel total	13.5	13.9	-3.0	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	33.2	39.6	-6.4	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.9	69.2	-3.3	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-3.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.9	-5.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.5	-24.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'126.0	1'103.0	2.1	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'820.2	1'748.4	4.1	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.5	38.8	-4.3	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	-	100.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	242.6	239.7	1.2	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	83.7	92.9	-10.0	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.0	*	100.0	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	789.1	806.6	-2.2	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.4	42.3	-1.9	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.4	22.7	9.7	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	78.7	54.4	44.7	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.6	57.7	1.9	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	155.4	150.7	3.1	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'954.9	1'906.3	2.6	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	134.7	157.9	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

1422 GRANDSON

Form juridique: Raison individuelle  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'439	29'475	-3.5	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	30	-100.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'974	23'362	-1.7	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.3	7.4	-0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'808.6	718.2	151.8	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	30.0	-100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.2	99.7	-3.5	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	95	106	-10.4	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	57.3	58.0	-1.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	28.9	26.2	2.7	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.1	5.6	-3.5	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.8	30.9	-9.1	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	0.9	0.1	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	717.0	-	100.0	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.8	1.2	-0.3	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	44.7	44.8	-0.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	14.5	13.2	1.3	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.0	40.8	-0.8	32.2	32.8
2.05 Personnel total	83.4	86.5	-3.7	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.1	43.2	3.9	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.6	46.0	-0.4	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-3.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	0.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	6.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'414.3	6'619.3	-3.1	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'427.6	7'559.7	-1.7	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.2	42.4	-2.2	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.2	256.2	1.9	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	129.9	137.1	-5.2	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'810.3	2'849.8	-1.4	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.2	39.2	0.0	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.3	47.1	1.2	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	126.2	120.7	4.6	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.8	60.8	0.0	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	153.0	149.6	2.3	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'161.4	7'263.5	-1.4	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	266.1	296.2	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-266.1	-296.2	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	74	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'845	26'925	-0.3	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	452	378	19.6	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'168	2'575	-15.8	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'467	29'863	-1.3	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.2	9.1	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	532.8	738.2	-27.8	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.3	14.3	-7.1	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	80.3	85.8	-6.5	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	99.7	-0.3	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	108	112	-3.6	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	36	28	28.6	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	27	30	-10.0	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	82.3	-0.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.2	61.3	1.8	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	14.6	15.5	-0.8	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.3	53.4	-6.2	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.3	1.7	0.7	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	248.0	-100.0	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.6	0.0	0.5	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.3	57.3	-1.0	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.0	7.3	-0.3	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.1	35.3	0.8	32.2	32.8
2.05 Personnel total	98.9	99.9	-1.0	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.6	46.1	7.4	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.4	53.7	-0.3	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.4	-1.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.3	0.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	14.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'483.9	7'462.8	0.3	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'638.9	8'740.8	-1.2	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	3.3	3.6	-0.3	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.8	44.7	-0.9	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	293.2	292.5	0.2	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.4	130.8	-1.8	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.2	0.2	-4.7	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'714.2	3'625.7	2.4	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.3	43.6	-0.3	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.5	30.0	0.5	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	89.5	87.9	1.8	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.7	56.4	0.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	164.9	156.9	5.1	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'572.3	8'313.1	3.1	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	116.9	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	218.9	-116.9	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CHEZ-BARRAT 3  
1338 BALLAIGUESForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'739	15'093	-2.3	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	137	79	73.4	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	613	861	-28.8	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'495	16'035	-3.4	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.1	8.8	0.3	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'003.5	701.4	43.1	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.3	23.0	23.2	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	47.2	71.8	-34.3	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	98.5	-2.3	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	63	61	3.3	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	4	50.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	13	12	8.3	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	83.0	-0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.4	71.4	-8.0	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.2	3.9	-2.7	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	61.5	48.8	12.7	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.0	55.9	-0.9	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	13.8	12.5	1.3	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.2	31.6	-0.4	32.2	32.8
2.05 Personnel total	55.2	51.4	7.4	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.6	41.5	5.1	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.0	55.9	-13.0	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.2	7.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.2	11.1	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.7	22.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'065.8	3'717.0	9.4	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'767.9	4'498.9	6.0	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	2.3	3.4	-1.1	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.8	39.4	0.4	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	307.8	280.6	9.7	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	122.3	110.4	10.8	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'156.7	2'158.4	0.0	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.8	48.4	0.4	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.5	30.0	-1.5	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	87.8	84.3	4.1	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.2	51.6	-0.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.1	143.6	1.8	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'420.1	4'460.6	-0.9	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-239.5	113.2	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



CLOS CHÂTEAU  
1426 CORCELLES-PRÈS-CONCISE

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'016	12'039	-0.2	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	280	296	-5.4	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'177	942	24.9	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'475	13'235	1.8	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.7	9.1	-0.5	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'301.0	607.4	114.2	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	11.5	12.7	-9.5	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	45.3	44.9	0.9	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.8	100.0	-0.2	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	76.7	81.1	-4.4	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	50	-20.0	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	25	25	-	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	26	21	23.8	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.6	83.9	0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.4	80.2	-2.8	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	12.9	19.8	-6.9	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.2	48.5	-27.3	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	13.0	-	100.0	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.0	51.7	1.3	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.8	11.3	-3.6	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.1	36.9	2.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	46.6	46.1	1.0	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	34.6	47.9	-13.3	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.0	45.0	-1.0	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.4	1.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.5	-0.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.9	-26.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'380.4	3'319.0	1.8	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'947.6	3'892.6	1.4	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.4	2.9	-1.4	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.1	37.2	8.9	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	-0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	293.0	293.2	0.0	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	135.1	109.3	23.6	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.9	-10.3	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'905.8	1'659.3	14.9	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.6	44.2	5.4	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.4	35.0	2.4	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	109.6	102.5	6.9	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.7	54.2	-5.6	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.8	153.5	-9.6	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'842.9	3'756.7	2.3	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	67.2	59.5	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-48.8	-24.9	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	97	97	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	17	17	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'152	35'286	-0.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	4'869	5'031	-3.2	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	40'055	40'354	-0.7	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	7.8	-0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'199.6	1'234.5	-2.8	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.9	19.7	1.4	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.3	99.7	-0.4	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	78.5	81.1	-2.6	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	126	116	8.6	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	262	274	-4.4	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.3	83.6	2.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	74.1	0.9	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	13.4	14.1	-0.7	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.4	20.3	10.1	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.3	-	100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.4	53.1	1.3	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.3	7.4	0.0	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.2	39.5	-1.3	32.2	32.8
2.05 Personnel total	149.0	145.5	2.4	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	35.2	37.4	-2.2	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.4	53.1	1.3	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	2.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.7	3.6	3.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-0.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'634.1	10'459.9	1.7	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'108.9	12'898.1	1.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.8	41.8	-0.1	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	-	100.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	327.6	319.9	2.4	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.7	133.7	2.2	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.1	*	100.0	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'469.6	4'396.4	1.7	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.3	34.2	0.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.7	28.6	0.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	94.1	91.6	2.8	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.4	58.3	0.1	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	190.2	185.8	2.4	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'038.3	12'853.4	1.4	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	956.3	966.8	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-70.6	-44.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'593	23'285	1.3	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	591	669	-11.7	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	3'562	3'500	1.8	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'611	27'460	0.5	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.5	8.4	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'204.0	1'540.0	43.1	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.4	15.9	-3.1	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	57.5	77.8	-26.1	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	98.1	1.3	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	54.0	61.1	-7.1	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	71	71	-	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	41	44	-6.8	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	62	45	37.8	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	53.2	51.7	2.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	39.7	42.0	-2.3	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	12.6	11.7	0.9	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	10.2	12.9	-2.7	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.6	1.2	-0.7	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	2.0	-100.0	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.7	0.7	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.7	54.7	-2.0	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	23.3	19.9	3.4	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.4	24.8	-1.4	32.2	32.8
2.05 Personnel total	149.4	151.1	-1.2	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.0	60.2	-2.2	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.0	53.5	-0.5	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	2.2	2.2	-1.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5.4	5.5	-2.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.8	-8.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'634.9	14'436.6	-5.6	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	39'954.2	17'946.0	122.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.0	0.0	0.0	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.2	69.1	-37.9	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.2	11.7	-7.5	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	1'440.0	653.7	120.3	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	451.4	451.5	0.0	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	61.2	76.7	-20.2	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'813.8	5'504.6	5.6	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	14.4	30.4	-16.0	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	62.0	13.2	48.8	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	892.3	86.3	934.0	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	68.4	29.0	39.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	992.2	191.1	419.1	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	40'260.6	18'079.6	122.7	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'918.0	7'328.1	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	311.6	133.9	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	133	132	0.8	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	47'383	48'148	-1.6	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	159	-100.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	47'391	48'311	-1.9	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.4	8.9	0.5	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	873.2	1'007.3	-13.3	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	17.7	-100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.6	99.9	-2.3	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	176	169	4.1	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	9	-100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	84.0	0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.9	74.2	-0.3	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.7	-100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.8	32.4	7.3	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	15.9	11.8	4.1	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	-	100.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.9	63.2	-1.3	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.8	7.9	0.9	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.3	28.9	0.4	32.2	32.8
2.05 Personnel total	165.4	169.2	-2.2	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	35.9	27.8	8.1	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.6	62.3	-2.7	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.3	-3.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.5	-0.3	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.6	26.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'399.0	11'273.8	1.1	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	14'487.1	14'237.0	1.8	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.3	38.1	5.2	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	305.7	294.7	3.7	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.3	112.2	17.9	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.2	-6.9	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'291.1	5'998.6	4.9	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.2	41.3	-0.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.0	23.8	11.2	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.0	70.0	52.8	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.5	54.9	-2.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	169.3	165.2	2.5	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	15'279.9	14'535.4	5.1	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	32.0	32.4	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	792.7	298.4	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	103	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	21	21	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'374	38'436	-0.2	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	5'246	5'618	-6.6	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	5'025	4'941	1.7	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	48'332	48'756	-0.9	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.6	8.5	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	630.7	741.2	-14.9	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.4	23.4	-8.5	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	59.1	73.7	-19.8	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	102.1	102.2	-0.2	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	68.4	73.3	-4.9	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	159	162	-1.9	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	264	254	3.9	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	85	67	26.9	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	83.4	-0.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.0	69.2	4.8	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	20.8	16.6	4.2	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	52.4	54.3	-1.9	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	1'047.0	799.0	31.0	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.1	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.7	60.4	-0.6	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	11.2	10.1	1.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.9	29.4	-0.4	32.2	32.8
2.05 Personnel total	164.8	162.3	1.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	40.9	38.9	2.0	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.9	60.5	-0.7	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	1.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.3	2.3	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	6.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'726.5	12'469.0	2.1	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	14'055.6	13'714.6	2.5	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	6.2	6.2	0.0	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.7	40.5	-0.8	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.9	2.8	0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	288.9	279.9	3.2	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	115.4	113.8	1.4	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.5	8.0	7.0	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'753.9	6'525.0	3.5	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.2	50.6	0.6	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	21.2	21.3	-0.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	61.3	59.7	2.7	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.7	39.7	7.1	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	126.8	104.4	21.5	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'202.1	12'897.0	2.4	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	280.8	291.8	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	19.4	33.1	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	32	-6.3	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'610	11'425	-7.1	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'610	11'425	-7.1	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.0	8.5	0.4	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	896.4	902.9	-0.7	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.9	97.8	-0.9	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	37	8.1	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.8	75.1	2.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	45.0	48.6	-3.6	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.1	21.9	19.2	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.5	-	100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.9	64.9	-1.0	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.3	7.1	0.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.8	28.0	0.8	32.2	32.8
2.05 Personnel total	24.8	25.5	-2.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	15.7	19.6	-3.9	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.7	62.4	-0.7	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	3.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.2	4.9	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.2	0.3	-17.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'904.1	1'947.2	-2.2	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'227.6	3'108.5	3.8	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.3	49.2	-2.9	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.0	0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	304.2	272.1	11.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	140.8	133.9	5.1	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.1	-0.1	149.3	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'352.3	1'361.4	-0.7	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.1	41.8	-0.7	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.3	41.6	1.7	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.7	113.2	16.4	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.9	58.2	0.7	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	183.0	166.0	10.3	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'293.8	3'257.6	1.1	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	66.2	149.0	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**EMS DES 4 MARRONNIERS**
**Canton: VD**

 AV. DES 4-MARRONNIERS 30  
 1400 YVERDON-LES-BAINS

 Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'987	24'748	1.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	349	293	19.1	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'555	1'592	-2.3	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'893	26'615	1.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.9	8.5	0.5	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'173.8	913.6	28.5	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	12.7	14.9	-14.9	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	74.0	61.2	20.9	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	98.3	0.9	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	95.6	80.3	15.3	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	97	90	7.8	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	29	20	45.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	21	26	-19.2	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.2	86.0	-0.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.6	77.3	-1.6	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	13.5	11.7	1.8	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.3	33.6	7.7	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.6	0.6	0.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	680.0	1'685.0	-59.6	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.1	0.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.1	57.1	0.0	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.1	8.4	0.7	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.6	34.4	-0.8	32.2	32.8
2.05 Personnel total	75.1	75.8	-0.9	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.3	44.8	-7.5	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.3	49.7	4.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-0.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	-1.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-18.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'313.4	6'515.2	-3.1	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'384.5	7'519.8	-1.8	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	3.3	3.2	0.0	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.8	47.1	1.7	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.2	-100.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.6	282.4	-2.7	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	134.0	133.1	0.7	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	0.5	-100.0	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'375.7	3'164.2	6.7	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.3	43.2	1.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.9	44.7	-1.8	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.8	126.1	-6.6	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.5	54.5	-1.1	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	151.6	150.0	1.1	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'624.3	7'323.0	4.1	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	171.0	165.1	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	480.7	47.0	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RTE DU FLON 19  
1610 ORON-LA-VILLEForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'010	8'983	0.3	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'011	8'986	0.3	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.0	7.8	0.2	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	645.6	239.7	169.3	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	98.4	0.3	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	33	6.1	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.2	85.7	-0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.1	72.7	4.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.8	36.0	11.8	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.0	1.0	0.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.3	63.0	1.3	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.3	7.1	-0.8	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.3	28.9	-0.5	32.2	32.8
2.05 Personnel total	24.0	26.2	-8.3	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	24.9	35.2	-10.3	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.3	69.9	-4.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-8.3	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.9	-8.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.6	-34.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'969.0	2'150.2	-8.4	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'377.3	2'543.8	-6.5	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	64.5	67.0	-2.6	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	263.9	283.2	-6.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	170.1	189.7	-10.4	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.6	0.6	10.3	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'022.3	993.0	3.0	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.0	40.7	0.2	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	25.2	23.1	2.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	66.4	65.4	1.5	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.6	54.7	-0.2	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	151.1	148.6	1.7	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'495.3	2'438.4	2.3	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	118.0	-105.4	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'136	6'160	-0.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'136	6'161	-0.4	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	10.8	10.8	0.0	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	575.5	1'041.0	-44.7	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.9	99.3	-0.4	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	25	22	13.6	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.1	84.0	1.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	84.0	81.8	2.2	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.1	29.4	17.6	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	4.5	-100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.2	-0.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	76.0	72.2	3.8	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.1	7.2	-0.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	16.8	20.3	-3.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	20.3	19.6	3.8	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	17.2	19.2	-1.9	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	77.4	72.8	4.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	3.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.2	4.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.4	-1.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'606.9	1'455.9	10.4	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'982.3	1'840.8	7.7	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.7	40.1	0.6	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.0	0.2	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	323.1	298.8	8.1	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	131.5	119.9	9.7	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.6	0.0	1'640.2	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	927.6	922.4	0.6	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.3	45.4	-1.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.2	38.6	3.6	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.4	115.5	18.1	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.7	54.6	1.1	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	189.7	179.9	5.5	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'091.7	2'030.6	3.0	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	109.4	189.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CH. DES VIGNES 14  
1027 LONAYForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'501	14'361	-6.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	576	419	37.5	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'180	14'877	-4.7	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.5	8.4	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	843.7	743.9	13.4	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	36.1	22.1	62.8	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.3	103.5	-6.2	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	52.6	38.3	14.3	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	61	51	19.6	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	21	17	23.5	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.1	86.3	-0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.5	75.0	-5.5	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	63.5	29.3	34.2	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	17.1	25.0	-7.9	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	2.3	3.0	-0.7	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	87.6	90.9	-3.3	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.7	4.1	3.6	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	2.4	2.0	0.4	32.2	32.8
2.05 Personnel total	40.4	39.6	2.0	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.9	41.2	-1.3	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	89.9	93.9	-4.0	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	2.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.7	7.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	0.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'123.8	2'851.2	9.6	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'862.8	5'601.2	4.7	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.4	45.6	1.8	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	416.5	379.0	9.9	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	196.2	171.7	14.2	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.0	3.0	-0.9	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'628.8	1'690.0	-3.6	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.3	25.9	0.4	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.5	46.9	-2.5	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	185.2	177.9	4.1	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	73.7	74.1	-0.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	323.7	326.6	-0.9	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'185.9	6'517.3	-5.1	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	323.1	916.1	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	77	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'935	27'821	0.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	3'841	4'316	-11.0	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'775	32'132	-1.1	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.9	8.9	0.0	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'084.4	788.3	37.6	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	51.9	48.0	8.2	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	99.0	0.4	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	94	109	-13.8	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	74	90	-17.8	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	84.9	-1.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	84.0	82.8	1.2	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.1	1.9	-0.8	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.4	42.8	-19.4	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	142.0	185.0	-23.2	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	0.2	0.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.7	49.7	2.0	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.8	8.9	0.0	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.1	41.2	-2.1	32.2	32.8
2.05 Personnel total	97.7	103.5	-5.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	19.8	19.8	0.0	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.6	44.9	1.7	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	-5.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.2	-4.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.3	-0.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'822.7	7'717.5	1.4	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'270.0	9'469.4	-2.1	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	8.2	8.7	-0.5	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.6	41.4	4.1	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.6	0.2	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	291.7	294.7	-1.0	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.9	122.1	8.9	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	1.9	26.4	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'838.2	3'851.6	-0.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.9	44.1	-0.2	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.0	39.2	-3.2	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.0	115.5	-9.1	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.1	55.9	0.2	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	154.3	151.7	1.7	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'740.4	8'727.6	0.1	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	233.3	86.5	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'999	15'577	2.7	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	297	395	-24.8	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'210	15'976	1.5	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.1	8.7	-0.6	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	885.4	871.1	1.6	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	16.6	20.6	-19.5	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.4	94.8	2.6	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	59	62	-4.8	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	21	-9.5	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	75.3	78.0	-3.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.7	62.7	-5.0	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.8	1.2	2.6	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.4	46.4	-8.1	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.3	67.9	1.4	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	13.1	14.2	-1.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	17.3	17.6	-0.3	32.2	32.8
2.05 Personnel total	42.1	43.2	-2.7	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.2	33.4	4.8	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	71.2	66.6	4.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-2.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.7	-4.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	11.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'130.0	3'074.5	1.8	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'090.1	4'393.7	-6.9	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.5	45.0	3.5	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	251.0	275.1	-8.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	122.4	123.8	-1.2	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'150.8	1'282.3	-10.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.1	28.6	-3.5	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.5	55.0	-3.5	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.2	151.2	-14.5	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.3	51.8	0.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.1	145.6	1.0	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'584.7	4'486.1	2.2	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	816.9	705.2	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	494.7	92.4	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	93	93	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'365	33'244	0.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	366	283	29.3	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'617	1'637	-1.2	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	35'348	35'166	0.5	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.5	7.8	0.7	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	844.3	809.0	4.4	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.8	13.7	51.5	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	50.5	46.8	8.0	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	97.9	0.4	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	128	129	-0.8	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	18	22	-18.2	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	32	35	-8.6	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	84.7	-0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.1	68.8	0.3	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.9	6.5	1.4	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.7	42.2	-2.5	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	1.6	-0.5	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.1	53.0	-1.8	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.2	8.2	1.0	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.6	38.8	0.8	32.2	32.8
2.05 Personnel total	109.3	105.4	3.7	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	34.3	37.6	-3.2	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	19.8	52.6	-32.8	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	3.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.0	3.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.6	-9.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'017.0	8'456.0	-5.2	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'054.7	9'550.5	-5.2	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.8	2.0	-0.2	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.0	38.0	0.0	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.1	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	256.2	271.6	-5.7	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.3	103.1	-5.7	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	0.4	2.2	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'687.4	4'296.2	9.1	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.6	46.5	1.2	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.8	33.2	-1.4	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	81.5	90.3	-9.7	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.4	53.5	-1.2	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.9	140.8	3.6	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'843.3	9'248.6	6.4	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	949.0	-109.6	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	71	71	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'662	26'157	1.9	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	305	752	-59.4	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'680	1'346	24.8	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'647	28'287	1.3	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	7.4	-0.4	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'104.4	608.0	81.7	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	16.9	21.2	-20.1	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	60.0	61.2	-1.9	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	102.9	100.9	1.9	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	27.9	68.7	-40.8	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	96	-4.2	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	18	37	-51.4	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	28	22	27.3	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.1	85.0	0.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.2	72.3	0.9	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.1	12.9	-7.8	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.7	36.8	-9.1	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.0	0.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.1	52.0	-0.9	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.1	8.9	0.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.6	39.0	0.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	89.9	90.3	-0.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	23.8	26.7	-2.9	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.3	46.1	-1.8	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-0.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.2	-1.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.4	-13.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'624.3	6'751.5	-1.9	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'733.9	7'930.5	-2.5	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	2.8	3.0	-0.2	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	55.2	55.8	-0.6	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	1.4	0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	270.0	280.7	-3.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	149.0	156.5	-4.8	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.1	3.9	4.3	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'861.6	2'913.4	-1.8	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.3	38.4	-1.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.8	29.4	0.4	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	80.4	82.5	-2.5	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.7	58.3	4.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	168.0	156.5	7.4	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'673.6	7'580.3	1.2	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	157.3	-113.3	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RTE DE LA CLOCHATTE 10  
1018 LAUSANNEForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'238	19'106	0.7	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'238	19'106	0.7	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.8	8.6	0.3	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	867.2	1'009.9	-14.1	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	98.8	0.7	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	75	71	5.6	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.3	81.4	-1.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.3	77.5	-12.1	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.5	35.6	5.9	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.8	56.2	-1.3	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.0	4.3	0.7	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.1	39.5	0.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	71.3	68.1	4.7	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.7	37.9	1.9	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.0	47.3	-1.3	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	4.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.7	3.6	4.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	6.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'782.5	4'621.4	3.5	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'678.3	5'466.3	3.9	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.6	34.9	0.7	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.2	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	295.2	286.1	3.2	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.2	100.0	5.3	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	0.7	7.4	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'722.9	2'551.2	6.7	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.6	47.9	0.7	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.7	39.9	0.7	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.0	114.3	5.0	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.4	52.1	-0.7	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	149.7	145.3	3.0	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'602.8	5'326.9	5.2	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-75.5	-139.4	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'286	8'029	3.2	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	30	-	100.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'316	8'030	3.6	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	10.9	10.3	0.6	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	733.9	1'062.1	-30.9	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.0	*	100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	95.6	3.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	29	17.2	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	84.0	-0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	85.7	82.8	3.0	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	52.3	30.4	21.8	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	3.4	-100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.3	-0.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.8	65.2	-2.3	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.2	6.6	1.6	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.9	28.0	0.9	32.2	32.8
2.05 Personnel total	28.3	25.6	10.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.4	44.3	-5.9	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.4	64.5	-3.2	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	10.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.2	6.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-10.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'356.4	2'292.7	2.8	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'074.8	2'051.4	1.1	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	64.9	63.6	1.3	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.3	-0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	249.5	255.5	-2.4	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	161.8	162.5	-0.4	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.7	-22.8	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'264.1	1'220.6	3.6	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.2	47.3	0.9	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	23.5	24.5	-1.0	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	58.6	62.6	-6.4	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.8	52.7	-0.9	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.2	169.1	-3.5	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'621.0	2'578.7	1.6	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	546.3	527.3	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'662	7'810	-1.9	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	16	-100.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'662	7'826	-2.1	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.6	9.5	0.0	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'819.8	1'445.5	25.9	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	12.5	-100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	105.0	107.0	-2.0	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	25	27	-7.4	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.4	80.2	-1.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	88.0	79.3	8.7	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	19.0	18.8	0.3	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	76.3	68.0	8.3	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.7	11.4	-5.7	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.0	20.5	-2.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	21.8	23.9	-8.8	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	21.7	23.1	-1.3	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	76.8	70.9	5.9	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-8.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.0	-6.9	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-1.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'762.8	1'967.9	-10.4	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'735.0	2'716.6	0.7	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.2	49.3	-4.1	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.4	0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	357.0	347.1	2.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	161.3	171.2	-5.8	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.4	16.7	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'175.4	1'183.4	-0.7	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.8	45.5	-2.7	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.1	38.9	5.2	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	157.5	135.0	16.6	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.9	50.2	-2.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	171.6	166.7	2.9	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'747.0	2'599.6	5.7	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	229.0	91.2	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	11.9	-117.1	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	104	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	15	15	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'052	37'939	0.3	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	4'154	4'507	-7.8	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	42'244	42'484	-0.6	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.2	9.4	-0.2	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	893.8	994.7	-10.1	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.5	22.5	0.2	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.2	99.9	0.3	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	75.9	82.3	-6.4	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	151	136	11.0	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	202	212	-4.7	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	84.4	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.9	75.0	4.9	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.2	5.2	1.1	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.8	30.3	13.5	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.3	0.3	0.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.9	-	100.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.0	64.6	-1.6	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.6	8.4	1.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.6	27.0	-0.5	32.2	32.8
2.05 Personnel total	134.4	132.3	1.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	29.4	30.3	-0.8	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.1	53.5	-0.4	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	1.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.1	2.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-3.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'322.4	10'284.2	0.4	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'657.5	12'539.1	0.9	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.3	32.1	-0.8	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.4	3.4	1.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	299.9	295.4	1.5	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	93.7	94.8	-1.1	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	13.3	10.0	33.6	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'160.6	6'023.8	2.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.5	47.9	0.6	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.1	31.2	-0.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.3	92.1	1.3	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.5	52.1	-0.6	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	155.0	154.1	0.6	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'702.8	12'565.2	1.1	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	45.3	26.1	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'419	19'591	-0.9	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	137	-	100.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'560	19'591	-0.2	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.9	6.8	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'167.6	432.4	170.0	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.8	*	100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	99.4	-0.9	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	70	8.6	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	-	100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.8	76.8	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.9	67.1	0.8	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.4	-100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.2	30.0	16.2	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.2	1.4	-0.2	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.1	47.6	1.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.8	7.4	0.3	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.1	45.0	-1.8	32.2	32.8
2.05 Personnel total	59.6	62.2	-4.1	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	27.8	26.5	1.3	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.9	46.5	1.5	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-4.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.2	-4.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.4	4.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'460.9	4'383.7	1.8	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'131.2	5'077.5	1.1	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.9	43.0	1.8	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.2	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	262.4	259.2	1.2	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.8	111.5	5.6	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.7	0.6	18.9	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'106.4	2'074.7	1.5	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.2	41.2	0.0	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.1	21.6	10.5	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	84.3	56.0	50.4	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.8	58.8	0.0	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	153.9	151.4	1.6	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'115.5	5'040.5	1.5	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-15.7	-37.0	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	48	70.8	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'265	17'084	36.2	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	531	385	37.9	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'907	17'602	35.8	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.4	9.2	0.2	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	615.8	876.0	-29.7	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	33.2	64.2	-48.3	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	77.7	97.5	-19.8	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	117	69	69.6	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	16	6	166.7	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	84.1	1.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.3	67.0	0.3	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.7	-	100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	114.9	46.8	68.1	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	342.0	107.0	219.6	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.4	-0.3	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.0	60.9	-2.0	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.5	8.7	1.8	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.4	30.0	0.5	32.2	32.8
2.05 Personnel total	71.2	49.8	42.9	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	35.4	34.6	0.8	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.2	61.2	-3.0	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-16.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	4.9	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	4.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'361.0	4'591.3	38.5	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'871.3	5'605.4	40.4	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.4	1.2	0.2	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.9	47.4	0.6	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.7	3.0	-0.3	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	330.8	320.9	3.1	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	157.8	150.8	4.6	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.0	9.7	-7.1	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'459.0	2'453.2	41.0	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.2	46.4	-2.2	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.1	44.4	-0.3	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	145.8	142.3	2.4	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.3	49.0	-2.6	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	152.3	148.3	2.7	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'823.0	5'289.9	47.9	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	739.9	246.9	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	61.6	-249.6	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'459	10'255	2.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'482	2'555	-2.9	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'944	12'813	1.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.1	8.8	-0.7	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	568.8	669.0	-15.0	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.5	16.3	-4.9	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	106.1	104.1	2.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	68.0	70.0	-2.0	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	45	40	12.5	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	167	165	1.2	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	83.1	-1.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.1	70.2	3.8	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.4	13.7	-4.2	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	51.7	35.0	16.7	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	-	100.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.8	57.4	-4.6	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.8	9.0	-0.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.3	33.6	4.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	45.3	52.5	-13.8	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.7	41.5	-3.8	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.9	57.4	-4.5	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.4	-13.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	4.1	-14.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	1.0	-28.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'392.3	3'272.9	3.6	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'197.2	4'082.3	2.8	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.8	40.8	2.0	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	324.3	318.7	1.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	138.9	130.0	6.8	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.6	0.5	23.1	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'081.3	1'538.2	35.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.7	36.2	13.6	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.5	28.3	10.2	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.7	90.0	38.5	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.5	47.4	-4.8	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.6	157.2	-12.5	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'185.1	4'253.8	-1.6	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	323.3	157.0	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-12.1	171.6	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	122	122	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'178	43'239	-0.1	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	35	-	100.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	43'248	43'447	-0.5	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.1	8.5	-0.4	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'126.4	643.6	75.0	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.0	*	100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.0	97.1	-0.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	165	150	10.0	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.3	79.9	-0.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.1	74.0	1.1	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.3	-	100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.2	26.3	12.0	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	12'226.0	12'416.0	-1.5	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.9	62.7	-2.8	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	13.1	11.9	1.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.1	25.4	1.7	32.2	32.8
2.05 Personnel total	128.3	122.8	4.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.3	29.2	8.2	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.7	63.4	-3.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	4.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.8	4.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.5	28.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'151.2	10'151.8	0.0	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'692.6	12'689.7	0.0	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	55.8	56.0	-0.2	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.8	3.6	0.2	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	293.7	293.5	0.0	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	163.7	163.4	0.1	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	11.1	10.5	5.4	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'049.5	5'644.5	7.2	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.0	45.0	2.9	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.8	31.8	-0.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	93.3	93.4	-0.1	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.0	55.0	-2.9	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	151.9	159.4	-4.7	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'612.3	12'535.1	0.6	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-80.3	-154.5	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'872	15'971	-0.6	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	5	-100.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'353	451	200.0	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'206	16'347	5.3	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.0	8.9	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	479.7	671.3	-28.5	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	33.0	-100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	39.8	32.2	23.5	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	99.4	-0.6	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	55	20.0	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	34	14	142.9	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.7	80.2	0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.5	63.9	4.6	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.6	1.4	4.2	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	51.1	30.5	20.6	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	1.4	-0.5	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	180.0	193.0	-6.7	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.0	0.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.9	64.2	-4.3	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	11.5	8.3	3.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.4	27.4	0.9	32.2	32.8
2.05 Personnel total	49.1	47.4	3.8	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	40.0	45.2	-5.2	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.1	64.3	-4.2	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	3.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	-1.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-18.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'673.1	3'570.8	2.9	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'635.0	4'537.8	2.1	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	5.2	4.4	0.8	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.3	47.5	-1.2	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.3	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	269.1	276.2	-2.6	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.7	131.9	-5.5	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.6	0.7	-14.5	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'157.1	2'013.7	7.1	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.0	40.7	1.3	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.0	32.0	0.0	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	86.0	88.3	-2.5	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.6	52.2	-0.6	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	153.6	157.0	-2.2	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'130.7	4'944.5	3.8	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	327.7	351.3	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	736.4	604.5	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'332	15'058	-4.8	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	22	-	100.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'354	15'058	-4.7	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.0	9.2	-0.2	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	846.1	686.6	23.2	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	11.0	*	100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.5	98.2	-4.7	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	55	1.8	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	85.3	-0.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.6	76.4	1.2	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.3	32.1	9.1	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.4	0.2	0.2	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.3	64.4	-1.1	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.2	5.4	-0.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.2	30.1	1.1	32.2	32.8
2.05 Personnel total	45.1	45.0	0.1	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.8	27.2	11.6	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.3	64.6	-1.3	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	0.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.0	5.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.5	47.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'514.3	3'521.6	-0.2	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'236.2	4'197.8	0.9	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.0	50.2	-1.2	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	295.1	278.8	5.9	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	144.7	139.9	3.4	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.6	0.6	3.8	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'863.6	1'941.2	-4.0	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.8	44.6	-0.7	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.6	45.4	1.3	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	137.6	126.4	8.9	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.2	55.4	0.7	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	166.3	160.4	3.7	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'251.1	4'355.8	-2.4	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	14.8	158.1	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



CH. DE LONGERAIE 5  
1052 LE MONT-SUR-LAUSANNEForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'485	30'517	-0.1	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'342	2'448	-4.3	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'770	32'963	-0.6	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.3	9.3	0.0	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'184.4	895.0	32.3	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	48.8	56.9	-14.3	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	99.5	-0.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	107	107	-	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	48	43	11.6	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	84.8	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.2	71.3	2.9	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.6	0.7	1.9	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.4	27.4	-	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.6	0.7	0.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.0	1.3	-0.3	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.6	53.0	0.7	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.5	8.7	-1.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.8	37.1	0.8	32.2	32.8
2.05 Personnel total	91.1	100.3	-9.2	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.3	41.7	1.5	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.1	52.7	-0.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-9.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.0	-8.9	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-4.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'221.7	8'131.2	1.1	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'794.8	9'710.1	0.9	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	3.3	3.3	0.0	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.8	42.9	-0.1	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.6	1.9	-0.3	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	298.4	294.6	1.3	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	127.8	126.4	1.1	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.8	5.5	-12.4	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'234.7	4'160.4	1.8	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.9	44.6	-0.8	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.8	44.0	0.8	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.7	129.7	3.1	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.1	50.5	5.6	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	165.0	142.8	15.6	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'652.8	9'320.5	3.6	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	70.4	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	178.3	-70.4	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'405	7'642	10.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	9	42	-78.6	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'420	7'952	5.9	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	8.3	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	624.2	888.0	-29.7	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	121.0	-100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.9	87.2	8.7	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	30	32	-6.3	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	2	-50.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.6	77.6	-1.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	58.1	55.9	2.2	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.8	52.5	-17.7	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	58.1	44.1	13.9	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	80.3	81.8	-1.6	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.3	8.5	1.8	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	9.5	9.7	-0.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	21.1	21.6	-2.0	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.3	65.6	-3.3	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	81.7	78.6	3.1	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-2.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.8	-10.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.5	-13.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'781.0	1'537.7	15.8	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'851.1	2'482.8	14.8	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.2	36.7	7.5	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.8	-100.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	338.9	323.1	4.9	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	149.6	114.5	30.6	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	2.4	-100.0	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'170.1	872.1	34.2	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.7	35.0	5.7	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.8	53.4	-1.6	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	175.6	172.5	1.8	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.3	65.0	-5.7	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	202.5	210.6	-3.8	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'874.2	2'490.1	15.4	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	23.1	7.3	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	96	96	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'624	34'867	-0.7	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'209	1'261	-4.1	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'741	1'800	-3.3	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	37'547	37'886	-0.9	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.7	9.6	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'265.8	943.3	34.2	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.6	13.5	8.2	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	64.5	62.1	3.9	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	99.5	-0.7	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	82.8	86.4	-3.6	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	128	124	3.2	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	86	96	-10.4	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	27	29	-6.9	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	82.0	0.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	54.8	57.2	-2.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	20.7	29.2	-8.5	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.3	30.0	3.3	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	10.0	-100.0	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	0.1	-100.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.1	66.2	0.9	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.1	6.6	-0.5	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.9	27.2	-0.3	32.2	32.8
2.05 Personnel total	131.7	129.7	1.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	23.1	23.2	0.0	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.1	62.5	0.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	1.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.4	2.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	3.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'749.9	9'483.0	2.8	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'372.3	11'924.6	-4.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	4.0	3.4	0.6	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	55.1	46.0	9.2	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	302.7	314.4	-3.7	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	167.0	144.7	15.4	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	1.0	-15.5	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'033.3	4'924.6	2.2	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.6	41.3	3.3	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	24.9	30.0	-5.0	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	75.4	94.2	-20.0	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.4	51.6	3.8	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	166.5	162.4	2.5	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'289.6	11'931.9	-5.4	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	847.9	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	370.3	411.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	36	2.8	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'145	13'046	0.8	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'146	13'048	0.8	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	10.5	10.0	0.5	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	604.9	939.8	-35.6	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.3	99.3	-2.0	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	60	51	17.6	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	82.5	1.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	90.0	78.4	11.6	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	68.6	45.7	22.9	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.3	61.2	0.1	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.0	9.1	-0.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.7	29.7	0.0	32.2	32.8
2.05 Personnel total	48.1	48.8	-1.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	29.2	32.5	-3.3	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.3	61.2	0.1	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.4	-4.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.7	3.7	-2.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-12.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'203.5	3'253.2	-1.5	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'750.7	3'828.5	-2.0	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	76.2	76.0	0.2	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.0	2.1	-0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	285.3	293.5	-2.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	217.4	223.1	-2.5	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.8	6.2	-5.4	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'163.4	2'034.1	6.4	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	52.1	51.1	1.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	19.4	19.5	-0.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	55.3	57.2	-3.3	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.9	48.9	-1.1	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	151.2	149.4	1.2	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'150.7	3'983.3	4.2	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.1	0.0	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	400.0	154.9	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'377	4'381	0.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'379	4'381	0.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	7.5	-0.3	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'821.0	1'905.0	48.1	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.9	100.0	-0.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	16	13	23.1	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	43.3	41.6	4.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	31.3	38.5	-7.2	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.3	8.3	25.0	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.5	63.7	-3.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	20.6	17.9	2.6	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.9	18.3	0.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	9.2	9.7	-4.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.9	42.0	-5.1	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.0	66.1	-0.1	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-4.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.2	-4.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.6	-20.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	768.1	786.6	-2.4	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'101.7	1'148.2	-4.0	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.7	35.5	0.2	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.0	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	251.7	262.1	-4.0	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	89.9	93.1	-3.4	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.1	0.0	87.7	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	452.9	469.3	-3.5	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.5	37.6	-1.0	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.9	56.4	0.4	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	143.1	147.9	-3.2	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.8	54.0	0.8	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	155.2	153.9	0.8	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'239.1	1'249.5	-0.8	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	106.9	105.7	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	137.4	101.3	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	100	88	13.6	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'465	31'620	-0.5	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	23	16	43.8	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'492	31'639	-0.5	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.2	9.2	-0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'662.5	1'103.3	50.7	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.0	16.0	43.8	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.2	98.4	-12.2	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	121	102	18.6	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.9	79.2	0.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.9	69.9	-6.0	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.2	17.6	20.6	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	1.0	-0.2	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.2	48.9	2.3	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	13.2	13.9	-0.7	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.5	37.1	-1.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	109.9	105.9	3.7	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	32.2	27.3	4.9	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.8	50.3	0.5	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-8.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.3	4.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.4	28.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'957.4	8'791.5	1.9	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'570.8	10'310.7	2.5	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.4	48.9	-0.5	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	335.7	325.9	3.0	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	162.4	159.5	1.9	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'534.9	4'291.9	5.7	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.9	44.2	0.6	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.7	43.5	1.2	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	150.0	141.8	5.8	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.6	46.6	-1.0	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.4	143.0	2.4	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'110.7	9'704.2	4.2	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	357.5	281.7	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-460.0	-606.4	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	107	107	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'348	31'690	24.2	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'258	1'623	-22.5	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	6'107	6'216	-1.8	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	46'663	39'422	18.4	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.8	8.6	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	628.1	587.7	6.9	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.8	16.0	11.5	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	67.9	64.8	4.8	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.8	81.1	19.6	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	57.4	74.1	-16.7	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	135	149	-9.4	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	77	109	-29.4	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	90	96	-6.3	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.6	79.5	-1.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.9	59.1	1.9	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	11.1	21.7	-10.7	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.5	81.9	-56.5	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	73.0	73.0	-	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.2	50.0	-1.8	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	17.4	17.3	0.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.4	32.7	1.7	32.2	32.8
2.05 Personnel total	123.4	138.6	-11.0	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	22.4	23.1	-0.7	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.5	47.2	-2.7	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-11.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	3.5	-24.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.4	-29.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'587.9	10'082.3	14.9	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	14'114.8	10'042.5	40.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	9.7	9.9	-0.2	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.3	43.2	-9.0	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.1	6.5	-3.5	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	302.2	254.1	18.9	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.7	110.2	-5.8	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.3	16.7	-44.5	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'076.7	4'052.2	50.0	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.1	45.4	3.7	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	23.1	20.2	2.8	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	69.7	51.4	35.6	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.9	43.7	7.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.1	98.7	36.9	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'388.1	8'929.9	38.7	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-353.8	-119.1	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'947	8'007	-0.7	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	53	-	100.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'128	2'948	-27.8	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'128	10'955	-7.5	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.9	6.8	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'855.7	2'605.7	-28.8	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.3	*	100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	92.5	113.4	-18.4	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	99.7	-0.7	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	24	25	-4.0	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	-	100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	23	26	-11.5	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	73.3	73.0	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.5	65.5	0.1	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.8	-100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	11.4	13.6	-2.3	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	132.0	323.0	-59.1	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	0.3	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.5	46.4	2.1	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	21.2	20.4	0.7	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.0	32.9	-2.9	32.2	32.8
2.05 Personnel total	25.5	27.1	-5.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.8	39.8	7.0	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.4	38.8	3.7	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-5.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	2.1	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	25.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'626.3	1'852.3	-12.2	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'571.7	3'132.7	-17.9	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	15.9	16.2	-0.4	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.1	32.5	4.6	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	253.9	286.0	-11.2	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	94.1	92.9	1.3	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.7	-28.6	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	930.1	922.6	0.8	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.3	38.2	0.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.5	35.8	-5.3	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	77.5	102.3	-24.3	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.7	61.8	-0.1	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.7	136.3	8.4	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'425.8	2'415.3	0.4	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	262.1	-208.9	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'605	7'836	-2.9	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	283	381	-25.7	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'890	8'218	-4.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.9	9.6	0.2	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	477.9	831.7	-42.5	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.8	34.6	-36.9	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.8	89.5	-2.6	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	32	9.4	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	11	18.2	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	88.6	89.0	-0.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.1	95.3	-18.3	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.3	2.3	6.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	77.5	54.8	22.7	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	2.3	-100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.7	65.5	0.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.2	5.8	0.4	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.0	28.6	-0.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	27.7	26.7	3.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	31.0	36.0	-4.9	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.0	38.8	-0.8	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	3.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.3	7.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-6.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'987.9	1'969.3	0.9	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'162.4	2'133.9	1.3	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	53.2	53.4	-0.3	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.3	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.1	259.7	5.6	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	145.7	138.8	5.0	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	0.8	13.5	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'121.5	1'105.5	1.4	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.1	46.1	2.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	25.4	25.4	0.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	69.8	65.9	5.9	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.1	48.1	-1.0	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.1	140.4	-0.9	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'329.9	2'400.6	-2.9	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	111.1	141.3	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	167.4	266.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	60	25.0	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'298	21'854	20.3	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'298	21'854	20.3	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	8.2	-0.5	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'297.3	1'123.6	15.5	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	99.8	-3.7	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	84	72	16.7	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	74.3	76.6	-3.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.4	77.8	-0.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.7	20.8	8.8	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.9	69.3	-6.4	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.9	10.6	0.4	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.2	20.2	6.0	32.2	32.8
2.05 Personnel total	86.3	73.8	17.0	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	23.6	20.7	2.9	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.9	69.3	-6.4	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-6.4	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.4	-2.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	0.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'068.2	5'042.1	20.3	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'252.5	6'330.6	14.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.0	50.8	-0.8	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.4	0.3	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	275.8	289.7	-4.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	137.9	147.1	-6.2	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	1.2	77.4	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'175.0	2'892.9	9.7	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.9	46.3	-2.4	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.2	31.4	8.8	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	110.9	90.8	22.0	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.1	53.7	2.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	154.6	153.8	0.5	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'240.2	6'255.0	15.8	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-12.4	-75.6	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'802	10'533	-6.9	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	77	30	156.7	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'879	10'563	-6.5	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.4	9.2	0.2	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'165.8	757.3	54.0	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.4	15.0	2.7	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.6	99.5	-6.9	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	37	41	-9.8	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	2	150.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	84.6	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.6	69.8	8.8	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.4	-	100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.8	38.3	-5.6	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.9	4.7	7.3	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.0	0.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.1	67.6	5.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	11.0	8.4	2.6	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	15.8	24.0	-8.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	21.2	22.4	-5.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	25.2	22.2	3.0	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	68.6	61.3	7.3	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-5.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.1	1.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.3	23.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'059.6	2'644.7	53.5	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'235.1	3'122.8	3.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	53.2	51.9	1.3	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.6	0.2	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	327.5	295.6	10.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	174.3	153.5	13.5	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.8	1.9	46.3	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'450.7	1'582.8	-8.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.6	47.6	-0.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.0	40.9	-2.9	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.4	121.0	2.8	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.0	50.5	0.6	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	157.5	158.8	-0.8	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'048.5	3'322.5	-8.2	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-186.6	199.6	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'021	34'145	-0.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'052	34'145	-0.3	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.5	8.3	0.2	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'014.4	894.9	13.4	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	99.5	-0.4	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	119	115	3.5	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.2	87.2	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	83.2	82.6	0.6	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.4	23.7	3.8	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	-	100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.0	0.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.2	59.6	3.6	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.6	7.8	0.8	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.1	32.6	-4.4	32.2	32.8
2.05 Personnel total	71.2	81.8	-13.0	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.4	40.8	-3.3	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.5	58.5	4.0	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-13.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.4	-12.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.6	-15.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'694.9	8'520.6	2.0	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'943.2	9'880.1	0.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	55.0	55.0	0.0	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.2	-0.2	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	292.3	289.4	1.0	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	160.7	159.3	0.9	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.8	3.3	-14.8	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'498.6	4'320.7	4.1	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.5	43.8	1.7	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.0	37.1	-0.2	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	108.1	107.5	0.5	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.0	53.4	-0.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	154.1	154.4	-0.2	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'897.4	9'875.9	0.2	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	45.7	4.2	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-45.7	-4.2	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CH. DU BOCHEREX 9  
1820 TERRITETForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'963	17'990	-0.2	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'964	17'924	0.2	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.0	8.6	0.4	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'290.4	723.6	78.3	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	98.6	-0.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	67	70	-4.3	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.1	80.4	-0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.6	65.7	8.9	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.8	46.8	-9.1	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.5	4.3	0.2	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	0.0	-100.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	88.0	86.6	1.4	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.9	11.0	-1.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	2.1	2.2	-0.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	33.5	31.2	7.3	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.7	36.5	7.2	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	88.0	86.7	1.3	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.6	7.3	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.7	7.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	30.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'816.9	3'579.3	6.6	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'083.5	4'843.5	5.0	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.2	35.3	0.9	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	283.0	269.2	5.1	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.6	95.4	7.5	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'584.7	2'469.2	4.7	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.5	47.3	1.2	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.9	38.4	-0.5	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.2	103.5	3.6	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.5	52.7	-1.2	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	152.8	152.8	0.0	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'329.1	5'217.8	2.1	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	245.6	374.3	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	105	105	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'352	38'774	-1.1	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	597	597	-	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'216	-	100.0	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	39'598	39'371	0.6	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.2	9.1	0.0	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	675.8	835.5	-19.1	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.9	14.2	-2.3	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	27.6	*	100.0	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.1	101.2	-1.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	40.9	40.9	-	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	171	158	8.2	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	43	42	2.4	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	44	-	100.0	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	84.9	-1.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.8	68.5	-5.7	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.4	6.0	1.4	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	63.8	51.4	12.4	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	-0.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.0	53.8	0.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.5	5.5	1.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.3	40.5	-1.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	127.5	123.0	3.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.2	46.2	-1.0	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.9	45.4	0.5	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	3.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.1	1.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	1.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'846.0	9'858.9	-0.1	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'971.7	11'783.6	1.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.7	*	100.0	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.9	51.1	-1.1	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	1.4	-0.8	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	298.1	299.3	-0.4	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	150.9	152.8	-1.2	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	4.2	-54.7	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'104.1	5'011.0	1.9	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.3	42.8	-0.4	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.5	32.6	1.0	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.0	97.5	2.5	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.7	57.2	0.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	173.1	170.3	1.6	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'057.4	11'716.7	2.9	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	284.5	-66.9	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'251	29'967	0.9	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	54	-100.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'252	30'023	0.8	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	7.7	0.0	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	531.3	762.1	-30.3	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	23.0	-100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	97.7	0.9	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	112	108	3.7	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	3	-100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.4	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.3	70.3	-6.0	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.9	-100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.1	32.9	5.2	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.9	59.5	-2.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.3	8.8	0.5	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.7	31.7	2.1	32.2	32.8
2.05 Personnel total	91.2	88.4	3.2	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	34.4	32.7	1.7	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.6	55.6	-3.0	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	3.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	2.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	3.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'178.5	6'822.5	5.2	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'293.3	7'884.2	5.2	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.7	51.7	-2.9	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.4	-0.4	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.1	262.6	4.4	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	133.6	135.6	-1.5	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.6	3.7	-28.5	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'682.2	3'520.6	4.6	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.7	44.2	0.5	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.6	31.5	1.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	89.4	82.7	8.1	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.3	55.8	-0.5	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	150.7	148.3	1.7	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'242.5	7'971.4	3.4	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-50.8	87.2	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	44	27.3	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'038	15'692	27.7	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'497	385	288.8	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'526	16'077	33.9	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.1	7.8	0.3	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	502.7	859.8	-41.5	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	45.4	29.6	53.2	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	97.7	0.3	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	72	53	35.8	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	33	13	153.8	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	84.1	0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.3	72.5	0.8	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.8	6.3	-2.4	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	60.7	-10.7	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	-	100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	347.0	-100.0	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.1	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.0	53.8	-2.8	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.1	10.0	-0.9	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.8	36.1	3.8	32.2	32.8
2.05 Personnel total	62.9	46.2	36.2	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.9	49.3	-5.3	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.0	44.3	-2.3	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	7.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	1.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-14.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'833.0	3'763.6	28.4	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'633.2	4'497.1	25.3	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	2.3	1.8	0.5	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.2	33.5	2.7	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	1.3	-1.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.6	279.7	-6.5	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	94.7	93.6	1.1	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.7	3.6	-81.2	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'611.4	1'853.0	40.9	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.6	44.2	1.3	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.2	48.0	5.3	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	139.3	134.2	3.8	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.0	55.7	-2.7	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	140.9	145.0	-2.8	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'727.0	4'187.6	36.8	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	80.7	3.1	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	225.5	-227.6	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'684	8'640	0.5	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'685	8'641	0.5	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.8	-0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'759.6	713.0	287.0	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	98.6	0.5	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	29	28	3.6	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	48.1	49.5	-2.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	48.3	46.4	1.8	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.9	16.0	7.9	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.4	3.6	-0.1	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.6	66.8	1.7	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	21.9	19.9	2.0	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	9.5	13.3	-3.8	32.2	32.8
2.05 Personnel total	18.3	18.3	0.0	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.2	60.0	-7.8	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	68.6	66.8	1.7	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	0.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.1	-0.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-11.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'472.3	1'421.7	3.6	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'107.9	2'060.6	2.3	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.5	44.6	4.9	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	242.7	238.5	1.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	120.1	106.5	12.8	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.8	-14.2	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	840.3	841.8	-0.2	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.8	37.4	-0.6	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	19.5	20.7	-1.2	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	47.3	49.3	-4.1	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.2	62.6	0.6	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	166.4	163.1	2.0	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'285.4	2'250.9	1.5	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	177.5	190.4	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'220	14'165	7.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'220	14'165	7.4	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.0	8.1	-0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	991.2	1'277.1	-22.4	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.0	90.3	6.7	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	60	50	20.0	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	81.3	1.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.3	72.0	-3.7	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.9	30.6	12.3	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.1	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.9	73.2	-0.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.5	6.6	-0.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	20.5	20.1	0.4	32.2	32.8
2.05 Personnel total	38.7	37.7	2.7	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	14.7	15.6	-0.9	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	70.8	70.9	-0.1	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	2.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.7	-4.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.3	-10.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'149.9	3'077.2	2.4	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'591.1	4'312.3	6.5	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.3	53.0	-0.8	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.2	-0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	301.7	304.4	-0.9	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	157.7	161.5	-2.3	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	0.6	-39.7	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'717.9	1'616.1	6.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.7	38.4	-0.7	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.5	36.8	0.7	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.0	112.0	0.9	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.3	61.6	0.7	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	186.1	182.8	1.8	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'550.7	4'205.4	8.2	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-40.4	-106.9	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CH. DE MEILLERIE 6  
1006 LAUSANNEForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'308	8'998	3.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'308	8'998	3.4	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	10.3	9.6	0.7	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'412.0	826.3	70.9	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.1	94.8	3.3	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	39	35	11.4	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.7	89.3	-1.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	92.3	88.6	3.7	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	34.6	15.4	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.0	61.5	0.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.1	9.5	-0.3	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.8	29.0	-0.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	34.6	31.7	9.1	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	41.4	38.6	2.8	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.5	58.2	1.2	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.2	9.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.7	3.5	5.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	14.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'540.7	2'352.4	8.0	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'926.5	2'583.4	13.3	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	74.0	73.2	0.8	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	1.3	0.2	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	314.4	287.1	9.5	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	232.6	210.1	10.7	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.8	3.7	27.9	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'525.7	1'381.6	10.4	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.6	50.5	1.2	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	16.7	17.4	-0.6	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	52.6	49.9	5.5	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.4	49.5	-1.2	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	153.5	150.7	1.8	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'954.7	2'738.0	7.9	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	28.2	154.5	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'427	15'517	-0.6	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	8	60	-86.7	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'340	979	36.9	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'758	16'553	1.2	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.7	9.0	-0.3	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	875.7	1'384.8	-36.8	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	8.0	30.0	-73.3	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	49.6	42.6	16.6	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	98.9	-0.6	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	58	52	11.5	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	2	-50.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	27	23	17.4	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	82.4	-0.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.3	76.6	-3.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	3.9	-100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.9	22.1	14.8	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.7	62.1	-0.4	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.3	7.5	0.8	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.0	30.4	-0.4	32.2	32.8
2.05 Personnel total	47.6	45.0	5.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	34.6	32.0	2.5	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.8	62.1	-0.3	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	5.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.7	4.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	11.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'891.4	3'847.6	1.1	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'519.5	4'423.4	2.2	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.0	2.5	-1.5	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.3	39.1	10.1	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.5	0.3	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	269.4	267.2	0.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.9	104.6	27.1	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	1.4	52.1	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'010.1	2'046.4	-1.8	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.8	43.6	0.2	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.8	54.9	-10.0	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.8	146.6	-17.6	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	16.3	51.7	-35.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	44.6	146.8	-69.6	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'592.3	4'698.1	-2.3	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'833.7	220.9	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	118.4	383.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LE CHÂTEAU  
1513 HERMENCHESForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	17	-11.8	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'907	6'936	-0.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'569	6'937	-5.3	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.7	0.0	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'172.7	558.7	288.9	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	126.2	111.8	14.4	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	25	26	-3.8	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	45.1	46.4	-2.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	48.0	46.2	1.8	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.0	3.8	0.2	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.6	36.8	-5.3	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.0	7.7	-3.7	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.1	61.6	-5.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.7	8.5	2.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.2	29.8	3.3	32.2	32.8
2.05 Personnel total	17.3	15.3	12.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.5	44.9	3.6	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.5	61.7	-27.2	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	0.9	27.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.2	13.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	16.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'520.3	1'403.9	8.3	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'853.5	1'738.3	6.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.1	39.6	-3.5	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	268.3	250.6	7.1	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.8	99.3	2.6	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	667.2	623.3	7.0	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.9	34.7	1.2	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.1	33.1	1.9	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	94.1	83.0	13.3	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.1	65.3	-1.2	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	172.6	169.2	2.0	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'859.1	1'797.0	3.5	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	5.6	58.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'599	11'776	-1.5	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	48	66	-27.3	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'649	11'842	-1.6	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.1	9.3	-0.2	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	603.4	2'711.5	-77.7	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.0	66.0	-63.6	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.3	100.8	-1.5	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	34	64.7	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	1	100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.7	82.1	3.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.0	62.9	6.1	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.4	-	100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	75.0	4.5	70.5	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.2	73.9	0.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.5	5.2	2.3	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.2	20.8	-2.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	30.4	30.9	-1.7	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	33.0	39.0	-6.0	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	74.3	73.9	0.4	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-1.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	0.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.8	-15.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'228.3	2'232.6	-0.2	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'100.8	4'016.1	2.1	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.6	37.0	-1.4	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	352.1	339.1	3.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	125.4	125.5	0.0	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	0.9	4.2	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'795.4	1'840.7	-2.5	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.3	45.9	-2.6	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.2	52.3	-0.2	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	183.6	177.5	3.5	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.8	49.7	-3.9	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	162.9	168.2	-3.1	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'147.2	4'011.6	3.4	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	387.0	179.1	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	46.4	-4.5	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'646	7'477	29.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'532	7'477	0.7	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	7.8	-0.7	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'708.3	1'122.8	52.2	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.4	73.2	21.2	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	33	25	32.0	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	48.2	50.0	-3.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	6.1	8.0	-1.9	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	4.0	-100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.0	15.9	12.1	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.1	12.0	-2.9	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.1	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.9	53.7	0.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	22.2	20.1	2.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.8	26.1	-2.3	32.2	32.8
2.05 Personnel total	26.0	25.7	1.0	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.5	59.3	2.2	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.4	52.1	-0.7	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	3.4	-21.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	4.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'417.1	2'387.2	1.3	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'150.1	2'890.0	9.0	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.3	40.0	-3.7	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	326.6	386.5	-15.5	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	152.0	154.8	-1.8	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	1.1	-0.6	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	747.9	801.2	-6.6	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.5	26.9	-4.4	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.1	41.5	4.6	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	150.7	160.4	-6.1	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	77.3	72.8	4.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	266.0	290.5	-8.4	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'321.9	2'981.7	11.4	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	171.9	91.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	27	22.2	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'691	9'960	-2.7	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	252	65	287.7	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	228	353	-35.4	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'175	10'378	-2.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.6	10.0	-0.5	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'450.7	867.0	67.3	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.0	10.8	112.3	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	38.0	58.8	-35.4	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	80.5	101.1	-20.6	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	37	35	5.7	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	6	83.3	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	6	6	-	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.7	82.4	-3.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.0	57.4	5.5	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	13.0	10.6	2.3	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.9	26.8	12.1	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.1	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.7	76.2	-13.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	19.0	12.6	6.4	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.1	11.1	7.1	32.2	32.8
2.05 Personnel total	24.6	21.6	13.8	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.3	34.2	4.1	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.6	76.2	-11.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.8	-6.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.1	16.1	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	7.1	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'805.3	1'772.9	1.8	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'898.0	3'835.9	1.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.8	0.9	-0.1	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.0	33.6	-1.5	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	383.3	369.6	3.7	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	122.7	124.1	-1.1	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	2.4	-2.7	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'605.0	1'710.2	-6.2	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.8	45.0	-3.2	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.5	51.5	6.0	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	220.3	190.4	15.7	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.4	47.3	-2.0	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	171.4	173.2	-1.1	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'839.6	3'797.3	1.1	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	417.2	228.0	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-26.8	-4.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'861	5'973	-1.9	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	84	73	15.1	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'949	6'051	-1.7	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.8	-0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	491.6	486.5	1.1	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.4	15.3	-11.9	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.5	96.3	-1.8	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	29	33	-12.1	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	6	16.7	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	39.8	39.9	-0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	50.0	48.7	1.3	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	11.1	5.1	6.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	73.5	97.1	-23.5	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.1	51.8	-3.7	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	28.6	24.3	4.3	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.3	23.9	-0.6	32.2	32.8
2.05 Personnel total	11.5	11.4	0.8	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.2	51.6	13.6	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.6	41.6	4.0	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	0.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.9	2.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	20.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	985.1	913.2	7.9	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'512.2	1'451.5	4.2	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.1	33.0	1.1	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	254.4	240.1	6.0	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	86.7	79.2	9.5	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	551.5	559.7	-1.5	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.4	34.6	-0.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.7	30.3	-2.6	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	70.5	72.9	-3.2	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.3	56.4	-0.1	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	151.6	151.1	0.4	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'602.0	1'619.8	-1.1	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	149.2	146.7	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	89.8	168.3	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	33	-3.0	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'714	11'852	-1.2	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	223	95	134.7	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'723	2'642	3.1	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'679	14'589	0.6	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.0	8.0	0.0	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	755.1	297.6	153.7	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.3	23.8	-6.1	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	73.6	88.1	-16.4	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.3	98.4	1.9	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	47	47	-	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	4	150.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	37	30	23.3	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.5	85.2	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.2	76.9	-0.7	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	10.5	3.3	7.2	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.0	46.9	0.1	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	458.0	321.0	42.7	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.0	0.2	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.2	50.9	0.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.5	10.2	-0.7	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.1	38.8	0.3	32.2	32.8
2.05 Personnel total	43.0	43.7	-1.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.0	57.7	-10.7	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.0	40.8	7.2	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	1.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.0	-2.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.9	-19.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'321.3	3'156.5	5.2	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'026.2	3'810.5	5.7	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	12.0	11.4	0.6	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.4	43.6	1.8	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.6	261.2	5.2	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.5	113.9	9.3	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.5	-7.1	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'548.2	1'521.8	1.7	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.7	42.0	0.7	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.3	30.9	0.4	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	85.9	80.7	6.5	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.3	58.0	-0.7	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.8	144.0	-1.5	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'626.9	3'622.1	0.1	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	83.2	244.6	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CH. DU PÈLERIN 18  
1801 LE MONT-PÈLERINForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	103	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'029	36'766	3.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	127	418	-69.6	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	38'165	37'194	2.6	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.6	7.6	0.0	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	803.7	720.7	11.5	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.3	24.1	13.6	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.2	97.8	3.4	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	143	165	-13.3	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	18	-66.7	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	85.1	-0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.2	73.2	6.0	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.0	1.1	0.9	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.3	63.5	-24.2	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.3	1.1	0.2	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	0.3	-0.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.6	53.1	-0.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.8	7.2	0.7	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.3	39.4	-0.1	32.2	32.8
2.05 Personnel total	105.5	116.3	-9.3	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.2	36.4	8.8	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.0	54.3	-2.3	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-9.3	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.1	-11.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	8.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'769.2	8'944.1	-2.0	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'010.7	10'034.1	-0.2	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.9	51.5	-0.6	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	262.4	269.8	-2.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	133.5	139.0	-4.0	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.1	3.7	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'473.8	4'372.0	2.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.8	44.1	-0.2	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.4	32.4	-0.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	84.9	87.5	-3.0	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.2	55.9	0.2	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	150.4	149.3	0.7	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'213.1	9'924.4	2.9	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	202.4	-109.6	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'930	11'503	3.7	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	28	54	-48.1	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'958	11'557	3.5	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	8.7	-0.4	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'156.3	521.2	121.8	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.0	13.5	107.4	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	95.5	3.5	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	47	50	-6.0	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	4	-75.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.3	84.9	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	63.0	3.7	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.9	-100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.3	50.0	-4.7	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	45.3	45.7	-0.4	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.3	7.2	0.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	47.4	47.1	0.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	41.9	43.2	-3.1	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	32.2	31.7	0.4	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.3	45.7	-0.4	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	-3.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.7	-6.3	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-5.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'363.4	3'363.3	0.0	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'151.2	3'318.2	-5.0	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.5	40.7	9.7	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.1	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	263.5	287.1	-8.2	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	133.0	116.9	13.7	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.4	3.7	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'447.7	1'427.1	1.4	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.3	42.7	-0.4	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.2	53.8	-10.6	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.9	154.6	-26.3	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.2	53.0	0.2	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	152.3	153.3	-0.6	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'425.7	3'344.7	2.4	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	156.2	146.1	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	274.5	26.5	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	15	13.3	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'790	6'924	-1.9	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	33	-	100.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'824	6'925	-1.5	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	5.9	0.2	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	838.4	827.5	1.3	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.0	*	100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	109.4	126.5	-17.0	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	27	23	17.4	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	42.6	42.5	0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	50.0	47.8	2.2	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	10.7	-	100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.1	21.1	21.1	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.4	64.2	-2.8	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	13.6	10.8	2.8	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.9	24.9	0.0	32.2	32.8
2.05 Personnel total	15.5	14.6	6.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.0	57.6	4.4	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.6	64.3	-29.6	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-5.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.1	8.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	11.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'548.4	1'344.9	15.1	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'824.8	1'652.5	10.4	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.5	40.0	-4.5	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	267.5	238.7	12.1	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	95.0	95.4	-0.5	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	598.7	575.3	4.1	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.3	33.5	0.8	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.7	30.7	2.0	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	87.4	73.2	19.3	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.7	66.5	-0.8	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	168.1	164.8	2.0	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'745.9	1'716.2	1.7	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-78.9	63.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	106	106	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'004	38'229	-0.6	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	38'005	38'229	-0.6	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.8	9.0	-0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'004.8	1'078.4	-6.8	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	98.8	-0.6	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	151	139	8.6	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.9	85.6	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.8	78.4	0.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.6	32.5	13.1	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.7	0.7	-0.1	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	0.3	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.4	59.8	-0.4	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.2	5.7	0.5	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.1	34.2	-0.1	32.2	32.8
2.05 Personnel total	118.8	119.6	-0.7	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	32.6	33.4	-0.7	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.7	60.1	-0.4	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-0.7	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.1	0.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	-2.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'553.8	9'418.6	1.4	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'151.9	11'020.3	1.2	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.8	49.0	-0.2	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.1	-100.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	293.4	288.3	1.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	143.2	141.3	1.3	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	0.2	-100.0	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'747.7	4'808.3	-1.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.6	43.7	-0.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.2	44.3	-0.1	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.7	127.7	1.5	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.4	56.3	0.1	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.4	161.8	-0.3	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'880.3	10'993.5	-1.0	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-271.6	-26.8	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	15	*	*	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'944	*	*	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'616	*	*	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	*	*	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	887.9	*	*	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.3	*	*	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	22	*	*	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	55.5	*	*	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.2	*	*	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	57.1	*	*	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	*	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.4	*	*	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	27.8	*	*	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	16.8	*	*	32.2	32.8
2.05 Personnel total	7.2	*	*	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.6	*	*	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.0	*	*	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	*	*	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.5	*	*	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	*	*	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	412.8	*	*	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	708.6	*	*	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.1	*	*	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	*	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	143.3	*	*	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	47.7	*	*	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	189.6	*	*	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.5	*	*	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.3	*	*	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	73.6	*	*	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.4	*	*	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	78.6	*	*	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	689.0	*	*	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	110.9	*	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-19.6	*	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'090	11'433	-3.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	8	10	-20.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'098	11'443	-3.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	10.5	10.5	0.0	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	308.7	263.1	17.3	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	8.0	10.0	-20.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.9	97.9	-2.9	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	64	65	-1.5	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	82.0	1.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	84.6	78.8	5.8	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	110.0	118.3	-8.3	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	-	100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.3	65.4	-0.1	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.8	10.0	0.8	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.9	24.6	-0.7	32.2	32.8
2.05 Personnel total	35.2	37.9	-6.9	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	23.8	25.2	-1.4	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.1	53.7	5.3	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-6.9	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.3	-4.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-9.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'914.3	2'894.0	0.7	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'669.4	3'684.9	-0.4	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.4	51.5	-0.1	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.1	0.5	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	330.6	322.0	2.7	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	170.0	165.8	2.6	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	0.2	643.9	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'657.4	1'655.9	0.0	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.1	42.8	1.3	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.0	35.3	-1.3	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.5	113.8	-1.2	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.9	57.2	-1.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	189.4	193.1	-1.9	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'759.3	3'866.1	-2.8	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	90.0	181.2	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	54	7.4	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'692	20'177	2.6	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'434	1'240	15.6	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'146	21'437	3.3	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.2	9.1	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	430.5	266.3	61.7	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.0	17.8	17.7	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.7	102.4	-4.6	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	65.5	56.6	8.9	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	116	92	26.1	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	74	70	5.7	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.7	85.3	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.4	67.3	1.1	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	16.8	15.4	1.4	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	103.6	66.4	37.2	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.6	0.6	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.9	58.4	0.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.5	8.2	2.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.0	32.7	-2.7	32.2	32.8
2.05 Personnel total	82.9	73.8	12.3	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.9	38.8	1.1	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.9	58.4	0.5	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.2	5.3	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.7	3.4	8.7	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	12.7	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'522.6	4'982.4	10.8	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'494.6	5'895.5	10.2	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.5	38.0	-0.5	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	293.5	275.3	6.6	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	110.1	104.6	5.2	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.3	0.2	43.2	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'205.6	2'885.3	11.1	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.1	44.5	0.6	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.0	28.0	0.0	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	82.2	76.9	6.8	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.2	51.0	0.3	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	164.5	154.4	6.6	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'103.9	6'485.8	9.5	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	609.3	590.3	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SUR LA CROIX 3  
1020 RENENS VDForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'081	5'072	0.2	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	250	614	-59.3	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'323	5'655	-5.9	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.0	9.5	-0.5	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'161.8	746.8	55.6	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	41.7	68.2	-38.9	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	99.3	0.2	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	19	19	-	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	6	9	-33.3	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	79.9	3.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.0	60.7	3.3	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.0	7.1	-3.1	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.7	35.7	-	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	0.0	-100.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	76.7	73.8	2.9	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.3	6.2	4.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	13.0	19.9	-7.0	32.2	32.8
2.05 Personnel total	15.4	16.3	-5.8	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	30.0	29.1	0.9	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	76.7	73.9	2.8	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-5.8	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	0.5	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	7.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'485.7	1'389.2	7.0	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'651.2	1'731.6	-4.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	4.3	7.8	-3.5	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	54.7	43.8	10.9	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	-	100.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	309.7	304.5	1.7	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	169.5	134.0	26.5	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	*	100.0	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	757.5	822.0	-7.8	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.6	51.3	-1.7	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.4	19.5	12.9	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.3	59.2	69.3	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.4	48.7	1.7	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.6	137.4	5.2	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'528.5	1'603.4	-4.7	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-51.5	6.4	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**RÉSIDENCE DU PARC DE VALENCY**
**Canton: VD**

 RTE DE PRILLY 18  
 1004 LAUSANNE

 Form juridique: Société anonyme  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'633	7'574	0.8	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'633	7'574	0.8	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	10.2	10.1	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	987.8	697.9	41.5	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	98.8	0.8	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	25	35	-28.6	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	84.6	0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.0	77.1	-1.1	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	19.0	66.7	-47.6	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.5	68.0	-4.4	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.7	9.2	-0.5	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.6	22.8	4.9	32.2	32.8
2.05 Personnel total	19.9	22.5	-11.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.9	38.9	1.0	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.5	62.1	1.4	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.1	-11.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	3.0	-12.2	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-15.9	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'704.1	1'786.2	-4.6	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'336.3	2'408.4	-3.0	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.2	52.3	-2.1	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	306.1	318.0	-3.7	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	153.7	166.4	-7.7	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'099.3	1'039.9	5.7	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.5	45.1	0.4	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.2	25.8	0.4	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	80.2	81.9	-2.1	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.1	50.7	-0.6	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	158.5	154.4	2.7	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'414.4	2'304.4	4.8	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	78.0	-104.0	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LONGERAIE 5  
1052 LE MONT-SUR-LAUSANNE

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'811	10'450	-6.1	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'814	10'450	-6.1	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.9	*	100.0	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	72.3	68.8	5.0	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.6	95.4	-5.8	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	175	182	-3.8	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.7	87.1	0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.7	78.6	-0.9	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.6	-	100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	491.7	525.9	-34.2	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	3.9	2.0	1.9	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.6	54.9	0.8	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	4.1	-1.4	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.8	39.1	-1.3	32.2	32.8
2.05 Personnel total	24.9	27.5	-9.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	40.5	39.1	1.5	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.5	55.9	-1.3	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-9.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.6	-3.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	1.3	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'631.8	2'671.1	-1.5	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'019.6	3'038.1	-0.6	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.3	51.6	-2.3	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.9	1.9	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	307.8	290.7	5.9	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	151.7	150.1	1.0	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.0	5.6	6.5	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'431.3	1'502.5	-4.7	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.7	49.8	-3.0	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.2	42.4	0.8	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.9	123.2	7.8	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.3	49.8	3.5	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	166.3	143.9	15.6	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'063.2	3'020.2	1.4	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	17.9	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	43.7	-17.9	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RTE SUISSE 6A  
1163 ETOYForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'199	28'971	-2.7	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'201	28'971	-2.7	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.6	8.5	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	826.3	1'049.2	-21.2	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.6	99.2	-2.6	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	118	97	21.6	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.6	0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.4	84.5	-9.1	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.5	1.0	1.5	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	21.9	28.1	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.8	7.2	-0.4	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.1	67.3	-4.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.7	5.4	0.3	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.1	27.2	3.9	32.2	32.8
2.05 Personnel total	71.5	72.0	-0.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.4	34.4	2.1	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.1	67.3	-4.2	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	2.1	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	1.4	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'817.9	4'792.6	0.5	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'592.1	7'493.5	1.3	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.5	38.1	4.4	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	269.2	258.7	4.1	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.3	98.6	16.0	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'742.4	3'946.3	-5.2	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.7	43.6	-0.9	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.0	34.4	0.6	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	94.2	89.0	5.8	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.3	56.4	0.9	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	178.1	176.4	1.0	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'764.9	9'056.6	-3.2	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'172.8	1'563.2	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'333	20'362	-0.1	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'090	2'159	-3.2	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'418	22'424	0.0	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.7	9.7	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'323.6	895.9	47.7	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	95.0	93.9	1.2	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	99.6	-0.1	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	75	70	7.1	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	22	23	-4.3	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.3	80.8	-0.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.9	67.4	-3.5	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.2	6.3	-1.2	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.5	25.9	9.6	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	92.0	-100.0	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.3	56.5	0.8	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.4	10.5	0.0	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.0	32.9	-0.8	32.2	32.8
2.05 Personnel total	78.9	80.1	-1.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	29.1	22.1	7.0	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.3	56.7	0.7	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.4	-1.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.6	-1.1	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.4	31.8	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'615.5	5'608.0	0.1	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'531.5	6'582.8	-0.8	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	3.8	3.7	0.1	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.2	42.8	2.4	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	291.3	292.3	-0.3	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	131.8	125.7	4.9	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.6	0.6	-0.1	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'127.6	2'989.5	-28.8	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.8	45.9	-13.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.7	35.3	-0.6	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.0	103.2	-2.1	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.7	46.8	6.9	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	155.1	135.3	14.6	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'476.9	6'508.4	-0.5	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	871.3	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	191.2	166.1	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	5	5	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	16	16	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'210	1'723	28.3	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	3'897	4'232	-7.9	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'128	5'971	2.6	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	5.2	2.5	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	92.0	63.2	45.8	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.3	25.7	-9.4	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	121.1	94.4	26.7	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	66.7	72.5	-5.7	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	28	27	3.7	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	178	176	1.1	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	48.6	47.5	2.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.1	61.6	2.5	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.7	8.4	1.3	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	307.1	733.3	-426.2	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.3	0.6	-0.3	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.3	70.0	-8.6	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	10.1	4.4	5.7	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.3	25.0	3.3	32.2	32.8
2.05 Personnel total	18.3	15.5	18.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.4	69.0	-1.6	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.3	45.7	-6.4	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.7	18.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.6	15.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.3	-1.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'688.4	1'688.1	0.0	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'277.9	2'347.3	-3.0	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.5	44.8	0.6	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	373.0	394.2	-5.4	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	169.0	176.2	-4.1	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	695.7	613.8	13.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.9	26.8	2.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.8	32.4	-4.7	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.7	127.9	-18.9	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.8	61.1	1.7	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	247.4	234.8	5.3	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'406.4	2'288.3	5.2	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	200.0	276.1	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	128.5	-59.0	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

PLACE DE LA PAIX  
1820 MONTREUXForm juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'925	3'361	-13.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'938	3'380	-13.1	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.6	11.4	-1.8	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	447.0	1'001.3	-55.4	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	80.1	92.1	-11.9	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	23	13	76.9	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.4	88.3	-1.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.6	76.9	-7.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	140.0	38.9	101.1	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.3	7.7	-3.3	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	78.8	69.6	9.2	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	21.2	30.4	-9.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	32.2	32.8
2.05 Personnel total	9.6	10.2	-5.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.3	27.5	14.8	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	84.9	60.0	24.9	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-5.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.0	8.6	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.6	89.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	886.2	1'022.5	-13.3	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'156.4	1'294.8	-10.7	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.4	47.1	0.3	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	395.3	385.2	2.6	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	186.6	180.3	3.5	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	377.1	463.1	-18.6	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.0	36.4	-0.4	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.4	37.1	4.3	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	163.6	143.0	14.4	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.0	63.6	0.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	229.3	240.7	-4.7	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'047.7	1'272.1	-17.6	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-108.6	-22.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	122	122	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'056	44'379	-0.7	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	366	336	8.9	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'948	4'633	-36.4	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	47'343	49'050	-3.5	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.0	9.1	-0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	948.1	858.2	10.5	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	16.7	13.8	21.6	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	62.7	55.2	13.7	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.9	99.7	-0.7	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	100.3	92.1	8.2	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	178	170	4.7	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	22	25	-12.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	47	84	-44.0	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.0	0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.2	65.1	0.0	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.0	14.4	-10.4	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	48.8	40.1	8.7	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	15.0	-100.0	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	-	100.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	50.3	50.9	-0.6	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	13.5	12.4	1.1	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.0	36.7	-0.7	32.2	32.8
2.05 Personnel total	155.2	160.0	-3.0	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.4	56.2	1.1	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.4	50.7	-0.3	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	-3.0	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.2	1.1	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	1.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'876.7	11'622.1	2.2	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	15'306.6	14'756.2	3.7	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	6.2	6.6	-0.3	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.6	31.8	0.7	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	323.1	299.0	8.1	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.3	95.8	10.0	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'946.9	6'020.8	-1.2	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.8	39.9	-0.1	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.9	49.1	-0.2	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	158.1	146.9	7.7	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.4	45.9	0.5	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.7	140.5	4.4	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	14'956.6	15'088.6	-0.9	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'347.0	1'245.3	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	606.2	1'302.6	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'189	16'118	0.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'346	893	50.7	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'535	17'011	3.1	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.8	8.9	-0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	708.9	860.3	-17.6	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	53.8	49.6	8.5	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	98.1	0.4	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	65	-15.4	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	25	18	38.9	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.5	79.2	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.3	65.1	6.2	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.3	-	100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.7	48.9	-22.1	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.3	-	100.0	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.7	62.6	-0.9	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.5	7.3	0.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.7	30.0	0.8	32.2	32.8
2.05 Personnel total	50.5	48.0	5.1	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	30.2	33.9	-3.7	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.8	62.7	-0.9	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	5.1	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.8	2.0	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.6	-10.5	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'716.2	3'535.1	5.1	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'781.2	4'588.9	4.2	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	2.0	2.4	-0.4	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	24.9	26.8	-1.9	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.7	269.8	1.1	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	67.9	72.3	-6.1	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'686.8	2'634.9	2.0	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.8	51.8	0.0	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	66.4	58.0	8.3	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	180.9	156.5	15.6	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.2	48.2	0.0	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	142.7	144.1	-1.0	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'188.6	5'087.0	2.0	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	501.5	608.2	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ROUTE DE NANT  
 1804 CORSIER SUR VEVEY

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'727	6'633	-58.9	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'477	7'415	-53.1	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.9	0.1	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	842.0	375.2	124.4	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	39.3	95.6	-56.3	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	32	49	-34.7	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	45.9	47.3	-3.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	46.9	40.8	6.1	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	4.1	-100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	138.2	175.0	-36.8	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	7.9	5.4	2.5	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	92.1	94.6	-2.5	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	32.2	32.8
2.05 Personnel total	3.3	6.5	-49.2	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	83.9	86.2	-2.3	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	100.0	100.0	-	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.2	0.3	-49.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.2	1.0	23.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	2.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	321.3	774.1	-58.5	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	772.2	1'673.1	-53.8	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.7	98.7	-57.0	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	283.2	252.2	12.3	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.6	222.8	-58.4	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	311.6	562.5	-44.6	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.5	37.0	8.5	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.5	-	100.0	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.5	-	100.0	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.4	57.8	-26.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	79.0	132.5	-40.4	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	684.8	1'519.3	-54.9	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-87.3	-153.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ROUTE DU PAVEMENT 20  
1018 LAUSANNEForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	56	56	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'265	20'268	0.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	40	88	-54.5	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'305	20'356	-0.3	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.3	9.9	-0.7	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	684.5	746.6	-8.3	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.3	17.6	-24.2	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	99.2	0.0	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	79	84	-6.0	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	5	-40.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.2	85.2	2.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.7	68.5	13.2	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.2	-	100.0	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.5	50.9	-11.4	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.4	54.0	1.4	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.6	5.8	-0.2	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.7	39.9	-1.2	32.2	32.8
2.05 Personnel total	70.0	68.3	2.5	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	18.1	18.9	-0.8	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.6	48.5	0.1	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	2.5	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.4	2.8	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.3	0.3	1.0	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'465.1	5'521.0	-1.0	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'626.1	6'771.9	-2.2	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.5	46.3	-1.8	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.4	0.3	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	326.3	332.7	-1.9	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	145.3	154.1	-5.7	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	1.3	71.7	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'653.8	2'745.6	-3.3	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.4	39.0	0.4	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.8	42.1	1.8	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	143.0	139.9	2.2	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.6	61.0	-0.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	201.0	210.9	-4.7	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'735.4	7'038.3	-4.3	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	109.3	266.4	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CHEMIN DE LA GIRARDE 2  
1066 EPALINGESForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: PLAISIR OPAS (minutes)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'176	22'492	-1.4	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'610	1'920	-16.1	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'745	24'382	-2.6	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.9	7.7	0.2	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	937.1	510.3	83.6	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	44.7	58.2	-23.1	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	99.4	-1.4	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	84	86	-2.3	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	36	33	9.1	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	83.0	-0.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.2	61.3	7.8	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.5	5.9	1.6	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.7	40.2	-2.5	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.7	55.4	-2.7	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.3	8.5	0.7	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.8	35.9	1.9	32.2	32.8
2.05 Personnel total	80.6	81.6	-1.2	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	28.7	26.0	2.7	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.0	55.0	-2.0	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	-1.2	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.3	1.4	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	6.6	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'617.3	5'851.9	-4.0	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'384.6	6'808.3	-6.2	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.2	5.0	-3.8	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	60.2	59.0	1.3	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	268.4	278.9	-3.8	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	161.9	164.6	-1.6	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.6	0.6	-0.2	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'571.3	2'475.0	3.9	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.7	40.4	0.3	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.6	27.9	2.6	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	82.0	77.9	5.3	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.4	55.8	-0.4	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.0	140.0	5.0	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'310.2	6'123.5	3.0	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	341.7	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	3.2	-341.7	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'040	6'972	1.0	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	32	-100.0	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'280	7'141	1.9	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.5	0.6	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'217.0	994.3	22.4	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	32.0	-100.0	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.4	95.5	0.9	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	23	27	-14.8	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	80.9	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.3	67.9	10.4	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	15.0	35.0	-20.0	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	81.9	100.0	-18.1	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.1	-	100.0	32.2	32.8
2.05 Personnel total	15.7	14.5	8.6	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.7	54.0	16.7	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.5	45.7	0.8	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	8.6	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.1	8.1	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	14.2	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'317.7	1'200.7	9.7	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'675.7	1'520.4	10.2	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	25.8	36.9	-11.1	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	238.0	217.1	9.6	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	59.4	78.5	-24.4	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	530.3	470.1	12.8	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.2	30.4	0.8	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.9	63.1	-10.3	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	125.8	137.0	-8.2	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	68.8	69.6	-0.8	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	165.8	153.4	8.1	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'697.6	1'544.5	9.9	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	22.0	24.1	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	*	*	50.7	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	1.4	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'247	*	*	17'943.6	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	399.0	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	716.9	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'251	*	*	18'929.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	*	*	8.4	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	48.0	*	*	839.9	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	19.2	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	60.0	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	22.8	*	*	97.0	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	80.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	*	*	71.6	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	22.0	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	12.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.2	*	*	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.4	*	*	69.1	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	16.1	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	46.0	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	*	*	1.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	248.4	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	2.6	*	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.2	*	*	57.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.3	*	*	10.1	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.9	*	*	32.2	32.8
2.05 Personnel total	13.9	*	*	57.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	100.0	*	*	39.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.5	*	*	54.0	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.3	*	*	1.1	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	*	*	3.0	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	*	*	0.7	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'432.2	*	*	4'559.1	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'747.6	*	*	5'782.6	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	1.9	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.8	*	*	43.4	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.6	*	*	0.9	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	411.5	*	*	303.4	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	196.6	*	*	132.6	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.6	*	*	2.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	754.8	*	*	2'367.6	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.9	*	*	40.9	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.3	*	*	36.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.8	*	*	111.6	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.2	*	*	55.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	154.5	*	*	167.1	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'483.7	*	*	5'790.4	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	*	*	193.0	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-263.9	*	*	115.6	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RUE NUCÉ 7  
1896 VOUVRYForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	98	96	2.1	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'487	35'832	-1.0	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	33	-	100.0	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	35'534	35'826	-0.8	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.6	8.9	-0.3	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'638.5	1'425.7	14.9	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.0	*	100.0	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	102.3	-3.1	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	124	124	-	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.7	81.1	-0.5	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.4	70.2	0.2	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.3	25.0	2.3	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.8	0.8	0.0	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.5	70.6	0.8	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.9	5.5	-2.6	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.7	23.8	1.8	29.4	32.8
2.05 Personnel total	100.4	96.4	4.2	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.6	51.5	-12.9	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.0	63.6	-1.6	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	2.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.7	5.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.0	-20.5	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'716.3	7'672.4	0.6	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'439.3	10'666.0	-2.1	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.1	44.3	1.8	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	1.4	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	293.9	297.7	-1.3	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	135.5	131.9	2.7	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.0	4.2	-6.6	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'520.2	5'788.7	-4.6	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	53.0	53.6	-0.5	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	25.5	26.8	-1.4	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	74.9	79.9	-6.2	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.1	37.5	8.6	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.1	113.1	19.4	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'405.6	10'800.7	-3.7	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	86.0	119.1	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-33.7	134.7	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



AV. DE L'EUROPE 93  
1870 MONTHÉY

Form juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	130	130	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'265	46'401	-11.1	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	41'265	42'146	-2.1	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.9	7.9	0.1	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'359.5	1'060.8	28.2	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.0	97.8	-10.8	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	166	155	7.1	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.2	0.9	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	83.7	77.4	6.3	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.6	-	100.0	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.6	22.0	23.6	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.5	71.7	0.8	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.6	5.2	-0.6	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.9	23.1	-0.2	29.4	32.8
2.05 Personnel total	119.4	118.4	0.8	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.2	51.1	-0.9	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	72.1	57.3	14.8	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.6	13.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	2.4	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'611.0	10'662.6	-0.5	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'975.7	11'836.3	1.2	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.8	50.0	-1.2	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.7	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	290.2	255.1	13.8	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	141.5	140.3	0.9	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	1.9	13.8	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'825.5	5'907.5	-1.4	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.9	49.7	-0.8	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.9	27.1	1.7	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	83.7	69.2	21.0	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.7	42.5	7.2	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.5	108.8	31.8	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'914.5	11'894.1	0.2	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	229.4	166.5	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-61.2	57.7	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'533	19'828	3.6	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	755	1'079	-30.0	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'054	20'907	0.7	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.1	-0.3	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	981.7	858.0	14.4	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.3	39.9	-13.9	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.7	87.6	3.1	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	68.9	98.5	-29.6	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	82	68	20.6	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	22	31	-29.0	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	81.6	-0.6	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.4	65.7	-0.3	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.7	4.0	4.6	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	49.1	28.7	20.4	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	-	100.0	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.2	60.6	-1.3	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.7	6.7	-1.0	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.1	32.8	2.3	29.4	32.8
2.05 Personnel total	59.7	64.2	-7.0	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.0	53.9	2.1	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.4	60.2	-1.8	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-7.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.1	-8.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-6.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'490.8	4'581.9	-2.0	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'150.2	5'257.7	-2.0	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.1	42.7	-0.6	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	0.9	0.5	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	241.9	251.5	-3.8	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.9	107.4	-4.2	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.3	2.3	45.0	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'134.1	2'279.0	-6.4	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.5	45.4	-1.9	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.0	35.8	-0.7	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	84.7	89.9	-5.8	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.3	51.3	3.0	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	125.1	123.1	1.6	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'901.9	5'014.3	-2.2	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	105.2	161.4	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-248.3	-243.4	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	88	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'106	31'529	1.8	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'137	31'921	0.7	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	6.0	0.1	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'254.4	1'839.0	-31.8	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	98.2	1.8	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	120	110	9.1	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.3	79.2	1.3	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.8	73.6	-2.8	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.2	27.3	7.9	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.6	57.0	-0.4	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.8	2.4	0.4	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.6	40.6	0.0	29.4	32.8
2.05 Personnel total	78.8	90.8	-13.2	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	37.2	34.0	3.2	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.1	43.7	-2.7	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-13.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.9	-14.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.6	-6.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'906.0	6'657.6	3.7	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'079.3	7'953.8	1.6	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.4	40.6	0.9	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.0	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	251.6	252.3	-0.2	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.1	101.1	3.0	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	2.5	2.0	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'357.1	3'407.4	-1.5	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.3	41.5	-0.2	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.3	42.6	-1.3	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.0	107.5	-3.3	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.8	56.8	0.0	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.7	147.8	-2.8	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'118.9	8'202.5	-1.0	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	146.8	134.1	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	39.6	248.6	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

PL. BEAULIEU 2B  
3960 SIERREForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	84	-4.8	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'164	29'808	-2.2	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	458	841	-45.5	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'265	2'089	8.4	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'190	32'764	-1.8	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.6	7.4	0.2	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'361.4	1'220.2	11.6	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.1	19.8	-28.9	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	56.6	47.5	19.3	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.9	97.2	2.7	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	31.4	57.6	-26.2	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	120	98	22.4	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	34	40	-15.0	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	40	44	-9.1	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	81.2	1.0	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.2	71.4	-5.3	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.7	13.2	-6.5	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.5	19.3	28.3	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	104.0	-	100.0	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.4	63.1	-0.7	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.4	4.2	0.2	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.2	32.7	0.5	29.4	32.8
2.05 Personnel total	92.2	92.5	-0.4	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.3	51.1	1.2	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.4	50.0	12.4	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	4.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.8	2.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	2.7	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'248.5	7'374.6	25.4	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'461.9	9'258.0	2.2	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	4.1	3.9	0.2	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.7	43.1	0.6	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.9	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	296.7	282.8	4.9	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.5	121.8	5.5	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	2.4	-16.3	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'221.6	4'257.5	-0.8	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.9	47.6	0.3	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.6	35.2	-1.7	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.6	99.7	0.0	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.2	29.9	20.4	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.8	81.6	70.0	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'806.4	8'944.8	-1.5	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	160.4	174.2	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-272.2	47.7	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'784	18'532	1.4	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'784	18'516	1.4	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	5.1	1.0	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	841.2	926.0	-9.2	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	97.6	1.3	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	70	74	-5.4	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	84.3	-0.4	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.9	67.6	5.3	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.0	44.2	-4.2	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.1	53.6	-0.6	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.1	5.3	0.7	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.9	41.0	-0.2	29.4	32.8
2.05 Personnel total	54.7	55.6	-1.8	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.0	61.3	0.7	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.0	37.4	3.7	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-1.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.0	-3.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-3.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'067.5	4'184.6	-2.8	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'026.7	4'648.9	8.1	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.0	37.7	-4.7	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	0.8	0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	267.6	250.9	6.7	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	88.3	94.8	-6.8	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.9	2.0	41.7	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'028.9	1'666.3	21.8	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.9	35.9	4.1	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.5	38.7	-1.2	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.3	97.1	3.2	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.7	56.7	1.9	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	158.7	142.3	11.5	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'079.4	4'647.5	9.3	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	70.3	63.4	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	52.7	-1.4	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

AVENUE DU MIDI 2  
1890 ST-MAURICE

Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	117	117	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'316	41'129	2.9	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'299	1'026	26.6	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	43'524	42'065	3.5	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	6.3	-0.4	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'037.2	1'028.1	0.9	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.9	21.3	-6.4	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	96.3	2.8	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	59.3	46.8	12.5	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	163	149	9.4	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	71	53	34.0	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.6	84.7	-0.2	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.0	67.3	-2.4	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	16.2	8.4	7.8	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.7	36.2	3.6	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	3.0	-2.1	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.2	73.0	0.2	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.5	7.8	-0.3	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	19.3	19.2	0.1	29.4	32.8
2.05 Personnel total	97.3	92.8	4.8	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.2	52.1	0.1	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.8	62.9	-0.1	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	4.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	1.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	1.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'586.2	8'530.0	0.7	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'109.6	9'942.1	1.7	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.5	49.9	-6.4	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	231.8	235.8	-1.7	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.1	118.0	-14.3	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.9	-7.6	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'466.8	4'775.6	-6.5	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.6	48.1	-2.6	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.7	28.5	1.2	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	68.8	67.2	2.5	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.2	42.4	9.8	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	117.3	99.7	17.7	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'800.7	9'919.9	-1.2	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	218.0	241.2	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-	-22.2	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

AV. DU GD-ST-BERNARD 15  
1920 MARTIGNY

Form juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'930	15'532	-3.9	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	185	-	100.0	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'115	15'532	-2.7	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	8.5	-0.2	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'126.0	1'175.5	-4.2	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	41.0	*	100.0	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.4	101.3	-3.9	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	52	1.9	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.3	0.0	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	87.3	80.8	6.5	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.4	22.1	5.3	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.8	3.8	-2.0	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	80.6	75.9	4.7	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.2	4.8	-0.6	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	15.2	19.3	-4.1	29.4	32.8
2.05 Personnel total	34.5	31.0	11.1	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.7	52.2	-1.5	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.4	59.9	3.5	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	11.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.0	14.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	17.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'144.0	2'880.5	9.1	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'717.5	4'601.4	2.5	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.2	44.0	3.2	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.3	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	312.1	296.3	5.4	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	147.4	130.4	13.1	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.3	0.9	-64.3	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'261.3	2'407.7	-6.1	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.6	53.0	-1.5	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.2	36.9	-2.7	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.7	109.3	-2.4	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.2	46.8	1.4	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.9	136.9	2.2	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'385.5	4'540.9	-3.4	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	9.4	6.2	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-332.0	-60.4	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HAUPTSTRASSE 48  
3917 KIPPELForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'891	8'229	-4.1	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	149	113	31.9	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'048	8'350	-3.6	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	6.0	-0.8	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	480.8	1'012.8	-52.5	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.5	27.3	-2.8	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.1	93.9	-3.9	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	40.8	31.0	9.9	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	35	14.3	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	5	20.0	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	83.0	-0.5	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.6	70.0	-0.4	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.7	2.5	6.2	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	76.1	70.0	6.1	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	13.0	5.0	8.0	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.1	68.7	-2.6	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.9	31.3	2.6	29.4	32.8
2.05 Personnel total	24.2	21.7	11.4	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.5	70.6	6.9	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.9	55.0	-2.1	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	11.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.6	15.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.3	22.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'772.3	1'775.6	-0.2	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'057.0	2'067.7	-0.5	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.7	43.6	-1.9	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	255.8	247.9	3.2	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.5	107.9	-1.2	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.9	-3.6	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	735.4	947.7	-22.4	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.9	44.3	-2.3	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.8	32.2	1.6	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	86.4	79.7	8.3	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.2	51.2	5.0	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	122.6	131.3	-6.6	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'754.5	2'141.1	-18.1	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	33.2	98.1	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-302.4	73.4	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'920	16'271	4.0	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'425	1'722	-17.2	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'342	18'023	1.8	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.9	8.8	-0.9	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	963.5	909.5	5.9	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	99.5	94.5	5.3	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	94.8	3.8	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	130.1	157.3	-27.1	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	65	-	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	18	30	-40.0	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	79.9	2.0	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.9	61.1	2.8	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.4	7.4	1.1	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.5	52.4	-6.9	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.2	-	100.0	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.9	70.7	2.2	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	1.0	-0.2	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.3	28.3	-2.0	29.4	32.8
2.05 Personnel total	53.0	51.7	2.5	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.2	45.7	0.6	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.1	55.8	1.3	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	2.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	0.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	5.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'989.0	3'975.3	0.3	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'603.7	4'644.3	-0.9	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.7	46.1	1.5	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.9	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	251.0	258.1	-2.8	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	119.6	118.8	0.6	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	2.2	-13.8	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'630.5	2'964.7	-11.3	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.3	55.5	-4.2	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.8	33.6	-1.8	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	79.8	86.7	-7.9	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.6	38.2	8.4	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.2	113.3	14.9	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'126.8	5'344.1	-4.1	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	107.3	107.1	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	523.1	699.8	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GRANOIS  
1965 SAVIÈSEForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'023	20'950	0.3	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	603	411	46.7	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'636	21'361	1.3	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.3	0.2	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	931.6	785.9	18.5	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	46.4	34.3	35.4	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.6	97.3	0.3	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	78	80	-2.5	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	13	12	8.3	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.9	79.7	1.5	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.2	65.3	3.9	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.5	6.9	-1.4	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.2	40.2	-8.0	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	-	100.0	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	2'366.0	-100.0	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.4	55.6	4.9	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.9	6.3	-0.3	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.6	38.2	-4.6	29.4	32.8
2.05 Personnel total	64.3	62.0	3.7	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.4	56.5	-4.1	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.6	51.3	1.3	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	3.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	2.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	3.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'179.9	5'239.9	-1.1	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'820.9	5'892.3	-1.2	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	4.3	3.3	1.0	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	56.9	46.7	10.2	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.7	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	269.2	275.8	-2.4	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	153.1	128.9	18.8	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	2.1	0.7	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'483.2	2'414.5	2.8	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.7	45.1	-1.4	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.6	33.2	-2.6	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	82.4	91.5	-10.0	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.8	53.3	1.5	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.1	133.6	7.9	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'687.8	5'356.9	6.2	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	87.3	88.8	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	116.7	-343.8	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**ÉTABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL LES FLORALIES**
**Canton: VS**

 RTE DE L'ÉCOSSE 28  
 1907 SAXON

 Form juridique: Société anonyme  
 Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'039	6'689	-84.5	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	1'043	6'773	-84.6	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.0	0.2	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	656.9	1'158.2	-43.3	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	15.0	96.5	-81.5	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	23	30	-23.3	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.9	78.0	1.2	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	87.0	83.3	3.6	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	77.8	66.7	11.1	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.3	3.3	1.0	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.4	70.2	-5.8	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.7	0.8	-0.1	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	29.1	5.9	29.4	32.8
2.05 Personnel total	2.9	15.9	-81.7	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.5	55.5	-4.0	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.5	56.1	-4.6	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.2	0.8	-81.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.4	18.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	1.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	251.3	1'423.4	-82.3	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	357.8	1'861.0	-80.8	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.4	40.1	-7.7	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	0.9	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	344.4	278.2	23.8	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.1	110.2	0.9	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.6	2.6	41.3	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	107.4	736.5	-85.4	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.8	42.6	-1.8	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.3	33.1	3.2	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.9	92.1	35.6	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.1	55.5	2.5	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.0	143.4	2.5	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	263.1	1'728.4	-84.8	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3.0	53.2	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-94.7	-132.6	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'264	16'157	0.7	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'365	16'515	-0.9	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.3	7.2	0.0	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	977.5	1'215.9	-19.6	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	98.4	0.7	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	61	76	-19.7	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	84.8	-1.8	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.9	75.0	-6.1	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.9	70.0	-31.1	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.6	1.3	0.3	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.6	59.1	0.4	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	13.1	8.8	4.3	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.3	32.1	-4.8	29.4	32.8
2.05 Personnel total	50.7	45.3	12.0	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.1	42.2	13.9	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.5	47.3	11.2	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	12.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.8	11.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.7	51.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'706.9	3'589.6	3.3	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'252.9	4'197.3	1.3	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	57.6	47.4	10.2	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.7	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.5	259.8	0.7	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	149.8	120.6	24.2	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.9	-27.8	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'080.8	2'114.1	-1.6	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.8	47.1	-0.3	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.5	32.4	-0.9	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	82.5	84.2	-2.1	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.9	45.0	6.9	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.9	125.0	13.6	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'446.0	4'485.1	-0.9	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	56.6	44.2	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	193.1	287.8	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ST. JOSEF-ALLEE 40  
3952 SUSTENForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'412	23'341	0.3	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	316	389	-18.8	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'732	23'730	0.0	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	7.0	0.1	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'491.9	1'103.8	35.2	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	36.9	67.4	-45.3	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	106.9	106.6	0.3	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	17.3	21.3	-4.0	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	78	73	6.8	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	8	62.5	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	81.1	0.0	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	52.7	55.6	-2.8	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.4	4.9	-0.5	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	16.7	8.3	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	1.2	-0.1	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.6	71.1	1.5	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	2.4	-0.8	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.8	26.5	-0.7	29.4	32.8
2.05 Personnel total	58.3	55.6	4.9	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.5	51.8	-3.3	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.3	51.3	1.1	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	4.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.3	4.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	0.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'849.9	4'673.2	3.8	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'572.5	5'730.1	-2.8	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.1	42.9	2.2	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	0.9	0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	234.8	241.5	-2.7	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.0	103.6	2.3	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	2.1	21.5	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'945.3	2'944.9	0.0	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.3	48.9	0.4	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	24.9	28.6	-3.6	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	58.6	68.9	-15.0	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.9	49.3	-0.4	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.2	125.1	-1.5	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'975.8	6'021.8	-0.8	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	108.0	108.4	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	403.3	291.6	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'502	24'237	1.1	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'502	24'237	1.1	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.8	-0.2	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	978.0	1'143.9	-14.5	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.0	91.0	1.0	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	96	86	11.6	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	83.2	-1.7	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.6	75.6	-10.0	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.3	30.3	13.0	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.2	-100.0	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.7	65.1	1.6	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.0	5.0	0.0	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.3	29.9	-1.6	29.4	32.8
2.05 Personnel total	61.3	67.5	-9.1	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.8	45.0	-1.2	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.4	51.3	-2.9	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-9.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.8	-10.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-10.4	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'826.4	4'934.9	-2.2	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'700.2	5'827.4	-2.2	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.7	39.2	-0.6	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.5	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	232.6	240.4	-3.2	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	89.9	94.4	-4.7	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.2	-12.4	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'795.9	2'994.6	-6.6	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.0	50.9	-1.9	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.1	33.0	1.1	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	79.2	79.3	-0.1	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.3	42.0	7.4	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.8	101.9	12.7	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'701.7	5'882.5	-3.1	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	92.1	89.1	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1.5	55.1	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	123	123	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'111	44'803	0.7	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	45'062	44'772	0.6	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.9	7.5	0.4	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'160.3	897.9	29.2	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.5	99.8	0.7	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	165	161	2.5	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	81.4	1.1	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.4	65.2	-2.8	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.6	0.6	0.0	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.7	30.9	2.8	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.7	69.3	0.5	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	3.0	0.1	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.1	27.6	-0.5	29.4	32.8
2.05 Personnel total	133.3	130.1	2.5	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.2	58.9	-0.7	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.7	67.7	0.1	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	2.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	1.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	1.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'827.1	9'586.4	2.5	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'269.3	12'757.5	4.0	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.1	48.5	-0.3	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	1.1	-0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	294.1	284.7	3.3	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	141.7	138.1	2.6	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	3.1	-27.0	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'354.6	6'069.2	4.7	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.9	47.6	0.4	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.1	35.2	0.9	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.3	100.3	5.9	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.7	43.5	7.2	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	149.0	123.9	20.3	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'260.3	12'758.4	3.9	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	191.6	181.7	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-9.0	0.9	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RTE DE CHAMPLAN 3  
1955 CHAMOSONForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'387	21'438	-0.2	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'406	969	45.1	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'793	22'428	1.6	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.3	6.6	0.7	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'226.9	972.0	129.1	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	67.0	53.8	24.4	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.3	99.5	-0.2	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	81	-6.2	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	21	18	16.7	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	82.8	-0.4	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.9	68.7	-3.7	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.1	4.0	0.1	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.8	38.8	-10.0	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	3.0	-2.0	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.4	66.0	-1.7	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.3	4.0	1.3	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.4	30.0	0.4	29.4	32.8
2.05 Personnel total	62.0	64.2	-3.5	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	36.4	30.2	6.2	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.8	56.2	-1.4	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-3.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.9	-5.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	11.6	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'116.3	5'026.7	1.8	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'642.4	5'685.8	-0.8	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	-	-	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.2	43.4	3.8	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.0	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	247.5	253.8	-2.4	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	116.9	110.1	6.1	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	2.5	-0.6	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'864.2	2'606.9	9.9	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.0	46.2	2.8	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.5	32.3	-1.8	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	75.6	82.1	-7.9	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.8	52.6	-2.8	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.6	132.3	-3.6	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'840.6	5'638.9	3.6	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	67.9	66.7	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	198.2	-46.9	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



SCHULHAUSSTR. 1  
3924 ST. NIKLAUS VSForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'301	19'299	0.0	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	118	532	-77.8	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'355	19'832	-2.4	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.9	7.8	0.1	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'432.8	1'038.7	37.9	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.6	52.2	-54.8	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	103.7	103.7	0.0	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	16.2	72.9	-56.7	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	80	67	19.4	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	11	-54.5	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	81.4	1.0	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.9	74.4	-1.4	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.7	10.3	-5.6	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	26.0	24.0	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.3	70.2	0.1	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.1	5.2	0.8	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.6	24.6	-1.0	29.4	32.8
2.05 Personnel total	56.7	57.3	-1.1	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.0	45.0	2.1	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.3	70.4	-10.1	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-1.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	1.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	6.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'189.3	4'126.8	1.5	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'983.0	5'048.5	-1.3	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.5	45.1	0.4	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	256.6	254.6	0.8	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.1	114.8	2.0	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	2.0	-2.0	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'736.4	2'794.6	-2.1	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	53.4	53.8	-0.4	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.5	33.4	-2.8	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	78.4	84.9	-7.7	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.6	40.5	4.1	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	117.7	106.0	11.0	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'125.0	5'191.9	-1.3	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	102.7	96.4	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	142.0	143.4	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CASE POSTALE 77  
1971 GRIMISUATForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	66	65	1.5	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'848	23'838	0.0	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'989	23'996	0.0	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.2	8.3	-0.2	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'088.5	1'093.8	-0.5	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.0	100.5	-1.5	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	88	84	4.8	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	82.0	1.1	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.9	78.6	-4.7	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.8	27.3	7.6	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.8	65.0	1.7	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.7	5.6	-0.9	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.5	29.4	-0.8	29.4	32.8
2.05 Personnel total	78.4	73.6	6.5	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.2	53.9	-5.7	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.5	53.3	1.2	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	4.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.1	6.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-2.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'813.8	5'783.6	0.5	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'913.4	6'959.1	-0.7	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.3	46.1	0.2	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.0	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	289.9	291.9	-0.7	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	133.5	133.7	-0.1	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.8	3.0	-5.8	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'520.6	3'639.4	-3.3	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.7	50.1	-0.4	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.0	29.6	-0.6	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	84.1	86.3	-2.6	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.9	48.5	0.3	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.1	147.8	-1.8	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'080.3	7'259.3	-2.5	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	100.2	97.8	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	166.9	300.2	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	75	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'159	26'384	2.9	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'159	26'384	2.9	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.3	8.0	-0.7	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'271.9	1'417.8	-10.3	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	96.4	2.8	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	93	89	4.5	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	84.8	-0.5	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.8	68.5	0.3	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.5	25.7	2.8	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.9	67.1	-2.2	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.0	0.0	0.0	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.1	32.8	2.2	29.4	32.8
2.05 Personnel total	78.4	81.1	-3.3	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.1	48.1	-6.1	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.1	67.5	-2.4	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-3.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.1	-6.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.0	-20.6	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'814.6	6'955.4	-2.0	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'269.7	7'811.6	-6.9	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	56.5	54.5	2.0	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.4	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	267.7	296.1	-9.6	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	151.2	161.3	-6.2	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.2	9.2	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'529.2	3'974.5	-11.2	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.6	50.9	-2.3	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.4	29.7	-1.3	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	76.1	87.9	-13.4	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.3	47.8	0.4	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.2	141.7	-8.8	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'268.3	7'811.6	-7.0	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	230.4	99.4	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1.4	-	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	59	59	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'583	21'473	0.5	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'098	984	11.6	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	283	-	100.0	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'026	22'550	2.1	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	7.8	0.0	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'018.1	816.2	24.7	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.9	20.5	-12.6	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	35.4	*	100.0	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.2	99.7	0.5	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	75.2	67.4	7.8	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	79	73	8.2	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	67	52	28.8	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	8	-	100.0	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.2	85.2	1.2	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	72.0	-0.6	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	23.4	20.8	2.6	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.9	23.7	10.2	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.8	-100.0	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.9	66.0	-2.1	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.5	7.1	0.5	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.6	26.9	1.6	29.4	32.8
2.05 Personnel total	67.5	67.6	-0.2	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.5	50.2	2.3	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.8	52.0	-0.3	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-0.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.0	-2.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-1.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'990.5	5'724.7	4.6	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'081.2	6'835.0	3.6	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	-	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	54.2	52.0	2.2	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.6	0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	308.4	304.4	1.3	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	166.7	157.7	5.8	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	1.8	39.2	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'155.5	3'123.1	1.0	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.8	45.9	-0.1	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.5	29.2	-1.7	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	84.7	88.8	-4.6	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.4	52.3	0.1	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	157.4	158.5	-0.7	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'892.3	6'804.0	1.3	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	122.1	121.7	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-188.9	-31.0	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	115	115	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	6	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'316	40'134	2.9	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'852	1'968	-5.9	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	43'293	41'540	4.2	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.8	-0.4	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'099.0	1'409.3	-22.0	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	42.8	41.7	2.7	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	95.6	2.8	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	84.6	89.9	-5.3	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	140	131	6.9	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	45	46	-2.2	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	82.1	0.2	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.3	72.3	5.0	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.6	7.3	0.2	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.3	18.8	5.6	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	0.6	0.5	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.0	71.6	-1.5	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.9	1.3	-0.4	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.1	27.1	2.0	29.4	32.8
2.05 Personnel total	105.7	75.1	40.7	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.9	41.9	7.1	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.5	59.4	-1.9	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.6	40.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	1.8	37.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.5	54.5	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'163.1	8'195.4	-0.4	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'810.0	9'790.0	0.2	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.6	47.3	-0.7	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.7	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	227.3	232.5	-2.3	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.5	111.4	-5.3	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.7	0.4	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'031.2	4'416.4	-8.7	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.7	44.0	-2.3	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.3	31.2	3.1	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	77.9	72.5	7.5	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.9	53.8	2.1	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	125.3	128.2	-2.3	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'667.9	10'035.5	-3.7	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	229.0	220.1	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-142.2	245.5	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**ÉTABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL LA PROVIDENCE - MONTAGNIER**
**Canton: VS**

 CH. DE PIERRA BARNA 18  
 1934 MONTAGNIER

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	103	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'889	38'228	-0.9	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	599	440	36.1	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	38'489	38'665	-0.5	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	6.8	0.0	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'196.0	834.2	43.4	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.0	29.3	-14.8	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.8	101.7	-0.9	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	82.1	60.3	21.8	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	144	134	7.5	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	17	15	13.3	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.9	79.7	0.3	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.4	63.8	-0.4	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.7	8.1	0.6	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.6	27.6	11.0	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.3	61.7	1.6	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.1	2.5	1.6	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.6	35.8	-3.3	29.4	32.8
2.05 Personnel total	99.8	97.0	3.0	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.3	50.6	-5.3	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	6.3	55.2	-48.9	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	3.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	3.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-4.9	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'654.2	7'450.3	2.7	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'067.5	8'731.5	3.8	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.4	48.6	-1.2	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.5	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	235.6	225.8	4.3	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.6	109.7	1.7	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.2	31.6	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'591.5	4'742.8	-3.2	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.3	48.4	-0.1	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.2	32.0	2.2	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	80.5	72.2	11.5	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.2	50.0	0.2	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	124.0	126.8	-2.2	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'507.0	9'806.8	-3.1	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	141.9	162.1	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	439.4	1'075.3	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

FUSSWEG 21  
3940 STEG VSForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	54	1.9	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'452	19'483	5.0	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	175	494	-64.6	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	87	266	-67.3	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'741	20'290	2.2	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.5	0.0	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'138.8	1'287.3	-11.5	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.0	41.8	-54.5	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	43.5	53.2	-18.2	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.9	98.8	3.0	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	47.9	135.3	-87.4	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	70	8.6	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	12	-16.7	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	2	5	-60.0	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	81.7	0.7	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.9	71.3	2.6	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.7	9.2	-3.5	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.1	29.2	9.8	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.1	-100.0	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.8	62.7	0.1	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.5	0.7	-0.2	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.6	36.6	0.1	29.4	32.8
2.05 Personnel total	62.0	63.1	-1.7	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	39.4	42.2	-2.9	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.2	49.3	-0.1	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-3.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.1	-3.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-10.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'092.8	3'943.2	3.8	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'060.1	5'066.1	-0.1	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	-	-	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.4	39.9	0.5	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.0	0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	244.3	250.3	-2.4	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.5	99.5	-1.0	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.9	2.5	14.4	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'353.5	2'394.2	-1.7	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.5	46.9	-0.4	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.6	41.8	-1.2	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.2	104.7	-5.3	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.3	44.6	6.7	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	125.4	112.5	11.4	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'062.3	5'104.7	-0.8	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	112.1	106.6	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	2.2	38.6	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'708	28'147	-1.6	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'699	28'147	-1.6	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	7.4	0.3	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'145.2	1'250.2	-8.4	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.9	96.4	-1.5	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	101	100	1.0	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	81.3	0.3	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.4	66.0	-2.6	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.0	30.1	3.9	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.9	59.1	-1.2	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.7	4.3	-0.6	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.4	36.6	1.8	29.4	32.8
2.05 Personnel total	64.1	68.7	-6.7	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.1	57.4	2.7	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.3	47.0	-0.6	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-6.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.4	-5.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-2.7	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'337.3	6'109.6	3.7	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'225.9	7'183.2	0.6	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.4	46.2	2.2	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.3	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	260.8	255.2	2.2	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	126.1	117.8	7.1	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	0.9	18.6	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'860.8	3'822.1	1.0	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	52.8	52.4	0.4	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.3	40.0	-1.8	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	99.8	102.1	-2.3	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.7	46.2	-0.5	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	120.5	119.6	0.7	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'308.9	7'290.5	0.3	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	110.3	102.5	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	83.0	107.3	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	99	95	4.2	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	7	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'189	36'340	-0.4	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'947	1'677	16.1	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	54	226	-76.1	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	38'189	38'403	-0.6	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.5	0.2	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'156.7	1'317.8	-12.2	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.2	45.2	-11.1	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	13.5	45.2	-70.1	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.1	104.8	-4.7	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	76.2	65.6	10.6	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	138	125	10.4	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	53	46	15.2	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	4	5	-20.0	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	83.6	-0.1	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.3	71.0	2.3	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	13.8	5.7	8.2	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.2	28.1	12.1	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	-	100.0	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.1	67.1	0.0	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.2	7.4	-0.1	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.7	25.5	0.1	29.4	32.8
2.05 Personnel total	96.4	95.6	0.9	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.7	65.9	5.8	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.1	52.8	14.3	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-3.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	1.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	10.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'350.5	8'263.8	1.0	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'912.0	9'844.9	0.7	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.3	0.6	-0.4	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.8	43.6	0.2	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.5	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	259.5	257.4	0.8	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	113.6	111.6	1.8	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.3	10.7	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'444.8	4'358.0	2.0	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.2	45.8	0.4	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.1	26.8	0.2	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	70.2	69.0	1.7	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.3	50.8	0.5	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.2	126.4	2.2	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'617.2	9'514.8	1.1	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	239.6	322.7	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-269.2	-269.5	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ROUTE DE SION 11  
1981 VEXForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	60	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'221	21'414	-0.9	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'180	21'414	-1.1	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.5	-0.2	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	851.3	1'377.2	-38.2	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.9	97.8	-0.9	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	80	73	9.6	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	80.8	0.8	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.8	72.6	4.2	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.6	26.7	11.9	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	22.0	-	100.0	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.8	65.1	-5.3	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.1	5.0	2.1	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.1	29.9	3.2	29.4	32.8
2.05 Personnel total	66.7	58.3	14.3	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.5	44.9	7.6	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.4	58.4	-2.0	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	14.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.7	15.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	24.0	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'189.5	5'060.9	2.5	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'940.0	5'747.9	3.3	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.4	52.4	-1.0	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	1.5	-0.9	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	279.9	268.4	4.3	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	144.1	140.6	2.5	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	4.0	-56.5	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'329.0	2'515.0	-7.4	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.8	51.4	-4.6	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.6	30.9	1.6	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	91.1	83.0	9.8	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.9	47.1	4.9	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.8	107.5	13.3	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'979.9	4'892.4	1.8	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	65.4	625.2	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-960.1	-855.5	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RINGACKER 2  
3953 LEUK STADTForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'427	8'151	3.4	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	182	397	-54.2	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'609	8'548	0.7	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.0	8.5	-0.5	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'191.0	1'121.7	6.2	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.1	53.3	-28.4	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	104.9	101.5	3.4	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	24.9	54.4	-29.5	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	30	16.7	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	10	-30.0	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	83.6	0.6	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	92.9	95.0	-2.1	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.8	10.0	-5.2	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	61.9	31.3	30.7	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	78.0	74.2	3.8	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.2	3.2	0.1	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.8	22.7	-3.9	29.4	32.8
2.05 Personnel total	24.7	22.3	10.4	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.7	39.7	10.0	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.1	56.9	2.2	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	10.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.6	9.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.8	44.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'995.7	1'781.2	12.0	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'359.1	2'333.2	1.1	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.3	39.8	6.5	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.6	1.2	0.5	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	274.0	272.9	0.4	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	126.8	108.6	16.8	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.5	3.2	42.8	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'237.6	1'323.6	-6.5	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.8	53.4	-1.6	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	25.1	31.5	-6.4	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	68.8	86.1	-20.0	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.7	39.3	6.4	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	126.7	113.9	11.2	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'388.9	2'477.8	-3.6	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	60.5	61.2	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	29.8	144.7	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'602	8'456	1.7	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	27	-100.0	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'903	8'471	5.1	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	8.0	-1.4	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	757.2	989.5	-23.5	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	13.0	-100.0	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	107.1	105.3	1.8	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	37	33	12.1	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	83.1	0.0	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.1	71.4	9.7	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	63.6	41.7	22.0	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	2.9	-100.0	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.5	74.8	-2.3	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.2	3.2	1.0	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.2	21.9	1.3	29.4	32.8
2.05 Personnel total	23.5	31.0	-24.2	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	24.6	23.9	0.8	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.8	32.5	18.2	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.4	-24.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	3.7	-25.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.7	-27.9	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'982.6	2'113.5	-6.2	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'607.1	2'733.7	-4.6	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.0	45.3	2.6	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.5	0.4	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	303.1	322.3	-6.0	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	140.4	146.3	-4.0	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	1.6	57.2	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	996.6	1'207.2	-17.4	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.1	50.8	-4.6	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.8	39.2	0.5	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.5	126.5	-4.7	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.2	47.8	4.3	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.1	134.1	-2.3	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'161.5	2'378.6	-9.1	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	37.3	33.7	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-445.6	-355.2	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**ÉTABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL CASTEL NOTRE-DAME**
**Canton: VS**

 RUE DES ARTIFICES 14  
 1920 MARTIGNY

 Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
 Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	126	126	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'903	44'120	-0.5	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	43'903	44'120	-0.5	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	6.1	-0.3	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'394.2	1'098.2	27.0	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.5	95.9	-0.5	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	165	161	2.5	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	82.4	0.8	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.5	75.8	-4.3	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.7	32.6	5.1	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.9	-100.0	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.5	62.2	-0.7	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	3.9	-100.0	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.5	33.9	4.6	29.4	32.8
2.05 Personnel total	100.2	108.6	-7.7	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.9	59.8	1.0	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.3	65.0	-3.7	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-7.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.5	-7.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-6.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'789.4	8'968.1	-2.0	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'478.3	10'727.3	-2.3	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.6	42.3	0.3	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.0	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	238.7	243.1	-1.8	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.6	102.7	-1.1	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.1	2.4	-15.2	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'326.0	4'751.9	-9.0	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.4	43.7	-2.3	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.7	37.4	7.3	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.8	90.9	17.4	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.0	54.9	2.1	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.6	135.3	0.2	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'439.7	10'867.7	-3.9	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	161.4	145.5	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-38.5	140.5	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LANDSTRASSE 13  
3904 NATERSForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	147	147	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	54'625	54'922	-0.5	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'614	1'502	7.5	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	56'239	56'421	-0.3	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.9	-0.3	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'013.0	1'087.7	-6.9	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	48.9	45.5	7.5	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.8	102.4	-0.6	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	88.4	82.3	6.1	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	206	195	5.6	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	43	36	19.4	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	82.5	-0.5	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.5	72.3	-2.8	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.6	5.6	4.0	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.9	30.4	5.4	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.5	65.9	0.6	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	3.1	-0.1	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.5	31.0	-0.5	29.4	32.8
2.05 Personnel total	126.4	125.5	0.7	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.7	61.8	-3.2	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	59.7	58.8	0.9	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	0.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	1.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-3.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'444.8	9'473.5	-0.3	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'523.5	11'001.5	-4.3	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	53.7	53.1	0.6	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	1.0	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	187.1	195.0	-4.0	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.5	103.5	-2.9	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.9	-9.7	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'407.3	5'858.2	-7.7	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.8	53.7	-1.9	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.1	34.8	-1.7	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	61.9	67.9	-8.8	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.4	36.6	1.9	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	71.3	70.6	0.9	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'433.0	10'905.2	-4.3	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	309.1	276.0	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-90.5	-96.2	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CASE POSTALE 68  
1872 TROISTORRENTSForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	48	48	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'327	17'382	-0.3	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	395	366	7.9	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'722	17'625	0.6	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	7.9	-0.1	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	815.0	608.6	33.9	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	65.8	73.2	-10.1	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.9	99.2	-0.3	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	62	59	5.1	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	6	5	20.0	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.5	0.4	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.6	73.4	-2.8	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.5	1.6	-0.1	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.2	22.9	7.3	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.0	62.0	-1.0	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.2	4.1	0.1	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.9	33.9	0.9	29.4	32.8
2.05 Personnel total	50.5	51.0	-0.9	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.4	55.9	-0.4	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.0	55.9	5.0	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-0.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	-0.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-3.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'082.2	4'037.5	1.1	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'885.6	5'024.5	-2.8	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	-	-	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.6	44.5	2.0	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.5	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	275.7	283.1	-2.6	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.4	127.0	1.1	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.5	23.4	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'425.0	2'517.3	-3.7	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.5	49.9	-0.4	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.6	33.7	-2.1	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	87.1	95.3	-8.6	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.4	42.4	7.0	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.7	120.4	13.5	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'901.1	5'042.4	-2.8	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	54.1	58.4	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	15.5	17.8	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'348	16'568	-1.3	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	52	-	100.0	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'401	16'568	-1.0	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.7	8.0	-0.3	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	779.8	943.7	-17.4	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.0	*	100.0	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	104.2	105.6	-1.4	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	4.7	-	100.0	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	62	-9.7	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	81.4	1.0	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.4	71.0	1.4	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.6	39.1	-10.6	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.6	-100.0	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.7	62.5	4.2	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.3	2.5	0.8	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.9	35.0	-5.0	29.4	32.8
2.05 Personnel total	39.6	35.8	10.6	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.8	49.3	1.5	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.1	48.5	-2.4	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	10.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.2	11.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	22.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'665.9	3'221.8	13.8	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'345.0	4'741.0	12.7	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.1	40.2	-0.1	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.7	-0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	325.9	286.2	13.9	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	130.7	115.0	13.6	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	2.1	-25.5	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'217.7	2'309.5	-4.0	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.6	49.2	-0.6	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.9	39.2	3.8	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	139.9	112.1	24.8	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.4	50.7	0.7	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.1	143.5	-0.3	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'564.4	4'692.2	-2.7	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.6	6.0	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-780.6	-48.8	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



MONTÉE DU CHATEAU 21-23  
3960 SIERREForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	138	138	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	51'248	51'170	0.2	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	51'248	51'170	0.2	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.9	6.1	0.9	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'036.8	1'059.6	-2.2	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.7	101.6	0.2	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	172	169	1.8	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	83.2	0.4	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.3	77.5	-0.2	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.4	21.6	1.8	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.4	73.5	-0.1	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	2.2	-0.1	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.4	24.3	0.1	29.4	32.8
2.05 Personnel total	143.4	140.1	2.4	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.4	48.6	-0.3	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.2	51.4	-0.3	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	2.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.7	2.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	1.5	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'987.2	10'911.0	0.7	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'594.8	11'294.2	2.7	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.2	48.7	-1.5	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	1.1	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	226.2	220.7	2.5	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.9	107.4	-0.5	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	2.5	-13.1	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'291.2	5'507.9	14.2	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.9	49.1	2.8	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.9	27.6	0.3	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	63.2	61.0	3.6	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.5	42.1	4.4	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	110.0	92.4	19.1	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'120.7	11'224.1	8.0	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	190.2	206.1	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	525.9	-70.1	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

PLACE SOUS L'EGLISE 3  
1893 MURAZForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	41	34.1	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	-	100.0	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'016	15'002	26.8	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'037	15'002	26.9	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.5	6.7	0.8	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	810.1	1'383.9	-41.5	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.7	100.2	-5.5	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	91	51	78.4	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	81.9	2.2	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.5	72.5	-11.0	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	90.5	23.2	67.3	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.1	71.6	-3.4	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.9	5.9	0.1	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.9	22.6	3.4	29.4	32.8
2.05 Personnel total	45.6	38.3	19.1	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.6	40.2	6.3	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.5	66.9	-3.3	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-18.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.6	-6.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	3.4	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'434.2	3'424.8	29.5	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'363.9	4'016.8	33.5	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.2	48.3	-2.1	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	282.1	267.8	5.3	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	130.3	129.4	0.7	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	2.3	-12.9	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'492.9	1'821.3	36.9	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.4	44.7	1.7	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.6	33.2	1.4	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.5	88.9	9.7	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.5	53.6	-2.1	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.5	145.6	0.0	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'370.7	4'071.6	31.9	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	110.3	66.3	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	6.8	54.7	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ALTI GASSA 40  
3911 RIED-BRIGForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'347	19'553	9.2	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'216	1'393	-12.7	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	25	-	100.0	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'623	22'650	-0.1	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.0	-0.2	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	656.3	947.7	-30.7	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	39.5	68.0	-42.0	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	12.5	*	100.0	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	106.3	97.4	8.9	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	111.1	127.2	-16.2	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	90	81	11.1	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	30	24	25.0	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	2	-	100.0	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	80.9	1.6	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.5	70.5	0.0	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.0	13.3	-4.3	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.5	41.1	6.5	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.5	1.0	1.5	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.9	76.5	-2.6	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.1	23.5	2.6	29.4	32.8
2.05 Personnel total	45.4	47.7	-4.8	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.3	51.0	0.3	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	72.5	57.6	14.9	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-4.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.3	-11.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-7.5	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'411.4	3'491.8	-2.3	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'554.1	4'627.4	-1.6	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	-	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.3	45.9	-5.6	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	201.6	220.9	-8.7	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	81.1	93.8	-13.5	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.3	-3.6	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'808.7	1'916.1	-5.6	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.2	41.1	-1.9	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.1	36.0	0.0	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	72.7	79.6	-8.6	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.6	51.9	6.7	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	119.7	115.5	3.7	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'612.4	4'660.9	-1.0	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	99.1	103.2	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	58.4	33.6	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

3956 GUTTET-FESCHEL

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'388	4'441	-1.2	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	722	831	-13.1	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'110	5'259	-2.8	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	7.1	0.2	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	283.3	1'444.3	-80.4	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	53.0	70.8	-25.2	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.2	101.4	-1.2	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	65.9	75.9	-10.0	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	21	16	31.3	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	14	-14.3	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	83.2	1.9	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.8	80.0	1.8	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	18.2	10.0	8.2	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	70.8	33.3	37.5	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.8	78.5	-9.6	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.4	1.5	3.8	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.8	20.0	5.8	29.4	32.8
2.05 Personnel total	13.1	11.7	11.1	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.8	44.1	17.7	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.0	60.3	-11.3	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	11.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.2	14.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.8	40.6	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'141.4	1'022.3	11.7	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'415.3	1'289.2	9.8	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.9	50.3	-2.4	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	277.0	244.5	13.3	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.7	123.4	7.5	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.5	24.7	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	647.5	706.1	-8.3	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.1	50.5	-0.5	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.3	25.5	2.8	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	78.5	62.4	25.9	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.5	39.3	7.2	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	117.6	104.2	12.9	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'292.7	1'397.2	-7.5	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	44.1	49.6	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-122.6	108.0	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ROUTE DE NENDAZ 365  
1996 BASSE-NENDAZForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	39	39	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'331	14'235	0.7	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	136	220	-38.2	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'467	14'455	0.0	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	7.7	0.0	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	959.3	608.4	57.7	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	136.0	73.3	85.5	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.7	100.0	0.7	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	-	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	57	65	-12.3	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	1	3	-66.7	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	83.2	0.0	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.3	75.0	4.3	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.9	-100.0	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.8	68.4	-24.7	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	75.2	75.8	-0.6	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	1.5	-0.2	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.5	22.7	0.8	29.4	32.8
2.05 Personnel total	42.1	45.4	-7.3	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.9	56.1	0.8	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	70.8	63.5	7.3	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-7.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.1	-7.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.3	-6.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'467.1	3'411.7	1.6	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'979.7	3'948.9	0.8	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.8	0.8	0.0	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	54.7	54.3	0.4	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.8	-0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	275.1	273.2	0.7	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	150.5	148.4	1.4	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	2.2	-32.2	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'045.3	2'048.2	-0.1	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	52.1	53.0	-0.9	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.2	33.3	-0.1	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	91.3	91.0	0.3	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.5	45.5	1.0	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	126.1	121.7	3.7	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'922.8	3'861.4	1.6	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	52.8	54.6	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-26.5	-55.5	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'727	20'000	-1.4	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'727	20'000	-1.4	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	7.2	0.5	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'140.7	1'823.7	17.4	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	108.1	109.6	-1.5	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	64	59	8.5	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.8	81.0	-0.3	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.3	71.2	-0.9	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.0	7.4	9.6	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.1	72.0	-0.9	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.0	4.9	1.1	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.9	23.1	-0.2	29.4	32.8
2.05 Personnel total	47.4	57.2	-17.2	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.6	45.4	6.1	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.6	65.7	-17.1	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.1	-17.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.9	-16.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-5.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'340.8	4'288.6	1.2	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'213.2	5'227.4	-0.3	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.1	46.6	-0.5	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.4	0.3	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	264.3	261.4	1.1	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	121.9	121.8	0.0	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	1.2	73.7	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'678.4	2'524.0	6.1	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.0	47.6	1.5	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.5	33.3	-0.8	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	85.9	87.2	-1.4	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.4	50.9	-1.5	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.8	135.0	1.3	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'462.3	5'307.0	2.9	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	85.6	83.6	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	249.1	79.5	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

CH. DE L'HÔPITAL 92  
1950 SIONForm juridique: Entreprise publique cantonale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	72	72	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'346	26'140	0.8	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'346	26'288	0.2	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.9	7.1	-0.2	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	929.9	828.5	12.2	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.3	99.5	0.8	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	99	99	-	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	82.3	0.4	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.8	77.8	2.0	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.5	37.5	-	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.3	62.6	-1.2	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	2.1	0.4	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.2	35.3	0.8	29.4	32.8
2.05 Personnel total	70.6	71.5	-1.3	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.3	51.0	3.3	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.2	49.9	-1.7	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	-2.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	2.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'837.9	6'395.3	-8.7	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'121.8	7'218.3	-1.3	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.2	40.0	1.2	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	270.3	276.1	-2.1	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	111.4	109.9	1.3	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.8	5.4	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'224.9	3'383.0	-4.7	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.3	46.9	-1.6	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.8	38.3	-2.5	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.8	105.8	-8.6	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.5	52.0	1.6	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.7	143.5	0.8	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'122.2	7'218.7	-1.3	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	83.8	83.7	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	0.4	0.5	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HENGERT  
3932 VISPERTERMINEN

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'733	5'360	7.0	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'734	5'355	7.1	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.4	0.2	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	386.6	309.9	24.7	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	91.8	6.4	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	22	26	-15.4	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	84.9	0.2	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.2	61.5	6.6	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.7	135.0	-88.3	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	79.3	73.7	5.7	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	20.7	26.3	-5.7	29.4	32.8
2.05 Personnel total	12.7	12.0	5.1	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.4	63.7	-11.3	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.9	80.3	-19.4	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	5.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	-1.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.1	-13.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'093.2	1'063.8	2.8	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'533.0	1'365.8	12.2	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.3	45.2	-1.9	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.0	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	267.4	254.8	4.9	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	115.8	115.4	0.4	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.1	5.7	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	667.2	612.4	9.0	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.1	49.9	-1.8	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.6	37.6	3.0	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	108.6	95.7	13.5	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.5	43.6	6.9	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	122.2	99.9	22.3	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'387.4	1'227.7	13.0	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	165.1	101.2	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-145.6	-138.1	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



UNTERE MARESENSTRASSE 2  
3954 LEUKERBAD

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'635	3'638	0.0	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'635	3'638	0.0	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	6.0	-0.8	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'530.5	522.5	192.9	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	99.7	-0.1	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	11	12	-8.3	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.3	85.3	1.1	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.8	83.3	-1.5	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	15.0	20.0	-5.0	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	83.4	83.0	0.5	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.5	3.4	0.1	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	13.1	13.6	-0.5	29.4	32.8
2.05 Personnel total	8.7	8.8	-1.7	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	38.8	38.4	0.4	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.4	36.8	3.6	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-1.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	-1.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	0.0	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	655.0	648.8	0.9	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	827.4	816.1	1.4	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.7	32.3	0.4	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	1.3	-0.2	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	227.6	224.3	1.5	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	74.5	72.4	2.9	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	2.9	-14.4	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	325.1	389.9	-16.6	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.3	49.3	-6.0	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.9	27.7	-0.8	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	61.3	62.2	-1.5	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.2	48.6	5.7	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	111.9	105.5	6.1	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	750.1	790.2	-5.1	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	18.3	16.4	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-77.3	-25.9	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**ÉTABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL LA PROVIDENCE - ORSIÈRES**
**Canton: VS**

 ROUTE DU STADE 5  
 1937 ORSIÈRES

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	-	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'449	13'503	-0.4	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	32	-100.0	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'449	13'535	-0.6	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.9	-0.3	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	984.7	535.5	83.9	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	16.0	-100.0	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	102.4	102.8	-0.4	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	4.4	-100.0	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	42	9.5	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.2	80.5	-1.5	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.0	65.9	-2.9	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.6	12.2	15.5	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	67.6	70.5	-2.8	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.9	1.7	2.2	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.5	27.8	0.7	29.4	32.8
2.05 Personnel total	30.7	28.9	6.2	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.7	49.1	-6.4	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	7.0	65.3	-58.3	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	6.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.1	6.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	-10.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'206.4	1'998.2	10.4	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'162.3	2'921.8	8.2	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.6	43.6	-1.1	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.7	0.1	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	235.1	215.9	8.9	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	100.1	94.2	6.2	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.6	18.1	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'560.2	1'695.1	-8.0	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.3	48.0	-1.7	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.2	42.9	-2.7	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	94.6	92.7	2.1	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.1	50.1	1.9	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.6	130.9	-0.2	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'373.0	3'532.9	-4.5	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	56.4	66.2	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	210.7	611.1	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**ÉTABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL LES FLEURS DU TEMPS**
**Canton: VS**

 RUELLE DU MONT 8  
 1926 FULLY

 Form juridique: Société anonyme  
 Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	129	77	67.5	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	2	200.0	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'727	27'998	24.0	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'006	579	73.7	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	955	1'392	-31.4	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	36'688	29'966	22.4	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.3	8.4	-0.1	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	595.8	620.5	-4.0	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	67.0	20.0	235.0	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	39.8	43.5	-8.5	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	73.8	99.6	-25.9	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	45.9	79.3	-33.4	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	157	102	53.9	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	28	-60.7	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	24	32	-25.0	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	83.3	-0.7	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.3	70.4	-1.1	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.8	12.3	-5.6	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	72.1	59.5	12.6	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.9	59.4	9.5	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	1.4	-100.0	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.1	39.1	-8.0	29.4	32.8
2.05 Personnel total	113.4	64.5	75.9	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.7	43.3	0.4	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	68.0	47.5	20.5	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	2.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.2	43.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.6	68.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'839.2	7'407.4	19.3	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'037.8	9'032.4	22.2	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	2.6	3.5	-0.9	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.0	44.6	-0.6	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	0.2	0.9	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	300.9	301.4	-0.2	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.5	134.5	-1.5	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.6	0.8	379.4	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'387.9	4'489.2	20.0	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.4	51.4	-2.0	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.2	28.5	9.6	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.9	86.0	33.6	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.0	40.8	8.2	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.6	118.7	22.6	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'901.5	8'726.7	24.9	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	171.7	114.1	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	149.4	8.0	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## ETABLISSEMENT MÉDICO-SOCIAL / LES SOURCES

Canton: VS

ROUTE DU LÉMAN 25A  
1907 SAXONForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	60	*	*	67.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	6	*	*	1.8	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	-	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'618	*	*	23'657.7	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	527	*	*	349.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	138.0	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'139	*	*	24'160.6	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	-	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.3	*	*	6.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	86.6	*	*	1'076.6	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.9	*	*	33.7	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	51.3	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	57.6	*	*	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	24.1	*	*	53.9	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	80	*	*	90.4	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	*	*	10.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	2.7	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.9	*	*	82.5	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.4	*	*	70.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	7.9	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	40.1	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.1	*	*	0.6	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	2.8	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.0	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.8	*	*	66.9	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	*	*	3.7	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.6	*	*	29.4	32.8
2.05 Personnel total	27.3	*	*	64.2	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.7	*	*	50.8	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	6.5	*	*	55.3	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	*	*	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'755.9	*	*	5'244.8	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'500.2	*	*	6'266.7	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	-	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.0	*	*	46.0	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	*	*	0.8	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	342.3	*	*	259.5	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	99.3	*	*	119.4	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	-	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	*	*	2.1	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	-	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'682.7	*	*	2'950.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.5	*	*	47.7	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.5	*	*	33.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	155.7	*	*	86.8	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.4	*	*	50.4	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.8	*	*	129.3	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'470.6	*	*	6'192.3	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3.4	*	*	109.6	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'029.6	*	*	-45.9	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BREITEN 6  
6315 OBERÄGERIForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	47	-6.4	71.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	-	100.0	0.6	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'339	15'822	-3.1	25'157.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	948	575	64.9	357.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	225.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'287	16'387	-0.6	25'065.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	64.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.0	0.3	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	919.9	1'353.0	-32.0	1'218.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.9	38.9	-23.1	29.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	37.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.5	92.2	3.3	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	86.6	*	100.0	104.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	68	59	15.3	92.5	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	33	18	83.3	13.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	82.6	0.8	81.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.3	76.6	-4.3	68.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	56.8	38.1	18.7	32.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.9	23.4	-12.5	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.1	50.6	2.5	60.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.4	2.1	-1.7	1.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.6	47.3	-0.8	38.3	32.8
2.05 Personnel total	43.2	42.5	1.6	66.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.0	68.8	-5.8	58.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	32.5	50.6	-18.0	46.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	2.3	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-1.8	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'241.0	3'213.7	0.8	5'432.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'675.6	4'590.4	1.9	7'060.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.2	36.8	0.4	40.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.3	0.1	1.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.1	280.0	2.5	274.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.8	103.2	3.5	113.5	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	285.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	0.9	30.8	4.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	27.7	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'570.1	1'455.8	7.9	2'755.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.3	36.4	1.8	42.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.6	49.4	0.1	46.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	142.3	138.4	2.8	127.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.9	56.1	-1.3	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.2	136.8	1.1	123.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'102.9	3'995.5	2.7	6'498.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	6.0	*	0.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-572.8	-594.9	*	-514.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	82	-	71.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.6	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'055	28'957	0.3	25'157.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	123	169	-27.2	357.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	225.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'762	29'113	-1.2	25'065.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	64.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.7	0.0	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'496.0	1'407.6	6.3	1'218.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.6	21.0	-2.0	29.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	37.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.1	96.7	0.3	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	104.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	111	97	14.4	92.5	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	9	-22.2	13.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	83.5	0.5	81.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.2	77.4	-6.2	68.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.8	-	100.0	6.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.8	23.1	15.7	32.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.3	59.6	-0.3	60.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.7	40.4	0.3	38.3	32.8
2.05 Personnel total	77.4	77.2	0.3	66.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.4	48.3	-3.9	58.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.0	39.9	0.1	46.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	0.1	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-7.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'023.0	5'936.6	1.5	5'432.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'625.7	7'295.6	4.5	7'060.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.3	42.6	-1.2	40.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.6	-0.2	1.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.4	250.5	4.3	274.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	109.6	106.7	2.7	113.5	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	285.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.5	-25.2	4.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	27.7	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'947.7	2'870.0	2.7	2'755.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.6	38.7	-0.1	42.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.9	49.3	1.6	46.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.1	123.4	7.8	127.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.6	53.2	0.4	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	140.5	135.5	3.7	123.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'643.9	7'418.2	3.0	6'498.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	0.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	18.1	122.6	*	-514.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	-	71.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.6	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'251	19'235	0.0	25'157.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	125	-100.0	357.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	225.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'052	19'006	0.2	25'065.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	64.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	4.0	0.0	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'741.5	1'153.7	51.0	1'218.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	19.0	-100.0	29.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	37.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.7	97.6	0.1	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	104.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	66	-	92.5	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	5	-100.0	13.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.7	0.2	81.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.6	62.0	1.7	68.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.6	27.4	-3.8	32.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	15.2	15.5	-0.3	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.5	60.3	-1.8	60.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.5	39.7	1.8	38.3	32.8
2.05 Personnel total	44.7	47.3	-5.5	66.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.7	44.6	0.1	58.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	28.4	29.9	-1.5	46.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-5.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.4	-5.0	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-8.4	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'785.2	4'105.3	-7.8	5'432.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'305.8	5'548.0	-4.4	7'060.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.4	32.9	4.5	40.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	-0.1	0.8	1.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	275.6	286.6	-3.8	274.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.2	96.1	8.5	113.5	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	285.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	-0.3	674.3	4.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	27.7	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'752.0	1'624.4	7.9	2'755.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.8	32.9	2.0	42.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.9	47.0	-1.2	46.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	126.4	134.8	-6.2	127.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.1	56.3	0.8	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	149.3	143.8	3.8	123.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'029.9	4'940.2	1.8	6'498.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	198.2	*	0.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-275.9	-607.8	*	-514.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	88	88	-	71.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	0.6	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	6	6	-	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'232	30'020	0.7	25'157.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'581	1'618	59.5	357.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	3'837	3'842	-0.1	225.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	36'332	35'603	2.0	25'065.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	1'100	973	13.1	64.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.9	-0.2	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	634.1	509.9	24.4	1'218.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.0	26.9	0.4	29.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	37.6	42.2	-10.9	37.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.1	93.5	0.7	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	70.7	44.3	26.4	104.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	121	114	6.1	92.5	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	101	72	40.3	13.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	102	91	12.1	6.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.1	76.9	1.6	81.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	53.1	51.3	1.8	68.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	15.4	11.6	3.9	6.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.7	34.7	9.0	32.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	3.2	-1.7	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.2	64.2	0.0	60.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	3.5	-0.4	1.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.6	32.1	0.4	38.3	32.8
2.05 Personnel total	118.9	116.7	1.8	66.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.2	69.8	0.4	58.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.0	66.9	-0.9	46.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	1.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.3	-1.4	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.5	0.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'382.8	10'361.3	0.2	5'432.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	14'251.5	14'114.5	1.0	7'060.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	4.5	3.6	0.9	0.5	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	5.7	5.5	0.2	0.7	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.1	43.8	1.3	40.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.8	6.7	-1.9	1.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	388.9	397.8	-2.3	274.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	176.8	173.5	1.9	113.5	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	285.4	215.3	32.6	285.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	18.7	26.4	-29.1	4.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	27.7	74.8	-63.0	27.7	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'570.0	6'691.3	-1.8	2'755.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	52.4	53.4	-0.9	42.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.3	33.5	0.9	46.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.5	133.1	0.3	127.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.1	38.3	0.8	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.8	135.3	-1.2	123.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'536.9	12'541.6	0.0	6'498.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	0.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-899.4	-797.3	*	-514.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	59	-8.5	71.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.6	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'866	19'364	-2.6	25'157.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	12	-	100.0	357.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	225.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'056	19'445	3.1	25'065.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	64.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.8	-0.3	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	967.4	653.9	47.9	1'218.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	4.0	*	100.0	29.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	37.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.7	89.9	5.8	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	104.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	85	83	2.4	92.5	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	13.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.1	81.7	-2.0	81.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.9	68.7	-7.8	68.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	58.5	52.7	5.8	32.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.7	6.0	-0.3	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	95.3	91.9	3.4	60.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	4.6	-3.3	1.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	3.4	3.5	-0.1	38.3	32.8
2.05 Personnel total	47.1	45.8	2.8	66.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	85.4	83.2	2.2	58.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	89.6	93.0	-3.4	46.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	12.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	5.4	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	1.8	6.0	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'602.9	4'995.3	-7.9	5'432.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'179.0	6'555.8	-5.7	7'060.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.6	46.5	5.1	40.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.0	3.6	-1.5	1.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	327.3	338.6	-3.3	274.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	158.9	156.8	1.4	113.5	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	285.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.3	12.0	-47.5	4.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	27.7	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'307.7	3'713.5	-10.9	2'755.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	53.0	59.9	-6.8	42.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.9	42.1	-5.2	46.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.8	142.4	-15.2	127.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.5	37.6	-0.1	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.9	120.5	2.9	123.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'236.8	6'201.1	0.6	6'498.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	154.5	*	0.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	57.8	-354.7	*	-514.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	-	71.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.6	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'390	22'017	1.7	25'157.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	34	187	-81.8	357.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	225.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'593	22'457	0.6	25'065.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	64.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.7	-0.1	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'231.9	504.0	144.4	1'218.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.0	14.9	107.9	29.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	37.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.6	98.9	1.7	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	104.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	74	74	-	92.5	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	12	-83.3	13.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.1	78.8	-2.1	81.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.1	65.1	2.0	68.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.3	23.8	-0.5	32.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.3	2.3	2.9	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.5	63.6	5.9	60.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	0.7	-100.0	1.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.5	35.7	-5.2	38.3	32.8
2.05 Personnel total	58.6	57.8	1.3	66.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.0	58.1	-10.1	58.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.1	49.6	-1.4	46.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	1.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	0.4	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-9.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'184.4	5'206.8	-0.4	5'432.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'974.4	5'940.5	0.6	7'060.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.2	43.2	0.0	40.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.1	0.6	-0.7	1.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	266.4	267.5	-0.4	274.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.3	114.3	0.0	113.5	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	285.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.2	1.5	-116.1	4.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	27.7	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'918.1	2'902.0	0.6	2'755.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.5	48.8	-0.3	42.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.6	43.2	1.4	46.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.8	115.6	2.7	127.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.1	37.8	5.3	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	115.8	101.4	14.2	123.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'020.7	5'951.7	1.2	6'498.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	250.0	*	0.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	46.3	11.2	*	-514.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	121	118	2.5	71.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.6	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'767	41'860	2.2	25'157.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	921	214	330.4	357.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	225.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	42'876	40'170	6.7	25'065.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	64.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.3	0.0	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	803.1	680.1	18.1	1'218.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.1	23.9	42.8	29.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	37.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.8	97.2	-0.4	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	126.2	29.3	96.8	104.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	162	175	-7.4	92.5	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	32	9	255.6	13.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	79.9	1.6	81.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.5	65.8	1.8	68.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.6	1.6	0.9	6.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.8	50.9	-13.0	32.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.2	9.2	-2.0	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.4	66.0	-1.6	60.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.0	0.7	0.3	1.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.7	33.3	1.4	38.3	32.8
2.05 Personnel total	94.4	90.8	4.0	66.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.6	65.9	-0.3	58.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.5	44.0	0.5	46.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	1.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	0.2	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-5.4	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'972.3	7'802.3	2.2	5'432.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'239.5	10'153.7	0.8	7'060.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.2	39.1	-0.9	40.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.9	0.0	1.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	234.4	241.3	-2.9	274.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	91.3	98.9	-7.7	113.5	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	285.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	2.2	-1.8	4.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	27.7	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'993.2	4'093.9	-2.5	2'755.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.9	40.3	-1.4	42.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.9	48.2	-0.3	46.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.3	116.4	-3.5	127.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.2	52.0	1.2	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	124.8	125.5	-0.5	123.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'254.6	10'150.6	1.0	6'498.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	0.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	15.1	3.1	*	-514.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	71.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.6	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'984	16'056	-0.4	25'157.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	28	-	100.0	357.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	225.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'719	14'596	0.8	25'065.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	64.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.0	0.0	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'898.7	881.1	115.5	1'218.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.0	*	100.0	29.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	37.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	100.0	-0.4	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	104.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	52	51	2.0	92.5	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	13.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.1	81.8	-0.8	81.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.8	76.5	1.3	68.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.9	-	100.0	6.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.9	17.0	3.9	32.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.3	11.8	-2.5	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	45.5	45.4	0.1	60.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.1	2.9	2.2	1.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	49.4	51.7	-2.3	38.3	32.8
2.05 Personnel total	48.1	45.4	5.8	66.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.6	52.6	-2.0	58.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.1	36.7	-0.6	46.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	5.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.8	6.1	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	1.0	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'729.3	3'635.2	2.6	5'432.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'250.5	4'461.1	-4.7	7'060.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.0	31.6	-0.6	40.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.2	-0.3	3.5	1.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	265.5	277.8	-4.5	274.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	89.4	96.5	-7.3	113.5	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	285.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.2	-1.0	1'007.5	4.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	27.7	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'689.4	1'748.1	-3.4	2'755.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.8	43.8	-2.0	42.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	58.1	58.8	-0.7	46.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	154.3	163.4	-5.6	127.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.5	48.6	1.9	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.6	120.9	5.6	123.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'043.6	3'992.6	1.3	6'498.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	0.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-206.9	-468.5	*	-514.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	53	1.9	71.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.6	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'208	18'986	1.2	25'157.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	6	-	100.0	357.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	225.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'919	16'965	-0.3	25'065.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	64.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.3	-0.2	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'048.5	2'091.1	-49.9	1'218.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	6.0	*	100.0	29.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	37.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.5	98.1	-0.7	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	104.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	67	65	3.1	92.5	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	13.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	81.8	0.6	81.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.2	61.5	1.7	68.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.5	28.0	-2.5	32.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.0	53.1	4.0	60.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.0	46.9	-4.0	38.3	32.8
2.05 Personnel total	33.5	32.3	3.8	66.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.6	65.5	-0.9	58.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.9	36.6	10.3	46.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	1.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.7	2.5	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	10.2	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'355.8	3'279.0	2.3	5'432.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'520.8	4'714.9	-4.1	7'060.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.4	37.3	2.1	40.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.7	-0.2	1.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	235.3	248.3	-5.3	274.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.2	103.6	1.5	113.5	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	285.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.9	-27.8	4.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	27.7	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'571.2	1'586.8	-1.0	2'755.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.5	37.7	-0.2	42.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.8	47.5	-2.7	46.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.4	118.0	-10.6	127.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.6	56.0	-9.4	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	101.5	124.0	-18.1	123.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'188.7	4'206.1	-0.4	6'498.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	0.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-332.1	-508.7	*	-514.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	-	71.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.6	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'323	27'173	0.6	25'157.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	10	34	-70.6	357.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	225.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'414	27'068	1.3	25'065.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	64.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.6	-0.2	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'401.9	1'305.0	7.4	1'218.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	5.0	*	100.0	29.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	37.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	98.0	0.5	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	104.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	94	93	1.1	92.5	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	1	100.0	13.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	81.8	0.6	81.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.4	62.8	-2.3	68.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.7	23.7	1.0	32.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	1.1	0.0	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.0	58.9	2.2	60.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.0	41.1	-2.2	38.3	32.8
2.05 Personnel total	70.6	69.3	1.8	66.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.1	50.2	3.9	58.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.6	46.6	1.0	46.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	1.4	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	12.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'804.7	5'586.6	3.9	5'432.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'777.2	7'246.0	7.3	7'060.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.3	38.5	-1.2	40.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	1.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	284.5	266.3	6.8	274.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.9	103.0	2.8	113.5	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	285.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.7	-14.2	4.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	27.7	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'250.7	3'179.6	2.2	2'755.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.6	42.7	-1.1	42.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.6	54.1	1.5	46.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	158.1	144.0	9.8	127.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.2	50.1	1.1	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.3	137.0	6.8	123.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'812.1	7'441.2	5.0	6'498.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	0.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	34.9	195.2	*	-514.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	155	159	-2.5	71.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.6	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	53'614	53'902	-0.5	25'157.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	654	366	78.7	357.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	225.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	51'271	51'605	-0.6	25'065.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	64.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.8	-0.3	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'118.6	990.3	13.0	1'218.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.9	18.3	96.4	29.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	37.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.8	92.9	1.9	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	104.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	200	196	2.0	92.5	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	20	-5.0	13.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	82.4	0.0	81.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.4	71.3	3.1	68.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.6	33.3	1.3	32.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.6	4.6	-0.1	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.8	-	100.0	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.9	55.9	-2.0	60.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	2.1	-0.1	1.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.3	42.0	1.3	38.3	32.8
2.05 Personnel total	133.2	128.4	3.7	66.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.6	57.1	1.5	58.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.0	56.3	-12.2	46.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	6.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	3.7	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	3.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'584.3	11'981.6	-11.7	5'432.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'505.3	14'867.3	-9.2	7'060.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.7	44.4	-1.7	40.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	1.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	248.9	274.0	-9.2	274.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.4	127.8	-12.0	113.5	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	285.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.9	-15.8	4.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	27.7	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'370.5	5'843.6	-8.1	2'755.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.6	40.8	-2.1	42.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.2	46.5	1.7	46.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.0	127.4	-5.8	127.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.7	51.8	1.8	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.4	136.9	0.4	123.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'895.9	14'339.3	-3.1	6'498.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	527.9	*	0.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	390.7	-527.9	*	-514.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

MÜLIMATT 3  
6317 OBERWIL BEI ZUGForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	62	62	-	71.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.6	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'184	21'525	3.1	25'157.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	312	230	35.7	357.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	225.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'682	21'084	2.8	25'065.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	64.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.5	-0.1	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'240.1	1'460.4	-15.1	1'218.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.2	24.4	31.7	29.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	37.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	95.1	2.9	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	104.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	75	91	-17.6	92.5	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	10	-	13.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	83.1	0.9	81.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.6	75.2	2.4	68.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.0	-100.0	6.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.7	53.3	-20.6	32.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.7	4.0	0.7	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.3	55.5	-1.2	60.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	1.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.7	44.5	1.2	38.3	32.8
2.05 Personnel total	57.5	55.3	4.0	66.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	43.4	44.9	-1.6	58.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.7	55.5	-10.8	46.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	4.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.5	0.6	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-4.6	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'494.2	4'311.0	4.2	5'432.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'585.8	5'506.3	1.4	7'060.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.3	39.1	-0.9	40.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.5	0.3	1.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	248.3	253.1	-1.9	274.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.5	102.2	-3.6	113.5	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	285.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.2	56.6	4.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	27.7	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'051.9	2'012.1	2.0	2'755.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.1	37.6	-0.5	42.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.0	53.9	-0.9	46.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.7	136.5	-3.5	127.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.2	54.7	0.5	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.8	134.6	0.9	123.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'534.6	5'353.8	3.4	6'498.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	0.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-51.1	-152.4	*	-514.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	73	73	-	71.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	0.6	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'656	26'299	1.4	25'157.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	174	-	100.0	357.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	225.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'830	26'299	2.0	25'065.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	64.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.4	3.6	-0.2	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'629.6	1'684.7	-3.3	1'218.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	43.8	*	100.0	29.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	37.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	98.7	1.3	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	47.7	*	100.0	104.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	85	8.2	92.5	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	-	100.0	13.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	82.9	0.0	81.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.8	71.8	-2.0	68.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.1	-	100.0	6.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.2	21.4	6.7	32.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.5	54.3	-0.8	60.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.2	-	100.0	1.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.3	45.7	-0.4	38.3	32.8
2.05 Personnel total	52.7	54.4	-3.3	66.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.8	59.0	-2.2	58.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.5	34.2	0.2	46.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-4.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.1	-5.2	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-10.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'516.4	4'541.8	-0.6	5'432.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'089.2	5'840.4	4.3	7'060.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.6	32.9	-0.3	40.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.5	0.0	1.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	227.0	222.1	2.2	274.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	74.0	73.0	1.3	113.5	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	285.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.0	-0.3	4.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	27.7	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'069.7	2'043.9	1.3	2'755.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.8	35.6	-0.9	42.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.5	50.7	1.8	46.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.1	112.6	5.8	127.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.3	57.8	1.5	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.6	126.1	4.3	123.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'950.9	5'736.0	3.7	6'498.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	0.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-138.3	-104.4	*	-514.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LINDENPARK 1  
6331 HÜNENBERGForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	-	71.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-100.0	0.6	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'360	11'907	-4.6	25'157.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	57	-	100.0	357.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	225.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'526	11'986	-3.8	25'065.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	64.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	7.2	-0.5	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'008.5	1'364.2	-26.1	1'218.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	72.0	*	100.0	29.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	37.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.3	98.9	-4.5	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	-	*	104.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	47	40	17.5	92.5	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	13.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.4	82.1	-0.9	81.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	75.0	-8.3	68.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.2	21.9	19.3	32.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.3	5.0	3.3	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.8	61.0	-2.2	60.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	1.8	0.3	1.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.1	37.2	1.9	38.3	32.8
2.05 Personnel total	41.3	43.5	-5.3	66.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.2	50.0	-1.8	58.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.4	49.4	-2.1	46.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.2	0.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.7	-1.2	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-8.3	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'235.2	3'357.1	-3.6	5'432.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'697.5	3'870.4	-4.5	7'060.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.4	49.0	2.3	40.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	1.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	323.9	325.1	-0.4	274.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	164.7	158.3	4.0	113.5	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	285.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	2.2	-15.6	4.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	27.7	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'531.3	1'723.5	-11.2	2'755.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.1	44.5	-2.5	42.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.5	34.6	-3.1	46.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	102.0	112.4	-9.2	127.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.4	40.6	1.8	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.1	131.9	2.5	123.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'638.3	3'869.1	-6.0	6'498.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3.5	-	*	0.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-59.2	-1.4	*	-514.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

FRAUENSTEINMATT 1  
6300 ZUGForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	-	71.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.6	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'295	28'265	0.1	25'157.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	357.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	225.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'665	28'544	0.4	25'065.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	64.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.8	0.0	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	907.1	582.3	55.8	1'218.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	29.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	37.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.9	96.8	0.1	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	104.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	100	108	-7.4	92.5	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	13.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	82.2	-1.1	81.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.0	64.8	1.2	68.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.8	36.3	-7.4	32.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	0.9	0.1	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.6	59.6	0.0	60.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	1.0	-100.0	1.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.4	39.4	1.0	38.3	32.8
2.05 Personnel total	92.8	92.7	0.0	66.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.6	51.5	0.1	58.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.3	46.9	-1.6	46.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	0.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.3	0.0	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-0.1	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'116.4	7'007.9	1.5	5'432.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'051.1	8'717.4	3.8	7'060.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.6	43.2	-0.7	40.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	1.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	319.9	308.4	3.7	274.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	134.4	132.0	1.8	113.5	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	285.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.8	-4.4	4.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	27.7	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'663.6	3'541.5	3.4	2'755.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.3	40.7	-0.3	42.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.4	48.5	0.8	46.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	157.9	149.7	5.5	127.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.1	47.5	0.6	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	154.4	146.2	5.6	123.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'081.3	8'703.8	4.3	6'498.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	0.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	30.2	-13.6	*	-514.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	40	-27.5	71.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.6	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'212	11'174	-8.6	25'157.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	357.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	225.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'927	6'582	5.2	25'065.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	64.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.9	-0.7	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'641.0	1'269.0	29.3	1'218.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	29.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	37.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.5	76.5	19.9	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	104.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	30	32	-6.3	92.5	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	13.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.1	82.8	-0.9	81.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	100.0	100.0	-	68.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	6.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	32.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.8	62.8	11.0	60.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	6.3	-100.0	1.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.2	30.9	-4.7	38.3	32.8
2.05 Personnel total	11.3	12.6	-10.4	66.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	79.0	76.0	2.9	58.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.2	66.0	-4.7	46.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	0.3	23.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.1	1.1	-1.9	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	3.9	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'236.4	1'475.8	-16.2	5'432.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'976.3	2'573.3	-23.2	7'060.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.0	37.5	2.5	40.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.4	3.2	0.2	1.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	193.5	230.3	-16.0	274.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.1	146.5	-22.1	113.5	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	285.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.7	12.4	-21.5	4.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	27.7	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	661.1	774.8	-14.7	2'755.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.1	36.4	-0.3	42.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.5	56.8	-3.3	46.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.5	130.8	-20.8	127.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.3	56.0	0.3	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	101.1	106.8	-5.4	123.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'833.3	2'130.2	-13.9	6'498.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	0.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-142.9	-443.1	*	-514.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	108	-3.7	71.4	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.6	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.4	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'933	33'832	3.3	25'157.0	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	217	370	-41.4	357.5	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	225.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'209	32'925	3.9	25'065.9	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	64.7	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	4.2	-0.3	4.9	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'685.4	2'273.6	18.1	1'218.0	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	39.6	34.9	13.6	29.8	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	37.6	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.0	85.8	6.2	96.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	104.1	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	129	112	15.2	92.5	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	10	-30.0	13.1	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	6.0	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.2	80.1	-1.2	81.1	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	92.6	94.3	-1.6	68.4	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.4	0.8	3.6	6.6	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.9	18.6	2.3	32.5	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	15.4	15.6	-0.1	5.0	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	-	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.1	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.4	55.5	0.9	60.2	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.3	4.3	-0.1	1.5	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.4	40.2	-0.8	38.3	32.8
2.05 Personnel total	106.6	102.4	4.1	66.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.8	55.9	-2.1	58.0	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.8	37.9	-1.1	46.4	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	8.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	1.3	2.6	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-2.0	0.9	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'084.2	6'654.1	6.5	5'432.3	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'322.7	9'827.2	-5.1	7'060.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.5	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.8	32.4	-0.6	40.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.4	3.8	0.6	1.6	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	265.2	287.3	-7.7	274.3	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	86.7	96.7	-10.3	113.5	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	285.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	12.0	11.4	5.0	4.4	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	27.7	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'929.7	2'266.2	-14.9	2'755.8	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	72.3	77.3	-5.1	42.4	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.1	47.2	-2.2	46.5	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.5	135.7	-11.9	127.4	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	24.8	20.3	4.5	49.0	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	18.9	17.4	8.4	123.8	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'670.2	2'931.1	-8.9	6'498.5	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	0.2	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-6'652.4	-6'896.1	*	-514.0	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'103	9'392	7.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	256	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'655	8'831	20.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	6.4	-0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	373.7	177.8	110.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.3	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.3	83.0	6.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	50	62	-19.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.5	86.6	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.4	80.6	-3.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.2	3.2	-	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	67.7	152.2	-84.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.1	9.7	-1.6	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	25.0	21.5	16.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.7	56.7	-2.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	74.6	74.5	0.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	16.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.3	5.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.4	-7.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'572.2	2'733.3	-5.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'115.9	3'743.3	10.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.3	39.4	-3.2	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.7	0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	397.3	398.6	-0.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	140.1	167.1	-16.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.4	2.8	23.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'550.2	1'329.2	16.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.1	27.8	1.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.0	46.2	5.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	206.5	184.3	12.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.0	65.5	-1.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	328.8	333.9	-1.5	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'322.8	4'789.7	11.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'206.8	1'046.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	86	85	1.2	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'746	27'180	2.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'123	1'095	2.6	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'911	28'296	2.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.0	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'085.8	656.2	65.5	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.6	32.8	5.6	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.4	87.6	0.8	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	153.8	150.0	3.8	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	99	92	7.6	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	33	26	26.9	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	83.8	-0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.4	60.2	7.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.5	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.6	27.5	1.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	13.6	8.5	5.2	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.2	66.2	0.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.0	0.0	0.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.7	33.7	0.0	34.2	32.8
2.05 Personnel total	58.8	58.1	1.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.5	61.9	1.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.0	57.1	-6.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	0.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.1	-0.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	1.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'568.8	5'601.7	-0.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'776.5	7'838.8	-0.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.7	37.6	3.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	269.4	277.2	-2.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	109.4	104.1	5.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.2	0.2	-1.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'815.5	2'370.0	18.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.4	32.3	3.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.4	44.2	0.2	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.5	122.4	-2.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.2	51.9	-2.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.5	134.6	0.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'947.4	7'329.6	8.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	170.9	-509.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	177	177	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	62'239	60'504	2.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	51'445	48'676	5.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.4	7.4	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	3'491.6	2'644.0	32.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.3	93.7	2.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	189	189	-	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	31.8	31.7	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	42.9	44.4	-1.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.1	3.2	-2.1	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	10.6	13.0	-2.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	37.0	32.8	4.2	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	93.8	76.8	17.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	3.3	-0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	3.1	19.9	-16.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	179.7	167.8	7.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.7	57.0	-5.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.4	62.6	-0.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	7.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.8	4.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.5	12.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	19'059.2	18'093.8	5.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	28'489.7	26'807.7	6.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	12.8	13.8	-1.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	0.9	0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	457.7	443.1	3.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	71.1	76.1	-6.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.0	4.8	25.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'258.7	3'245.2	0.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	11.3	11.6	-0.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.8	31.8	0.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	145.4	140.7	3.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	32.7	33.8	-1.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	151.3	155.6	-2.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	28'779.6	27'870.1	3.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	289.9	1'062.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'213	7'596	-5.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'184	7'664	-6.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	8.1	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	282.5	275.3	2.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.8	94.6	-4.8	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	47	49	-4.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.4	83.9	1.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.6	63.3	-3.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	147.5	119.6	27.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.3	4.1	0.2	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	19.9	19.3	3.2	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.5	67.9	-3.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	100.0	100.0	-	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	3.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.5	8.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.7	4.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'950.8	2'893.6	2.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'680.9	3'732.5	-1.4	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.4	43.0	-0.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.9	2.2	-0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	510.3	491.4	3.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	217.4	209.3	3.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.9	10.5	-6.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'530.3	1'421.0	7.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.5	38.8	4.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.3	43.2	1.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	225.9	212.0	6.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.6	45.0	-4.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	198.2	216.8	-8.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'518.9	3'661.5	-3.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-162.0	-71.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SCHAFFHAUSERSTR. 16  
8451 KLEINANDELFINGEN

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'500	14'819	-2.2	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	446	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'728	15'101	-2.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.3	0.8	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	437.3	734.2	-40.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	28.4	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.3	90.2	-1.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	77	79	-2.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	16	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.3	85.0	0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.1	66.3	3.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.3	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	84.1	82.6	1.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.9	6.3	-2.4	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	38.1	33.8	4.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	24.3	29.5	-5.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.5	36.7	0.9	34.2	32.8
2.05 Personnel total	36.7	38.3	-4.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.6	93.8	-17.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	30.9	47.4	-16.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-4.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	1.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.8	-9.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'243.5	3'066.9	38.4	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'168.9	4'371.7	-4.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.4	43.0	5.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.4	0.6	0.8	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.5	286.4	0.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	137.0	124.5	10.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.0	1.9	114.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'155.0	1'430.1	50.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.6	39.6	10.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.7	41.6	-11.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	85.5	119.2	-28.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.0	51.0	-9.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	125.8	120.8	4.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'343.0	3'615.5	20.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	756.3	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	174.1	-756.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	105	95	10.5	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	2	-100.0	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'404	33'952	4.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	48	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	3	-100.0	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	35'774	34'255	4.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	53	-100.0	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	6.2	-1.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	433.8	348.6	24.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	13.3	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	3.0	-100.0	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.4	97.9	-5.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	6.6	-100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	197	167	18.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	4	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	1	-100.0	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.8	-0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.0	66.9	0.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.1	6.4	-2.3	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	96.3	75.8	20.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.1	2.3	1.7	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.5	0.7	-0.2	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.6	71.9	0.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	2.5	-0.4	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.7	24.8	-0.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	116.0	115.8	0.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.9	64.0	-2.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	75.0	72.9	2.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-7.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.4	-3.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.6	-6.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'820.7	8'564.4	3.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'784.1	11'586.5	1.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	0.5	-100.0	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	-	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.8	44.3	0.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.1	5.4	-0.3	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	332.8	340.7	-2.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	147.6	149.7	-1.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	446.6	-100.0	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	16.7	18.2	-8.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	57.9	-100.0	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'612.4	5'102.3	-9.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.9	46.4	-3.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.6	33.9	-0.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	111.8	115.5	-3.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.1	36.2	2.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.7	117.2	1.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'748.4	11'004.9	-2.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	49.4	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'035.7	-581.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	185	185	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	10	12	-16.7	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	66'996	67'699	-1.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'921	2'812	3.9	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	65'675	62'636	4.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	1'419	1'570	-9.6	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.9	4.1	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'416.8	1'096.7	29.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.7	14.9	-1.5	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	100.3	-1.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	80.0	64.2	15.8	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	246	225	9.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	208	208	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.3	0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.9	77.4	-2.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	20.3	18.5	1.8	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.7	22.2	12.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.4	2.1	-1.6	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.5	67.9	-4.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.5	-	100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	32.1	2.9	34.2	32.8
2.05 Personnel total	164.0	159.4	2.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.2	43.7	10.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.9	62.9	0.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	3.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.3	3.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	13.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'129.7	12'323.6	6.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	17'140.0	18'518.5	-7.4	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	2.8	2.9	-0.1	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.2	39.1	-6.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.1	-100.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	245.1	262.6	-6.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	86.6	115.7	-25.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	138.3	175.4	-21.2	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	0.2	-100.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	-	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'450.1	5'508.6	-1.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.0	35.4	-1.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.2	48.3	-2.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.2	126.8	-10.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.5	58.7	-1.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.8	129.3	2.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	16'029.8	15'543.7	3.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'110.2	-2'974.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	96	96	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'609	34'010	1.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	496	393	26.2	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'230	30'647	1.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.5	0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'020.2	1'019.9	0.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.7	65.3	-56.1	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	97.1	1.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	135.9	107.7	28.2	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	119	133	-10.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	7	14.3	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	83.1	-0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.0	77.1	-3.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.7	41.1	-11.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.9	5.0	-1.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.6	57.1	0.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.2	0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.1	41.7	-0.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	78.7	76.3	3.2	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.8	60.2	-2.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.2	41.6	-0.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	3.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	1.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-2.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'818.2	5'909.0	15.4	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'087.2	8'648.4	5.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.9	40.4	0.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	258.9	251.4	3.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	119.0	113.9	4.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.2	4.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'822.8	3'058.3	25.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.4	36.3	3.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.3	52.1	-5.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.9	131.0	-8.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.6	53.6	-3.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.8	131.2	6.5	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'696.6	8'426.9	15.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	609.5	-221.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	152	160	-5.0	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	48'715	44'849	8.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'460	1'023	42.7	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	50'173	44'727	12.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.6	4.1	-0.5	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	757.5	925.0	-18.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.8	25.5	36.6	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.8	76.8	11.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	200.0	140.1	59.9	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	183	166	10.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	50	36	38.9	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	82.5	-0.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.7	60.9	1.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.2	5.4	2.7	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.7	32.9	5.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.4	-	100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.9	73.3	-0.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.1	26.7	0.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	146.9	136.1	7.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.2	81.2	-3.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	72.9	73.6	-0.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.8	13.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.0	-1.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.8	-7.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	11'990.1	11'314.8	6.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	15'485.9	14'944.4	3.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.5	48.2	-1.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	308.6	325.8	-5.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	143.7	161.1	-10.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.1	-7.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'932.6	5'680.9	4.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.8	43.2	-1.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.7	38.2	-0.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	116.4	124.5	-6.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.8	41.3	1.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.0	118.3	2.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	14'197.6	13'136.2	8.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'288.3	1'820.4	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'288.3	-1'808.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	40	40	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'913	14'198	-2.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	177	149	18.8	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'554	14'050	-3.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.1	3.4	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'612.8	681.3	136.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	16.9	14.9	13.3	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.3	97.2	-2.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	48.5	40.8	7.7	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	51	7.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	10	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.1	84.7	1.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.5	77.0	4.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.6	3.3	1.3	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.0	30.3	9.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	33.9	34.3	-0.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	11.6	15.1	-3.5	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	54.5	50.5	4.0	34.2	32.8
2.05 Personnel total	29.2	25.1	16.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	89.9	100.0	-10.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	38.1	49.7	-11.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.6	16.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	1.7	18.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	7.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'468.2	2'476.1	-0.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'152.7	2'898.3	8.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.4	39.7	-1.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.6	-0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	223.8	202.0	10.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	89.3	81.9	9.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.3	-19.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	980.5	1'009.6	-2.9	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.4	32.2	-0.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	58.1	56.4	1.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.9	113.9	14.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.9	61.9	-0.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.9	135.4	1.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'118.8	3'138.0	-0.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	33.9	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-33.9	239.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

OBERHUSESTR. 1  
8460 MARTHALEN

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	64	1.6	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'070	20'427	12.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	554	1'853	-70.1	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'867	22'282	7.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.8	0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'005.8	865.6	16.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.9	83.7	-66.7	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.2	87.4	9.8	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	75.9	253.8	-177.9	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	88	75	17.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	21	20	5.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	83.6	-0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.4	72.6	0.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.6	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.7	36.8	-0.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.8	4.2	-2.4	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.2	67.9	0.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	2.4	0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.2	29.7	-0.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	65.1	63.0	3.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.8	58.8	-1.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.4	52.7	14.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	-2.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-4.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'853.4	5'438.8	7.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'459.7	6'486.1	-0.4	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.4	41.3	0.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.5	-100.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	273.4	291.1	-6.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.0	120.2	-6.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	1.3	-100.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'656.7	2'742.6	-3.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.9	42.6	-1.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.4	39.4	0.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.7	114.6	-6.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.1	42.9	0.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.5	124.0	-4.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'494.2	6'432.5	1.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	53.7	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	34.5	-53.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



LANDSTR. 94  
8197 RAFZForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	43	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'991	12'552	3.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	364	1'097	-66.8	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'813	13'856	-0.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.9	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	636.5	1'191.8	-46.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.6	43.8	-53.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	82.8	80.0	2.8	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	99.7	300.5	-200.8	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	47	19.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	17	11.8	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	83.2	-0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.7	78.1	-7.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	35.7	14.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.3	10.9	-1.6	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.5	54.5	-1.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.3	2.6	-0.3	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.2	42.8	1.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	36.3	36.0	0.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.7	78.1	-7.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.9	41.4	1.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	0.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	3.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-10.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'182.8	3'051.8	4.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'240.7	4'083.9	3.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.5	38.4	0.2	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.1	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	317.5	299.2	6.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	118.3	113.1	4.7	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.7	3.2	12.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'589.8	1'468.7	8.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.9	37.2	1.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.1	47.0	-0.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	146.5	140.5	4.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.0	48.0	-1.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.9	138.9	3.5	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'091.8	3'948.5	3.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	16.9	151.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-148.9	-135.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'448	17'206	7.2	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	20	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'650	10'958	51.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.9	3.3	0.5	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'246.2	1'199.3	3.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.0	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.6	87.3	6.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	72	57	26.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	82.6	0.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.7	86.0	-9.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.4	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.4	22.0	18.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	-	100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.1	56.7	1.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	0.0	-100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.9	43.2	-1.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	37.2	35.6	4.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.6	60.1	4.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.1	32.0	10.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	4.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.1	-2.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.1	-24.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'760.4	3'710.4	1.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'942.3	4'987.2	-0.9	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.3	38.6	1.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.5	0.3	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	267.6	289.9	-7.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	119.7	175.8	-31.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	2.3	4.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'524.2	1'097.4	38.9	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.0	26.6	5.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.6	46.6	-2.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	119.5	135.2	-11.6	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.7	67.5	-11.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.5	161.5	-11.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'756.6	4'118.0	15.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-185.7	-869.2	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'205	19'593	-2.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	146	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'701	15'836	-0.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.0	5.6	-2.5	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'459.5	2'547.2	-3.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	73.0	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.4	99.4	-2.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	64	59	8.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	82.9	0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.8	81.4	-2.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	19.4	9.3	10.2	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	46.6	48.8	-2.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	-	100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	51.0	51.2	-0.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	28.5	25.7	10.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.0	48.8	17.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.4	41.0	-1.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	10.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.5	1.3	12.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.4	44.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'586.2	2'175.4	18.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'667.3	3'348.3	9.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.0	27.7	3.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	189.5	170.9	10.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	72.3	58.5	23.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.0	20.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	778.7	608.2	28.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.5	22.8	2.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.9	60.7	-4.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	105.9	103.7	2.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.6	70.3	-5.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	101.9	95.7	6.5	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'053.1	2'665.9	14.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3.0	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-614.2	-682.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ROSENGASSE 8  
8332 RUSSIKONForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	33	9.1	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'234	11'603	5.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	12	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'262	10'560	6.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	3.5	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'305.2	270.0	383.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	12.0	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.1	96.3	-3.2	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	43	38	13.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	84.7	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.8	81.6	0.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.8	21.7	11.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.5	5.3	-0.7	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.3	51.9	3.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.7	48.1	-3.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	21.1	17.3	22.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.2	50.0	7.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.2	41.1	3.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.5	12.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.5	15.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.4	39.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'386.5	1'874.4	27.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'439.1	2'822.1	21.9	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.9	30.5	4.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.0	-100.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	280.8	243.2	15.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.7	81.5	30.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	0.1	-100.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	722.4	762.7	-5.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.1	36.1	-9.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.1	62.5	-7.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	154.8	151.9	1.9	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	70.2	63.9	6.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	158.4	116.6	35.9	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'764.4	2'115.2	30.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.0	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-674.6	-707.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'568	15'666	-0.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'835	14'921	-0.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.3	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'663.6	623.8	166.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.9	97.5	-0.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	59	71	-16.9	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.6	81.6	-1.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.1	64.8	1.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.7	73.8	-33.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.4	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.1	66.3	-1.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.6	0.6	0.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.3	33.2	1.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	37.6	37.9	-0.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.3	56.2	0.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.6	68.7	-14.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	-0.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-1.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'144.8	3'128.1	0.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'931.8	4'091.4	-3.9	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.3	45.8	1.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.8	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	252.6	261.2	-3.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	125.5	125.5	0.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	2.1	11.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'767.2	1'689.0	4.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.2	45.6	0.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.1	43.7	-2.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.7	114.1	-9.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.0	48.5	-0.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	117.9	114.7	2.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'822.7	3'705.3	3.2	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-109.0	-386.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	86	86	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'830	30'321	-1.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'067	28'566	-1.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.3	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'297.4	787.9	64.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.0	96.6	-1.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	99	105	-5.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	82.5	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.7	69.5	2.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.1	25.9	-5.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	2.9	-1.8	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.6	56.2	-0.6	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.5	1.6	0.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.8	42.3	0.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	72.5	69.9	3.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.0	64.3	-3.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.6	57.7	-2.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	3.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.3	5.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-0.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'363.4	6'324.1	0.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'485.3	8'214.2	3.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.9	35.3	0.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	284.5	270.9	5.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	108.4	101.6	6.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	1.9	3.2	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'277.3	2'707.9	21.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.4	32.8	4.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.6	52.1	-0.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	146.8	141.2	4.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.8	53.2	-3.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.5	145.1	1.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'769.7	8'265.0	6.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	23.8	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	284.4	50.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	247	247	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	85'134	87'531	-2.7	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'010	1'088	84.7	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	83'202	85'249	-2.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	232	110	110.9	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.9	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	757.9	796.5	-4.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.5	41.5	-48.2	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.4	97.1	-2.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	137.7	74.5	63.2	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	331	324	2.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	101	51	98.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.7	81.2	0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.7	68.8	-6.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.3	0.5	7.8	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.7	38.6	4.2	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.2	0.8	-0.6	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.3	68.9	-2.6	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.4	1.2	2.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.3	30.0	0.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	263.9	254.6	3.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.4	54.8	14.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	65.7	65.7	0.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	3.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	5.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.1	29.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	21'810.5	22'391.5	-2.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	27'452.0	27'327.8	0.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.3	0.2	0.1	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.3	42.3	-2.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.7	0.5	2.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	315.0	308.4	2.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	133.0	135.6	-1.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	173.3	199.8	-13.3	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	9.0	1.8	412.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	8.2	2.4	246.7	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	12'113.1	10'853.6	11.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.0	41.6	2.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.1	42.1	0.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.5	129.8	2.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.5	44.4	-1.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	134.2	130.6	2.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	27'535.2	26'069.1	5.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	18.6	1'269.8	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	83.2	-1'258.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	76	76	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'403	25'544	-8.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'748	668	311.4	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'171	26'116	0.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.2	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'184.3	1'133.1	4.5	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	48.2	23.8	102.6	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	84.4	92.1	-7.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	93	-1.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	20	13	53.8	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	83.1	1.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.0	71.7	-4.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.5	32.9	4.6	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.4	5.7	-0.3	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.9	53.8	0.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.2	7.5	-1.3	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.9	38.7	1.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	76.9	69.4	10.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.4	63.9	-7.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.1	45.2	-2.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	10.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.6	11.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-2.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'643.3	5'545.6	1.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'513.2	7'226.3	4.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.4	37.8	-0.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.3	275.7	4.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.4	104.7	2.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.3	1.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'572.1	2'278.9	12.9	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.7	32.8	2.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.8	47.5	1.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	140.1	130.9	7.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.9	50.1	-2.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	132.2	132.7	-0.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'213.3	6'939.4	3.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-299.9	-286.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'241	27'516	-1.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	547	251	117.9	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'594	22'146	2.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.5	3.2	0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'000.7	1'908.8	4.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.4	21.1	63.1	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.7	96.6	-1.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	34.4	-100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	91	92	-1.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	15	15	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.0	80.3	0.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.8	69.2	1.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.3	20.5	2.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.8	2.8	1.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.5	42.0	6.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	1.9	-0.3	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	49.9	56.1	-6.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	49.4	45.5	8.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.2	70.8	-3.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.9	43.9	4.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	11.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.6	8.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	16.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'122.9	3'705.3	11.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'754.9	5'272.7	9.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.6	29.0	3.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.5	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	207.1	189.9	9.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	83.0	69.0	20.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.2	24.3	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'812.7	1'369.5	32.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.8	30.6	5.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.3	56.7	-4.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	108.4	107.6	0.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.7	56.9	-4.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	96.0	91.6	4.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'064.7	4'472.7	13.2	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	690.2	800.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-690.2	-800.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BRUNISBERG 5  
8634 HOMBRECHTIKONForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	21	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'633	8'325	-8.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	10	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'633	8'485	-10.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.7	0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	5'757.0	602.8	855.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	5.0	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	108.6	-9.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	22	27	-18.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	59.3	61.0	-2.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	40.9	41.4	-0.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	4.8	18.8	-14.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.6	0.6	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.0	69.4	-0.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.4	30.0	0.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	17.0	18.1	-5.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.8	56.2	11.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.1	54.4	-2.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-5.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	2.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	25.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'531.3	1'570.3	-2.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'019.0	2'075.8	-2.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.8	48.0	0.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.8	5.7	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	264.5	249.0	6.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	129.0	117.5	9.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	15.2	13.9	9.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'013.8	983.6	3.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.8	39.5	2.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.7	29.0	-0.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	76.0	72.3	5.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	36.5	39.3	-2.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	115.8	117.5	-1.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'424.7	2'492.9	-2.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	405.8	417.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'178	18'188	5.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	51	57	-10.5	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'229	18'382	4.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.8	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'014.6	776.0	30.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	12.8	14.3	-10.5	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	94.0	5.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	79	74	6.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	4	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	83.9	-0.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.1	71.8	-6.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.4	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	49.1	47.0	2.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.4	2.6	-0.2	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.6	57.7	-0.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	4.8	-1.7	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.3	37.5	1.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	56.9	55.4	2.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.5	68.3	-4.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.1	44.3	-1.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	2.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	-2.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-8.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'204.9	5'440.5	-4.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'107.0	6'335.9	-3.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.1	41.4	-1.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.7	4.4	-0.7	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	317.6	347.3	-8.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	127.5	142.8	-10.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	11.9	15.3	-22.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'537.8	2'313.5	9.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.3	41.3	2.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.9	42.9	2.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	142.6	149.1	-4.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.0	43.6	-1.6	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	128.1	134.0	-4.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'866.3	5'606.9	4.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-240.7	-728.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	17	-5.9	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	-	100.0	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'216	2'526	106.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	426	407	4.7	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'737	5'655	1.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	70	-	100.0	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	5.1	-0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	653.7	758.6	-13.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	37.3	47.1	-21.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.3	40.7	48.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	116.7	*	100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	22	21	4.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	10	30.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	80.4	4.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.3	77.4	-3.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.7	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	83.3	43.8	39.6	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.2	51.1	4.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	12.6	11.5	1.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.2	37.4	-5.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	12.6	15.2	-16.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.9	84.7	-7.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.1	42.5	-6.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.9	-16.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	5.2	-56.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.2	-19.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'508.1	1'593.0	-5.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'993.5	1'964.4	1.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	2.7	*	100.0	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.6	47.1	-8.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	353.3	669.8	-47.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	134.2	163.5	-17.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	347.4	*	100.0	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	2.0	13.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	654.4	637.1	2.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.6	41.0	-1.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.0	35.0	8.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	151.9	234.7	-35.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.0	48.3	-1.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.7	255.9	-46.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'653.2	1'553.8	6.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	410.6	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-340.4	-410.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	122	122	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'174	42'601	1.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	734	1'160	-36.7	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	128	86	48.8	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	41'534	39'851	4.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	197	42	369.0	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.5	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'144.2	1'307.9	-12.5	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	39.5	53.9	-26.7	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	32.0	21.5	48.8	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.0	95.7	1.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	67.0	105.9	-38.9	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	150	155	-3.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	19	19	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	4	4	-	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	82.7	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.5	67.0	-0.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.3	5.0	-2.8	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.2	30.8	-2.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.1	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	6.0	9.0	-33.3	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.7	72.5	-14.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	-	100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.1	27.5	12.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	100.8	75.3	34.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	88.0	85.5	2.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	25.7	30.9	-5.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.6	34.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	1.7	33.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	5.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'309.3	8'225.8	1.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'456.9	11'605.2	-1.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.5	0.0	0.4	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.3	0.0	0.2	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.1	37.7	0.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	260.2	264.7	-1.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	105.0	109.7	-4.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	132.5	81.2	63.2	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.8	5.2	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	-	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'453.1	3'977.6	12.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.7	36.9	1.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.6	51.4	-0.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.6	136.0	-3.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.8	55.3	-3.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.4	135.9	-0.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'515.3	10'783.2	6.8	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	88.2	-818.2	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	85	-2.4	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	-	100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'442	30'665	-7.2	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	136	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'423	27'822	-1.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.5	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'535.8	1'659.2	-7.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.0	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.9	98.8	-5.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	18.6	*	100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	108	96	12.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	84.6	0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.2	75.0	-1.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.9	14.9	20.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.9	62.5	-2.6	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.0	1.0	0.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.1	36.5	2.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	81.2	77.1	5.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.3	72.9	3.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.9	50.7	-1.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	5.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.5	13.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.3	7.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'967.2	6'193.8	-3.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'744.7	8'168.7	-5.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.1	38.1	2.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.8	2.6	0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	271.0	266.4	1.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	113.2	111.7	1.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.9	7.7	2.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'908.2	2'948.2	-1.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.5	40.1	0.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.4	45.8	-2.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.7	121.9	-3.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.4	48.9	-0.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.5	117.2	3.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'173.0	7'348.1	-2.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	571.8	820.6	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-571.8	-820.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**PFLEGEWOHNUNGEN DER STADT SCHLIEREN**
**Canton: ZH**

 FÄRBERHÜSLISTRASSE 9  
 8952 SCHLIEREN

 Form juridique: Administration communale  
 Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	27	-3.7	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'345	8'950	4.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	56	35	60.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'449	8'986	5.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.4	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	725.0	1'015.5	-28.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.0	35.0	-31.4	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	90.8	7.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	15.3	*	100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	32	37	-13.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	1	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	84.4	0.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.7	68.4	-3.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	50.0	-25.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	90.2	91.6	-1.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	9.8	8.4	1.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	24.9	22.2	12.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.7	68.4	-4.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.0	60.9	2.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	12.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.5	7.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.5	-1.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'777.0	2'761.9	0.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'556.3	3'462.5	2.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.1	49.8	-7.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.7	-0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	378.3	385.4	-1.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	158.5	192.1	-17.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	2.8	-28.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'293.1	1'143.2	13.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.0	43.2	1.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.8	32.7	4.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	139.3	126.0	10.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.2	45.6	-3.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.0	134.3	-3.9	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'875.1	2'644.6	8.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	681.3	817.9	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-681.3	-817.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	102	102	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	3	3	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'276	34'908	-10.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'531	905	69.2	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'486	35'992	-4.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	153	44	247.7	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.2	0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'184.6	1'469.1	-19.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	61.5	30.4	102.3	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	84.0	93.8	-9.8	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	69.9	41.3	28.6	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	124	121	2.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	43	28	53.6	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	84.3	0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.3	73.3	-5.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	12.0	5.3	6.6	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.8	26.8	12.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.6	0.7	-0.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	48.0	-100.0	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.5	58.3	-3.8	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	2.3	-0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.3	39.4	3.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	111.6	114.2	-2.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.3	66.1	6.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.5	45.3	-0.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-2.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.2	6.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.2	4.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'028.7	10'736.3	-6.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	14'065.1	13'779.0	2.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.2	0.0	0.2	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.6	40.8	-2.2	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.7	-0.3	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	428.7	384.7	11.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	157.3	156.0	0.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	133.0	113.8	16.8	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	2.7	-37.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	-	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'471.0	5'104.4	7.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.2	43.3	3.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.7	43.9	4.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	208.6	169.1	23.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.3	44.2	-2.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.8	145.4	0.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'590.3	11'776.4	-1.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'483.5	2'002.6	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-2'474.8	-2'002.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	128	129	-0.8	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'899	45'367	-1.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	268	209	28.2	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'239	6'624	-81.3	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	46'402	52'087	-10.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	3.6	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	945.8	1'152.7	-18.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.4	15.4	19.3	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	42.7	228.4	-81.3	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	96.4	-0.2	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	73.4	*	100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	172	160	7.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	14	14.3	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	29	29	-	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.9	80.1	-0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.4	63.1	3.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.5	4.4	2.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.2	30.9	11.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	1.5	-0.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.7	68.4	1.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	1.8	-1.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.5	29.8	-0.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	128.9	129.4	-0.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.9	71.9	-5.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	67.3	66.4	0.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-0.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.5	12.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.2	6.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'958.9	10'186.1	-2.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'046.4	11'758.7	2.4	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	3.0	2.6	0.4	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.9	34.3	4.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	259.6	225.3	15.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	101.0	77.3	30.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	1.0	-0.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'044.1	3'621.6	11.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.3	31.8	2.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.7	48.9	-4.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.9	110.2	5.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.0	57.2	-2.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.6	124.5	12.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'776.0	11'372.3	3.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	81.4	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	89.2	-81.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'165	24'874	-2.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	294	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'364	24'921	-6.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.6	3.7	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'028.1	624.3	64.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.8	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.6	97.4	-2.8	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	98	-6.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	83.3	-0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.1	76.5	1.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	5.1	-100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.3	42.8	-0.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	-	100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.1	63.6	-1.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.5	2.9	-2.4	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.4	33.5	3.9	34.2	32.8
2.05 Personnel total	59.1	56.3	5.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.5	41.9	27.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.0	64.8	-18.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	5.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.3	6.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.6	81.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'370.7	4'290.3	1.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'546.7	6'289.1	4.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.1	39.3	-4.2	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.9	-0.3	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	267.7	252.8	5.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.4	99.2	-0.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	2.3	-26.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'981.5	1'928.9	2.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.3	30.9	1.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.2	44.7	4.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.7	112.9	16.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.9	53.3	-1.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.1	133.7	-2.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'131.1	6'246.0	-1.8	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	415.5	48.3	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-415.5	-43.2	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'977	12'898	8.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	194	377	-48.5	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'939	12'430	12.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.8	4.3	-0.5	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'390.9	1'919.8	-27.5	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.0	28.7	1.2	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.0	80.3	6.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	48	-4.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	13	-69.2	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	81.7	-0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.0	68.9	-0.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.4	31.1	-4.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.6	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.2	66.9	-9.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.8	33.1	9.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	30.0	43.2	-30.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.3	50.5	10.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.8	56.5	-8.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	1.0	-30.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	3.3	-35.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.2	-35.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'630.6	2'524.0	4.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'329.9	3'258.3	2.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.7	43.3	-2.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.0	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	235.0	245.4	-4.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	97.2	113.5	-14.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.2	0.1	131.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'181.4	1'150.6	2.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.4	41.4	0.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.5	48.4	4.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.3	118.8	3.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.5	49.7	-0.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	99.6	104.2	-4.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'852.8	2'781.6	2.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	476.7	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-477.0	-476.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	297	297	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	17	-52.9	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	13	4	225.0	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	94'266	100'031	-5.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	13'809	12'446	11.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	108'216	112'506	-3.8	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	11'213	1'278	777.4	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	7.0	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'050.7	1'008.8	4.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.4	34.7	-12.3	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.0	92.3	-5.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	180.2	162.4	17.8	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	355	333	6.6	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	450	328	37.2	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	83.4	0.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.0	70.3	1.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.8	2.6	4.3	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.5	23.3	22.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.1	0.9	0.2	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.2	63.7	0.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	11.2	11.6	-0.4	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.5	23.9	-0.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	390.2	397.3	-1.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	92.4	94.0	-1.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.0	45.3	-1.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-1.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.5	2.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.1	2.1	1.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	35'074.7	34'373.9	2.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	48'398.7	46'458.1	4.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	5.3	1.4	3.9	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.1	40.8	-0.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	7.2	7.0	0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	447.8	413.0	8.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	179.2	168.3	6.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	91.8	212.7	-56.9	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	32.2	28.9	11.3	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	33.8	74.7	-54.7	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	21'629.7	21'165.3	2.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.9	48.6	0.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.3	33.7	0.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	153.4	139.3	10.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.9	40.9	-1.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.3	158.4	3.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	44'231.1	43'582.6	1.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-4'167.6	-2'875.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	174	172	1.2	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	61'756	61'511	0.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'079	861	25.3	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	63'235	63'115	0.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	2'527	84	2'908.3	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	7.1	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	996.5	655.9	51.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.1	23.2	-17.6	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.2	98.0	-0.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	295.6	78.6	217.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	237	248	-4.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	45	43	4.7	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	82.7	-0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.4	71.8	-3.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.8	1.0	1.8	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.9	49.7	-3.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.9	1.1	-0.2	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.5	63.5	0.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.0	7.3	-0.3	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	28.6	28.1	0.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	213.1	206.9	3.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	83.4	82.5	0.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.0	37.6	1.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	3.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.3	2.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.7	3.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	20'143.8	18'997.1	6.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	27'870.5	25'682.8	8.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.5	0.2	0.3	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.1	40.8	-0.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.8	6.9	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	443.6	411.8	7.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	176.7	165.8	6.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	20.2	190.7	-89.4	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	30.0	28.1	6.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	7.5	67.0	-88.9	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	12'452.6	11'699.0	6.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.6	48.5	0.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.6	33.8	0.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	153.6	139.3	10.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.2	41.0	-0.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	164.1	158.5	3.5	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	25'646.0	24'134.3	6.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-2'224.6	-1'548.5	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	42	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'998	15'174	-7.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'001	15'179	-7.8	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	6.8	0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	852.2	737.4	15.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.3	99.0	-7.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	51	55	-7.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.0	81.5	-0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.4	83.6	-5.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.0	35.0	-4.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.8	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.7	0.7	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.8	68.8	2.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.4	4.1	-0.7	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.1	26.3	-2.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	54.4	52.5	3.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.4	71.4	-5.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.4	49.6	1.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.2	3.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.9	3.5	12.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.7	7.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'500.4	4'638.8	-3.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'227.5	6'271.5	-0.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.1	40.8	-0.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.8	6.9	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	444.9	413.3	7.6	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	178.3	168.4	5.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	30.1	28.5	5.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'782.4	2'856.7	-2.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.5	48.5	0.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.7	33.8	0.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	154.2	139.8	10.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.2	41.0	-0.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	164.8	159.1	3.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'734.1	5'894.6	-2.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-493.4	-376.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	313	312	0.3	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	12	17	-29.4	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	9	4	125.0	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	105'051	104'727	0.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	10'073	14'093	-28.5	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'626	2'080	26.3	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	117'986	125'575	-6.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	10'663	1'326	704.1	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.6	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	760.4	1'122.5	-32.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.7	32.6	-14.8	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	46.1	45.2	1.9	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.0	92.0	0.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	131.4	183.9	-52.4	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	439	376	16.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	386	419	-7.9	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	57	46	23.9	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.9	81.0	-0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.7	66.5	-4.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	11.4	3.0	8.4	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.3	27.9	26.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.1	0.2	-0.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	71.0	-	100.0	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.8	1.5	0.3	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.2	62.9	0.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.2	8.7	-0.5	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.8	26.9	-0.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	397.7	385.7	3.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	86.9	87.8	-0.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.8	44.7	-3.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	2.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.2	5.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	1.7	9.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	37'510.5	36'650.6	2.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	50'673.5	49'357.8	2.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	3.6	1.4	2.2	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.1	1.0	0.1	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.4	40.3	0.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.2	6.9	-1.7	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	430.3	408.3	5.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	173.6	158.5	9.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	67.2	206.3	-67.4	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	22.3	27.2	-18.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	24.8	72.4	-65.8	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	22'833.3	22'255.5	2.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.8	48.6	0.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.7	33.4	1.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	149.3	136.3	9.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.0	40.9	-0.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	159.1	155.0	2.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	46'816.4	45'831.7	2.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-3'310.1	-3'019.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	300	302	-0.7	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	1	100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	1	100.0	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	106'937	109'379	-2.2	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'918	720	166.4	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	108'892	110'619	-1.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	3'825	80	4'681.3	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	7.1	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	851.2	552.0	54.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.8	36.8	-2.6	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.7	99.2	-1.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	131.4	98.6	32.7	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	429	452	-5.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	38	22	72.7	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	81.8	-0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.0	69.2	-0.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.9	0.8	0.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	46.8	52.4	-5.6	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	0.4	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.0	1.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.8	68.6	1.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.5	5.2	-0.7	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.7	25.2	-0.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	357.0	371.4	-3.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	92.2	92.3	-0.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.8	48.6	1.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-3.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.4	-2.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.1	2.1	-0.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	34'773.7	33'483.6	3.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	48'109.5	45'268.1	6.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.7	0.1	0.5	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.1	40.8	-0.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.8	6.9	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	442.0	411.2	7.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	177.1	166.8	6.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	32.6	247.6	-86.8	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	30.1	28.2	6.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	12.0	87.0	-86.2	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	21'495.6	20'620.3	4.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.6	48.5	0.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.6	33.8	0.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	153.0	139.1	10.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.2	41.0	-0.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.4	158.3	3.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	44'257.8	42'541.4	4.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-3'851.8	-2'726.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	238	239	-0.4	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	20	26	-23.1	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	9	4	125.0	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	70'259	83'379	-15.7	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	13'005	10'108	28.7	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'989	3'534	-15.4	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	85'929	98'187	-12.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	10'493	1'382	659.3	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	6.8	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	644.6	617.3	4.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.0	27.3	13.6	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	40.4	45.3	-10.8	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	80.9	95.6	-14.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	122.9	92.3	30.6	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	381	379	0.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	351	380	-7.6	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	74	78	-5.1	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	83.6	-0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.8	66.8	2.0	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.5	4.7	2.9	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	82.2	66.9	15.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	170.0	-	100.0	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.6	1.0	0.6	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.3	63.6	-0.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.4	5.4	0.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.6	30.0	-0.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	310.0	344.0	-9.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	92.7	90.7	2.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.5	43.6	-0.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.3	-9.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.5	1.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.1	2.0	4.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	27'554.5	29'356.3	-6.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	37'831.3	39'429.5	-4.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	4.8	1.9	2.9	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.7	1.8	-0.1	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.4	40.0	-0.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	7.0	6.9	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	438.6	406.4	7.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	173.5	160.8	7.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	68.8	219.4	-68.7	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	31.0	27.8	11.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	25.4	77.1	-67.1	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	16'621.6	17'649.4	-5.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.9	48.6	0.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	33.7	33.1	0.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	147.9	134.6	9.9	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.9	40.8	-0.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	157.4	152.9	3.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	34'013.2	36'317.6	-6.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-3'180.2	-2'421.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	184	183	0.5	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	50'260	64'077	-21.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'969	823	139.2	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	573	-100.0	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	52'243	65'399	-20.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	5'115	387	1'221.7	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	6.6	0.5	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	767.0	342.7	123.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	47.6	29.7	60.1	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	28.7	-100.0	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	74.8	95.9	-21.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	539.5	225.5	314.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	253	336	-24.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	38	25	52.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	20	-100.0	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.7	81.1	-0.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.7	64.6	-1.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.1	1.8	0.2	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	63.7	92.6	-28.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.3	0.3	0.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	57.0	-	100.0	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.6	1.6	-1.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.0	69.6	0.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.4	6.5	0.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.0	22.3	0.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	166.4	192.6	-13.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.4	79.7	-2.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.4	49.0	0.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-14.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	2.9	8.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.6	5.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'705.8	19'836.0	-15.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	23'109.7	26'775.9	-13.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	1.1	0.7	0.4	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	0.4	-100.0	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.1	40.6	-0.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.9	6.9	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	442.5	409.0	8.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	177.3	166.2	6.7	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	19.2	191.1	-90.0	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	30.3	28.3	7.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	7.1	67.1	-89.5	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	10'325.8	12'148.3	-15.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.6	48.5	0.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.6	33.7	0.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	153.0	137.6	11.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.2	40.9	-0.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.4	156.5	4.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	21'247.1	25'042.3	-15.2	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'862.6	-1'625.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	621	635	-2.2	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	18	16	12.5	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	212'356	213'428	-0.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	13'789	12'068	14.3	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	3'022	89	3'295.5	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	218'196	83'070	162.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	367	404	-9.2	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.5	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'092.0	846.3	29.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.3	23.2	-3.8	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	42.0	89.0	-52.8	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.7	92.1	1.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	209.9	206.6	3.2	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	811	778	4.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	595	525	13.3	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	72	1	7'100.0	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	81.8	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.6	69.5	1.0	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	22.5	21.9	0.6	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.9	35.1	2.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.1	0.2	-0.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	2'941.0	-100.0	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.1	70.6	-0.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.2	3.2	-0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.7	26.2	0.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	618.5	763.5	-19.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.2	45.1	3.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.7	39.2	-2.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.2	-17.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	3.4	-20.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	2.9	-67.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	56'521.3	56'985.6	-0.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	74'022.4	76'454.6	-3.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	3.8	2.6	1.2	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.1	1.2	-0.1	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.5	37.9	-1.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.2	3.6	-1.4	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	323.0	338.9	-4.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	123.9	348.5	-64.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	3'630.8	2'467.0	47.2	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.3	32.9	-77.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	14.4	-	100.0	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	28'467.0	31'179.0	-8.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.0	41.3	-2.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.4	38.0	3.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.7	128.9	3.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.8	37.6	2.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.0	126.0	0.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	73'058.6	75'566.5	-3.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	653.3	551.7	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-144.1	-	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'475	19'279	1.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	375	137	173.7	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'843	19'417	2.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	46	52	-11.5	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.2	0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	566.1	1'008.7	-43.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.5	46.0	-38.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.0	96.0	1.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	51.4	18.8	32.6	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	83	78	6.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	15	3	400.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	84.6	0.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.4	76.5	-4.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.0	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	52.8	42.7	10.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.0	-	100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.0	59.1	1.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	1.5	0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.4	39.4	-2.0	34.2	32.8
2.05 Personnel total	56.9	57.4	-0.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.2	51.2	2.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.7	58.9	2.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-0.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.0	-3.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	4.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'110.0	5'050.6	1.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'173.2	6'105.7	1.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.4	0.3	0.0	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.6	45.9	0.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	311.0	314.5	-1.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	145.0	144.3	0.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	221.2	166.0	33.3	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	2.1	-1.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	3.7	2.8	31.6	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'738.2	2'426.2	12.9	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.8	41.3	1.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.4	35.6	-0.2	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	110.2	112.0	-1.6	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	35.8	35.4	0.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	115.2	107.0	7.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'393.3	5'868.4	8.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	108.9	110.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	220.1	-237.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	75	4.0	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'295	25'066	4.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'023	14'783	1.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.2	3.3	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'044.7	1'285.7	59.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.4	91.6	0.8	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	82	87	-5.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	85.4	-0.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.3	77.0	2.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.2	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	15.7	27.2	-11.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.2	1.1	0.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	36.2	35.7	0.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.7	3.0	1.8	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	59.1	61.3	-2.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	42.8	41.4	3.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.3	57.8	1.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	27.9	27.5	0.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.6	-0.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	1.7	-1.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	5.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'361.0	3'536.5	-5.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'733.2	5'381.7	6.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	15.5	19.5	-4.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	218.0	214.7	1.6	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	59.1	71.1	-16.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	0.4	-17.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	834.6	955.8	-12.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	16.6	18.6	-2.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	61.0	56.6	4.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.9	121.5	9.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	73.8	73.2	0.6	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	140.9	149.8	-5.9	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'022.1	5'130.9	-2.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	711.6	251.1	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-711.1	-250.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

TROTTESTR. 76  
8037 ZÜRICHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	75	-8.0	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'591	21'983	-20.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	206	1'834	-88.8	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'204	19'269	-15.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.0	3.2	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'720.1	1'296.7	32.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	103.0	101.9	1.1	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	69.8	80.3	-10.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	57	75	-24.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	18	-88.9	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	83.2	-2.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.0	65.6	-4.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.1	-100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.2	27.9	-9.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.7	1.1	0.6	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	46.3	45.6	0.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.3	2.5	0.8	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	50.4	51.9	-1.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	43.0	45.1	-4.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.0	59.0	7.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.6	35.1	0.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	3.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	1.9	27.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.6	28.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'929.3	3'654.3	-19.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'351.7	5'288.2	-17.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	27.4	29.7	-2.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	244.5	222.0	10.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	73.6	81.5	-9.7	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.5	-9.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'120.7	1'427.2	-21.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.0	28.5	0.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.6	49.5	3.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.7	109.9	17.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.0	64.3	-1.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.5	135.4	0.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'858.3	5'012.3	-23.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	493.8	276.2	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-493.4	-276.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

EBELSTR. 29  
8032 ZÜRICHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'868	10'064	-1.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'868	10'077	-2.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.9	9.2	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'180.2	644.6	83.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.6	98.5	-1.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	42	36	16.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	81.0	0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.6	72.2	6.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	53.6	34.6	19.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.8	66.5	0.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.3	0.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.9	32.2	-0.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	36.9	35.5	3.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.9	64.3	9.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.4	51.2	0.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	3.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.7	3.5	6.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.5	22.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'750.7	3'894.2	-3.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'147.4	4'120.3	0.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	58.5	62.6	-4.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	420.3	409.4	2.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	246.0	255.8	-3.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.6	-4.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'282.0	2'342.6	-2.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	60.7	61.5	-0.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.8	26.0	3.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	125.2	106.3	17.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.8	34.6	0.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	132.8	131.0	1.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'760.4	3'811.5	-1.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	387.4	309.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-387.0	-308.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LANGGRÜTSTR. 51  
8047 ZÜRICHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	109	109	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'603	39'007	-1.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	37	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'040	25'397	-1.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.6	2.9	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'754.6	1'873.9	-6.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	37.0	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.0	98.0	-1.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	138	126	9.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.8	0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.5	77.2	-4.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.5	16.8	10.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	41.1	40.7	0.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	2.3	0.7	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	55.9	56.9	-1.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	51.3	51.0	0.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.6	60.9	-9.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	31.7	31.4	0.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	0.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.3	1.3	1.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.5	-12.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'756.6	4'783.7	-0.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'952.1	7'293.5	9.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	17.2	19.1	-1.9	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	206.0	186.8	10.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	54.5	54.8	-0.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.3	0.3	-0.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'283.0	1'265.4	1.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	18.4	18.2	0.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	59.9	56.8	3.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.3	106.0	16.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	72.3	73.5	-1.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.8	130.7	0.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'982.6	6'944.9	0.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	970.1	349.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-969.4	-348.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



ERLENSTR. 10  
8134 ADLISWILForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	81	81	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'882	24'203	-17.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	427	289	47.8	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'255	22'265	-13.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.1	2.7	0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'612.8	1'482.0	8.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	47.3	38.3	23.7	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	67.2	81.9	-14.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	58.5	39.6	18.9	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	67	74	-9.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	5	80.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	83.2	-0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.1	68.4	2.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	19.4	10.4	8.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	43.2	46.5	-3.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.2	2.0	1.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	53.6	51.6	2.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	46.1	43.8	5.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.4	59.2	-4.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.3	35.8	-2.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.5	5.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	1.8	27.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	4.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'338.0	3'525.5	-5.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'893.8	5'156.3	-5.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	28.5	27.5	1.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	241.0	210.5	14.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	72.3	63.7	13.7	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.4	13.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'309.8	1'288.0	1.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.2	26.3	3.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.6	51.0	0.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.3	107.4	15.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.8	66.2	-4.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.8	132.3	-0.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'333.3	4'891.2	-11.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	561.0	265.4	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-560.5	-265.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	37	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'565	11'846	-19.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	122	22	454.5	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'688	11'868	-18.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.5	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'517.8	2'968.9	-48.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	22.0	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	70.8	87.7	-16.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	37	41	-9.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	69.7	72.1	-3.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	50.0	59.5	-9.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.0	27.3	1.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.1	72.3	-8.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	2.0	-0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.1	25.7	8.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	25.9	23.8	8.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.6	74.5	-2.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.4	55.6	-6.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.6	8.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.0	33.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	13.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'410.7	2'958.4	-18.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'018.1	3'521.8	-14.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.4	48.6	-4.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	311.6	296.7	5.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	138.3	144.3	-4.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	0.9	-4.3	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'259.6	1'556.8	-19.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.4	47.2	-0.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.3	36.2	4.2	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	125.7	107.3	17.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.6	47.6	0.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.3	132.3	0.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'712.8	3'299.4	-17.8	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	305.5	222.6	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-305.3	-222.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LERCHENBERGSTR. 35  
8703 ERLENBACH ZH

Form juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	64	64	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'685	21'609	-13.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	294	402	-26.9	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'405	17'860	-8.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.6	2.5	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'445.4	2'213.0	-34.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.6	35.7	-19.7	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	80.0	92.5	-12.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	80.5	110.1	-29.6	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	63	66	-4.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	12	-16.7	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	84.7	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.6	78.2	-5.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.1	5.1	-1.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.2	10.2	7.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	1.3	0.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	39.6	38.0	1.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	2.3	-0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	58.3	59.8	-1.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	37.1	35.7	3.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.7	69.3	0.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	30.5	29.2	1.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.5	3.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	1.6	20.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	18.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'714.9	2'935.9	-7.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'229.0	4'367.2	-3.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	23.1	23.9	-0.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	222.8	198.4	12.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	59.6	58.5	1.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	0.4	1.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	919.0	949.8	-3.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	24.6	22.9	1.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.6	53.2	2.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.9	105.6	17.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.8	69.2	-2.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.4	130.2	1.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'733.1	4'141.5	-9.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	496.3	225.9	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-496.0	-225.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LANGENSTEINENSTR. 40  
8057 ZÜRICHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	95	96	-1.0	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'346	33'948	-1.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	75	162	-53.7	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'175	24'784	-2.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.3	3.3	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'102.9	2'117.2	-0.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	37.5	54.0	-30.6	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.2	96.9	-0.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	20.5	*	100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	113	104	8.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	3	-33.3	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.9	85.7	0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.4	77.6	-0.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.9	0.9	-0.1	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.1	12.9	10.2	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	42.6	40.9	1.8	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.8	2.7	0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	54.5	56.5	-1.9	34.2	32.8
2.05 Personnel total	52.0	53.1	-2.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.1	77.3	-0.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	32.8	31.5	1.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.6	-2.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	1.6	0.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.7	4.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'802.5	4'709.3	2.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'453.0	6'937.5	7.4	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	23.4	26.0	-2.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.2	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	223.0	203.4	9.6	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	72.2	72.8	-0.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.5	-1.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'640.8	1'639.6	0.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	24.9	24.9	0.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.4	52.0	3.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.4	105.8	16.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.5	67.5	-1.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.9	130.3	0.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'578.1	6'584.9	-0.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	875.6	353.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-874.9	-352.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'714	28'114	2.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	13	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'263	25'235	0.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.5	2.7	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'379.2	2'178.7	-36.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.0	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.7	91.7	2.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	106	96	10.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	83.5	0.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.1	71.9	-1.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.9	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.8	22.0	15.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	44.1	43.5	0.6	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	55.9	56.5	-0.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	46.0	42.8	7.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.7	70.4	-4.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.9	33.5	0.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	7.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	1.5	5.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	1.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'978.2	3'943.1	0.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'304.4	5'820.1	8.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	21.6	25.6	-4.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.2	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	219.5	207.0	6.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	54.0	59.1	-8.7	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.3	0.4	-8.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'281.8	1'355.5	-5.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	23.1	24.5	-1.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.7	52.3	4.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	124.4	108.3	14.9	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	68.2	67.9	0.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.9	133.4	-1.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'557.8	5'527.2	0.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	747.2	293.2	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-746.7	-292.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HEGIANWANDWEG 16  
8045 ZÜRICHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	74	69	7.2	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'321	21'561	3.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'964	18'135	4.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.6	2.9	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'155.7	1'973.7	-41.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	82.6	85.6	-3.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	77	67	14.9	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	82.7	-0.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.5	80.6	-0.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.3	13.1	13.2	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	47.0	47.2	-0.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.1	3.2	0.8	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	48.9	49.5	-0.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	38.4	39.6	-3.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.8	45.4	-0.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.2	37.1	-1.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.6	-9.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.8	-6.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.5	-8.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'043.8	2'918.9	4.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'831.5	4'325.1	11.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	21.5	24.9	-3.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.2	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	216.5	200.6	7.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	54.8	59.3	-7.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.3	0.4	-7.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	976.4	977.1	0.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.9	23.8	-0.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.8	52.9	3.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.9	106.1	15.9	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	68.3	68.6	-0.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.4	130.7	-0.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'259.5	4'110.7	3.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	572.5	214.6	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-572.1	-214.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KALCHBÜHLSTR. 118  
8038 ZÜRICHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'245	18'291	-0.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'858	15'749	-5.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.7	3.0	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'261.0	1'497.8	-15.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	98.3	-0.2	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	59	63	-6.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	83.3	-0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.4	68.3	-3.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.6	25.0	-7.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	45.0	46.8	-1.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.3	2.8	-2.5	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	54.7	50.3	4.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	30.6	29.7	3.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.4	64.4	2.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.6	36.1	-1.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	3.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.6	3.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	8.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'639.7	2'618.9	0.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'077.0	3'823.6	6.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	23.8	28.0	-4.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.2	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	223.5	209.0	6.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	65.4	67.9	-3.7	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	0.4	-3.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	913.2	971.9	-6.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.4	26.7	-1.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.0	50.9	4.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.0	106.4	15.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.1	66.0	0.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.4	131.1	-0.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'598.9	3'634.8	-1.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	478.5	189.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-478.1	-188.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SELNAUSTR. 18  
8002 ZÜRICHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	27	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'334	9'409	-0.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	127	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'461	9'419	0.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.5	4.1	-0.6	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'698.3	3'867.0	-30.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	127.0	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.7	95.5	-0.8	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	32	27	18.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	73.4	73.2	0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.6	63.0	-2.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	6.0	19.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	46.4	43.8	2.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.2	4.7	-0.4	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	49.4	51.5	-2.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	22.8	20.5	11.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	87.0	87.5	-0.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.7	33.8	1.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	11.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.2	10.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	16.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'750.9	1'750.8	0.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'427.4	2'401.2	1.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.9	41.0	-7.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.3	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	256.6	255.2	0.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	87.0	104.4	-16.7	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.7	-16.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	773.6	893.7	-13.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.8	39.7	-3.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.9	41.3	6.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.9	105.3	16.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.0	54.2	2.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.3	129.7	0.5	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'163.1	2'253.0	-4.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	264.5	148.3	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-264.3	-148.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



AATHALSTR. 21  
8610 USTERForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	89	89	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'350	28'498	-7.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	218	98	122.4	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'739	26'661	-7.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	3.9	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'299.1	1'643.1	-20.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.3	37.0	-42.5	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	81.1	87.7	-6.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	100	92	8.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	3	200.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.5	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.1	76.8	0.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.9	1.1	-0.1	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.4	19.1	16.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.8	2.1	-0.3	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.8	56.8	0.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.8	3.6	0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.3	39.6	-0.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	61.1	63.2	-3.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.3	50.5	4.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.8	43.7	0.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-3.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.2	4.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	14.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'289.6	5'059.3	4.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'193.0	7'025.6	2.4	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.8	38.3	-2.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	270.7	245.7	10.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.2	101.0	3.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.6	0.6	3.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'423.3	2'446.8	-1.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.7	37.0	0.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.6	43.3	3.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	126.1	106.3	18.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.3	56.6	-1.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.7	130.9	2.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'423.0	6'612.4	-2.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	770.6	413.6	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-770.0	-413.2	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	90	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'738	32'181	-1.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'955	24'444	-14.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.2	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'532.1	2'409.0	-36.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.6	98.0	-1.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	104	96	8.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.9	-0.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.9	79.2	-2.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.8	6.7	11.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	39.9	41.3	-1.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.3	2.7	0.6	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	56.8	56.0	0.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	42.7	39.7	7.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.1	67.4	-10.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	30.7	31.8	-1.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.4	7.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.3	1.2	9.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	2.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'784.6	4'584.3	4.4	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'256.8	6'694.9	8.4	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	25.4	27.8	-2.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	228.6	208.0	9.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	88.1	76.1	15.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.5	15.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'735.6	1'689.7	2.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.1	26.6	0.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.9	50.8	3.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.2	105.6	16.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.6	66.0	-1.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.7	130.1	0.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'415.3	6'346.7	1.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	842.1	348.6	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-841.5	-348.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

DORFLINDENSTR. 4  
8050 ZÜRICHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	120	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'249	43'300	-0.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'184	24'818	9.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	3.8	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'583.6	1'518.5	4.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	98.9	-0.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	129	132	-2.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	83.6	0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.3	69.7	1.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	9.8	11.8	-1.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	40.1	41.1	-1.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.9	2.6	0.3	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	57.0	56.3	0.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	60.3	56.1	7.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.2	63.1	-2.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	30.5	31.1	-0.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	7.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.4	1.3	7.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.6	-7.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'856.2	5'795.7	1.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'315.7	8'610.8	8.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	21.2	24.3	-3.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.2	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	215.4	198.9	8.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	72.6	84.2	-13.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.5	-13.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'856.7	1'899.8	-2.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	22.7	23.2	-0.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.8	53.2	3.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.3	105.8	15.6	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	68.4	69.0	-0.6	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.7	130.4	-0.5	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'195.3	8'180.3	0.2	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'121.2	431.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'120.3	-430.5	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	74	21.6	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'796	22'104	39.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	131	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'822	20'937	47.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	3.7	0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'632.4	893.9	82.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.9	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.7	81.8	11.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	35.9	*	100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	118	82	43.9	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	84.0	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.5	69.5	-2.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.4	1.2	1.2	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.2	35.2	3.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.7	55.9	13.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	2.8	-100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.3	41.3	-11.0	34.2	32.8
2.05 Personnel total	65.4	80.2	-18.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	82.8	64.2	18.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.8	21.3	14.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	1.1	-33.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	3.6	-41.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.4	-11.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'520.7	6'821.3	24.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'929.5	7'234.4	37.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.6	43.7	-3.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.4	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	321.1	327.3	-1.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	130.8	150.9	-13.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	1.3	-30.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'984.3	1'981.0	101.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.1	31.1	10.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.6	38.9	0.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	127.1	127.4	-0.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.7	57.0	-8.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	152.8	164.5	-7.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'703.5	6'376.8	52.2	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	228.1	857.6	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-225.9	-857.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SCHACHEMERSTR. 15  
8192 GLATTFELDENForm juridique: Entreprise publique communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'224	14'243	-0.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	49	82	-40.2	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'273	13'100	9.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	28	15	86.7	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.6	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	937.2	490.9	90.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	16.3	25.6	-36.2	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.0	95.2	-0.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	13.4	22.5	-9.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	46	21.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	5	-40.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	84.1	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.8	72.5	-4.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.7	2.0	-0.3	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.9	23.6	21.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.4	5.9	-2.5	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.0	30.0	27.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.0	33.1	-28.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.0	36.9	1.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	38.2	38.1	0.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.2	92.9	-25.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.1	47.0	-2.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.7	0.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	26.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'349.3	3'398.3	-1.4	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'541.0	4'608.1	-1.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.3	0.0	0.3	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.4	38.0	1.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.9	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	318.2	321.7	-1.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	125.5	133.5	-6.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	216.0	140.0	54.3	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	3.1	-20.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	1.9	2.6	-27.2	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'680.6	1'392.9	20.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.5	38.9	2.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.7	47.1	-1.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	145.5	151.5	-4.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.4	51.8	-4.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	134.3	129.6	3.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'045.1	3'583.3	12.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	495.9	1'026.2	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-495.9	-1'024.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**ALTERS- UND PFLEGEHEIM NAUENGUT DÜRNTEN**
**Canton: ZH**

 KNECHT-WETHLI-WEG 3  
 8632 TANN-DÜRNTEN

 Form juridique: Entreprise publique communale  
 Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'864	17'852	0.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	167	110	51.8	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'309	17'709	-2.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.3	0.6	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	487.0	943.7	-48.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.9	53.0	-55.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.9	97.8	0.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	45.8	30.1	15.6	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	64	73	-12.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	3	133.3	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	84.2	-0.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.1	68.4	7.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.3	52.1	-18.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.2	1.3	2.9	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.5	61.5	0.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.7	-	100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.7	38.5	-3.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	43.2	40.0	8.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.9	59.4	1.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	57.9	29.2	28.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	8.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.2	7.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	13.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'497.1	3'263.0	7.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'888.3	4'663.3	4.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.7	35.4	4.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.3	0.6	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	271.1	259.6	4.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	112.2	93.2	20.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.7	0.9	197.3	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'887.2	1'577.9	19.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.8	35.7	5.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.5	50.0	-2.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.8	129.9	-0.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.8	49.1	-4.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.8	120.6	-4.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'624.4	4'416.8	4.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-263.9	-246.5	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	24	12.5	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'952	9'273	7.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	116	70	65.7	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'386	8'950	4.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.5	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'275.3	859.3	48.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.0	14.0	107.1	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.0	105.9	-4.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	15.9	9.6	6.3	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	37	29	27.6	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	5	-20.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.2	0.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.3	70.6	-2.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.5	22.7	15.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.9	8.8	-3.9	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.8	68.6	-2.8	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.2	31.4	2.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	27.9	26.9	3.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.4	67.2	-2.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.8	48.0	-3.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-6.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-3.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.4	-8.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'134.4	1'833.7	16.4	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'798.7	2'490.7	12.4	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.9	38.5	0.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.1	0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	278.0	266.6	4.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	116.0	107.3	8.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.7	0.1	362.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	953.5	908.1	5.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.2	38.2	0.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.2	49.4	-0.2	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.8	131.8	3.9	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.5	55.1	0.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.7	140.1	-1.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'498.9	2'377.1	5.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-299.8	-113.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

TÜCHSTR. 8  
8416 FLAACHForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'408	13'992	-4.2	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	267	226	18.1	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'907	14'234	-2.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.1	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'108.4	639.2	73.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.4	27.1	-6.5	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.6	93.5	-3.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	48	14.6	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	9	33.3	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	82.5	1.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.1	68.4	10.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.5	3.5	4.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.4	28.9	18.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.5	3.5	1.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.6	60.7	3.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.7	5.5	0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.7	33.8	-4.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	36.8	42.4	-13.2	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.9	44.9	16.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.6	59.6	5.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-13.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	3.0	-9.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.8	28.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'452.0	3'371.5	2.4	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'480.7	4'455.8	0.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.8	48.6	-2.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.1	0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	327.7	313.4	4.6	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	147.6	152.1	-2.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	0.2	380.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'611.5	1'594.8	1.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.8	40.2	-0.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.9	37.4	-1.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.6	117.2	0.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.7	43.5	0.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.5	121.4	6.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'047.6	3'971.0	1.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	433.1	484.8	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-433.1	-484.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	39	-51.3	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'490	6'171	5.2	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'570	6'506	1.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.5	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	2'199.2	-100.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.6	43.4	50.2	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	18	23	-21.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	52.7	51.4	2.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	42.1	36.0	6.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	27.8	-100.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.5	16.0	-5.5	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	105.0	-	100.0	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	4.3	8.1	-3.8	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	68.6	73.2	-4.6	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.1	18.7	8.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	17.5	51.6	-66.2	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	100.0	100.0	-	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	6.1	10.1	-4.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.3	-30.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	8.4	-67.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.1	0.6	-82.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'760.6	4'067.2	-32.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'141.8	3'874.4	-44.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.8	7.7	44.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	330.0	627.8	-47.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	168.9	45.7	269.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'035.2	171.3	504.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.2	4.2	42.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.7	31.2	0.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.6	196.0	-46.6	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.7	33.8	1.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	120.0	223.9	-46.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'242.3	4'091.2	-45.2	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	159.2	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	100.5	216.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'391	12'226	1.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'366	12'223	1.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.4	2.5	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'272.0	1'082.4	109.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.8	98.5	1.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	46	-13.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	65.6	67.0	-2.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	32.5	32.6	-0.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.6	37.9	-20.2	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.5	2.2	0.3	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.5	54.7	-1.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.5	45.3	1.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	19.7	16.4	19.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	93.8	98.1	-4.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.1	54.7	-14.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.5	19.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	1.3	18.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	10.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'721.6	1'671.0	3.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'418.2	2'428.5	-0.4	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.8	34.2	0.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.4	-0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	195.2	198.6	-1.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	68.1	67.9	0.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	0.8	-50.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	644.4	582.3	10.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	24.2	22.4	1.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.6	54.2	-0.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.5	107.6	-2.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.0	67.3	-1.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.8	143.0	-0.9	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'662.3	2'598.7	2.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	244.1	170.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	32	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'869	11'030	-1.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	36	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'865	10'320	5.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.6	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	962.0	891.6	7.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	18.0	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.1	94.4	-1.4	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	40	-12.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.4	81.6	-1.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	64.3	7.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.2	35.0	-11.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.4	59.6	0.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	0.8	1.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.7	39.5	-1.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	20.5	19.2	6.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.7	69.3	-1.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.5	50.7	1.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	6.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.7	8.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	0.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'942.0	1'821.6	6.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'642.0	2'503.8	5.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.3	43.5	1.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	243.1	226.3	7.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	110.2	105.5	4.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'169.9	1'014.3	15.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.5	41.4	4.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.7	47.3	-0.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.4	107.0	6.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.4	54.3	-3.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	119.3	120.2	-0.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'571.8	2'448.8	5.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-70.2	-55.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## TANNENRAUCH ALTERSGERECHTES WOHNEN

Canton: ZH

MÖÖSLISTRASSE 12  
8038 ZÜRICHForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	95	-1.1	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'942	34'172	-0.7	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'240	24'175	8.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.2	3.4	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'204.2	1'524.7	-21.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.9	98.5	0.4	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	116	115	0.9	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.6	85.7	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.3	78.3	1.0	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	23.1	1.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.3	56.8	-1.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.7	43.2	1.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	58.9	58.2	1.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.4	66.2	-1.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.5	44.1	-3.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	2.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.7	1.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.9	-11.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'289.5	5'078.3	4.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'409.6	7'255.4	2.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.1	31.3	-0.2	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	218.3	212.3	2.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	87.8	93.9	-6.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	0.8	-5.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'806.0	1'737.1	4.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.9	25.5	0.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	66.0	65.6	0.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	144.1	139.4	3.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.8	65.2	-1.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.8	129.9	0.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'961.2	6'805.1	2.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	448.4	450.3	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-448.4	-450.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	187	191	-2.1	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	63'930	62'465	2.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'468	2'641	-6.6	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	66'369	65'070	2.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.6	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	797.9	1'091.4	-26.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.8	40.5	-11.5	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.7	89.6	4.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	233	245	-4.9	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	74	60	23.3	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	84.5	-0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.3	73.1	1.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.8	11.8	-4.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.2	42.9	-10.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.3	0.7	0.6	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.8	64.1	-0.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	1.7	0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.4	34.2	0.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	162.8	149.2	9.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.1	64.5	4.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.7	54.2	-2.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	11.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.3	7.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	14.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'171.5	11'837.4	11.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	21'036.2	18'087.1	16.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.8	43.1	-0.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	316.8	277.8	14.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	135.5	119.9	13.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.6	3.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	8'731.6	7'409.4	17.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.0	44.4	1.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.8	39.0	0.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	126.2	108.4	16.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.1	39.4	0.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.8	100.9	13.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	18'995.4	16'677.6	13.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-2'040.8	-1'409.5	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GARTENSTRASSE 15  
8805 RICHTERSWILForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	34	34	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'813	11'313	4.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	26	120	-78.3	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	12'290	11'529	6.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.8	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	697.4	976.6	-28.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.0	12.2	14.8	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.2	91.2	4.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	43	51	-15.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	11	-72.7	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.5	80.7	-0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	45.7	61.3	-15.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.7	60.9	-22.2	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.3	3.2	1.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.5	31.8	37.8	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	36.9	-100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.5	31.4	-0.9	34.2	32.8
2.05 Personnel total	31.9	31.5	1.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.1	100.0	-27.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.1	51.5	0.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	1.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.8	-2.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	0.9	50.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'440.4	2'556.4	-4.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'390.6	3'768.6	-10.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.2	42.5	0.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	286.4	329.6	-13.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	119.3	138.8	-14.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	2.4	-23.2	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'773.6	1'403.5	26.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.7	38.2	4.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.0	45.4	-3.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.2	149.6	-19.6	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.4	43.4	-3.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.7	139.5	1.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'149.6	3'673.5	13.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	95.1	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	759.0	-95.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	53	53	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'520	11'725	6.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	737	1'018	-27.6	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'914	14'368	3.8	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.6	0.5	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	715.8	1'724.5	-58.5	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	36.8	166.6	-77.9	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	64.7	60.6	4.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	52	39	33.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	23	25	-8.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.3	75.7	3.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.3	59.4	-2.0	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.9	30.4	2.6	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.0	14.1	-6.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	16.1	14.4	1.8	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	44.6	38.7	6.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.2	46.9	-7.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	36.5	35.5	2.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	91.9	100.0	-8.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.1	56.9	-1.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	2.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.8	-1.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.4	2.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'262.9	2'015.2	12.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'506.3	3'537.3	-0.9	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.1	35.6	-0.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.7	-0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	264.5	277.6	-4.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	82.5	87.7	-6.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.8	-33.2	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'736.9	1'152.5	50.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.9	33.3	8.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.8	53.3	-3.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.8	148.1	-11.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.1	49.3	-6.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	134.5	134.0	0.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'140.4	3'464.3	19.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	73.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	634.1	-73.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'679	16'081	9.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	198	625	-68.3	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'762	17'808	-0.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	4.8	0.7	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	972.5	898.1	8.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.3	48.6	-45.9	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.9	88.1	8.8	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	60	63	-4.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	20	-45.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	84.3	-0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.1	80.7	-4.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.0	37.8	-14.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.8	4.8	-2.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	23.5	16.0	7.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	46.1	56.2	-10.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.5	27.8	2.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	43.1	51.5	-16.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	88.1	93.3	-5.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.1	52.8	-2.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-16.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	3.1	-21.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	16.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'204.9	3'280.7	-2.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'865.0	5'327.4	-8.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.2	34.3	5.9	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.5	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.1	318.9	-14.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	110.2	102.7	7.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.5	8.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'337.7	1'827.5	27.9	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.0	34.4	5.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.2	48.1	-5.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.8	153.4	-25.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.3	53.3	-4.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	157.9	169.4	-6.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'841.4	5'312.3	10.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	15.1	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	976.4	-15.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	97	97	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'529	33'027	-4.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1	102	-99.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'515	33'121	-4.8	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.2	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	612.3	658.1	-7.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	1.0	16.1	-93.8	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.1	93.3	-4.2	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	137	139	-1.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	15	-93.3	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.7	80.0	0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	56.5	55.8	0.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.9	58.7	-3.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.7	1.3	-0.6	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.9	2.0	-0.2	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.2	60.2	1.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.0	1.1	-1.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.8	36.7	0.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	88.7	90.5	-2.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.8	60.2	-2.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.3	50.2	-0.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-2.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.7	3.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	0.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'497.8	8'643.6	-1.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'282.6	12'535.5	-2.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.9	39.3	0.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.4	7.0	-1.6	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	389.6	378.4	3.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	155.7	148.8	4.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	20.9	26.3	-20.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'561.5	5'349.4	4.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.1	41.3	2.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.0	44.9	0.2	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	175.4	169.7	3.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.7	45.9	-1.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	179.0	179.3	-0.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'622.3	12'948.8	-2.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	339.7	413.2	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	44	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'327	13'281	7.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	8	211	-96.2	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'475	12'645	6.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.8	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	798.4	989.2	-19.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	8.0	72.9	-89.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.2	82.7	6.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	54	48	12.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	7	-85.7	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	82.3	1.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.7	69.1	3.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.9	25.6	20.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	20.0	14.5	5.5	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.5	51.8	-0.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.0	6.7	-0.7	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.5	41.6	1.0	34.2	32.8
2.05 Personnel total	43.4	44.2	-1.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.1	62.6	-2.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	23.5	25.9	-2.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	-1.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.3	-7.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.1	-12.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'885.6	4'021.7	-3.4	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'060.0	5'060.3	0.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.3	38.2	-3.9	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	353.0	375.1	-5.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	128.9	152.8	-15.7	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	2.4	3.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'395.6	1'307.0	6.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	21.0	29.8	-8.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.7	46.7	4.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	178.8	175.1	2.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	36.4	55.5	-19.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	169.2	180.4	-6.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'657.7	4'384.4	51.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'217.3	127.2	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'597.8	-675.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

NEUGRUNDSTRASSE 4  
 8620 WETZIKON

 Form juridique: Société anonyme  
 Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'632	21'333	-3.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'632	21'309	-3.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.2	-0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	5'455.6	271.6	1'908.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.7	92.8	-3.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	60	73	-17.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	39.3	40.2	-2.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	43.3	45.2	-1.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	2.7	-100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	6.0	22.1	-16.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	21.7	23.3	-1.6	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	25.5	25.0	0.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	34.3	0.7	33.5	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.3	74.3	-34.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	105.4	100.1	5.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	86.8	86.7	0.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	25.5	26.1	-0.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.7	1.6	5.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5.1	4.7	8.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	11.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'318.5	5'113.8	4.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'047.0	6'789.0	3.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	30.3	32.1	-1.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	341.6	318.2	7.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	103.7	102.3	1.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	2.3	2.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'147.6	1'010.1	13.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	15.6	14.1	1.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	66.5	64.7	1.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	227.0	205.9	10.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.9	39.0	-1.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.3	131.2	3.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'362.4	7'175.4	2.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'946.0	2'013.3	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	315.4	386.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	310	320	-3.1	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	105'810	107'454	-1.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	108'656	110'887	-2.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.2	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'374.7	1'364.3	0.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.5	92.0	1.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	324	343	-5.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	49.4	49.1	0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	56.8	54.5	2.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.6	-100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	8.3	12.7	-4.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.2	7.9	-1.7	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.0	0.9	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.0	52.4	-0.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.6	3.3	0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.5	43.4	0.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	251.1	253.0	-0.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.5	62.4	1.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.9	42.3	-1.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	2.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.4	0.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	2.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	21'051.0	21'443.1	-1.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	28'337.5	29'241.5	-3.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.2	38.2	0.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	11.5	17.4	-5.9	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	267.8	272.1	-1.6	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	99.7	100.8	-1.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	29.9	45.8	-34.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	12'417.4	11'578.4	7.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.6	33.5	2.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.2	31.6	7.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.9	85.9	22.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.4	43.6	-1.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.7	140.3	-0.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	34'888.7	34'554.2	1.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'551.3	5'312.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	109	109	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'037	38'603	-4.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'828	527	246.9	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	36'336	36'133	0.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	112	101	10.9	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.0	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'080.4	1'615.8	-33.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.6	17.1	73.2	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.1	97.0	-3.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	166.9	48.1	118.8	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	131	124	5.6	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	34	27	25.9	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.7	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.7	78.1	-8.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.6	2.6	1.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.6	21.4	9.2	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.6	-	100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.1	55.7	0.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.2	4.9	-0.7	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.7	39.4	0.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	98.1	98.8	-0.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.4	63.3	-1.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.6	39.8	-0.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.5	0.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.0	-3.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'759.2	7'772.3	-0.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'799.5	10'787.4	0.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.4	0.3	0.0	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.9	37.5	-0.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	277.9	275.7	0.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	109.5	112.1	-2.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	143.6	130.5	10.0	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	2.3	-5.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	2.6	2.6	0.0	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'072.0	3'950.6	3.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.4	36.4	2.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.3	50.4	0.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	142.6	139.1	2.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.1	44.9	5.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.6	124.5	9.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'599.0	10'856.9	-2.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-200.5	69.5	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	124	124	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'774	44'437	-1.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	43'743	42'970	1.8	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.6	6.4	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	596.8	838.3	-28.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.7	98.2	-1.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	162	175	-7.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	72.7	72.6	0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	58.6	58.9	-0.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.6	0.6	0.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.3	43.4	-8.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.2	1.1	0.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	46.0	46.6	-0.6	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	24.4	23.2	1.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.6	30.2	-0.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	136.6	134.3	1.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.8	69.2	1.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.0	69.8	-23.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	1.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.0	3.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	1.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'952.7	10'580.9	3.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	14'691.0	14'971.7	-1.9	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.5	44.5	-5.9	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.7	8.1	-1.3	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	335.6	336.9	-0.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	129.4	154.9	-16.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	22.6	28.1	-19.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'913.3	6'915.1	14.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.3	42.6	3.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	29.1	32.9	-3.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.5	110.9	-12.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	36.4	37.7	-1.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	142.3	137.6	3.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	17'106.2	16'223.1	5.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'415.2	1'251.5	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SIHLWALDSTRASSE 2  
8135 LANGNAU AM ALBIS

Form juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	63	63	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	3	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'695	23'134	-1.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	345	268	28.7	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'962	22'084	-5.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	205	90	127.8	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	5.8	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'072.0	1'520.5	-29.5	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.8	30.1	-4.4	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.7	100.6	-1.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	18.9	14.7	4.2	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	92	81	13.6	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	10	60.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	84.2	0.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.4	60.4	-3.0	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.9	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.8	30.6	20.2	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	2.2	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.3	65.8	6.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	1.7	-100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.7	32.4	-4.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	43.7	51.5	-15.2	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.6	65.4	8.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.4	31.5	2.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.8	-15.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	2.2	-13.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	10.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'592.9	4'523.1	1.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'123.0	5'879.5	4.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	1.0	0.4	0.6	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.1	42.0	4.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	-1.1	2.3	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	265.8	251.2	5.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	134.8	111.9	20.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	137.8	109.8	25.5	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.4	-2.9	216.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	3.5	-2.9	221.7	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'041.9	2'758.2	10.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.5	45.3	3.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.6	42.6	1.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	115.9	107.0	8.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.4	47.0	-2.6	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.0	122.3	-1.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'277.5	6'090.6	3.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2.3	1.1	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	154.5	211.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'147	6'700	-8.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'062	6'530	-7.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.5	3.2	0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	427.8	554.3	-22.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.6	96.6	-8.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	28	31	-9.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.3	86.6	-0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	85.7	74.2	11.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	63.2	63.2	0.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.0	59.5	5.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	40.5	-5.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	21.3	22.9	-7.2	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.7	65.4	-10.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.5	53.9	-2.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-7.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.4	1.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.4	-8.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'737.3	1'575.6	10.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'436.8	2'278.2	7.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.1	42.6	2.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	396.4	340.0	16.6	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	181.4	148.6	22.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	0.3	39.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	506.8	423.2	19.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	24.1	19.6	4.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.0	50.0	-3.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	186.3	169.9	9.6	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.7	65.7	-4.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	211.4	211.3	0.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'104.8	2'154.3	-2.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-332.0	-123.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	83	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'292	28'804	-1.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	10	64	-84.4	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'172	14'576	-9.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	4.2	-0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'432.8	3'704.7	-34.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	10.0	29.0	-65.5	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.4	95.1	-1.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	90	87	3.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	3	-66.7	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.5	78.7	-0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.1	77.8	1.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	15.4	11.5	3.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	15.4	13.3	2.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	45.9	42.3	3.6	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.2	4.9	-1.7	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	50.9	52.8	-1.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	53.9	52.4	2.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.4	72.6	0.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.8	33.7	2.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	2.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.8	5.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.1	24.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'607.5	4'441.0	3.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'831.7	6'618.0	3.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.8	31.5	-1.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	241.4	229.3	5.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	154.6	143.0	8.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.4	26.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'452.2	1'377.9	5.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.7	24.9	0.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	59.0	58.1	1.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	142.5	133.2	7.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.1	66.6	-0.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.8	127.6	3.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'641.5	5'531.6	2.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	10.9	12.7	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'190.2	-1'086.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	24	12.5	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'817	6'829	14.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	13	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'859	6'830	15.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	4.9	0.6	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	540.2	816.8	-33.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.0	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	79.3	78.0	1.4	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	27	25.9	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.6	85.1	0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	74.1	-2.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.9	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	73.7	40.0	33.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	77.7	78.2	-0.6	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.3	21.8	0.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	17.5	17.4	0.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.1	66.0	-10.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	71.7	70.9	0.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-10.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.5	-12.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.3	-27.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'871.3	1'818.8	2.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'973.1	2'938.7	1.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.0	40.6	5.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.2	0.5	-0.7	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	379.7	430.3	-11.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	173.9	174.6	-0.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.7	2.4	-128.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'157.9	864.8	33.9	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.9	29.3	9.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.2	43.9	-7.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	137.5	189.1	-27.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.2	46.4	0.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	179.2	200.7	-10.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'974.7	2'952.7	0.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	326.2	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1.5	14.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	85	85	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	4	4	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'511	27'618	-11.2	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	3'266	1'167	179.9	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'420	28'915	-5.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	132	83	59.0	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.1	0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	679.6	1'164.8	-41.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.3	30.5	12.6	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	79.0	89.0	-10.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	149.1	53.3	95.8	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	94	116	-19.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	81	44	84.1	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	83.0	-0.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.9	66.9	3.0	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.1	12.5	-3.4	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	49.2	40.3	8.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.6	0.6	-0.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	365.0	-	100.0	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.1	64.2	-5.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.7	0.9	-0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.2	34.9	5.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	64.5	80.4	-19.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.4	70.3	-1.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.2	51.1	-6.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.9	-19.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.8	-16.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.3	-24.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'181.6	8'074.2	1.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'560.1	10'651.0	8.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	1.8	0.6	1.3	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.8	40.8	-3.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.5	1.7	0.8	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	416.2	370.0	12.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	159.2	150.5	5.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'195.0	521.5	129.1	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.4	6.3	64.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	53.0	25.0	112.4	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'858.1	3'162.4	22.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.0	39.9	3.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.9	42.8	3.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	191.1	158.5	20.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.5	47.8	-2.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.0	131.6	11.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'971.1	7'931.4	13.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	640.8	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-2'589.1	-2'719.5	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WESTSTRASSE 2  
8622 WETZIKON ZHForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	10	-10.0	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'246	3'339	-2.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'248	3'339	-2.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	7.8	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	444.3	681.2	-34.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.8	91.5	7.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	-	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	13	15	-13.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	73.5	74.3	-1.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	46.2	53.3	-7.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.0	61.1	-26.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	15.4	6.7	8.7	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	42.5	47.3	-4.8	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	57.5	52.7	4.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	9.9	9.5	3.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	75.5	75.7	-0.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.6	40.7	-4.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	14.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.9	6.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-4.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'514.4	1'364.7	11.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'197.6	1'119.8	6.9	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.8	41.3	-1.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.9	2.8	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	368.9	335.4	10.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	146.8	138.4	6.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	10.7	9.4	14.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	697.5	603.2	15.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	60.0	55.6	4.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.9	39.6	4.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	162.0	132.8	22.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	30.9	30.7	0.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	110.9	99.9	11.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'163.2	1'084.7	7.2	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	46.1	24.8	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-34.5	-35.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	79	82	-3.7	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	2	-100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	25'798	27'589	-6.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	272	196	38.8	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'131	28'048	-6.8	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.0	2.8	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	240.3	1'828.0	-86.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	11.3	51.2	-78.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.5	92.2	-2.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	26.8	-100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	89	88	1.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	6	-16.7	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.2	84.3	3.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.6	77.7	-1.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.3	18.2	6.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	1.1	-	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.5	50.2	3.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.8	2.4	2.4	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.7	47.4	-5.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	47.8	49.8	-4.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.3	49.9	4.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.6	37.3	2.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	1.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.8	2.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	19.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'855.7	4'375.4	-11.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'357.5	6'191.3	2.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.7	32.6	-2.9	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.4	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	243.9	222.8	9.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	72.3	71.9	0.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	0.9	26.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'773.2	1'577.7	12.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.2	27.0	3.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.1	54.2	2.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	139.3	120.8	15.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.1	58.2	-2.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	126.1	122.2	3.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'862.1	5'833.6	0.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	495.4	357.7	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-495.4	-357.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'075	17'354	-7.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'761	16'949	-7.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.5	0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	496.6	322.6	53.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.7	103.4	-7.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	67	89	-24.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.4	84.9	1.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.1	76.4	-3.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.5	4.5	-3.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	61.0	90.4	-29.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.5	6.7	0.7	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.0	74.5	-0.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	0.9	0.9	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.2	24.6	-0.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	54.9	55.1	-0.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.7	65.1	-17.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.7	55.7	0.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-0.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.2	7.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.6	-22.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'153.8	4'356.2	-4.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'757.0	5'921.0	-2.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.2	48.9	-1.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.0	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	358.1	341.2	5.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	172.5	170.8	1.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.2	0.2	9.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'847.6	1'651.3	11.9	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.2	28.3	2.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.6	33.5	2.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	127.4	114.3	11.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.0	57.1	-2.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	202.8	192.0	5.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'924.6	5'833.6	1.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	167.6	-87.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	229	215	6.5	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	18	8	125.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	10	10	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	70'595	74'634	-5.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	3'514	3'794	-7.4	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	4'508	7'932	-43.2	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	78'113	85'253	-8.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	31	1'741	-98.2	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.0	0.6	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	478.8	475.6	0.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.7	25.9	26.5	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	107.3	247.9	-56.7	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	84.5	95.1	-10.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	34.4	57.7	-23.4	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	347	364	-4.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	105	101	4.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	42	32	31.3	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.0	79.2	-0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.5	58.4	-0.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	76.4	78.8	-2.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.6	0.2	0.4	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.1	1.3	-0.2	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.9	58.7	-0.8	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.1	4.4	0.7	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.9	35.6	0.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	383.5	395.3	-3.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.6	69.4	-1.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.7	49.0	-0.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.5	1.7	-12.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.9	4.6	6.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	1.9	1.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	31'038.6	31'716.2	-2.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	36'022.9	37'003.4	-2.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	2.1	2.3	-0.2	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	3.0	2.6	0.4	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.0	40.6	-1.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	8.0	7.0	1.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	458.2	428.5	6.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	179.7	176.2	2.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	8'965.3	177.3	4'955.4	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	36.9	30.4	21.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	1'949.0	33.7	5'679.3	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	17'976.2	17'536.8	2.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.8	48.9	2.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.4	31.6	0.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	148.4	135.5	9.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.9	30.0	3.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	149.4	124.3	20.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	34'687.0	35'845.8	-3.2	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	144.2	751.5	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-254.4	-200.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LIPPERSCHWENDI  
8494 BAUMAForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	19'708	19'636	0.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'582	20'026	-2.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.6	3.8	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	920.2	1'181.1	-22.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	97.8	0.4	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	66	64	3.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.9	77.0	1.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	59.1	54.7	4.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.5	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.1	19.8	3.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.1	10.9	-1.8	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.8	50.8	1.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.7	-0.4	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.9	47.5	-0.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	26.5	24.8	7.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.3	65.0	-5.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.5	45.0	0.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	7.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.3	1.3	6.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	0.4	1.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'262.0	2'421.7	-6.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'961.6	3'873.6	2.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.6	36.1	-1.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.9	-0.3	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	201.0	197.3	1.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	70.0	69.8	0.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.8	-29.3	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'427.8	1'472.5	-3.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.9	37.1	-1.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	58.9	57.1	1.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.4	112.7	5.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.8	55.6	1.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.9	112.2	2.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'982.4	3'966.1	0.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	20.8	92.5	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	102	2.0	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'698	35'575	-2.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	174	150	16.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'872	35'347	-1.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.1	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'164.8	1'688.4	-31.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.4	95.6	-4.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	117	117	-	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	1	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	51.2	51.6	-0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	42.9	40.7	2.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.3	21.7	4.6	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.8	11.0	0.7	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	1.9	1.6	0.3	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	44.8	36.0	8.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	32.8	41.3	-8.6	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	20.5	21.1	-0.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	93.5	93.7	-0.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	90.5	68.7	21.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.1	67.1	-19.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-2.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	2.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.7	66.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'251.8	7'020.3	3.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'514.7	10'095.1	-5.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.6	45.4	-5.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	8.3	9.4	-1.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.8	282.6	-3.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	108.1	129.7	-16.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	22.6	26.8	-15.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'012.9	4'615.0	8.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.4	38.8	2.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.6	30.5	-2.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	75.2	86.1	-12.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.0	43.1	-1.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.6	143.3	1.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'097.7	11'885.7	1.8	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'583.0	1'790.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

STOCKENSTRASSE 124  
8802 KILCHBERGForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	48	2.1	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'778	17'800	-0.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'737	16'702	0.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	3.9	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	769.7	1'547.9	-50.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.4	101.6	-2.2	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	61	6.6	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.8	86.5	-0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.9	80.3	-3.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.7	27.1	5.6	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	39.5	38.5	1.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.4	-0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	59.2	60.2	-0.9	34.2	32.8
2.05 Personnel total	42.1	36.0	17.2	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.1	48.8	11.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	31.7	30.8	0.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.7	14.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.0	17.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.4	47.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'766.4	3'534.8	6.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'600.5	4'397.3	4.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.0	30.3	1.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.5	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	258.8	247.0	4.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	87.9	79.7	10.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.1	1.3	-14.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'535.0	1'325.0	15.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.0	31.3	2.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	57.3	58.8	-1.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	148.4	145.2	2.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.3	58.3	-2.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	142.8	138.8	2.9	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'510.7	4'235.8	6.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-89.8	-161.5	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	68	1.5	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'861	22'525	5.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	489	1'192	-59.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'708	20'986	8.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.6	0.5	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	857.6	630.6	36.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.2	53.8	-58.8	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.7	90.8	4.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	85	90	-5.6	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	18	-55.6	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	83.3	0.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	84.9	85.2	-0.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.1	6.5	-5.4	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.1	48.3	-19.2	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.6	11.1	-2.5	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	30.2	28.8	1.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	29.7	31.0	-1.3	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.1	40.1	0.0	34.2	32.8
2.05 Personnel total	64.1	71.1	-9.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	87.7	97.4	-9.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.4	58.7	-0.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-11.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	3.0	-12.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	1.0	-21.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'023.9	4'888.7	2.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'017.1	6'800.2	3.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.0	46.7	-2.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.4	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	288.2	286.7	0.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	135.9	151.2	-10.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.5	-3.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'836.3	2'174.0	30.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.0	33.6	5.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.5	49.8	3.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	154.1	142.9	7.9	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.8	52.9	-5.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	142.8	144.3	-1.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'269.5	6'467.4	12.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	332.8	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	252.4	-332.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'993	9'252	-13.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	310	14	2'114.3	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'207	9'251	-11.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.7	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'926.8	1'675.5	15.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.8	14.0	84.5	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	84.2	97.5	-13.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	36	29	24.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	1	1'100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	81.0	0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.9	83.3	-10.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	10.4	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	13.5	36.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	33.3	33.3	-	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.9	63.0	0.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.1	37.0	-0.9	34.2	32.8
2.05 Personnel total	25.8	24.6	5.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.8	65.7	11.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.4	49.2	2.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	5.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.7	17.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.1	40.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'897.9	1'742.4	8.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'398.7	2'244.8	6.9	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.5	48.1	1.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	288.9	242.3	19.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	144.5	116.7	23.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.8	2.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	932.1	963.9	-3.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.3	43.7	0.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.3	38.6	-1.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.8	93.5	15.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.6	41.6	-0.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	103.0	98.9	4.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'104.1	2'205.2	-4.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	4.7	2.7	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-294.6	-39.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ASYLSTR. 40  
8032 ZÜRICHForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	92	-2.2	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	-	100.0	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'568	30'350	0.7	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	414	168	146.4	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'993	31'199	-0.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	58	-	100.0	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.6	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'508.3	814.2	208.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.9	30.5	-18.4	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.1	90.4	2.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	56.7	*	100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	121	135	-10.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	6	133.3	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.4	77.5	-1.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.1	71.6	-0.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.0	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.8	57.6	-13.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.8	68.2	0.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.5	0.5	0.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.7	31.3	-0.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	71.7	68.3	4.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.4	65.8	-3.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.9	55.3	-2.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	4.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.2	3.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	1.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'521.8	6'169.0	-10.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'970.1	11'955.1	0.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.3	*	100.0	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	64.0	40.1	23.9	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	386.4	391.7	-1.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	247.0	153.5	60.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	289.6	*	100.0	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'229.1	3'837.8	10.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.3	33.1	2.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	17.6	51.5	-33.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	68.1	201.9	-66.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.1	54.9	5.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	232.2	208.9	11.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'972.3	11'611.7	3.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	2.2	-343.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	116	105	10.5	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'731	37'370	9.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'492	27'790	-4.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.6	-0.5	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'625.0	1'698.6	-4.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.2	97.5	-1.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	136	127	7.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.8	86.3	-0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.2	74.0	3.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.8	-100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.9	21.9	-1.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.7	-	100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	41.4	43.3	-1.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	2.2	0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	56.3	54.4	1.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	68.6	72.3	-5.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	71.5	59.7	11.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	9.6	2.8	6.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-14.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.9	-13.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	13.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'180.5	5'693.6	8.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'885.1	8'267.5	7.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	28.6	25.5	3.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	218.1	221.2	-1.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.0	75.9	26.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.0	17.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'358.7	2'522.8	-6.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.0	29.0	0.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	58.8	63.1	-4.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.4	139.6	-8.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.0	60.0	1.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.9	139.8	-12.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'137.5	8'701.2	-6.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-747.6	433.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SIEBERSTR. 10  
8055 ZÜRICHForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	109	109	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'037	36'703	0.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	299	246	21.5	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'269	29'193	7.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.1	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'729.4	1'323.7	30.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	74.8	123.5	-39.5	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.1	92.3	0.8	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	81.9	67.4	14.5	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	130	131	-0.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	2	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.5	85.3	0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.6	81.2	-3.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.7	3.0	-2.3	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.2	28.9	0.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.7	-	100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	47.1	50.4	-3.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	1.0	0.7	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	51.2	48.6	2.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	78.1	78.3	-0.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.4	57.1	8.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	11.5	3.1	8.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-0.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.1	-1.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	-0.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'358.4	6'590.0	11.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'855.6	8'680.0	13.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.0	32.2	2.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.4	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	264.0	234.9	12.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	110.2	95.7	15.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	1.2	-26.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'743.0	2'505.8	9.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.2	28.5	1.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.7	51.8	-3.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.6	121.8	5.6	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.6	58.2	-1.6	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.7	138.2	-0.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'092.1	8'783.7	3.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-763.5	103.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'312	7'524	-2.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	173	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'526	7'786	-3.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	6.3	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	753.5	359.1	109.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.3	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.1	93.7	-2.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	40	-15.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	15	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.2	88.8	-1.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.5	65.0	10.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	5.0	-100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	72.5	81.8	-9.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.1	10.0	-5.9	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	19.8	19.7	0.2	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.5	56.8	7.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	75.2	50.7	24.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	0.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.4	17.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'085.5	2'047.1	1.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'141.6	3'159.7	-0.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.6	43.0	0.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.7	-0.3	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	419.7	420.0	0.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	182.1	174.6	4.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	2.8	-37.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'098.5	1'117.2	-1.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.1	27.6	0.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.3	42.5	-1.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	173.2	178.6	-3.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.9	65.8	-1.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	339.0	354.0	-4.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'912.8	4'047.0	-3.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	771.3	887.2	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'735	6'828	13.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	669	1'059	-36.8	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'503	7'830	8.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	6.5	-0.8	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	193.3	799.9	-75.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	44.2	35.4	24.8	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.3	85.0	11.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	42	30	40.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	21	28	-25.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.7	87.0	0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.8	74.1	3.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	150.0	68.4	81.6	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.3	5.2	1.2	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	18.1	18.4	-1.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.8	65.4	-1.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	73.4	70.4	3.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-1.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.3	-7.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.5	-11.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'212.5	2'375.5	-6.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'290.7	3'317.7	-0.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.3	35.8	0.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	391.6	420.7	-6.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	140.6	151.9	-7.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.7	3.3	-17.3	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'229.2	1'184.9	3.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.4	27.8	0.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.1	51.0	3.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	211.8	214.5	-1.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.4	65.8	-1.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	331.7	355.9	-6.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'329.0	4'266.5	1.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'038.3	948.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	26	-7.7	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'007	8'703	3.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	307	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'961	8'676	3.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.9	-0.9	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	765.3	373.8	104.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	45.9	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	102.8	91.7	11.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	38	49	-22.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	82.8	2.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.4	59.2	5.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	56.5	106.3	-49.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.9	6.1	2.8	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	99.8	99.9	-0.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.2	0.0	0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	20.4	18.9	8.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.6	49.9	4.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	69.4	68.8	0.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	17.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	1.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	14.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'650.0	2'530.2	4.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'852.6	3'702.0	4.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.7	42.5	-1.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.5	-0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	413.6	425.4	-2.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	175.0	181.4	-3.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	2.3	-37.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'164.3	1'180.6	-1.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	24.6	26.0	-1.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.5	40.5	-1.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	163.5	172.5	-5.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	68.4	67.3	1.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	347.6	351.9	-1.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'735.1	4'548.6	4.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	882.5	846.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	26	26	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'815	8'539	-8.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	497	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'785	8'534	-8.8	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.0	0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	546.8	420.5	30.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	31.5	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	82.3	90.0	-7.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	38	40	-5.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	6	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.2	84.7	1.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.6	78.3	3.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	68.8	97.4	-28.6	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.3	2.2	3.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	14.3	14.2	0.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.7	79.5	-14.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	79.2	79.9	-0.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	0.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	1.6	16.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.3	-10.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'225.7	2'273.1	-2.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'859.9	3'903.0	-1.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.9	35.6	1.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.5	-0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	493.9	431.9	14.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	183.2	162.9	12.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	2.3	-34.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'219.2	1'126.9	8.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.2	27.5	3.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.8	52.7	-1.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	251.0	227.5	10.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.8	65.2	-3.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	309.0	295.7	4.5	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'910.0	4'100.0	-4.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	50.1	197.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BRANDSCHENKESTRASSE 82  
8002 ZÜRICHForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'806	8'561	2.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	283	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'685	8'620	0.8	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.8	-1.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	515.2	565.1	-8.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	27.6	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.5	93.8	2.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	50	39	28.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	8	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.6	86.6	-1.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.0	70.2	-8.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.0	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	106.3	60.0	46.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.0	10.6	-4.6	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	21.7	17.9	21.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.3	84.5	-6.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	75.0	75.6	-0.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.7	21.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.0	21.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.0	1.8	11.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'382.6	2'459.8	-3.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'851.3	3'821.6	0.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.1	37.0	0.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	437.3	432.1	1.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	164.5	163.9	0.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.1	3.6	-13.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'292.3	1'380.7	-6.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.0	31.8	-1.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.2	51.2	-1.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	219.5	221.2	-0.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.8	61.4	1.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	307.1	301.5	1.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'306.6	4'339.7	-0.8	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	455.3	518.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	89	89	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'207	31'533	-7.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	938	296	216.9	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'330	32'329	-3.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.0	7.2	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	889.3	709.0	25.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	35.3	17.8	98.3	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.9	97.1	-7.2	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	138	119	16.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	15	12	25.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.3	77.6	-0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	44.4	40.5	4.0	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.2	2.3	4.9	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	60.2	42.2	18.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.3	2.3	-1.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.1	72.4	0.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	1.9	0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.9	25.7	-0.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	104.3	99.7	4.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.0	51.7	-1.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	69.7	69.4	0.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	4.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.1	10.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	5.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'241.1	7'926.7	4.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'905.4	10'720.8	1.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.5	48.5	0.9	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.4	5.8	-0.4	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	361.8	336.8	7.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	172.2	160.9	7.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	18.8	19.2	-2.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'085.7	5'549.6	-8.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.1	48.3	-1.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	28.6	29.3	-0.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.4	98.5	4.9	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.4	32.2	1.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	119.8	116.3	3.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'806.0	11'479.0	-5.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-99.4	758.2	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	120	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'394	40'945	-3.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	413	539	-23.4	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	40'914	42'501	-3.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.4	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	586.2	559.8	4.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.2	15.3	32.1	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.9	93.5	-3.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	196	182	7.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	34	41	-17.1	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.6	77.7	-1.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	55.7	60.5	-4.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.9	4.9	-1.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	78.9	60.9	18.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.9	2.2	1.7	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.3	67.3	-3.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.8	2.6	0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.9	30.1	2.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	137.4	133.2	3.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.9	49.0	-4.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.8	65.8	-1.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	3.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.2	7.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-6.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'079.7	10'256.9	-1.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	14'059.9	14'183.8	-0.9	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.2	44.5	-0.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.8	6.6	-1.9	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	353.2	341.9	3.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	151.9	148.4	2.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	16.4	22.2	-25.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'599.6	6'657.3	-0.9	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.6	45.9	0.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.2	33.6	0.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.7	114.9	5.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.5	33.8	-0.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	119.1	118.3	0.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	14'165.2	14'519.0	-2.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	105.3	335.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'076	21'061	4.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	123	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'164	20'473	3.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	5.6	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'009.0	907.3	11.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	17.6	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.2	94.6	4.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	84	85	-1.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	81.0	1.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.5	71.8	0.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.2	41.7	-2.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.3	4.7	-1.4	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.8	61.1	-1.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	-	100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.8	38.9	-1.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	71.1	71.2	-0.2	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.7	57.9	-12.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.6	45.5	-0.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-0.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.4	-5.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.2	-25.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'744.2	5'795.2	-0.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'478.7	7'487.1	-0.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.4	39.2	1.2	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.3	2.6	-0.3	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	336.9	355.5	-5.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	142.9	143.5	-0.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.1	9.4	-13.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'913.7	2'873.1	1.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.5	41.0	-2.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.8	40.8	-1.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	134.1	145.1	-7.6	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.2	41.4	1.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.3	137.7	7.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'565.6	7'005.6	8.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	86.9	-481.5	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

FELDSTRASSE 1  
8488 TURBENTHALForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	70	70	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	23'927	22'791	5.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	53	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'517	2'584	113.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	4.8	1.9	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'304.4	1'279.7	1.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	53.0	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.6	89.2	4.4	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	73	72	1.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	36.0	35.5	1.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	46.6	42.5	4.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	9.1	7.7	1.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	47.9	45.2	2.7	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	43.0	40.2	2.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	57.0	59.8	-2.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	66.1	66.9	-1.2	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	31.2	29.9	1.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	15.2	16.1	-0.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-1.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-5.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	3.1	-48.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'788.2	6'617.5	2.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'494.3	9'272.2	2.4	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	10.6	9.5	1.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.3	0.5	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	396.8	405.9	-2.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	182.5	341.7	-46.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	13.1	9.8	34.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'085.6	1'185.8	-8.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	11.4	12.5	-1.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.6	41.0	-0.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	161.3	166.5	-3.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.0	45.3	0.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	183.2	187.7	-2.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'528.6	9'467.8	0.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'059.8	3'993.8	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	34.3	195.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



ZWEIERSTRASSE 138  
8003 ZÜRICHForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	109	109	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'447	36'155	3.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	132	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	36'906	35'398	4.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.8	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'021.8	1'059.8	-3.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	33.5	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.1	90.9	3.2	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	132	140	-5.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	4	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	81.1	0.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.9	66.7	-0.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.1	39.4	-10.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	84.8	84.4	0.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	29.6	26.7	2.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.3	68.8	-19.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	0.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.3	-2.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	7.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'518.4	6'275.2	3.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'893.8	11'392.9	4.4	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.6	36.2	0.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	317.6	314.0	1.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.8	116.5	1.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.7	0.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'391.3	3'705.8	18.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.8	32.0	2.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.4	52.1	0.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	166.3	163.6	1.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.5	54.8	-2.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	177.1	174.7	1.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'622.6	11'569.1	9.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	728.8	176.2	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

RIETSTRASSE 25  
8700 KÜSNACHT ZHForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	167	167	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	53'054	52'995	0.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	4'796	5'417	-11.5	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	57'850	58'363	-0.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.2	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'253.0	963.1	30.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	42.1	63.4	-33.6	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.0	86.9	0.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	186	211	-11.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	84	91	-7.7	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	84.1	-0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.4	66.2	1.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.1	2.3	1.8	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.2	41.4	-17.2	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.4	0.3	0.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.1	70.5	0.6	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	2.9	-0.4	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.4	26.7	-0.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	204.0	214.0	-4.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.8	55.2	-1.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	72.7	0.4	72.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.3	-4.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.7	-3.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.4	-5.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	16'995.4	16'681.9	1.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	22'197.5	21'628.5	2.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.1	43.6	1.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	2.1	-0.8	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	383.7	370.3	3.6	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	173.2	161.7	7.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.0	7.8	-36.2	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	9'379.9	9'532.2	-1.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.0	40.6	-0.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.1	39.0	-0.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	146.4	144.4	1.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.3	49.0	0.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	200.2	197.0	1.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	23'477.5	23'502.0	-0.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	225.0	125.1	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'280.0	1'873.5	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	41	41	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'466	13'242	-13.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	63	5	1'160.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'178	13'160	-15.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.6	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'265.6	1'792.9	26.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.7	5.0	173.3	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	76.6	88.5	-11.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	45	-11.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	1	300.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	83.7	-1.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	79.5	82.6	-3.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.0	20.5	-0.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.0	50.6	-1.6	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.9	4.1	-0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	47.1	45.3	1.9	34.2	32.8
2.05 Personnel total	31.0	34.3	-9.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.7	67.8	4.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.0	41.0	-4.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-9.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	3.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	10.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	61'575.4	3'233.0	1'804.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'609.7	3'887.7	-7.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.7	37.7	0.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.5	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	313.1	293.5	6.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	121.7	111.3	9.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.4	-9.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'251.2	1'439.5	-13.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.9	39.4	-0.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.4	48.5	0.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	154.6	142.3	8.6	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.4	54.9	0.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	154.5	151.4	2.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'213.0	3'653.6	-12.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	396.7	39.3	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-396.7	-234.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'870	13'713	1.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'242	9'553	-3.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	5.0	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'767.8	2'038.7	-13.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	98.9	1.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	49	-6.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.2	85.8	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	89.1	89.8	-0.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.1	28.9	-7.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.9	55.7	2.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.5	0.4	0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.6	43.9	-2.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	28.0	27.8	0.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.0	71.5	0.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.7	42.1	1.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	0.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.0	-0.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.2	9.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'530.0	2'420.4	4.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'621.1	3'445.4	5.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.5	37.2	0.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	-0.1	0.5	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	261.1	251.3	3.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	146.8	134.2	9.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	-0.4	469.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	904.7	1'075.0	-15.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.6	34.8	-5.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.9	51.2	0.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.4	128.7	5.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.3	49.5	1.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	113.1	111.7	1.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'056.3	3'092.7	-1.2	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	135.8	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-564.7	-352.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'571	6'969	8.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	654	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'595	7'997	-5.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.7	-0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'996.2	2'221.6	-10.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	50.0	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.3	86.8	7.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	33	30	10.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	15	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.5	85.0	1.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	75.6	-8.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.5	55.6	-1.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	2.2	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.5	57.5	8.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.5	42.5	-8.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	21.8	25.3	-14.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	97.7	97.1	0.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	64.2	58.4	5.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.2	-14.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.3	-13.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.8	3.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'501.7	2'367.7	5.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'310.1	2'999.9	10.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	65.8	70.5	-4.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	1.3	-100.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	437.2	393.5	11.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	286.6	264.5	8.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	4.7	-100.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'240.0	1'155.0	7.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.6	37.7	2.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	22.2	28.2	-6.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.0	111.1	-12.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.5	43.7	-2.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	167.5	175.5	-4.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'057.1	3'059.9	0.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-253.0	60.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SPIRGARTENSTR. 2  
8048 ZÜRICHForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	19	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'807	6'286	8.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	80	208	-61.5	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'569	6'529	0.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	7.0	-0.7	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'808.4	799.2	126.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.0	47.0	-14.9	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.2	90.6	7.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	33	27	22.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	5	-60.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.3	87.8	-0.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.9	68.8	-5.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	3.1	-100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	67.5	50.0	17.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	-	100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	87.6	64.4	23.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.4	0.7	2.7	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	9.1	34.9	-25.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	16.5	22.9	-28.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.7	64.2	-11.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	87.6	61.4	26.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.2	-28.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	3.5	-32.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.5	-20.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'897.3	1'717.9	10.4	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'807.2	2'428.7	15.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	64.7	57.7	7.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	1.4	-100.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	407.6	374.0	9.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	276.5	214.5	28.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	5.2	-100.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'099.1	1'083.9	1.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.1	40.1	1.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.0	40.9	-6.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	138.7	153.1	-9.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.5	41.2	0.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.3	171.4	-5.9	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'676.3	2'703.6	-1.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-130.9	274.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	38	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'390	13'734	-2.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'390	13'762	-2.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.8	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	809.4	1'878.4	-56.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.5	99.0	-2.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	48	55	-12.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.4	84.8	0.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.8	76.4	-5.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.1	46.1	-15.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.8	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.2	61.7	-1.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.3	2.3	0.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.5	36.0	1.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	28.3	28.4	-0.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.7	46.2	5.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.3	56.8	-1.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-0.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.1	2.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	0.6	11.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'373.1	2'328.7	1.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'966.0	2'849.7	4.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.2	41.3	2.9	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	221.5	207.5	6.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.0	85.5	14.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	1.2	3.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'590.7	1'482.8	7.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.6	43.2	1.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.7	44.1	-2.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	92.5	91.5	1.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.2	48.8	-1.6	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	125.9	122.1	3.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'569.4	3'434.5	3.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.6	1.8	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	603.4	584.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'278	3'230	1.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'254	2'834	14.8	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.5	7.7	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	948.0	357.3	165.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.8	88.5	1.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	11	14	-21.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.8	86.1	0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	90.9	85.7	5.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.0	40.9	-15.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	36.4	28.6	7.8	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.4	63.5	-3.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.6	36.5	3.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	8.8	9.5	-7.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.3	70.2	-7.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.7	55.5	-3.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-7.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.9	-9.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.5	-32.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	960.8	867.4	10.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'463.6	1'462.8	0.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.8	42.7	-2.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.8	-0.4	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	446.5	452.9	-1.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	179.2	220.3	-18.7	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	4.0	-60.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	639.0	576.8	10.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.9	43.1	3.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.2	42.7	6.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	219.9	193.2	13.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.3	44.0	-2.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	171.6	182.1	-5.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'363.8	1'338.0	1.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-99.8	-124.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	27	29	-6.9	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'507	10'092	-5.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'815	8'718	-10.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.4	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	989.4	746.0	32.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.5	95.3	1.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	30	33	-9.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	83.7	1.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.3	63.6	-0.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	6.1	-100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.3	24.1	-6.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.0	9.1	0.9	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	33.6	31.2	2.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	30.3	36.3	-6.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.1	32.4	3.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	21.5	19.2	11.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	100.0	100.0	-	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.7	51.2	-3.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	19.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	1.9	18.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.7	33.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'621.0	1'647.5	-1.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'502.3	2'502.8	0.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.7	35.1	0.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	263.2	248.0	6.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	114.4	100.8	13.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.8	-16.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'080.8	1'186.2	-8.9	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.0	46.5	-3.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.1	53.9	-1.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	137.1	133.8	2.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.9	46.1	2.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.2	116.6	10.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'513.4	2'553.1	-1.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	73.7	43.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	11.1	50.2	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	155	155	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	10	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	52'459	55'887	-6.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'663	3'200	-16.8	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	67'464	73'523	-8.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.8	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'220.6	1'184.6	3.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	448.7	404.5	10.9	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.7	98.8	-6.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	73.0	87.7	-14.7	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	202	208	-2.9	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	62	83	-25.3	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	75.4	75.9	-0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.5	62.5	0.0	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.0	27.6	4.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.4	13.4	-2.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	75.9	76.1	-0.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.1	23.9	0.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	181.7	182.4	-0.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.8	46.0	6.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.4	41.6	-0.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-0.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.1	6.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	24.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	15'555.1	15'475.5	0.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	24'324.4	24'038.6	1.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.7	43.1	2.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.3	2.4	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	441.3	406.8	8.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	164.8	140.9	17.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.4	8.0	5.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	11'493.2	10'646.9	7.9	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.0	44.6	2.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.6	32.1	-0.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	139.7	130.5	7.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.0	32.9	-1.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.6	133.0	3.5	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	24'447.3	23'896.7	2.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	122.9	-141.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	75	76	-1.3	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'282	28'093	-2.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	22	15	46.7	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'116	20'353	-1.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.2	3.2	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'713.4	1'853.5	-7.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.0	15.0	46.7	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	101.3	-1.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	81	87	-6.9	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	83.6	0.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.3	67.0	1.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	1.1	-100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	8.7	17.1	-8.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.4	2.3	0.2	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	38.6	36.5	2.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	61.4	63.5	-2.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	36.4	36.8	-1.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.6	86.2	-12.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.9	34.2	3.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	0.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.3	1.3	1.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.6	-9.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'069.3	2'946.6	4.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'841.0	4'751.1	1.9	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.0	28.2	0.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.0	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	177.3	169.0	4.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	69.9	65.8	6.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.0	0.0	-138.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'406.6	1'286.7	9.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.6	26.7	1.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	63.5	62.4	1.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.6	105.5	6.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.1	59.4	-1.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	104.6	101.7	2.9	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'921.1	4'811.8	2.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	80.1	60.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	154	154	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	10	-	100.0	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	52'383	50'974	2.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	842	1'786	-52.9	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	44'684	44'187	1.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	86	-	100.0	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.7	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'241.5	903.8	37.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.9	25.4	-13.8	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.2	90.7	2.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	23.1	*	100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	181	170	6.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	33	32	3.1	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	82.0	1.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.7	74.3	1.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.1	3.5	2.6	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.9	23.7	2.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.3	2.0	1.3	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.9	58.7	0.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.1	41.3	-0.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	131.3	137.5	-4.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.4	48.6	13.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.7	46.7	0.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-10.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.6	-5.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	21.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'809.3	10'002.5	8.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	14'512.4	13'547.3	7.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	3.0	*	100.0	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.1	37.0	1.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.8	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.7	256.8	6.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	123.7	113.4	9.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	1'497.7	*	100.0	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	2.4	-9.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	25.2	*	100.0	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'775.7	4'507.3	6.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.9	31.5	1.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.6	50.1	-1.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.6	128.8	3.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.8	47.6	-0.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.7	129.0	-1.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	14'527.6	14'297.3	1.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	7.0	6.4	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	15.2	749.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WEISSENRAINSTRASSE 53-55  
8707 UETIKON AM SEEForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'236	17'348	5.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	177	143	23.8	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'511	15'787	17.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	3.7	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'089.3	1'413.7	-22.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.0	28.2	-11.3	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	93.2	4.8	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	62	65	-4.6	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	6	-33.3	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.8	84.8	-1.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.3	83.1	-2.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.5	25.5	0.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.1	4.2	1.8	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.4	59.7	-6.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.6	40.3	6.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	32.8	37.1	-11.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	24.2	29.5	-5.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.0	51.2	-6.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.7	-11.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	2.1	-16.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.2	0.4	-44.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'394.0	2'364.3	1.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'047.1	3'500.4	15.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	27.7	32.2	-4.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	219.8	200.1	9.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	60.7	71.4	-15.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.6	-2.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'417.3	1'196.3	18.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.0	31.0	2.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	65.1	59.1	5.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	143.0	118.4	20.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.4	57.2	-1.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.1	126.3	2.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'290.3	3'861.4	11.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	243.2	361.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	41	7.3	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	13'280	12'609	5.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	386	13	2'869.2	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'288	12'588	5.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.4	0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'169.4	899.1	30.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.2	6.5	194.7	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	82.7	84.3	-1.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	51	47	8.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	20	2	900.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	83.3	-1.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.0	71.4	-9.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.6	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.9	37.1	3.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	2.0	-0.6	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.0	60.4	3.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.6	1.1	-0.6	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.4	38.5	-3.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	34.1	30.5	11.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.9	69.4	-5.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.7	47.2	2.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	4.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.4	3.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	3.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'896.4	2'545.6	13.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'924.5	3'461.8	13.4	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.2	36.9	2.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.2	274.3	4.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	115.9	101.4	14.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.0	1.9	8.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'590.7	1'235.6	28.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.3	40.5	2.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.8	49.9	-2.2	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	137.2	137.0	0.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.5	59.5	-7.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.6	143.7	-3.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'673.4	3'049.2	20.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-251.1	-412.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ASYLSTRASSE 24  
8610 USTERForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	227	227	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	78'599	82'326	-4.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	59'600	66'918	-10.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.6	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	14'959.0	10'533.7	42.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.9	99.4	-4.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	222	237	-6.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	18.4	18.0	2.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	48.2	46.8	1.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	3.3	4.8	-1.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	13.1	13.1	0.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.2	42.0	11.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.9	6.0	0.9	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.9	52.0	-12.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	497.6	485.1	2.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	13.2	16.4	-3.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	5.0	5.7	-0.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	2.2	2.1	2.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6.3	5.9	7.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	18.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	38'806.0	40'088.7	-3.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	49'581.5	51'410.6	-3.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	7.6	7.2	0.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.9	2.0	0.9	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	630.8	624.5	1.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	63.0	55.3	14.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	23.9	15.3	56.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'673.3	3'826.8	-4.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	7.6	7.3	0.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.1	39.2	0.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	253.2	245.1	3.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	23.1	21.6	1.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.6	137.0	3.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	48'294.8	52'189.6	-7.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	34'776.1	37'084.5	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'286.7	779.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	148	148	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	51'677	53'316	-3.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'630	553	194.8	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'666	32'530	-2.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	4.7	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	969.6	987.2	-1.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.3	25.0	29.2	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.7	98.7	-3.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	204	193	5.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	23	15	53.3	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	83.2	-0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.0	79.8	-5.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.9	1.0	-0.1	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.7	33.1	11.6	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.3	1.0	0.4	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.1	64.6	-0.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	0.9	-0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.1	34.5	0.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	136.8	128.5	6.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.2	66.5	-1.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.8	50.9	-0.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	6.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.4	7.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.7	6.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'514.6	9'814.5	7.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'867.5	12'627.9	9.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.4	42.4	-3.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.3	1.5	-0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	260.1	234.4	11.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	172.8	164.8	4.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.8	5.9	-2.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'354.6	3'829.4	13.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.6	36.5	-3.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.4	45.0	4.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	128.6	105.4	22.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.6	50.8	6.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.5	99.0	46.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'375.2	10'496.9	27.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-492.3	-2'131.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



GÜNDLIKON 21  
8543 BERTSCHIKONForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	54	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	383	767	-50.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	444	771	-42.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	9.3	-2.5	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	190.5	580.0	-67.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	1.9	3.9	-1.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	3	5	-40.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	77.8	76.0	2.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	25.0	40.0	-15.0	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	75.0	150.0	-75.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	10.0	-	100.0	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.0	80.4	-11.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.0	19.6	11.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	3.2	5.1	-37.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	100.0	75.8	24.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.0	60.9	5.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.0	0.0	-37.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	8.4	6.7	25.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	5.0	4.1	23.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	393.0	591.2	-33.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	885.3	1'138.7	-22.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.2	46.1	-7.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	2'311.5	1'484.6	55.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	762.0	680.2	12.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	66.4	158.9	-58.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	21.8	33.3	-11.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	61.8	53.9	7.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	1'428.1	800.9	78.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	78.2	66.7	11.6	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	623.1	414.5	50.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	305.1	476.8	-36.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-580.2	-661.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	122	122	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	43'490	43'367	0.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	177	148	19.6	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	38'720	39'987	-3.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	188	148	27.0	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.5	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	974.6	884.9	10.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.0	13.5	4.1	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.7	97.4	0.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	24.2	20.3	4.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	175	179	-2.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	11	18.2	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.1	0.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.7	70.0	-8.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.3	6.8	-2.6	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.7	47.5	-2.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	10.1	12.6	-2.5	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.4	53.9	1.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.0	0.9	0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.6	45.2	-1.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	98.7	99.0	-0.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.0	56.0	-2.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.6	39.8	0.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-0.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.3	-0.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	2.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'146.6	7'027.5	1.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'276.7	9'581.2	-3.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.4	0.3	0.1	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.8	42.3	-4.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.2	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	212.4	220.2	-3.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	90.7	101.4	-10.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	125.4	124.4	0.8	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.9	2.9	0.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	4.2	3.1	35.1	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'964.9	3'812.2	4.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.7	39.8	0.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.9	39.5	6.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	97.5	87.0	12.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.5	52.2	-0.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	114.8	114.9	0.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'737.9	9'568.1	1.8	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	461.2	-13.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	20	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'680	7'380	-9.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	127	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'807	7'371	-7.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.9	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'284.3	1'848.4	-30.5	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.0	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.5	101.1	-9.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	25	32	-21.9	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	85.9	-1.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.8	71.9	9.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.0	54.8	-24.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.4	67.5	-2.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.6	32.5	2.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	21.6	20.8	3.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.8	73.5	-5.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.7	65.7	-2.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	3.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	2.8	12.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.4	0.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'738.1	1'634.8	6.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'238.6	2'301.3	-2.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.4	41.1	0.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	2.1	-0.9	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	328.9	311.8	5.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	136.2	128.2	6.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.8	6.6	-41.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'066.0	1'035.1	3.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.1	44.3	5.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.4	44.4	4.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	159.2	138.4	15.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.3	44.4	-4.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	125.9	140.4	-10.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'127.2	2'335.4	-8.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	114.3	49.7	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-111.3	34.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	24'454	24'233	0.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	209	9	2'222.2	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'819	16'565	7.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.5	3.5	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'961.6	2'153.9	-8.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	11.0	76.0	-85.5	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.1	96.2	0.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	57.3	2.5	54.8	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	82	74	10.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	1	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.8	0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	81.3	-6.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	19.6	13.3	6.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.8	5.3	-0.6	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.0	58.0	1.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	0.6	-100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.0	41.3	-0.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	34.5	30.5	13.2	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	82.7	75.8	6.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.3	23.8	30.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.4	13.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.4	1.3	11.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	16.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'116.7	2'792.8	11.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'666.2	3'932.9	18.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.3	38.8	-3.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	189.2	162.2	16.6	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	92.5	92.2	0.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.5	14.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'631.1	1'428.9	14.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.8	38.0	-3.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.9	47.3	3.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.3	76.7	25.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.0	51.8	4.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	106.6	80.3	32.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'689.0	3'759.1	24.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	11.0	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	22.8	-173.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	120	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	40'189	39'813	0.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	143	124	15.3	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'551	25'565	0.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	4.5	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	884.5	1'300.1	-32.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.8	25.8	-7.6	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.8	90.9	0.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	133	137	-2.9	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	5	20.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.2	85.5	0.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.3	78.2	-1.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.9	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.2	24.1	-2.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.2	50.7	0.6	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	1.3	-0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	47.7	48.0	-0.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	78.7	76.7	2.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	81.3	81.0	0.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.2	52.0	-0.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.6	2.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	1.9	1.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.2	4.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'699.4	6'642.4	0.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'417.3	9'318.6	1.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.2	36.3	-1.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.4	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	233.5	233.3	0.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	129.6	132.2	-2.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.5	-13.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'526.7	2'295.7	10.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.9	24.7	2.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.4	51.4	-0.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	120.0	120.0	0.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	61.2	63.3	-2.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	142.7	147.6	-3.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'404.2	9'307.9	1.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	13.1	10.7	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-13.1	-10.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	46	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'690	16'104	-2.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	158	157	0.6	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'009	14'955	-6.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.3	3.4	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'753.7	1'390.1	26.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.8	19.6	-19.5	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.4	95.9	-2.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	58	56	3.6	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	8	25.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.7	81.3	0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.9	73.4	7.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.9	1.6	1.4	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.7	24.4	6.2	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	1.6	1.4	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	41.4	44.2	-2.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.0	3.1	-0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	55.5	52.7	2.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	36.5	35.5	2.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.5	64.0	-4.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.1	35.3	-2.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	2.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.2	5.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-4.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'672.7	2'672.1	0.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'122.8	4'227.9	-2.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.3	31.2	-1.9	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.7	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	260.1	260.0	0.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	86.3	88.2	-2.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	2.0	-12.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'014.0	1'068.6	-5.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.6	28.5	-1.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	61.5	60.3	1.2	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	160.1	156.8	2.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	72.2	64.0	8.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	167.6	147.4	13.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'679.6	3'744.4	-1.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	10.0	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-443.1	-483.5	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SÜDSTRASSE 24  
8008 ZÜRICHForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	48	6.3	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'674	15'740	5.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	704	1'864	-62.2	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'980	17'188	-1.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.5	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	622.6	549.0	13.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.2	34.5	10.5	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.6	89.8	-0.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	67	13.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	20	29	-31.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.0	84.4	0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.7	61.5	6.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	4.2	-100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	63.8	60.7	3.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.2	5.2	-1.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.8	64.5	-0.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.2	35.5	0.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	54.3	58.7	-7.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.4	54.6	2.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.5	51.6	3.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-12.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.3	-6.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	-2.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'367.6	4'328.2	0.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'987.8	7'939.0	0.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.6	80.0	-29.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	459.6	451.0	1.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	238.3	369.6	-35.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'866.0	2'661.5	7.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.2	32.3	2.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	24.8	10.0	14.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	113.9	45.1	152.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.8	60.7	-1.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	283.1	284.3	-0.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'370.2	8'245.1	1.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	382.5	306.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'424	11'096	3.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	307	343	-10.5	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'731	11'421	2.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.9	-0.5	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	708.0	1'012.9	-30.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	30.7	44.8	-31.5	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.8	92.1	2.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	42	46	-8.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	7	42.9	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	82.4	0.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.1	64.2	8.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.8	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.9	51.6	-8.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.9	1.9	0.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.6	72.7	-11.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.4	-	100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.0	27.3	6.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	25.0	28.6	-12.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.1	51.0	25.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.5	58.2	-7.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-12.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.5	-14.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	7.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'610.4	2'768.1	-5.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'265.6	3'333.9	-2.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.6	50.0	-0.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.6	-0.5	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	278.4	291.4	-4.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	138.1	146.0	-5.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.3	1.6	-82.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'520.4	1'476.6	3.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.5	54.4	-5.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.3	37.7	1.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	109.5	109.9	-0.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.1	45.6	-3.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	112.5	108.1	4.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'131.7	2'712.7	15.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-133.9	-621.2	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'737	4'040	-7.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	923	108	754.6	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'461	3'973	12.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.4	5.0	-1.6	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	3'139.7	661.4	374.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.0	18.2	54.1	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	60.2	65.1	-4.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	17	17	-	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	6	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	80.6	1.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	82.8	69.6	13.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.9	8.7	-1.8	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	59.1	50.0	9.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.4	4.3	-0.9	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	40.8	45.5	-4.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.2	15.3	-7.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	51.0	39.2	11.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	9.7	10.9	-11.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	100.0	100.0	-	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.2	35.2	8.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-11.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.6	-20.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.2	-29.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'214.3	775.9	56.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'886.6	1'142.7	65.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.5	36.6	2.9	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	1.2	-1.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	404.8	275.5	47.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	167.1	105.3	58.7	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.1	3.4	-96.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	503.0	192.6	161.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.8	30.8	9.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.3	50.6	-1.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	199.5	139.3	43.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.8	54.6	-4.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.0	82.3	64.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'262.9	625.0	102.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	40.6	64.2	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-623.7	-517.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	46	40	15.0	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'275	14'406	6.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	85	20	325.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'773	7'931	-2.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.1	8.9	0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	839.9	1'672.8	-49.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	9.8	21.0	-53.4	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.0	98.7	-7.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	53	47	12.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	1	800.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	20.9	20.2	3.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	18.6	22.2	-3.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	21.6	11.1	10.5	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.6	20.0	11.6	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	39.2	42.2	-3.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	3'343.0	5'223.0	-36.0	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	16.7	15.9	0.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	64.6	65.9	-1.4	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.8	18.1	0.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	92.4	91.5	1.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	89.3	85.1	4.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.3	33.4	-0.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	2.0	2.3	-12.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6.0	6.3	-5.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.6	13.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'236.6	9'177.6	0.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'178.6	11'325.2	-1.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	27.5	33.4	-5.9	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.5	5.7	-0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	727.8	785.1	-7.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	396.0	476.9	-17.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	79.7	81.7	-2.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	739.9	566.5	30.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	6.9	5.2	1.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.1	34.8	3.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	277.0	273.0	1.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.2	18.8	31.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	352.8	142.9	146.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'799.3	10'973.8	-1.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'446.2	4'616.7	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-379.3	-351.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SCHIMMELSTRASSE 8  
8003 ZÜRICHForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'865	5'745	-15.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	370	14	2'542.9	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'235	5'762	-9.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	5.8	0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'902.2	1'718.0	10.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	53.3	14.0	280.4	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	83.3	98.4	-15.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	20	19	5.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	1	500.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	82.9	1.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.4	65.0	0.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.3	18.8	12.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	97.6	100.0	-2.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	2.4	-	100.0	34.2	32.8
2.05 Personnel total	14.8	14.9	-0.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.3	56.6	4.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.6	41.1	0.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.6	9.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.5	15.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'497.3	1'576.3	-5.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'921.7	2'048.3	-6.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.8	48.5	0.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.5	3.3	0.3	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	367.1	355.7	3.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	179.2	172.5	3.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	13.0	11.6	11.3	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	947.1	1'046.3	-9.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	51.3	52.4	-1.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	31.2	31.2	0.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.7	110.9	3.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	28.1	28.1	0.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	99.2	97.6	1.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'844.7	1'997.3	-7.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	20.2	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-77.0	-51.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'314	29'194	0.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	199	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'302	29'751	-4.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.9	3.9	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'250.3	2'034.9	-38.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.6	95.2	0.4	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	-	54.5	-100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	99	103	-3.9	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	82.9	0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.7	78.1	-4.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.0	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.7	29.7	-4.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.9	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.3	57.2	-1.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	0.2	0.6	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.9	42.6	1.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	74.9	60.7	23.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.3	52.8	6.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.6	60.1	-5.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.7	23.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.1	23.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.6	40.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'633.4	5'436.1	3.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'221.2	7'830.8	5.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	32.3	33.7	-1.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.3	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	280.5	266.4	5.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	93.8	88.7	5.7	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.7	0.9	-18.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'439.2	2'357.0	3.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.2	28.4	0.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.1	53.4	1.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	154.5	142.1	8.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.1	51.5	-0.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.7	145.3	0.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'359.8	8'298.7	0.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	138.6	467.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	23	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'699	8'004	-3.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'594	6'544	0.8	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	4.9	0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'551.8	383.0	566.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.7	95.3	-3.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	26	23	13.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	74.8	74.4	0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	-	-	*	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.2	4.5	13.6	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.7	4.3	3.3	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.2	54.7	-2.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	47.8	45.3	2.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	11.5	11.9	-3.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	22.5	20.2	2.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.5	44.2	-1.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	-3.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.5	1.5	0.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.2	0.2	1.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'059.2	1'012.8	4.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'103.1	2'022.7	4.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	26.9	26.9	0.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.9	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	273.2	252.7	8.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	85.9	83.1	3.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.1	2.8	10.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	622.4	532.5	16.9	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.4	31.1	3.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	64.1	63.4	0.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	175.0	160.1	9.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.7	68.9	-6.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	147.2	147.3	0.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'807.9	1'711.8	5.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-295.1	-310.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	87	-3.4	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'252	29'521	-0.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	730	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'358	21'557	3.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	4.0	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'586.1	2'037.2	-22.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.4	93.0	2.4	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	97	88	10.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.8	85.9	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.8	79.3	1.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	21.5	12.8	8.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.0	2.2	-0.2	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	730.0	-	100.0	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.3	52.8	-1.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	48.7	47.2	1.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	61.0	59.5	2.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.3	58.3	7.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.0	42.5	-1.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	6.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.0	6.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	7.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'890.3	4'653.1	5.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'031.8	6'863.1	2.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.9	38.3	-8.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.3	0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	240.4	226.9	6.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	93.9	121.9	-23.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	0.8	73.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'964.7	1'920.8	2.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.5	29.3	0.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	69.7	61.5	8.2	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	167.5	139.4	20.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.7	61.2	-1.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	136.1	132.7	2.5	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'666.8	6'561.0	1.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	365.0	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-365.0	-302.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BÜRGLISTRASSE 7  
8002 ZÜRICHForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	67	67	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'516	24'383	-7.7	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	58	7	728.6	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'923	21'898	-4.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.1	0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'274.8	1'189.5	7.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.0	3.5	728.6	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.1	99.7	-7.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	83	90	-7.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	2	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	84.1	-0.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.2	85.9	-4.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.2	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.1	35.8	1.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.2	1.1	0.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.9	56.1	3.8	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.1	2.6	-0.5	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.0	41.3	-3.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	61.6	64.5	-4.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.6	72.9	4.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.3	45.3	2.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	1.0	-4.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	3.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.2	13.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'813.7	4'529.8	6.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'498.9	6'478.5	0.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.5	40.5	1.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	-	100.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.9	265.6	8.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	129.0	119.9	7.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.7	*	100.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'263.6	1'909.6	18.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.1	30.2	5.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.0	48.3	-0.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	138.2	128.3	7.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.1	57.4	-4.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	151.6	149.0	1.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'441.2	6'332.6	1.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-57.7	-145.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'223	6'139	1.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'139	6'139	-	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.4	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	855.7	977.0	-12.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.7	93.4	1.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	24	18	33.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	81.6	0.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	91.7	88.9	2.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.2	13.3	24.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	77.2	77.2	-0.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.8	22.8	0.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	25.9	25.3	2.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.8	58.4	-13.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.9	61.9	-14.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.4	2.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.2	4.1	1.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.9	-21.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'122.3	2'034.9	4.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'730.7	2'580.2	5.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.4	47.3	-2.9	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.4	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	438.8	420.3	4.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	197.5	198.8	-0.7	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.7	-19.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'230.5	1'200.0	2.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.4	45.3	0.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.9	35.8	17.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	232.3	150.5	54.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	36.2	33.5	2.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	157.9	144.7	9.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'710.2	2'649.3	2.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-20.5	69.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	101	104	-2.9	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	10	2	400.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	3	8	-62.5	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'489	34'792	-6.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	3'712	3'432	8.2	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	858	609	40.9	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	37'319	38'832	-3.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	1'065	781	36.4	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	6.1	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	638.7	805.2	-20.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.8	22.3	-15.6	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	39.0	32.1	21.7	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.1	91.7	-3.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	78.2	94.0	-15.8	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	147	143	2.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	199	172	15.7	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	22	19	15.8	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	82.0	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.1	65.6	-8.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	32.1	26.6	5.4	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	59.0	48.0	11.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.1	1.2	-0.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.0	0.0	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.3	30.4	39.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.2	43.3	-40.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.5	26.2	0.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	134.6	124.1	8.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	55.0	93.0	-38.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.3	52.2	-2.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	8.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.2	13.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	0.9	54.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'959.3	10'684.2	2.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	15'027.5	14'812.3	1.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	3.1	2.6	0.4	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.6	1.6	0.0	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.5	43.2	-0.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.8	5.0	-0.3	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	405.5	381.4	6.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	171.1	164.8	3.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	177.9	187.0	-4.9	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	19.3	19.3	0.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	20.7	24.3	-14.7	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'321.2	6'573.0	-3.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.1	47.5	-0.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.4	33.0	1.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	139.4	125.9	10.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.2	33.8	0.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.6	120.4	2.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	13'416.9	13'823.9	-2.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'363.9	-744.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**WOHNHEIM MÜHLEHALDE BEI BLINDHEIT UND SEHBEHINDERUNG**
**Canton: ZH**

 WITIKONERSTRASSE 100  
 8032 ZÜRICH

 Form juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
 Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	78	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'563	28'225	-2.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	70	33	112.1	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'132	27'788	-2.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	59	32	84.4	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	5.2	-0.9	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'339.0	1'172.9	14.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.0	11.0	27.3	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.8	99.1	-2.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	19.2	9.0	10.1	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	103	96	7.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	3	66.7	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.5	78.5	2.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.4	77.8	-8.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.5	1.0	5.5	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.3	23.7	14.6	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.3	6.1	2.3	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.5	53.4	-0.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.1	8.3	0.8	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.4	38.2	0.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	84.0	85.4	-1.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	46.2	44.1	2.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.1	38.6	0.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-1.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.0	0.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	3.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'179.6	8'110.9	0.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'405.8	10'227.4	1.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.3	0.2	0.2	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.0	37.6	-0.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.4	-0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	376.6	361.9	4.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	142.0	138.3	2.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	186.6	162.2	15.1	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	1.4	-36.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	1.9	-100.0	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'755.1	3'607.8	-23.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.3	37.7	-5.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.3	41.6	-0.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	155.4	150.6	3.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.3	39.6	3.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	133.5	134.0	-0.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'518.7	9'567.8	-11.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	260.2	250.6	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'887.1	-659.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

NORDSTRASSE 70  
8006 ZÜRICHForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'389	22'180	-3.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	125	56	123.2	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'361	22'205	-3.8	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.8	-0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	708.8	971.3	-27.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.0	14.0	78.6	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.2	93.5	-3.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	75	82	-8.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	4	25.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	67.7	73.0	-7.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	58.8	60.5	-1.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.7	39.0	-9.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.3	1.2	0.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	82.1	81.8	0.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.0	0.4	0.6	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	16.9	17.7	-0.9	34.2	32.8
2.05 Personnel total	69.0	64.5	7.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.3	57.0	10.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.2	62.2	1.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	7.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	2.9	10.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.4	31.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'471.9	4'618.3	-3.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'309.6	6'416.8	-1.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.7	40.9	-1.2	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.7	-0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	293.3	288.6	1.6	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.2	118.2	-0.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	2.0	-22.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'195.3	2'277.2	-3.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.4	35.8	-1.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.1	47.4	1.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	144.0	136.8	5.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.2	50.2	0.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.9	143.6	3.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'377.2	6'360.7	0.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	0.9	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	67.6	-56.2	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	31	31	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'899	11'185	-2.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'020	10'975	-8.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.9	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'496.3	560.3	167.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.3	98.9	-2.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	40	38	5.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	84.8	-1.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.5	78.9	-1.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.0	32.1	-3.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.5	5.3	2.2	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.5	61.1	1.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.5	38.9	-1.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	32.7	26.8	22.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.9	56.9	5.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.1	47.7	1.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	0.9	22.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.4	25.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	0.9	48.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'398.8	2'161.7	11.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'405.6	2'949.6	15.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.1	42.4	0.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	312.5	263.7	18.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	146.4	113.9	28.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.5	5.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'350.0	1'439.6	-6.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.5	44.1	-0.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.5	43.5	-1.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	132.7	114.7	15.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.6	39.5	3.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	121.3	115.4	5.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'104.3	3'267.8	-5.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-301.2	318.2	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	37	38	-2.6	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	2	50.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'923	14'086	-8.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	250	79	216.5	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'174	14'165	-7.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.3	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	778.3	719.5	8.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	25.9	11.8	118.9	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.7	101.6	-5.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	22.8	10.8	12.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	57	53	7.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	7	42.9	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.2	84.5	0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.1	63.3	9.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	48.7	37.2	11.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	3.3	-1.8	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.4	58.2	-0.8	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.5	3.2	0.3	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.1	38.6	0.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	64.6	65.1	-0.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.1	44.5	4.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.7	41.6	-0.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.6	1.6	-0.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.9	4.6	6.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.2	16.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'101.9	5'106.5	0.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'610.2	7'568.0	0.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.8	43.6	-2.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.5	1.9	-0.3	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	577.7	534.3	8.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	235.8	233.1	1.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	8.9	10.0	-11.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'695.4	1'790.1	-5.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	24.7	24.7	0.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.3	37.4	1.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	227.0	199.7	13.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.3	67.2	-0.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	345.1	344.2	0.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'856.1	7'253.1	-5.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	754.1	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-754.1	-314.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SALLENBACHSTRASSE 40  
8055 ZÜRICHForm juridique: Société anonyme  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	98	-4.1	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	4	25.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'171	34'239	2.7	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	486	414	17.4	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'390	26'584	3.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.9	4.4	-0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	820.1	1'835.3	-55.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.0	17.6	19.3	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	102.5	95.7	6.8	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	26.6	28.4	-1.7	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	137	129	6.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	4	16	-75.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.9	83.5	0.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.3	69.0	-8.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.8	2.1	0.8	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	45.2	35.6	9.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.5	5.5	3.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	46.4	41.3	5.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.3	12.0	-2.7	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	44.3	46.7	-2.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	114.4	114.9	-0.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	60.4	64.9	-4.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.0	39.0	2.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	2.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.3	-3.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	0.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'562.7	8'727.0	-1.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'941.3	10'992.7	-0.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.2	34.5	-1.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.5	0.3	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	306.8	317.2	-3.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.5	142.7	-7.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.2	2.1	48.2	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'984.7	2'705.5	10.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	30.2	29.8	0.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.3	53.8	1.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	169.7	170.6	-0.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.9	56.7	-0.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	154.8	148.7	4.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'869.0	9'089.3	8.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'072.3	-1'903.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	32	50	-36.0	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'309	17'785	-36.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	29	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'280	17'807	-36.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.7	4.2	-0.5	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'448.5	1'665.7	-13.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	29.0	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.8	97.5	-0.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	33	58	-43.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	62.2	72.7	-14.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	51.5	72.9	-21.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	8.3	20.8	-12.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.5	55.1	-2.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.9	1.5	2.4	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.6	43.3	0.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	21.2	36.7	-42.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	100.0	86.2	13.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.7	58.6	-4.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-9.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	2.1	-9.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	0.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'384.5	3'909.0	-39.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'706.9	4'600.7	-41.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.6	42.2	0.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	239.4	258.3	-7.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	102.2	109.1	-6.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.6	3.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	972.8	1'599.7	-39.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.3	33.2	0.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.9	42.9	-1.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	100.3	110.8	-9.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.3	43.5	-2.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	106.8	117.6	-9.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'922.0	4'816.3	-39.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	215.1	215.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	12	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'391	4'280	2.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'301	4'281	0.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	6.5	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	891.0	1'244.0	-28.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.3	97.7	2.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	16	16	-	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.1	84.1	1.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.0	78.9	-3.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.3	33.3	-	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	36.0	-100.0	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	75.7	82.0	-6.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	1.6	0.3	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	22.4	16.4	5.9	34.2	32.8
2.05 Personnel total	16.8	16.5	1.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.3	60.7	11.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	71.8	77.3	-5.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.4	1.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.8	3.9	-0.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.1	1.9	11.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'605.9	1'625.4	-1.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'913.8	1'937.5	-1.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.7	46.1	2.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.5	-0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	435.8	452.7	-3.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	216.7	208.7	3.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.2	2.3	-48.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	738.3	623.9	18.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.0	38.8	3.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.7	35.8	-0.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	155.6	161.8	-3.9	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	33.8	35.7	-1.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.5	134.3	0.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'758.0	1'609.6	9.2	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-155.8	-327.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



AM SUTERACHER 65  
8048 ZÜRICHForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	91	86	5.8	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	3	166.7	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	3	3	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	27'940	31'756	-12.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	83	86	-3.5	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	96	20	380.0	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'300	28'274	-7.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	562	28	1'907.1	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	4.6	0.5	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'349.4	1'197.5	12.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.7	17.2	37.6	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	48.0	20.0	140.0	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	84.1	101.2	-17.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	2.1	3.9	-1.9	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	105	105	-	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	5	40.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	2	1	100.0	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.2	85.1	0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.8	75.7	-2.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.3	23.6	2.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	1.8	-0.9	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	55.0	52.9	2.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.6	4.1	-0.5	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.4	43.0	-1.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	86.6	78.2	10.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.9	51.3	-2.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.1	46.0	3.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-0.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.5	25.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	17.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'807.3	6'615.1	2.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'310.0	9'351.7	-0.4	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.7	0.1	0.5	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.3	0.0	0.3	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.5	33.8	1.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.4	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	331.1	293.5	12.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	125.6	111.9	12.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	37.4	231.4	-83.9	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.5	1.4	10.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	-	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'126.7	2'736.7	14.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.2	34.1	4.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.1	50.2	-1.2	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	162.5	147.4	10.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	51.1	56.2	-5.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.6	141.5	5.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'177.7	8'025.9	1.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'102.3	-1'322.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	82	96	-14.6	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'375	32'177	-8.7	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'415	32'471	-9.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.7	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'160.7	1'163.5	-0.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.1	91.8	6.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	116	101	14.9	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	86.4	86.1	0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.0	79.4	-7.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.2	16.1	26.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	140.0	11.0	1'172.7	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.7	52.4	0.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.5	1.4	0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.8	46.2	-0.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	72.0	71.2	1.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.4	55.3	8.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.0	40.8	1.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.7	18.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.2	10.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.6	28.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'723.4	6'551.8	2.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'457.4	8'572.2	-1.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.3	39.8	-0.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.4	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.9	266.4	8.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	113.1	105.2	7.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.1	22.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'233.9	3'301.3	-2.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.6	38.1	1.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.1	45.2	-3.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	121.2	120.3	0.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.8	43.6	-0.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.9	117.3	1.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'164.9	8'655.8	-5.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	14.4	14.2	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-292.6	83.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	45	45	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	-	100.0	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'570	16'614	-6.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	622	25	2'388.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'432	15'805	-2.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	128	-	100.0	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.3	3.6	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'808.8	1'909.7	-5.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.1	12.5	148.4	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.8	101.2	-6.4	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	85.2	6.8	78.4	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	55	1.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	20	2	900.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	84.5	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.9	80.7	-1.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.3	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.6	20.7	4.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.3	5.3	-	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	40.9	43.9	-3.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.2	2.8	0.4	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	55.9	53.3	2.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	45.4	48.5	-6.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.3	72.3	-4.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	29.9	33.8	-3.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-8.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.9	-3.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	1.0	-15.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'768.3	3'817.0	-1.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'920.6	4'998.7	-1.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.4	*	100.0	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	30.4	30.7	-0.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.9	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	303.9	300.4	1.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	96.9	97.0	0.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	103.9	*	100.0	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.8	2.7	2.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	3.1	*	100.0	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'213.2	1'260.9	-3.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	28.6	29.3	-0.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.2	54.9	1.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	170.7	164.8	3.6	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	58.9	58.9	0.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	154.6	152.3	1.5	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'248.3	4'304.8	-1.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	0.5	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-672.3	-693.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	47	47	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'067	16'896	1.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'532	16'678	-0.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.1	0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	864.9	1'499.8	-42.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.5	98.5	1.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	52	55	-5.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	83.9	-0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	88.5	90.9	-2.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	17.0	18.5	-1.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	46.4	44.1	2.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	1.6	0.9	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	51.2	54.4	-3.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	42.5	39.4	8.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	49.8	72.5	-22.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.4	44.1	2.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	8.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.3	7.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.8	-21.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'566.8	3'213.9	11.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'144.2	4'947.3	4.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.2	35.6	2.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.4	0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	301.4	292.8	2.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	118.8	105.7	12.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	1.2	51.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'582.1	1'498.3	5.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.2	32.5	-0.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.1	50.5	-2.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	144.9	147.9	-2.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.3	57.8	-2.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	159.2	157.7	0.9	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'910.5	4'609.1	6.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-233.7	-338.2	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	12	-41.7	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	5	-	100.0	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'834	5'477	6.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'275	1'360	-6.3	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	114	893	-87.2	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'956	8'053	11.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	1'058	-	100.0	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	5.8	0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	564.3	931.4	-39.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.9	55.9	-50.1	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	114.0	74.4	53.2	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	159.8	150.1	9.8	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	29.1	31.1	-1.9	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	35	23	52.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	74	30	146.7	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	1	12	-91.7	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.6	83.9	-1.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	53.4	60.6	-7.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	22.4	6.1	16.4	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	97.2	46.9	50.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	268.0	14.0	1'814.3	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.5	60.9	-1.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	6.5	3.8	2.7	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.1	35.3	-1.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	29.5	28.8	2.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.5	76.8	1.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.6	48.9	1.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	2.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.1	3.7	9.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.7	-8.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'545.7	2'523.5	0.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'147.6	3'413.3	-7.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	5.4	*	100.0	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	5.8	7.4	-1.6	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.3	37.6	5.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	4.8	-3.7	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	435.8	441.6	-1.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	152.3	159.3	-4.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	72.7	*	100.0	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.0	20.3	-80.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	1.4	*	100.0	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'180.9	1'309.6	-9.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.4	45.2	-1.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.0	37.3	-3.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	148.0	164.6	-10.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.0	32.9	1.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.9	123.4	3.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'720.5	2'896.6	-6.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-243.2	-264.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

IN DER HALDEN 8  
8603 SCHWERZENBACHForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'109	5'091	0.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'915	5'091	-3.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	6.5	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	548.2	2'863.5	-80.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	100.0	99.6	0.4	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	24	16	50.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	79.1	3.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	70.8	68.8	2.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	71.4	14.3	57.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.0	69.8	3.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	27.0	30.2	-3.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	14.8	14.0	5.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.1	53.2	5.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.5	47.5	3.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	5.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.8	5.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.0	27.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'257.0	1'056.9	18.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'446.4	1'535.4	-5.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.9	51.0	-19.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.6	0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	283.1	301.6	-6.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	94.0	153.9	-38.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.2	1.7	30.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	727.2	735.5	-1.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.7	46.7	0.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.2	39.6	14.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	153.3	119.6	28.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.7	43.0	-0.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.2	132.9	-2.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'557.6	1'574.7	-1.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	111.3	39.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	25	76.0	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	-	100.0	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'579	4'310	75.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	56	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'547	4'621	63.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	23	-	100.0	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.3	5.3	2.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	273.5	148.0	84.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	9.5	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	47.2	47.2	0.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	15.3	*	100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	44	22	100.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	81.1	2.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	56.0	63.6	-7.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	131.6	100.0	31.6	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.3	63.3	6.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.4	0.3	0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.2	36.4	-6.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	27.1	19.9	36.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.6	53.6	16.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	53.6	47.5	6.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.8	-24.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	4.6	-23.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.5	18.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'452.5	1'285.0	90.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'801.1	2'003.1	89.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	1.4	*	100.0	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.7	36.3	0.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	497.9	464.8	7.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	184.8	157.2	17.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	869.7	*	100.0	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.5	3.0	15.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	6.5	*	100.0	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'303.7	695.6	87.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.7	38.6	2.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.7	52.6	-1.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	252.4	244.6	3.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.3	47.9	-0.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	198.6	200.0	-0.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'203.3	1'800.8	77.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-597.8	-202.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	14	14	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'458	4'809	-7.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	139	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'459	4'855	-8.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.8	6.5	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	492.9	930.9	-47.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	26.7	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.2	94.1	-6.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	21	20	5.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	6	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	79.7	4.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	73.1	-6.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	69.2	53.8	15.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.8	-	100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	11.0	10.9	1.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.7	64.3	-5.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	78.2	79.6	-1.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	1.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.2	12.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.4	0.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'645.8	1'644.1	0.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'419.5	2'407.7	0.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.8	43.5	0.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.3	-0.3	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	542.7	486.6	11.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	237.7	215.6	10.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.1	1.6	-93.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	746.2	699.2	6.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.2	27.6	3.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.8	43.4	2.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	248.4	211.2	17.6	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	62.3	66.0	-3.6	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	334.4	338.1	-1.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'392.3	2'536.3	-5.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-27.1	128.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	84	84	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'709	30'642	-3.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	155	123	26.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'847	30'480	-2.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.9	3.6	0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'047.9	1'244.8	-15.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.5	13.8	12.7	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.9	99.9	-3.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	42.5	33.7	8.8	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	101	99	2.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	5	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.0	81.7	0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.4	76.0	2.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.7	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.2	20.7	2.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	-	100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.1	51.3	1.8	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	0.2	-100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	46.9	48.4	-1.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	86.2	78.5	9.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.8	47.4	4.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.0	34.9	5.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	9.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.6	13.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.6	26.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'027.6	6'098.3	-1.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'548.4	7'260.7	4.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.7	32.4	3.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	-0.1	0.7	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	252.8	236.0	7.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	90.2	77.1	17.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	-0.3	640.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'720.5	2'296.5	18.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.8	31.2	4.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.1	43.2	4.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	121.6	102.0	19.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.3	44.3	-1.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	110.3	105.9	4.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'605.2	7'353.1	3.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	56.8	92.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	73	-61.6	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'843	24'261	-63.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	56	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'612	23'478	-67.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.3	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'726.0	2'210.1	23.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	59.0	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.5	91.1	-4.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	28	81	-65.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	37.7	38.3	-1.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	50.0	46.3	3.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	13.0	18.1	-5.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	25.0	22.0	3.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.6	45.0	12.6	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	42.4	32.8	9.5	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	22.2	-100.0	34.2	32.8
2.05 Personnel total	17.8	58.4	-69.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	83.8	54.6	29.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.3	44.8	5.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.8	-20.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.4	-16.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.6	84.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'793.8	5'393.9	-66.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'725.7	7'768.9	-64.9	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	10.5	34.5	-24.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.0	-100.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	308.2	319.5	-3.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	37.5	114.1	-67.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	0.0	-100.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	287.4	850.0	-66.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	9.7	10.4	-0.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	81.8	45.2	36.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	252.0	144.4	74.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.2	42.3	1.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	148.7	141.6	5.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'976.2	8'143.9	-63.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'165.5	3'212.7	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	250.5	375.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	112	118	-5.1	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	3	2	50.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	5	-	100.0	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'353	40'848	-11.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	777	1'436	-45.9	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	37'130	42'673	-13.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	298	-	100.0	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.7	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	346.4	451.8	-23.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.9	19.4	3.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.9	94.8	-5.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	26.6	196.7	-170.1	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	131	175	-25.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	39	43	-9.3	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.7	82.3	-0.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.4	62.8	-0.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	5.0	-100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.0	50.9	-11.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.4	3.7	-1.3	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.4	54.4	2.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.9	5.3	-2.4	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.7	40.3	0.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	117.2	141.9	-17.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.9	67.5	-7.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	55.0	42.9	12.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.2	-17.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.4	-6.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-12.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'178.0	8'517.4	7.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'659.8	10'941.4	6.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.4	*	100.0	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.2	42.3	-0.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.9	0.7	1.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	314.0	258.8	21.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.4	108.3	22.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	50.2	*	100.0	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.9	1.9	206.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'681.0	4'584.1	2.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.2	39.0	1.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.1	43.3	-0.2	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.3	112.1	20.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.9	39.4	-1.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.8	109.3	8.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'647.5	11'748.2	-0.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-12.3	806.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'338	8'663	-3.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	226	157	43.9	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'445	8'638	-2.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.1	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'179.3	838.2	160.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	45.3	18.7	142.9	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.4	94.9	-3.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	39	-12.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	7	7	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.6	84.6	1.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	82.9	69.6	13.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.9	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.8	64.6	-16.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.9	4.3	0.5	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.1	52.6	5.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	41.9	47.4	-5.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	26.9	23.9	12.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	61.7	58.9	2.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.5	32.8	1.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	12.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.7	16.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	0.9	33.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'198.1	2'132.8	3.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'872.0	2'692.8	6.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.7	42.2	0.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	335.4	305.3	9.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	145.3	131.5	10.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	958.3	965.9	-0.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.7	37.2	0.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.3	37.7	-0.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	125.2	115.2	8.6	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.3	49.6	-0.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.2	145.8	0.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'541.9	2'593.9	-2.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-330.1	-99.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	191	189	1.1	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	4	4	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	61'732	64'437	-4.2	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	942	645	46.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'437	2'077	-30.8	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	64'208	67'108	-4.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	949	645	47.1	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.2	6.1	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	405.9	206.3	96.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.0	13.2	-1.1	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	37.8	47.2	-19.9	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.5	93.4	-4.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	28.7	19.6	9.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	319	328	-2.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	74	50	48.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	38	44	-13.6	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.3	80.3	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.5	62.6	-1.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	20.2	17.1	3.1	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	82.3	89.8	-7.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.7	0.7	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.4	74.3	-4.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	8.0	4.3	3.7	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	21.8	20.6	1.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	231.5	225.9	2.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	78.7	66.7	12.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	40.1	36.7	3.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	1.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.4	7.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.0	1.7	18.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	21'925.6	22'078.0	-0.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	30'217.7	30'832.3	-2.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	1.9	1.3	0.6	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.8	8.7	-7.0	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.9	43.4	4.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.6	3.4	-0.8	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	471.3	459.1	2.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	225.2	199.5	12.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	246.2	234.2	5.1	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	12.2	15.5	-21.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	12.1	22.3	-45.9	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	13'928.1	13'249.0	5.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.0	49.5	-0.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.6	30.7	1.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	153.7	141.0	9.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.6	32.2	2.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	153.2	128.5	19.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	28'407.5	26'761.7	6.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'275.8	-1'376.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	78	79	-1.3	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'122	23'883	9.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'761	4'645	-40.6	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	441	458	-3.7	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'733	28'993	6.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	221	354	-37.6	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	6.5	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	601.8	572.4	5.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.6	32.0	20.6	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	25.9	22.9	13.3	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.8	82.8	8.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	378.2	1'272.6	-894.4	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	120	103	16.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	82	99	-17.2	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	17	20	-15.0	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	82.1	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.8	64.9	0.0	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	20.1	9.5	10.6	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	57.7	48.6	9.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.5	-	100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.2	0.2	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.7	68.4	0.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.4	4.9	0.5	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.6	26.5	-0.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	107.6	107.7	0.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.9	62.8	0.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.7	51.3	-5.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	0.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.7	3.7	-1.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.6	-5.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'585.2	8'443.0	1.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'997.2	11'486.9	4.4	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.8	1.6	-0.8	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.4	1.4	0.0	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.3	42.0	-0.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.6	2.9	0.7	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	409.1	396.3	3.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	161.1	166.4	-3.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	184.1	221.5	-16.9	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.1	11.6	21.2	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	14.6	15.4	-5.6	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'000.5	4'492.2	11.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.3	39.8	2.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.4	39.2	0.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	161.0	155.5	3.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.7	42.6	-1.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	164.0	165.8	-1.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'812.3	11'282.3	4.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-18.8	-45.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

STATIONSSTRASSE 33  
8424 EMBRACHForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	77	77	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	26'774	26'431	1.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	425	574	-26.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'846	25'058	-52.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.4	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	854.2	803.4	6.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.7	43.9	-23.2	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.3	94.0	1.2	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	95	92	3.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	14	14	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	84.3	-0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.2	71.7	-3.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.4	27.0	4.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	0.9	0.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	8.0	-	100.0	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.7	59.7	-0.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	3.0	0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.2	37.4	0.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	80.1	79.6	0.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.8	54.9	-0.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.0	48.2	-1.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	0.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.9	0.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.2	1.0	109.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'325.3	6'430.4	-1.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'218.0	8'866.1	-7.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.6	38.0	2.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.1	2.6	0.5	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	302.1	328.3	-8.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	281.4	134.6	109.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	21.5	9.2	135.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'671.7	2'575.8	3.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.8	34.3	0.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.5	43.3	-2.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.4	142.0	-13.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.6	46.0	-0.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	128.7	127.9	0.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'671.1	7'507.5	2.2	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	546.9	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-546.9	-1'358.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	89	90	-1.1	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'006	31'667	-2.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	265	87	204.6	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'926	23'552	14.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.0	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	831.0	1'220.7	-31.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.7	18.5	60.4	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.4	96.4	-1.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	118	123	-4.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	3	200.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	84.4	-0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.2	74.6	-1.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.5	2.4	3.1	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.3	43.1	-3.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.9	56.5	9.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.3	2.3	0.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.8	41.2	-9.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	66.8	57.7	15.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	87.4	79.7	7.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.0	41.9	9.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.6	17.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	1.8	17.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.1	29.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'057.6	5'707.1	6.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'911.5	7'533.1	5.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.5	34.3	4.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.9	3.0	-1.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	253.0	237.2	6.6	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	113.2	109.6	3.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.6	9.7	-42.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'996.0	2'567.4	16.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.4	39.6	2.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.9	50.7	-3.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	118.7	120.3	-1.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.6	60.4	-2.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.1	123.3	5.5	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'064.1	6'483.8	8.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	45.4	341.2	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-847.4	-1'049.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	132	132	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	1	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	45'476	44'747	1.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'633	2'959	-44.8	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	3'684	3'425	7.6	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	50'624	51'185	-1.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	276	209	32.1	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.8	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'001.2	987.9	1.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.2	64.0	-59.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	55.0	46.9	17.2	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.4	92.9	1.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	223.7	405.3	-181.6	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	166	159	4.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	55	58	-5.2	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	67	73	-8.2	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	84.6	-0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.2	66.6	-2.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	10.8	16.6	-5.8	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	34.8	31.6	3.2	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.3	0.3	0.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.3	26.6	36.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	39.9	-38.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.0	33.5	1.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	119.7	126.2	-5.2	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.7	81.1	-16.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.9	49.4	-1.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-5.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.5	-4.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.5	82.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'356.4	10'474.1	-1.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	13'314.4	13'356.8	-0.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	1.1	0.7	0.3	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	4.6	4.4	0.2	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.7	45.2	-0.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	262.1	261.2	0.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.4	117.9	-0.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	264.3	240.1	10.1	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	0.8	1.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	1.1	-	100.0	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'534.9	5'125.3	8.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.9	40.9	2.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.4	33.8	0.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	90.1	88.4	1.9	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	37.0	38.2	-1.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	94.0	93.7	0.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	12'913.7	12'536.7	3.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	218.3	-232.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

IM SPIEGEL 5  
8486 RIKON IM TÖSSTALForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	110	110	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'845	39'478	-1.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	73	68	7.4	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	37'341	38'854	-3.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	73	68	7.4	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.1	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	613.5	670.1	-8.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	12.2	13.2	-7.8	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.7	98.3	-1.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	5.0	4.7	0.3	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	169	187	-9.6	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	6	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.8	82.2	0.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.9	63.2	3.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	57.7	71.8	-14.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	3.6	-0.8	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.1	58.2	-0.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.0	1.9	0.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.9	39.9	0.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	87.1	88.2	-1.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	42.5	41.3	1.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.1	40.5	1.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-1.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	0.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	5.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'365.9	6'366.6	0.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'071.7	8'351.5	-3.4	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.6	0.5	0.0	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.5	38.5	0.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.7	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	207.4	211.2	-1.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	83.3	82.8	0.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	460.9	509.1	-9.5	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.5	5.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	-	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'291.0	3'010.2	9.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.2	33.5	1.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.6	46.3	0.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.6	97.7	-1.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.0	46.8	-1.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	108.1	106.3	1.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'350.2	8'990.0	4.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'278.5	638.5	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	106	106	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	35'382	36'641	-3.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'886	36'368	-4.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	5.9	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	422.4	429.8	-1.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.4	94.7	-3.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	212	177	19.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.1	78.8	1.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.1	62.1	2.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.4	1.7	-0.3	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	122.7	80.3	42.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.9	70.9	0.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.8	3.6	0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.3	25.5	-0.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	134.5	134.9	-0.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	91.3	90.0	1.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	74.2	70.1	4.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	-0.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.8	3.7	3.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.5	2.4	5.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'192.9	12'232.0	-0.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	16'191.7	16'459.2	-1.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.7	40.0	-0.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	7.5	6.5	1.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	457.6	449.2	1.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	184.2	181.0	1.7	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	34.7	29.5	17.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'508.3	7'701.2	-2.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.8	46.5	0.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.2	38.9	-0.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	174.7	174.8	0.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.8	33.7	5.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	176.1	152.2	15.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	16'037.0	16'554.9	-3.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-154.7	95.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KIRCHWEG 2  
8477 OBERSTAMMHEIMForm juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	44	43	2.3	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	15'183	15'014	1.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	38	22	72.7	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	14'818	13'943	6.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.6	4.5	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'393.2	634.2	119.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.0	23.0	65.2	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.5	95.7	-1.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	56	55	1.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	84.9	-0.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.7	78.6	2.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	32.9	32.9	-	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	43.9	41.1	2.8	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.1	49.6	-0.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.4	5.9	-0.4	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.5	44.5	0.9	34.2	32.8
2.05 Personnel total	35.3	33.7	4.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.6	59.9	-9.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.4	44.3	3.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	2.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.2	3.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.7	-17.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'670.7	2'606.4	2.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'566.3	3'281.4	8.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.4	43.1	1.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	0.8	0.4	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	234.3	218.2	7.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.8	101.3	5.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.9	1.8	61.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'401.6	1'541.8	-9.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.7	42.4	-4.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.3	51.0	-0.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.9	111.3	6.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.9	46.1	4.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	124.1	111.4	11.5	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'715.4	3'635.5	2.2	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	149.1	354.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	51	51	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'538	18'276	-4.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'166	18'123	-5.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.4	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'184.6	730.3	62.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.2	98.2	-4.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	62	62	-	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	82.9	0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	87.1	83.9	3.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.0	23.0	4.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.6	1.6	-	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	79.4	83.3	-3.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	20.6	16.7	3.9	34.2	32.8
2.05 Personnel total	56.6	44.4	27.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	44.2	35.4	8.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.8	65.1	-3.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	0.9	27.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	2.4	32.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	0.7	60.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'895.7	4'670.1	4.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'237.9	5'873.0	6.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.6	49.9	-4.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.5	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	355.7	321.4	10.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	165.6	161.7	2.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	1.5	13.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'261.3	1'888.2	19.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.8	31.9	3.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.8	37.2	1.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	137.9	119.5	15.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.6	51.6	-5.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	167.8	167.2	0.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'321.5	5'922.7	6.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	487.3	479.8	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	83.6	49.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	68	1.5	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'543	23'869	-5.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	51	9	466.7	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	22'562	23'480	-3.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	3.8	1.9	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	592.0	639.4	-7.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	10.2	366.0	-97.2	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.5	96.2	-6.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	99	118	-16.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	1	400.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.7	84.8	1.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.0	74.8	1.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.8	0.8	4.9	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	60.7	95.0	-34.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.9	1.7	1.2	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.0	74.2	-25.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.4	3.6	-0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	47.6	22.2	25.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	80.3	57.8	39.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.5	62.7	-0.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.9	-	100.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	0.8	37.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	2.4	46.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-4.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'593.1	5'158.2	27.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'990.5	8'379.6	-16.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.3	26.2	8.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	-	100.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	309.4	350.9	-11.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.1	93.6	13.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	*	100.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'605.9	3'127.1	-16.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.3	39.6	-1.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	50.5	61.1	-10.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	156.2	214.3	-27.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.0	39.6	3.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.5	130.8	-1.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'801.9	7'893.8	-13.8	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-188.6	-485.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

FREIESTR. 71  
8032 ZÜRICHForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	21	50	-58.0	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'077	10'636	-42.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'716	5'749	-52.8	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.5	2.3	1.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	3'935.2	3'015.9	30.5	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	79.3	58.3	21.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	21	37	-43.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.1	1.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	85.7	91.9	-6.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	9.5	2.7	6.8	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	25.0	-100.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.8	5.4	-0.6	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	36.8	28.3	8.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.5	4.9	-3.4	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	61.7	66.8	-5.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	29.2	40.2	-27.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.2	77.1	-4.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.3	-	100.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	0.8	72.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.8	3.8	27.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.9	1.5	87.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'846.8	1'789.7	3.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'958.1	2'132.2	-8.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.1	33.5	-0.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	-	100.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	322.2	200.5	60.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	238.3	124.2	91.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	*	100.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	729.9	747.9	-2.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.3	35.2	3.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.2	51.4	0.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	168.2	103.0	63.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.0	37.6	5.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	134.9	75.1	79.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'905.3	2'127.6	-10.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	187.8	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-52.8	-4.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

NEUWEG 16  
8125 ZOLLIKERBERGForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	90	92	-2.2	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'305	28'690	-1.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'636	2'164	-24.4	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	492	-	100.0	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'411	32'897	-4.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.6	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'622.6	1'141.2	42.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.1	65.5	-38.8	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	44.7	*	100.0	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.2	85.4	0.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	448.2	592.9	-144.7	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	98	104	-5.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	50	44	13.6	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	11	-	100.0	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.6	84.3	1.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.3	77.7	-5.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.5	6.1	1.5	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.7	41.7	-11.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.5	4.1	-1.5	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	93.6	67.4	26.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	1.5	-100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	6.4	31.1	-24.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	88.2	120.7	-26.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.4	62.7	-5.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.1	-	100.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.3	-25.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.9	-25.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.6	-2.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'726.0	8'535.0	-9.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'861.0	12'409.0	-4.4	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.2	*	100.0	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.4	47.1	-6.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.2	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	389.7	402.2	-3.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	152.6	177.6	-14.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.1	0.6	-79.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'211.0	3'870.0	8.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.3	31.1	4.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.0	35.6	7.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	167.5	143.3	16.9	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.8	45.3	1.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	183.5	182.9	0.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'933.0	12'454.0	-4.2	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	7.0	137.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	213.2	45.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'850	6'043	13.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	407	1'440	-71.7	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'035	7'070	-0.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	6.4	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'045.8	1'170.4	-10.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	44.7	35.4	26.3	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	85.3	75.3	10.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	24	23	4.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	26	-57.7	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.4	81.8	0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.4	71.4	-	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.7	31.6	10.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	8.6	2.0	6.5	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	70.5	69.2	1.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.5	30.8	-1.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	21.3	20.4	4.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.6	51.9	7.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.6	62.3	-9.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	4.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.7	7.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.0	22.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'938.1	1'813.3	6.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'115.7	3'084.7	1.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	78.3	80.0	-1.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	429.3	412.2	4.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	346.9	349.2	-0.7	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'173.9	1'079.1	8.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.9	33.5	2.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	10.8	10.0	0.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	46.5	41.1	13.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.3	62.7	-3.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	267.2	270.0	-1.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'270.0	3'224.1	1.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	154.3	139.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

**PFLEGEWOHNUNG "PARK SCHÖNEGG"**
**Canton: ZH**

 SPITALSTRASSE 13  
 8630 RÜTI

 Form juridique: Société anonyme  
 Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'909	2'764	5.2	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	93	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'910	2'875	1.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.4	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	348.0	1'091.0	-68.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	39.3	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.6	94.7	5.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	9	11	-18.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	4	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.3	83.0	5.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	88.9	86.7	2.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	12.5	50.0	-37.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	92.9	93.9	-0.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	7.1	6.1	0.9	34.2	32.8
2.05 Personnel total	9.3	8.6	7.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.5	64.1	-12.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	30.6	30.4	0.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	7.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.0	5.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.8	-15.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	743.4	695.0	7.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	889.6	830.4	7.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	27.9	26.2	1.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	1.2	-0.7	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	305.8	290.6	5.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	85.2	75.8	12.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	3.6	-56.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	389.4	346.3	12.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.5	43.8	2.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.0	50.0	-2.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	146.8	145.3	1.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.4	45.2	-1.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	124.7	125.1	-0.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	836.5	789.8	5.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-53.1	-40.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ZUM TABOR 2  
8636 WALDForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	91	88	3.4	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'382	30'977	1.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	3	6	-50.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'350	30'958	1.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	5.6	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	969.3	588.4	64.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	3.0	7.0	-57.1	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.5	96.4	-2.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	100	106	-5.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	54.1	54.1	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	55.4	56.1	-0.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.0	0.9	0.1	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	16.5	27.4	-11.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	13.9	16.8	-3.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	44.0	42.3	1.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	22.6	22.6	0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.4	35.1	-1.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	84.5	81.7	3.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	88.0	84.6	3.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.8	64.9	-22.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	2.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	10.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'283.4	6'427.5	-2.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'104.9	9'022.9	0.9	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.8	43.0	-0.2	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	7.5	7.0	0.5	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	290.1	291.2	-0.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.2	125.3	-0.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	21.7	20.3	7.2	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'044.8	4'220.3	19.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	43.8	39.3	4.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.6	35.2	0.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	103.4	102.4	0.9	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.7	40.8	-1.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	146.0	141.4	3.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'527.1	10'748.0	7.2	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'422.2	1'725.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'343	3'014	10.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	46	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'440	3'064	12.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	9.9	8.5	1.5	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	19.0	896.5	-97.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	15.7	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.6	82.6	9.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	12.6	-	100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	12	13	-7.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.8	79.6	2.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	76.9	-10.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	6.7	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	42.9	55.6	-12.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	75.2	69.7	5.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.8	30.3	-5.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	15.1	13.1	15.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.7	64.2	5.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.1	49.9	-15.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.2	15.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.5	4.4	2.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.3	1.9	20.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'237.7	1'157.4	6.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'466.1	1'387.3	5.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	53.6	50.6	3.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.2	1.8	-0.5	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	432.6	460.3	-6.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	228.5	229.2	-0.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.3	8.0	-33.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	931.0	768.7	21.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	59.0	53.8	5.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.4	29.1	-2.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	114.3	133.8	-14.6	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	29.7	33.8	-4.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	138.6	160.4	-13.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'578.8	1'429.3	10.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	8.4	11.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	112.7	42.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	8	8	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'620	2'838	-7.7	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'606	2'584	0.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	6.6	0.5	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'207.0	221.5	444.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.7	97.2	-7.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	9	10	-10.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	82.3	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	33.3	40.0	-6.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.7	90.0	-48.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	6.3	7.4	-15.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	25.1	19.8	5.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	81.6	80.0	1.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.9	-15.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.6	-8.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	5.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	588.2	582.7	0.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	813.5	797.2	2.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.7	49.3	-2.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	310.5	280.9	10.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	145.9	152.1	-4.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	419.7	369.4	13.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	49.6	46.4	3.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.7	34.3	3.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.0	96.3	21.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	36.4	40.1	-3.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	117.6	112.5	4.5	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	846.0	796.2	6.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	32.5	-1.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'763	9'762	10.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'605	9'589	10.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	4.8	0.7	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	534.4	345.1	54.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	105.3	95.5	9.8	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	54	48	12.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	82.4	0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.1	75.5	-1.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	83.3	88.0	-4.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	19.0	-100.0	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.7	61.2	5.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.3	38.8	-5.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	40.7	38.2	6.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.9	81.2	-7.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.8	40.4	2.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.5	1.4	6.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.8	3.9	-3.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	2.0	-4.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'728.7	3'332.7	11.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'270.6	3'691.8	15.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.3	46.2	5.2	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.3	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	396.8	378.2	4.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	206.8	177.8	16.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	1.3	7.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'884.0	1'465.6	28.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.0	43.9	4.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.1	38.5	-6.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	127.5	145.6	-12.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.3	42.5	-3.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.1	145.5	-1.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'921.4	3'340.9	17.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	289.8	326.8	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-349.2	-351.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	16	6.3	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'458	5'527	-1.2	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	133	159	-16.4	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'604	5'716	-2.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.5	7.2	-0.7	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'127.0	937.3	20.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	49.2	30.0	63.9	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	88.0	94.6	-6.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	22	18	22.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	3	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	83.0	0.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	82.1	85.7	-3.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	53.6	23.3	30.2	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.6	4.8	-1.2	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.8	69.5	-2.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.2	30.5	2.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	22.1	17.7	24.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.8	54.5	5.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	25.1	27.0	-2.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.1	17.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.9	3.1	27.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.2	34.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'641.4	3'350.6	-51.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'518.8	3'235.6	-22.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	22.0	39.7	-17.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.1	-100.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	450.5	569.0	-20.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	98.8	224.6	-56.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	0.4	-100.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	986.8	1'008.9	-2.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.2	42.7	-1.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.0	41.7	2.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	198.5	237.5	-16.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.3	39.8	1.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	177.1	165.5	7.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'397.4	2'364.8	1.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-121.4	-870.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

MÜRTSCHENWEG 5  
8634 HOMBRECHTIKONForm juridique: Société à responsabilité limitée (Sàrl)  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'902	5'700	3.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	41	30	36.7	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'984	5'743	4.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.3	8.2	-0.9	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	624.3	1'638.5	-61.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	20.5	15.0	36.7	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	101.1	97.6	3.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	11.2	8.2	3.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	20	25	-20.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	2	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.2	79.8	1.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.2	77.8	-9.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.6	60.0	-39.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.1	11.1	-2.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.7	71.1	-1.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.3	0.4	-0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	30.0	28.5	1.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	19.7	18.5	6.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	50.4	48.5	2.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.8	58.5	-1.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.1	6.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.2	2.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	4.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'641.0	1'599.8	2.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'092.1	2'222.0	-5.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	50.9	46.9	4.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.6	1.2	0.4	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	352.0	387.8	-9.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	177.9	181.5	-2.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	5.8	4.6	23.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'125.6	1'100.8	2.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	54.2	54.1	0.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.8	39.7	-4.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.4	153.9	-20.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	35.7	36.1	-0.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	124.6	128.1	-2.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'076.6	2'035.4	2.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.8	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-15.5	-186.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	2	-50.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'782	33'321	1.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	257	444	-42.1	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	26'991	25'913	4.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	4.3	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	925.3	1'090.4	-15.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	32.1	18.0	77.7	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.5	97.1	1.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	70.4	60.8	9.6	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	117	120	-2.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	23	-43.5	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.3	84.4	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	81.1	-1.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.8	1.4	-0.6	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	25.8	29.6	-3.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.9	60.3	5.6	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.5	7.5	-5.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.6	32.2	-0.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	79.2	91.3	-13.2	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.9	76.6	-7.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.3	36.8	14.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	1.0	-12.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	2.7	-13.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.6	-18.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'468.3	6'494.8	-0.4	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'516.0	8'657.6	-1.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	33.9	34.3	-0.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	0.8	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	250.2	256.4	-2.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	106.8	114.8	-6.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.8	2.5	9.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'749.6	2'744.5	0.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.8	31.7	0.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.4	52.0	0.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.2	133.3	-1.6	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.3	49.7	-0.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	125.4	127.4	-1.5	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'659.6	8'656.2	0.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	143.6	-1.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'147	5'761	6.7	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	605	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'182	6'366	-2.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.8	8.1	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'187.2	1'348.1	-11.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	729.0	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	92.8	6.2	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	27	23	17.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.9	79.9	1.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	55.6	56.0	-0.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	58.8	43.8	15.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	69.9	76.5	-6.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	1.2	-0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	29.0	22.3	6.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	18.4	20.2	-9.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.3	60.0	5.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	54.0	51.8	2.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.2	-9.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.2	-5.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	1.5	-6.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'025.0	2'018.3	0.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'579.4	2'590.1	-0.4	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	56.2	55.8	0.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	1.2	-0.8	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	419.6	406.9	3.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	234.6	227.1	3.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	5.0	-64.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'269.1	1'177.7	7.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.1	42.3	1.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	24.9	25.7	-0.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	104.5	104.6	0.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	30.5	31.4	-0.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	142.5	137.4	3.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'874.5	2'785.3	3.2	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	295.0	195.2	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	42	43	-2.3	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	-	100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'291	14'588	-2.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	560	245	128.6	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'144	12'585	4.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.7	3.0	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'402.3	1'225.2	14.5	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.0	29.1	-55.3	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.2	92.9	0.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	153.4	*	100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	51	50	2.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	10	-40.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	85.3	-0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.2	78.3	-1.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	8.3	-100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.8	25.0	3.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.7	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	54.9	50.9	4.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.0	3.7	-3.7	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.0	45.4	-0.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	29.5	28.8	2.2	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.1	43.8	8.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.1	40.7	0.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	2.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	1.9	2.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	25.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'488.6	2'448.1	1.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'259.7	3'293.8	-1.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.3	34.3	-3.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	1.7	-1.3	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	219.5	222.1	-1.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	77.5	89.7	-13.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	4.4	-78.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	777.0	791.1	-1.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	23.8	25.7	-1.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.4	53.0	-1.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.8	117.7	-4.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.1	57.4	-0.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	125.4	119.0	5.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'261.2	3'074.1	6.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	104.4	2.9	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	1.5	-219.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	65	65	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'962	23'044	-0.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	244	300	-18.7	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'717	19'265	2.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.8	-0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'511.7	1'955.8	-22.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.2	31.3	-6.8	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.8	97.1	-0.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	66.8	82.2	-15.3	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	87	80	8.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	10	10	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.4	83.0	0.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.0	68.9	-1.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.1	2.2	1.9	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.9	25.8	13.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.1	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.6	60.4	1.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	1.7	-0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.8	37.9	-1.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	49.7	47.3	5.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.9	68.6	4.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.2	62.1	1.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	5.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.0	5.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	11.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'366.0	4'107.7	6.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'841.7	5'581.4	4.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.1	37.9	1.2	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-0.1	-0.3	0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	251.7	239.1	5.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	115.9	109.9	5.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	-0.3	-0.9	66.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'882.5	1'973.9	-4.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.2	34.4	-0.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.5	47.4	-0.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	117.2	113.2	3.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.1	50.8	-0.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	119.0	125.0	-4.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'508.5	5'744.0	-4.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	36.9	20.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-333.2	162.5	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	50	50	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	2	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'188	17'498	-53.2	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	271	842	-67.8	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'877	17'972	-6.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	4.4	0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	759.8	753.4	0.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.2	71.1	-66.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	44.9	95.9	-51.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	37.1	115.3	-78.2	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	55	61	-9.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	15	-26.7	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	82.5	2.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.2	65.8	5.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.5	1.3	0.2	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.7	28.6	-7.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.3	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.8	60.0	-0.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.5	1.7	-0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	38.6	38.3	0.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	22.1	48.0	-54.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.6	66.0	-0.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.6	43.6	0.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	0.9	-54.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.6	-0.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	1.1	-51.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'260.8	4'352.9	-48.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'435.4	5'160.1	-52.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.7	42.9	2.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.7	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.9	281.4	2.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	65.9	123.2	-46.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	2.0	-59.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'125.0	1'875.0	-40.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.1	40.2	5.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.4	40.9	-3.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	107.8	115.1	-6.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.3	47.7	-5.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	122.1	121.3	0.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'442.2	4'663.8	-47.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	496.3	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	6.8	-496.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

ASYLSTRASSE 130  
8032 ZÜRICHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	104	104	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	37'188	36'789	1.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'864	27'447	16.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.5	3.7	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'990.2	2'452.4	21.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	96.9	1.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	116	115	0.9	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.6	-0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.2	83.5	-3.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.4	15.5	2.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	38.8	36.6	2.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	2.0	-0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	59.4	61.4	-2.0	34.2	32.8
2.05 Personnel total	59.3	58.7	1.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	67.2	68.0	-0.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	29.9	28.2	1.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	1.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	1.6	-0.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	-8.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'560.1	5'304.8	4.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'437.4	7'737.6	9.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	25.4	28.0	-2.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	226.9	210.3	7.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	67.2	79.0	-14.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	0.5	-15.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'014.6	1'971.4	2.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.0	26.9	0.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.9	50.6	3.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.3	106.4	15.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	64.7	65.7	-1.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.7	131.1	-1.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'459.1	7'335.5	1.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	979.1	402.4	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-978.3	-402.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	126	126	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	18	20	-10.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'284	39'322	-2.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'276	4'299	-47.1	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	32'378	33'664	-3.8	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.9	2.6	0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'415.8	1'629.8	-13.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.3	52.5	-34.7	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	83.2	85.5	-2.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	34.6	58.9	-24.2	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	133	134	-0.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	71	84	-15.5	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	82.7	1.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.0	74.8	2.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.4	7.3	-1.9	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.2	35.9	-12.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	42.4	45.7	-3.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.9	3.6	0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	53.7	50.7	3.0	34.2	32.8
2.05 Personnel total	69.1	73.6	-6.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.5	57.7	-1.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	32.7	35.2	-2.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	-4.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.7	1.7	1.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.6	-11.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'819.5	5'741.7	1.4	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'037.4	8'587.1	5.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	23.4	23.0	0.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	222.8	196.9	13.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	65.3	58.6	11.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	0.4	11.2	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'986.9	1'793.7	10.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	24.9	22.0	2.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	55.4	54.2	1.2	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.5	106.7	15.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	66.6	70.2	-3.6	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.0	131.4	-0.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'979.7	8'169.3	-2.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'058.5	418.2	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'057.7	-417.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BÄNDLISTRASSE 10  
8064 ZÜRICHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	83	83	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'870	29'758	0.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'156	18'855	1.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.1	4.3	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'404.5	1'749.8	37.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.6	98.2	0.4	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	94	97	-3.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	82.8	0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.5	73.2	1.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	16.3	18.7	-2.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	43.0	43.8	-0.8	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	1.9	-0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	55.2	54.3	0.9	34.2	32.8
2.05 Personnel total	48.3	46.2	4.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	75.7	75.7	0.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	33.1	33.7	-0.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	4.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.6	1.6	4.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.8	1.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'404.3	4'290.9	2.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'734.8	6'257.5	7.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	24.7	28.1	-3.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	225.5	210.3	7.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	86.9	93.3	-6.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.6	-6.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'565.3	1'598.1	-2.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.3	26.9	-0.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.4	50.6	3.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.7	106.4	15.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.3	65.7	-0.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.1	131.1	-0.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'951.1	5'935.6	0.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	784.3	322.2	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-783.8	-321.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	112	112	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	39'976	39'965	0.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'615	32'315	-8.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.3	3.2	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'521.2	1'588.2	-4.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.8	97.8	0.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	137	137	-	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.6	83.5	0.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.3	71.5	-2.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	23.4	24.8	-1.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	45.5	46.0	-0.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.7	1.8	-0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	52.8	52.2	0.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	56.4	54.4	3.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	68.4	69.1	-0.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.0	35.4	-0.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	3.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.4	1.4	3.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	10.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'951.7	5'700.4	4.4	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'084.8	8'344.1	8.9	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	24.9	27.4	-2.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	227.3	208.8	8.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	76.3	70.6	8.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.4	7.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'124.0	2'074.5	2.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	26.5	26.2	0.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.3	51.2	3.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.4	106.8	15.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.2	66.4	-1.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.8	131.6	-0.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'027.0	7'921.5	1.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'058.6	423.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'057.8	-422.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

WOLFSWINKEL 9  
8046 ZÜRICHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	103	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	36'367	36'548	-0.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	30'571	27'335	11.8	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.4	3.5	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'725.7	2'039.4	-15.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.7	97.2	-0.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	121	120	0.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.4	85.5	-1.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.7	78.3	-0.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	24.5	21.6	2.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	39.5	39.3	0.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.2	3.6	-0.4	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	57.3	57.0	0.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	50.1	46.6	7.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	73.4	70.9	2.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	29.5	30.3	-0.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	7.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.4	1.3	8.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.5	0.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'607.3	5'209.4	7.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'423.0	7'633.0	10.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	26.3	27.1	-0.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	231.6	208.8	10.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	72.4	75.7	-4.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.5	-4.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'080.3	1'890.9	10.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.9	26.1	1.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	53.2	51.3	2.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.3	107.1	15.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	63.8	66.5	-2.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.7	131.9	-0.9	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'447.1	7'252.5	2.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	976.6	381.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-975.9	-380.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	107	107	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	33'656	35'384	-4.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	345	210	64.3	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	27'970	31'334	-10.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.9	3.8	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'686.6	1'661.5	1.5	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	43.6	54.3	-19.8	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	86.2	90.6	-4.4	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	119	111	7.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	5	80.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.5	83.5	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	68.8	77.6	-8.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.9	0.9	3.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.3	15.5	13.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.1	0.1	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.0	49.2	-0.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	5.8	5.0	0.8	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.1	45.7	-0.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	65.1	62.8	3.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.3	55.6	0.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.7	37.9	-0.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	3.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	1.8	8.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	16.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'949.8	5'822.8	2.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'472.9	8'243.4	2.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	31.1	34.1	-3.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.5	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	249.2	231.6	7.6	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	94.1	89.6	5.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.2	10.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'474.9	2'551.0	-3.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.0	32.8	0.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.7	46.2	3.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.8	107.0	15.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.4	60.4	-1.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.3	131.8	-0.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'509.3	7'767.9	-3.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	964.4	475.9	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-963.7	-475.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

GLATTSTEGWEG 7  
8051 ZÜRICHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	80	80	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	28'597	28'926	-1.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'199	20'582	-1.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.7	2.6	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'467.6	2'172.6	13.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.9	99.1	-1.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	99	87	13.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.2	85.1	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.8	85.1	-4.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	26.3	11.5	14.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	34.8	37.7	-3.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	2.6	0.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	62.6	59.7	2.9	34.2	32.8
2.05 Personnel total	43.4	42.5	2.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.7	51.4	14.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	26.8	29.1	-2.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	2.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.5	1.5	3.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	22.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'619.2	3'602.3	0.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'961.9	5'461.0	9.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	18.4	20.2	-1.9	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	208.5	188.8	10.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	54.2	53.6	1.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.3	0.3	0.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'028.7	1'003.5	2.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	19.6	19.3	0.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	59.0	56.0	3.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.0	105.7	16.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	71.2	72.5	-1.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.4	130.2	0.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'239.2	5'197.0	0.8	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	723.2	264.4	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-722.7	-264.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LINDENBACHSTRASSE 1  
8006 ZÜRICHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	96	96	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'306	34'334	0.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'738	20'649	-14.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.3	2.6	-0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'084.1	2'403.9	-13.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.9	98.0	-0.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	105	107	-1.9	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	84.6	0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.1	78.5	-0.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	15.7	18.5	-2.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	28.5	27.3	1.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.1	1.8	1.3	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	68.4	70.8	-2.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	42.1	36.6	14.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.3	47.2	25.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	21.9	21.0	0.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	0.4	14.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.2	1.1	15.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.2	113.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'695.7	3'917.5	-5.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'595.4	6'094.8	8.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	12.1	15.4	-3.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	192.3	177.5	8.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	45.0	45.6	-1.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.3	0.3	-1.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	749.7	855.0	-12.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	13.0	14.6	-1.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	63.6	59.9	3.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	122.4	106.4	15.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	77.1	76.9	0.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	129.7	131.0	-1.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'771.8	5'847.8	-1.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	824.1	247.3	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-823.5	-246.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

HÖNGGERSTRASSE 119  
8037 ZÜRICHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	91	91	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'096	30'995	0.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	24'420	25'455	-4.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.3	3.2	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	2'106.7	1'764.9	19.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	93.6	93.3	0.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	107	108	-0.9	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	84.7	0.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.0	75.0	-3.0	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	0.9	-100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.7	25.3	3.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	38.8	39.8	-1.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.3	3.1	-0.9	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	58.9	57.1	1.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	46.3	48.7	-5.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.4	52.8	13.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	29.9	30.7	-0.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	-5.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.5	1.6	-5.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	21.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'545.5	4'283.6	6.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'998.8	6'320.9	10.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	24.2	25.8	-1.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	225.1	203.9	10.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	69.2	64.2	7.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	0.4	7.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'589.7	1'484.0	7.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	25.7	24.6	1.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.9	52.5	2.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.6	107.1	15.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.9	67.9	-2.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.1	131.9	-0.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'186.3	6'020.8	2.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	813.1	300.5	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-812.5	-300.2	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	107	108	-0.9	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	38'437	38'667	-0.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	43	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	28'077	27'974	0.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.1	3.1	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'837.9	1'709.9	7.5	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	43.0	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.4	98.1	0.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	127	123	3.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	1	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	82.1	-0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	74.8	75.8	-1.0	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.8	18.6	2.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	41.1	44.9	-3.8	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	2.3	0.3	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	56.4	52.8	3.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	51.7	51.4	0.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	63.5	50.5	13.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	31.6	34.1	-2.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.5	1.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.3	1.3	1.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.5	0.4	15.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'309.7	5'145.8	3.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	8'385.0	7'672.4	9.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	21.9	23.6	-1.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	218.2	198.2	10.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	65.4	64.7	1.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	0.4	0.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'725.9	1'645.8	4.9	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	23.4	22.6	0.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	56.4	53.8	2.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.1	106.6	15.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	67.9	69.6	-1.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.5	131.3	-0.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'389.5	7'297.6	1.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	996.3	375.2	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-995.5	-374.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	102	104	-1.9	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	12'546	33'770	-62.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	817	962	-15.1	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	918	-100.0	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	13'194	33'385	-60.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.4	5.3	-0.8	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'084.8	968.4	12.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	47.2	31.8	48.4	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	153.0	-100.0	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	33.7	89.0	-55.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	96	115	-16.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	20	20	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	6	-100.0	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.7	85.2	0.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	72.4	66.7	5.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.9	2.1	-1.3	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	56.7	25.0	31.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	57.4	60.8	-3.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	2.3	-100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	42.6	36.9	5.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	33.4	73.6	-54.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.5	50.3	9.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.3	40.0	-3.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.3	0.7	-53.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.1	21.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.7	28.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'714.4	8'664.6	-57.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'968.1	11'737.0	-57.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	4.9	-100.0	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.0	37.4	0.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.8	-0.4	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	371.8	329.2	12.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	143.1	131.5	8.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	2.9	-45.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'347.4	4'038.4	-66.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.3	40.4	-3.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.9	46.6	6.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	196.7	153.3	28.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	52.4	48.9	3.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.6	137.4	3.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'613.0	10'005.1	-63.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'355.1	-1'152.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



**WÄGELWIESEN ALTERS- UND PFLEGEZENTRUM**
**Canton: ZH**

 OBERE KIRCHSTRASSE 33  
 8304 WALLISELLEN

 Form juridique: Administration communale  
 Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	100	3.0	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	3	-100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	34'834	36'460	-4.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	150	125	20.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	34'993	36'842	-5.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.0	3.3	0.7	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'358.4	1'711.9	-20.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	114.0	57.0	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.7	99.9	-7.2	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	11.4	-100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	118	126	-6.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	4	-50.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.9	84.2	0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.3	77.7	0.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.8	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	19.8	26.3	-6.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	49.0	50.1	-1.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	51.0	49.9	1.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	92.1	87.7	5.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.5	45.6	2.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.6	35.0	2.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	5.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.4	9.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.5	15.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'611.5	7'835.9	9.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'387.8	10'635.8	7.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.0	36.3	1.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.2	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	325.5	290.7	12.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	123.7	104.9	18.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	0.6	61.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'923.9	2'574.0	52.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.0	24.2	10.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.7	48.5	-1.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	152.0	141.0	7.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.0	49.9	-1.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	153.8	145.1	6.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'210.2	10'635.8	5.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	193.3	3.5	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-177.6	-	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	148	151	-2.0	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	7	-	100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	51'661	40'734	26.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'318	3'332	-30.4	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	53'628	42'123	27.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.5	0.6	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'054.2	1'223.3	-13.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	29.1	60.1	-51.5	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.6	73.9	21.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	90.7	*	100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	199	151	31.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	86	58	48.3	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	83.5	-0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	62.5	67.9	-5.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	12.6	4.3	8.3	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.8	28.9	8.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.4	0.5	-0.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.8	62.4	0.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.6	0.7	-0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.6	36.9	-0.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	147.6	129.1	14.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.3	62.7	2.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.5	49.6	0.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	11.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.9	-6.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-5.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'506.6	10'553.2	18.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	18'030.1	15'610.5	15.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.6	34.9	1.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	4.2	5.0	-0.8	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	334.0	354.3	-5.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	123.2	129.5	-4.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	14.2	18.5	-23.2	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'581.0	5'537.5	18.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.9	35.5	1.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.6	43.3	0.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	145.5	153.3	-5.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.8	48.9	-1.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	157.6	172.9	-8.9	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	17'812.6	15'577.6	14.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-217.5	-32.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	58	58	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'034	20'561	-2.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	177	339	-47.8	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	20'211	20'900	-3.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.3	4.6	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	854.7	909.3	-6.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	16.1	14.1	14.1	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.6	97.1	-2.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	48.5	92.9	-44.4	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	76	-	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	11	11	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	81.9	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.9	73.6	2.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.3	1.1	1.1	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	31.9	38.0	-6.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.2	10.3	-1.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	72.1	69.8	2.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.8	1.0	0.8	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.2	29.2	-3.0	34.2	32.8
2.05 Personnel total	61.3	55.5	10.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.3	57.1	2.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	72.4	48.4	23.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	10.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.7	14.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.1	22.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'054.1	4'778.3	5.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'263.8	5'836.1	7.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.7	47.0	-0.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	1.0	-0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	309.9	279.2	11.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	144.8	131.3	10.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	2.8	-16.3	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'120.4	2'131.3	-0.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.7	37.3	0.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.5	37.3	0.2	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	116.1	104.1	11.5	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.5	44.9	-0.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	124.0	122.6	1.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'628.8	5'713.5	-1.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	634.9	122.6	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-634.9	-122.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	49	48	2.1	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	17'358	16'623	4.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	754	655	15.1	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	15'353	15'189	1.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	1.6	3.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	726.2	1'139.5	-36.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	26.5	18.0	47.2	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.1	94.9	2.2	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	206.6	179.5	27.1	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	65	66	-1.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	19	-31.6	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.7	84.1	-0.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.3	63.5	-3.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.1	5.9	-0.8	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.6	43.6	0.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.1	5.9	-0.8	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	42.5	41.9	0.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	2.0	0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	55.3	56.0	-0.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	53.8	54.0	-0.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	72.5	79.6	-7.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.1	35.6	-1.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-2.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.1	-4.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.2	-8.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'883.0	5'074.6	-3.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'573.3	6'650.1	-1.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.1	37.6	-1.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.0	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	362.9	384.9	-5.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	154.4	164.6	-6.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.6	0.1	615.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'772.2	1'501.4	18.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.4	28.4	3.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	60.9	59.3	1.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	221.1	228.4	-3.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	56.1	58.8	-2.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	174.5	179.8	-3.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'635.8	5'288.1	6.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	937.5	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-937.5	-1'362.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	91	91	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	31'926	32'297	-1.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	29'699	30'295	-2.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.1	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	554.3	776.3	-28.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	97.2	-1.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	134	132	1.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	83.3	-0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.7	65.2	0.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.5	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.6	51.7	2.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	0.8	0.7	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.0	64.3	-1.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.7	1.8	0.9	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.3	33.9	0.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	96.4	88.7	8.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	56.9	60.7	-3.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.4	64.3	-1.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	8.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	2.7	9.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	1.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'364.2	7'494.4	-1.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'368.1	10'433.8	-0.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.6	34.4	2.2	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.4	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	324.8	323.1	0.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	127.7	118.4	7.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.5	5.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'710.0	3'306.6	12.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.1	32.5	3.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.2	47.9	0.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	156.5	154.8	1.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	49.5	51.3	-1.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	159.3	161.5	-1.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'270.7	10'165.8	1.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	268.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-97.4	-268.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

IM LOO 1  
8133 ESSLINGENForm juridique: Administration communale  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	90	4.4	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	29'989	28'411	5.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'490	1'455	2.4	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'496	30'766	2.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	6.1	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	859.9	673.0	27.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.9	237.0	-90.3	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	87.4	86.5	0.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	119	123	-3.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	24	27	-11.1	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	81.3	0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.2	67.3	1.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.1	4.7	-2.6	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.4	55.0	-10.6	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.7	0.7	0.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	63.5	63.1	0.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.1	1.0	0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.3	35.8	-0.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	97.6	92.3	5.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.4	50.5	2.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.8	64.0	-0.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.0	1.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	3.1	0.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.0	10.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	8'626.9	7'983.7	8.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'274.9	10'417.4	8.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.4	43.8	-0.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	2.0	1.9	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	358.2	348.8	2.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	155.2	148.4	4.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	7.0	6.5	7.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'820.5	4'373.6	10.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.5	43.1	1.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.2	39.6	-1.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.9	138.1	-0.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.1	42.3	-1.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	141.7	143.7	-1.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'842.1	10'152.5	6.8	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-432.8	-264.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	138	138	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	8	8	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	2	2	-	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'354	51'195	-3.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	292	138	111.6	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'372	183	649.7	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	51'153	55'941	-8.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	38	28	35.7	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.0	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'696.7	1'371.7	23.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.0	54.4	-55.9	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	40.4	36.6	10.3	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.0	101.6	-3.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	8.0	3.8	4.2	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	190	191	-0.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	13	8	62.5	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	34	5	580.0	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.8	79.1	0.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.8	62.5	-1.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.8	3.9	-0.1	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	39.1	22.6	16.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	1'286.0	-100.0	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	33.3	33.8	-0.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	33.6	31.0	2.6	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.1	35.2	-2.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	145.4	138.1	5.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	92.7	92.2	0.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	20.6	21.3	-0.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	5.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	2.7	6.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	14.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'649.1	12'274.6	3.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	16'120.7	15'718.6	2.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.0	0.0	0.0	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	2.1	2.2	0.0	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.6	41.2	-1.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	3.5	3.3	0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	316.0	305.1	3.6	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.9	115.7	8.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	107.7	250.5	-57.0	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	11.1	9.3	19.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	-	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'314.6	6'446.2	-2.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.7	41.0	-1.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.1	38.2	0.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	123.7	116.6	6.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.1	44.1	0.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	137.6	134.4	2.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	15'910.8	15'706.2	1.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	25.0	25.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	133.3	327.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

APPISBERGSTRASSE 7  
8708 MÄNNEDORF

Form juridique: Autre corporation de droit public  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	55	55	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	14'788	16'667	-11.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	2'484	1'453	71.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'290	17'709	-8.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	5.2	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'439.5	1'553.4	-7.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	51.6	43.4	18.8	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	73.7	83.0	-9.4	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	60	61	-1.6	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	31	33	-6.1	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	81.5	1.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.9	69.1	-3.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.3	2.1	1.2	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	40.9	34.4	6.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.3	4.3	-1.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	31.5	31.8	-0.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	28.9	31.9	-2.9	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.6	36.4	3.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	57.7	59.4	-2.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	87.9	97.9	-10.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.9	46.1	-2.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-2.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	3.3	1.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.0	-6.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'037.3	5'055.8	-0.4	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	6'501.8	6'517.9	-0.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.6	38.7	0.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	0.9	0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	376.4	359.7	4.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	154.2	142.3	8.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.4	3.4	26.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'169.5	2'058.0	5.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	38.0	36.2	1.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.1	45.6	0.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	173.6	164.0	5.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.4	49.5	-1.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	160.0	155.3	3.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'706.9	5'682.3	0.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	835.6	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-794.9	-835.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	119	119	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	41'746	43'018	-3.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'578	170	828.2	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	41'977	40'912	2.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.2	0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	874.2	790.5	10.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.2	50.2	-19.9	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	99.0	-2.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	432.3	46.6	385.8	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	157	149	5.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	29	8	262.5	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.0	83.1	1.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.4	71.3	-2.0	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.3	1.9	2.4	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.0	28.9	12.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	37.6	34.7	2.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	25.1	29.3	-4.3	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	37.3	36.0	1.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	83.9	89.1	-5.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	84.0	76.5	7.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	39.3	38.5	0.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-5.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.9	2.1	-6.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	0.6	9.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'974.7	6'617.7	5.4	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	11'847.2	10'123.4	17.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.2	40.7	6.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	0.0	0.3	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	273.5	234.4	16.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	133.3	100.6	32.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.0	0.1	1'136.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'670.3	3'652.3	27.9	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.5	39.4	6.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.4	50.8	0.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	140.6	119.0	18.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.2	51.4	-5.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	109.4	110.2	-0.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	10'260.6	9'268.9	10.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'586.6	-854.5	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	38	37	2.7	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'816	12'226	-3.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	77	54	42.6	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'212	7'315	39.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.9	3.9	-1.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'293.8	1'706.4	-24.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.3	18.0	24.1	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	85.2	90.5	-5.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	37	42	-11.9	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	2	150.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.5	84.0	1.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	83.3	79.5	3.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.4	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.6	22.2	5.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	44.6	36.1	8.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	55.4	63.9	-8.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	21.9	28.4	-22.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.9	73.3	-3.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	29.9	25.9	4.1	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.8	-24.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.8	2.3	-20.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.7	1.0	-34.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'492.8	2'244.8	11.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'229.9	3'824.9	10.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	20.8	22.3	-1.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.2	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	355.7	311.5	14.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	86.1	116.5	-26.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.4	1.0	-60.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	618.1	662.0	-6.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	21.7	23.5	-1.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	70.5	71.0	-0.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	250.7	221.1	13.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	71.7	70.0	1.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	171.9	160.3	7.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'851.5	2'814.0	1.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'378.4	-1'010.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	94	94	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	32'358	32'380	0.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	66	13	407.7	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	31'221	31'569	-1.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.5	4.6	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	792.1	386.4	105.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	13.6	4.3	213.8	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.3	94.4	-0.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	134	128	4.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	3	66.7	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	83.0	-0.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.2	64.9	1.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	47.8	43.3	4.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.4	-	100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.0	49.5	14.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.2	23.4	-21.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.8	27.1	6.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	84.7	57.1	48.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	80.6	82.5	-1.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	31.6	53.8	-22.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.6	48.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	1.8	48.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	0.7	89.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'401.0	6'722.4	10.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	10'424.5	9'265.4	12.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.6	40.7	-0.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.4	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	321.5	286.0	12.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	135.6	119.6	13.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	1.1	-27.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'245.6	3'157.4	2.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.9	37.9	0.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	43.1	43.0	0.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	138.6	122.9	12.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.6	47.9	-1.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	123.0	123.2	-0.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'565.0	8'330.5	2.8	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'859.5	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'859.5	-934.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BERGSTRASSE 1A  
8816 HIRZELForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'597	3'530	1.9	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	39	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'917	2'802	4.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.8	-0.9	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'859.5	2'581.0	-28.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	39.0	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.6	87.9	1.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	14	12	16.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.1	86.3	1.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	86.7	91.7	-5.0	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	33.3	16.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.7	8.3	-1.7	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	52.8	81.0	-28.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	47.2	19.0	28.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	9.5	10.3	-7.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	74.0	47.4	26.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	37.4	53.2	-15.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-7.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.9	-10.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.4	-10.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	924.5	929.0	-0.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'292.6	1'180.7	9.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	28.1	35.3	-7.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.0	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	355.5	334.5	6.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	124.6	148.6	-16.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.3	0.1	260.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	345.8	354.2	-2.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	27.0	32.4	-5.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	62.4	49.3	13.2	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	222.0	164.8	34.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	65.9	59.8	6.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	231.7	185.3	25.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'278.7	1'093.9	16.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	86.8	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-13.9	-86.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'779	3'054	-9.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	49	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'088	3'054	1.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.4	7.6	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'447.0	1'286.3	12.5	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.5	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	84.6	93.0	-8.4	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	13	12	8.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.3	82.9	-0.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.0	41.7	18.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.4	43.8	0.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	96.6	93.7	2.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	3.7	-100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	3.4	2.6	0.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	8.9	7.2	23.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	88.8	76.3	12.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	60.8	80.3	-19.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.8	23.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	2.4	33.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.5	1.7	47.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	805.4	806.1	0.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'032.3	1'012.4	2.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	62.9	63.9	-1.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.3	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	365.0	331.5	10.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	210.3	211.8	-0.7	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.3	1.0	32.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	547.0	538.8	1.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.7	51.7	-1.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	17.4	16.2	1.2	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	63.5	53.8	18.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	34.6	35.2	-0.6	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	131.8	120.0	9.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'078.1	1'041.9	3.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	45.8	29.5	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	9	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'134	2'997	4.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	9	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'469	2'997	15.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	7.3	-1.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	476.7	3'702.3	-87.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	9.0	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.4	91.2	4.2	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	11	12	-8.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	79.8	2.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	83.3	83.3	-	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	20.0	43.8	-23.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	95.1	72.1	23.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	21.1	-100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	4.9	6.8	-1.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	8.1	7.3	11.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.1	63.9	6.2	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	56.1	72.4	-16.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.8	11.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.4	6.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.1	39.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	835.1	882.0	-5.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'128.3	1'111.8	1.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	54.3	58.1	-3.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.7	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	359.0	371.0	-3.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	176.6	215.4	-18.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.6	2.7	-2.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	480.2	541.0	-11.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.5	52.3	-4.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.8	21.1	5.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	96.3	78.2	23.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	36.9	34.2	2.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	118.8	118.1	0.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'011.2	1'034.6	-2.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	117.0	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-117.0	-77.2	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

STÜSSISTR. 58/60  
8057 ZÜRICHForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	10	10	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'479	3'460	0.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'580	3'491	2.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.7	7.0	-0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	473.0	986.0	-52.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.3	94.8	0.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	15	11	36.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.6	81.6	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	66.7	81.8	-15.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	50.0	15.0	35.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	51.3	45.0	6.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	45.9	53.6	-7.7	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	2.7	1.4	1.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	13.1	10.5	25.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	83.6	76.6	7.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	7.4	10.0	-2.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.0	25.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.8	3.0	24.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.0	52.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'084.2	1'026.0	5.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'261.4	1'178.0	7.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.8	10.1	37.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	9.3	-8.8	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	362.6	340.5	6.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	168.5	34.1	394.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	31.2	-94.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	586.6	552.0	6.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.8	45.1	1.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.9	46.9	-10.1	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.7	159.8	-16.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	44.7	46.3	-1.6	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	161.0	163.6	-1.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'253.5	1'223.0	2.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	7.9	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-7.9	45.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	69	69	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	-	100.0	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	22'755	23'452	-3.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	7	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	447	496	-9.9	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	23'518	23'933	-1.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	14	-	100.0	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.6	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	712.9	630.1	13.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.0	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	74.5	62.0	20.2	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.4	93.1	-2.8	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	1.9	*	100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	87	97	-10.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	6	8	-25.0	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.4	78.2	0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.0	74.3	-7.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	41.4	60.2	-18.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.3	62.5	5.8	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	4.7	-100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.7	32.8	-1.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	68.0	74.7	-9.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	54.7	56.1	-1.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.2	62.1	4.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-10.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	3.1	-6.1	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.1	1.1	-1.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	7'725.9	7'534.2	2.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'268.3	10'242.2	-9.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.1	*	100.0	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	3.0	4.4	-1.4	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.9	41.1	2.9	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.6	0.6	1.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	399.3	427.7	-6.6	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	173.1	175.8	-1.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	199.6	*	100.0	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.1	2.4	152.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	-	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'040.2	4'021.2	0.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.2	41.8	2.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.3	41.2	-1.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	157.0	176.2	-10.9	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.5	34.8	7.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	167.3	139.5	19.9	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	9'141.1	9'610.0	-4.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	1'178.3	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	148.6	-180.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	32	-6.3	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'352	10'753	-3.7	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	100	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'438	10'751	-2.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.8	5.1	-0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	299.2	115.3	159.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	100.0	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.5	92.1	2.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	60	58	3.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.9	82.3	-1.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.6	60.3	5.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	103.3	98.3	5.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.7	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	36.2	38.3	-2.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	18.7	14.3	4.4	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	45.1	47.3	-2.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	32.8	30.1	9.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	92.1	83.5	8.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	36.2	52.7	-16.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	0.9	16.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.8	12.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	0.9	17.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'194.8	1'979.4	10.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'851.0	2'694.1	5.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.5	65.6	-14.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	2.8	-2.7	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	272.8	250.5	8.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	140.7	164.5	-14.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.3	7.0	-95.3	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'082.2	1'314.0	-17.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.7	41.8	-4.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	32.0	9.5	22.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	87.4	23.8	267.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.4	44.1	3.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.0	128.8	0.9	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'866.9	3'142.5	-8.8	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	16.0	448.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	114	5.3	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	42'584	39'507	7.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	89	131	-32.1	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	42'906	41'241	4.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.3	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	793.1	598.5	32.5	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	89.0	269.0	-66.9	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.2	94.9	2.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	154	159	-3.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	83.3	-0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.4	71.9	5.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	0.6	1.3	-0.6	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	36.9	49.5	-12.6	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	34.2	-	100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	53.1	50.9	2.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.9	3.7	0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.0	45.4	-2.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	152.6	148.5	2.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	65.3	55.9	9.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	42.1	38.7	3.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	1.3	-2.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.7	-4.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.0	20.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	13'136.7	12'621.3	4.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	17'679.2	17'198.1	2.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.6	45.0	-3.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.0	0.4	0.6	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	414.3	433.9	-4.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	171.5	187.8	-8.7	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	4.3	1.8	133.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	5'506.7	4'546.8	21.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.0	36.8	2.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.9	34.9	8.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	177.8	151.5	17.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.6	48.6	-3.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	150.9	151.3	-0.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	14'134.9	12'342.5	14.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	3'544.4	4'855.6	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-3'544.4	-4'855.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	17	17	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'012	5'667	6.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'059	5'983	1.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.6	8.2	0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'756.3	1'146.5	53.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.9	91.3	5.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	26	18	44.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.0	80.4	3.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.2	77.8	-8.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	59.4	12.5	46.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	81.8	64.3	17.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	14.5	-100.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	18.2	21.3	-3.0	34.2	32.8
2.05 Personnel total	17.0	18.7	-9.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	81.1	88.5	-7.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.3	64.5	-18.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	1.1	-9.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	3.3	-14.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	1.8	4.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'819.0	1'879.4	-3.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'576.8	2'553.2	0.9	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	49.7	54.1	-4.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.2	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	428.6	450.5	-4.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	211.2	230.9	-8.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	0.6	44.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'304.4	1'274.1	2.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	53.8	52.0	1.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.3	29.2	5.2	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	147.1	131.4	12.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.3	32.5	-1.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	126.3	140.4	-10.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'424.9	2'450.5	-1.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	152.0	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-152.0	-102.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'429	8'398	0.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'857	8'463	4.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	6.2	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	465.8	182.5	155.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.2	95.9	0.4	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	48	-4.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.6	84.7	1.1	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	71.7	72.9	-1.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	106.8	100.0	6.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	4.3	10.4	-6.1	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	18.0	27.4	-34.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.0	67.1	1.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	74.7	76.0	-1.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	1.1	-34.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	3.3	-34.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.4	2.2	-35.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'476.3	2'692.6	-8.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'883.2	3'961.2	-2.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.2	39.3	1.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.6	-0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	460.7	471.7	-2.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	176.5	183.8	-4.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	2.7	-31.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'284.9	1'128.3	13.9	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	32.2	30.1	2.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	45.7	46.9	-1.2	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	210.5	221.3	-4.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.4	62.1	-1.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	285.8	277.0	3.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'989.6	3'746.4	6.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	106.4	-214.8	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	97	97	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	30'038	30'199	-0.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	442	631	-30.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	25'999	26'322	-1.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	3.6	3.7	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'139.7	949.1	20.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.9	28.4	12.3	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	84.8	85.3	-0.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	123	109	12.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	15	25	-40.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.2	84.5	0.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.8	78.4	-1.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	44.3	32.1	12.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.5	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	48.8	51.3	-2.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	1.6	0.8	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	48.9	47.1	1.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	60.2	60.9	-1.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	76.8	68.9	7.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.1	1.1	50.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.6	0.6	-1.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.0	0.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.8	6.1	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'469.3	5'466.1	0.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'613.4	7'898.6	-3.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	29.4	20.3	9.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	249.8	256.2	-2.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	86.0	60.9	41.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'098.8	2'061.7	1.8	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	29.7	29.5	0.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	69.3	78.9	-9.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	173.1	202.0	-14.3	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	59.9	61.1	-1.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	139.0	138.4	0.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'068.3	6'982.9	1.2	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	10.9	7.1	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-545.1	-915.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

BIRCHSTRASSE 180, MAX BILL-PLATZ  
8050 ZÜRICHForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	29	29	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'483	9'496	-0.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	155	65	138.5	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'792	6'502	50.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	6.1	-0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'356.3	904.5	49.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	31.0	21.7	43.1	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	89.6	89.7	-0.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	34	46	-26.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	3	66.7	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.2	84.2	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.2	73.5	-4.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.4	70.7	-40.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	41.9	40.3	1.6	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	58.1	59.7	-1.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	60.6	65.6	-7.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	58.3	59.0	-0.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	41.6	40.3	1.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	2.1	2.3	-7.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6.3	6.9	-8.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	2.4	-37.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'125.0	2'715.0	51.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'558.2	3'769.1	-5.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.9	34.8	1.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	369.2	394.2	-6.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	130.5	201.9	-35.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	3.3	-41.3	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'337.1	1'357.1	-1.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.3	32.5	0.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	54.0	53.5	0.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	199.4	210.8	-5.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	55.9	55.6	0.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	233.1	243.0	-4.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'015.9	4'177.7	-3.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	457.8	408.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'440	5'441	0.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	204	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	5'436	5'521	-1.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	6.1	-0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	268.3	321.8	-16.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.0	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	82.8	82.8	0.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	31	41	-24.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.9	84.6	1.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	78.8	75.6	3.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	96.9	203.8	-107.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.1	2.4	3.6	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	100.0	-	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	13.6	12.6	7.9	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.8	55.5	-2.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	74.7	29.3	45.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.7	7.9	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	2.3	4.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	4.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'537.4	1'697.1	-9.4	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'289.5	2'374.8	-3.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	45.4	45.9	-0.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	0.4	0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	405.6	436.5	-7.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	191.4	197.4	-3.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.8	1.9	47.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	788.7	750.5	5.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	31.4	31.2	0.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.3	39.6	0.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	163.6	173.0	-5.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	60.3	61.1	-0.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	268.6	270.2	-0.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'514.8	2'407.1	4.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	225.4	32.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	23	22	4.5	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'033	8'241	-2.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	28	76	-63.2	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'931	8'304	-4.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	7.1	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	876.3	451.0	94.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	14.0	19.0	-26.3	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.7	102.6	-6.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	20.8	-100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	28	29	-3.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	4	-50.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	78.1	79.7	-1.9	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.0	57.6	2.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	3.3	3.0	0.3	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.7	30.4	5.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.3	68.5	4.8	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.7	31.5	-4.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	26.1	23.7	10.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.2	53.9	-1.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.2	62.5	3.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.0	10.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	2.9	13.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.1	19.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'138.7	1'958.1	9.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'948.8	2'661.8	10.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.3	48.6	2.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	0.2	-100.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	365.8	320.0	14.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	190.7	155.8	22.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	0.5	-100.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'463.3	1'157.0	26.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.3	44.1	6.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	39.1	47.5	-8.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	143.1	152.0	-5.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.7	44.9	-5.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	143.3	141.8	1.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'909.7	2'626.4	10.8	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-39.1	-35.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	19	18	5.6	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	1	-100.0	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	5'798	5'343	8.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	86	29	196.6	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'069	5'522	9.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.5	7.7	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	649.5	636.9	2.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	86.0	33.0	160.6	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	83.6	81.3	2.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	7.9	-100.0	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	21	23	-8.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	1	-	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.9	82.7	-1.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.3	79.2	-1.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	29.4	43.8	-14.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.1	8.3	0.8	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.6	79.8	-5.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.4	20.2	5.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	21.0	21.7	-3.2	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	34.6	38.1	-3.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.3	60.8	-8.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	-3.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	4.0	-11.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.2	-25.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'034.8	1'674.4	81.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'437.8	2'066.4	18.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.9	61.4	-8.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.6	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	414.3	384.7	7.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	212.6	229.7	-7.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.4	2.1	14.2	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'162.7	999.9	16.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	46.3	43.4	2.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	27.0	18.3	8.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	112.0	70.6	58.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	42.1	44.5	-2.4	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	179.6	190.9	-5.9	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'509.9	2'302.7	9.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	72.0	236.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

LINDSTRASSE 41  
8400 WINTERTHURForm juridique: Association politique, religieuse, scientifi  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	36	36	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	11'915	13'106	-9.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	11'538	13'031	-11.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.7	5.7	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	689.5	1'219.9	-43.5	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.7	99.7	-9.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	52	43	20.9	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.5	82.4	-1.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.8	79.1	1.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	52.9	19.4	33.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	68.1	63.3	4.8	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.9	36.7	-4.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	43.2	43.3	-0.2	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.5	55.6	1.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.0	48.2	1.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-0.2	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.6	3.3	9.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.2	25.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'527.6	3'547.0	-0.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	4'102.2	4'190.0	-2.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	44.9	44.4	0.5	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	0.6	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	344.3	319.7	7.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	159.6	142.7	11.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	1.8	-9.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'682.6	1'922.7	-12.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.7	43.2	1.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.6	38.2	-0.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	129.5	122.1	6.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.7	34.5	4.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	122.4	117.2	4.5	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'764.9	4'450.3	-15.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	337.3	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-337.3	260.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	128	137	-6.6	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'724	45'882	-2.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	1'943	2'187	-11.2	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	46'953	48'137	-2.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.5	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	254.1	308.7	-17.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	46.3	46.5	-0.6	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	95.7	91.8	4.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	283	266	6.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	42	47	-10.6	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.9	80.6	0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.2	62.6	-5.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	11.4	11.2	0.2	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	119.8	115.7	4.1	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.5	1.9	-0.3	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	3.0	-100.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	95.0	90.0	5.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.8	3.8	0.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	1.2	3.3	-2.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	115.2	123.2	-6.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.2	56.5	-3.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	46.2	44.9	1.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	0.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	2.6	-3.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.3	-4.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	12'451.3	13'336.2	-6.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	16'708.5	17'818.9	-6.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	0.8	3.2	-2.4	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.8	52.2	-4.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.0	0.7	-0.7	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	358.0	370.7	-3.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	170.1	193.3	-12.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.1	2.6	-97.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'713.6	5'684.6	18.1	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.3	36.9	5.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.4	27.3	10.0	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	133.8	101.4	32.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	39.1	40.5	-1.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	132.8	129.9	2.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	15'867.0	15'412.2	3.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.8	1'838.4	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-711.7	-1'838.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	28	28	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'604	9'355	2.7	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	57	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'683	9'446	2.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.5	6.3	-0.8	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'020.6	1'148.0	-11.1	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	35.0	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	94.0	91.5	2.4	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	36	33	9.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	2	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	82.5	0.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	69.4	65.7	3.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	33.3	30.0	3.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.1	69.3	-4.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.4	0.4	0.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.5	30.3	4.2	34.2	32.8
2.05 Personnel total	26.2	24.1	9.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	75.1	71.6	3.5	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	47.8	54.7	-6.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	9.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.6	6.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.3	1.3	4.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'389.5	2'274.3	5.1	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'187.9	3'259.6	-2.2	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	36.8	36.8	-0.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	-	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	331.9	346.3	-4.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	121.0	127.1	-4.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'308.9	1'288.8	1.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.0	39.4	1.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	46.9	48.7	-1.9	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	155.5	168.8	-7.9	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.8	47.8	-1.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	155.6	166.0	-6.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'195.3	3'269.9	-2.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	7.4	10.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	138	131	5.3	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	46'668	43'731	6.7	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	46'729	44'473	5.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	5.4	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'149.1	1'525.3	-24.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.7	91.5	1.2	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	168	133	26.3	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	69.9	68.2	2.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	54.8	53.4	1.4	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	30.6	8.1	22.5	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.0	2.3	0.7	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	0.8	-	100.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.9	66.3	-1.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.6	2.3	0.3	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.7	31.4	0.3	34.2	32.8
2.05 Personnel total	92.3	92.5	-0.2	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	89.9	89.2	0.7	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	48.1	49.1	-1.0	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	0.7	-5.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	2.1	-6.5	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.2	-6.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	10'861.9	10'953.7	-0.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	17'258.1	16'996.2	1.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	35.9	36.8	-1.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.8	6.1	-0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	369.8	388.7	-4.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	132.4	140.8	-6.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	21.5	23.2	-7.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	6'844.7	6'343.0	7.9	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.5	35.6	1.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.7	45.4	2.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	176.3	176.5	0.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.4	46.5	-1.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	177.4	189.7	-6.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	18'248.2	17'817.6	2.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	990.2	821.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	16	16	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	4'270	4'598	-7.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	48	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'117	4'468	-7.9	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	6.3	-0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	155.3	99.6	55.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.5	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	73.1	78.7	-5.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	42	50	-16.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.5	79.9	-0.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.6	46.0	17.6	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	325.0	292.3	32.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	8.0	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	65.1	74.2	-9.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	34.9	25.8	9.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	19.2	22.8	-16.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	80.6	86.9	-6.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.9	55.1	-9.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.4	-16.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.4	5.0	-10.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.4	3.3	-25.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'318.7	2'234.1	3.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'127.9	3'022.0	3.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	46.8	49.6	-2.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	724.4	657.2	10.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	355.6	335.2	6.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	0.4	110.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	698.7	737.9	-5.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.6	33.4	1.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	38.0	35.1	2.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	275.0	230.9	19.1	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.2	51.4	2.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	253.6	246.9	2.7	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'018.5	2'207.3	-8.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'109.4	-814.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	9	10	-10.0	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	1	1	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'254	3'297	-1.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	146	207	-29.5	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'445	3'504	-1.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.3	0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	600.7	90.5	563.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	16.9	16.8	0.8	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.1	90.3	8.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	40.0	56.7	-16.7	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	15	13	15.4	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	9	13	-30.8	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	78.8	3.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	54.2	53.8	0.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	16.7	15.4	1.3	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	72.2	44.4	27.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	7.7	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	93.1	93.9	-0.8	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	6.9	6.1	0.8	34.2	32.8
2.05 Personnel total	9.2	8.1	13.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	59.8	64.9	-5.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	29.5	28.9	0.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.7	24.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.7	2.3	16.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.4	5.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	761.2	719.2	5.8	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	941.4	891.3	5.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	26.3	22.7	3.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	1.3	-0.8	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	276.9	254.4	8.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	71.8	57.7	24.5	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.6	3.4	-52.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	479.7	423.5	13.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	45.8	42.8	3.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	49.4	54.2	-4.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	136.7	137.8	-0.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.6	44.5	-2.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	128.1	125.7	1.9	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'046.4	990.4	5.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	6.5	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	105.0	99.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	134	134	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	44'564	45'066	-1.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'102	1'111	-0.8	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	2'660	2'219	19.9	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	48'287	48'375	-0.2	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.9	5.7	0.2	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	231.2	290.5	-20.4	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	22.9	41.0	-44.2	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	47.5	46.2	2.7	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	91.1	92.1	-1.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	264	270	-2.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	44	25	76.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	56	48	16.7	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	79.7	78.1	2.0	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	55.8	61.2	-5.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	5.2	2.6	2.6	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	116.3	123.1	-6.9	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	2.2	2.6	-0.4	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	92.9	86.7	6.2	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	7.1	3.1	4.0	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	10.2	-100.0	34.2	32.8
2.05 Personnel total	108.2	107.7	0.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	77.0	78.4	-1.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.5	66.0	0.4	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	0.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	2.2	0.6	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.5	6.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'727.8	9'601.8	1.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	18'195.1	17'900.6	1.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	2.3	2.8	-0.6	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	42.7	41.1	1.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	5.7	2.0	3.7	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	376.5	369.9	1.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	160.9	152.0	5.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	21.4	7.4	189.7	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	7'401.4	6'414.1	15.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	44.0	40.3	3.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.1	36.8	-0.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	135.8	136.0	-0.2	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	36.7	59.7	-23.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	127.7	196.7	-35.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	16'814.6	15'933.1	5.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	1'460.9	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-970.8	-1'460.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



ROOSSTRASSE 49  
8105 REGENSDORFForm juridique: Entreprise publique d'une corporation  
Soins requis: RAI-RUG OPAS (niveaux)

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	24	24	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'108	8'664	-6.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'108	8'677	-6.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	2.3	2.3	0.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	668.9	877.3	-23.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.6	98.9	-6.3	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	37	32	15.6	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	36.0	36.5	-1.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	-	-	*	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	8.1	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	58.3	33.3	25.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.4	3.1	2.3	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	24.7	28.2	-3.5	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.2	62.4	3.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	9.1	9.4	-0.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	-	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	10.9	10.7	2.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	88.9	95.0	-6.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	34.1	26.3	7.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.5	0.4	2.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	1.3	1.2	9.7	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	9.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'475.0	3'104.0	12.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'160.0	3'530.1	-10.5	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	13.0	9.3	3.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	19.7	14.7	5.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	389.7	407.4	-4.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	50.7	37.8	34.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	76.7	59.9	28.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	165.7	418.3	-60.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	7.2	28.0	-20.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.7	61.3	-13.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	185.8	249.6	-25.6	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	92.8	72.0	20.8	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	264.0	124.4	112.2	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'306.1	1'496.1	54.1	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-853.8	-2'034.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	14	-14.3	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'364	4'512	-25.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'364	4'511	-25.4	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	8.4	6.4	2.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	40.4	112.2	-64.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	76.8	88.3	-11.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	76	60	26.7	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	62.8	60.3	4.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	64.5	60.0	4.5	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	600.0	404.2	195.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	6.6	5.0	1.6	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	2.2	2.2	0.0	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	73.4	72.9	0.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.5	3.6	-0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	21.0	21.4	-0.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	22.9	22.8	0.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	99.1	100.0	-0.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	76.8	77.1	-0.3	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.9	1.6	17.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6.8	5.0	35.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	5.0	3.7	34.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'804.9	2'740.6	2.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'534.5	3'604.8	-2.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	25.5	25.0	0.4	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.5	6.6	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	1'050.7	798.9	31.5	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	267.7	200.1	33.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	68.2	52.8	29.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	809.6	752.3	7.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.0	39.5	8.6	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	25.4	27.0	-1.6	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	267.2	216.0	23.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	31.5	36.4	-4.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	157.8	153.8	2.6	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'686.5	1'906.9	-11.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'848.0	1'697.9	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'848.0	-1'697.9	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	22	22	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	7'893	7'757	1.8	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	94	197	-52.3	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	7'945	7'954	-0.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.6	5.6	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	678.7	785.3	-13.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	34.0	144.3	-76.4	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	96.6	1.7	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	25	24	4.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	3	5	-40.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.7	84.7	-2.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	57.1	75.9	-18.7	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	16.7	17.5	-0.8	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	71.1	71.6	-0.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	4.6	3.5	1.2	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	24.3	24.9	-0.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	16.8	17.3	-2.8	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.5	60.3	-2.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	76.6	77.2	-0.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	0.8	-2.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.1	2.2	-3.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	0.9	-7.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'709.8	1'681.6	1.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'052.3	2'010.3	2.1	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	57.3	59.1	-1.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	257.0	252.7	1.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	148.0	149.4	-0.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.2	0.3	-41.9	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'117.9	980.9	14.0	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	50.7	47.6	3.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	36.6	38.3	-1.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	94.0	96.9	-3.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.8	46.9	-3.0	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	120.9	121.4	-0.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'203.8	2'060.9	6.9	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	151.5	50.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	10	10.0	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'728	3'614	3.2	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	108	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	75	-	100.0	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	4'049	3'875	4.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.8	6.8	-1.0	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	453.3	550.1	-17.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	23.4	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	75.0	*	100.0	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.9	99.0	-6.2	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	13	17	-23.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	5	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	1	-	100.0	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.9	81.7	1.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.7	100.0	-26.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	38.9	59.1	-20.2	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.3	5.9	-0.6	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.1	77.6	-3.4	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.9	22.4	3.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	12.8	7.7	67.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	52.9	35.6	17.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	52.1	47.7	4.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	0.8	51.8	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.3	2.1	54.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	0.5	126.7	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'104.1	1'098.1	0.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'405.2	1'442.7	-2.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	1.4	*	100.0	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	41.7	38.0	3.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.3	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	359.3	399.2	-10.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	144.7	141.6	2.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.8	1.1	-22.4	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	577.5	562.0	2.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.1	37.8	-0.7	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.3	46.4	-5.2	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	148.3	185.4	-20.0	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.0	52.8	0.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	210.8	217.1	-2.9	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'555.2	1'486.4	4.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	169.2	43.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

## RÄGEBÖGE-WOHNE 1

Canton: ZH

BAHNHOFSTRASSE 203  
8620 WETZKONForm juridique: Raison individuelle  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	7	7	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	2'482	2'508	-1.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'483	2'508	-1.0	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.1	8.1	-0.9	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	1'594.5	621.3	156.6	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	97.1	98.2	-1.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	9	10	-10.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.6	78.3	-2.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	77.8	70.0	7.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	28.6	42.9	-14.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	87.5	82.9	4.6	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	12.5	17.1	-4.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	8.0	7.6	4.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	57.1	63.2	-6.0	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	50.0	69.8	-19.8	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	1.1	4.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.2	3.0	5.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.6	1.6	1.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	720.3	720.6	0.0	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	898.1	874.3	2.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	47.8	33.0	14.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.7	-	100.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	361.8	348.6	3.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	173.0	115.0	50.4	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.5	*	100.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	484.2	512.7	-5.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	47.8	49.8	-1.9	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	35.2	56.0	-20.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	127.4	195.2	-34.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.8	40.2	1.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	170.3	165.3	3.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'012.0	1'030.6	-1.8	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	113.9	156.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	18	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'316	7'055	-10.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	64	-100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'316	7'105	-11.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.3	5.8	0.6	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	285.7	313.0	-8.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	12.8	-100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	107.4	-11.2	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	23	27	-14.8	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	5	-100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.7	81.6	0.2	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	73.9	65.6	8.3	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.3	40.0	-4.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	3.1	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	74.1	70.8	3.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.9	0.9	0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	25.0	28.3	-3.4	34.2	32.8
2.05 Personnel total	22.1	22.4	-1.3	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	70.0	68.2	1.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	61.1	57.5	3.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.2	1.2	-1.3	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	3.1	11.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.8	1.5	19.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'491.1	2'077.2	-28.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'245.1	2'513.4	-10.7	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.8	41.8	-1.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.8	1.4	0.5	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	355.5	353.1	0.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	144.9	147.9	-2.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	6.5	4.8	36.5	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'049.3	963.2	8.9	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.7	41.0	1.8	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	44.2	39.4	4.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	156.9	139.2	12.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	41.9	42.5	-0.5	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	163.1	140.3	16.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'455.5	2'351.9	4.4	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	210.4	-161.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	61	61	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	21'891	22'028	-0.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'678	21'115	2.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	5.3	-0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	566.9	412.9	37.3	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.3	98.9	-0.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	80	78	2.6	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.2	83.5	-0.3	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.0	62.8	-2.8	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.3	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.9	31.7	6.3	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.3	11.5	-0.3	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.3	56.6	2.7	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.3	1.4	-0.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.4	42.0	-2.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	61.0	57.3	6.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	69.0	71.8	-2.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.5	58.0	-12.5	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	6.5	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.8	2.6	7.2	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.1	4.4	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'860.2	4'698.1	3.4	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'361.4	7'197.4	2.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	34.7	32.8	1.8	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	0.8	-0.1	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	336.3	326.7	2.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	117.8	111.9	5.2	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.6	2.8	-7.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'729.7	2'473.2	10.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	35.9	32.6	3.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.9	52.2	-0.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	174.6	170.5	2.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.6	48.9	-0.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	168.8	168.2	0.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	7'595.2	7'575.5	0.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	233.8	378.1	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

KONRADSTRASSE 62  
8005 ZÜRICHForm juridique: Fondation (CS art. 80 & ss)  
Soins requis: BESA points OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	20	27	-25.9	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'001	7'966	-24.7	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'284	8'168	-23.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	5.6	0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	246.5	296.5	-16.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	82.2	80.8	1.4	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	43	43	-	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	47.1	46.0	2.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	23.3	23.3	-	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	4.7	4.7	-	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	92.0	82.6	9.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	9.3	9.3	-	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	2.1	3.2	-1.1	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	59.0	64.3	-5.3	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	12.2	10.5	1.7	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	26.7	22.1	4.7	34.2	32.8
2.05 Personnel total	38.9	34.0	14.5	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	92.6	92.2	0.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.6	62.3	-12.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.9	1.3	54.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	6.5	4.3	52.0	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3.4	2.5	37.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'519.8	3'268.3	-22.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'947.3	4'833.1	-18.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	40.0	43.0	-3.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	12.2	13.7	-1.5	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	657.8	606.7	8.4	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	251.2	254.5	-1.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	76.8	80.9	-5.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'942.9	2'010.4	-3.4	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.5	43.1	5.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	26.5	29.2	-2.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	174.4	177.3	-1.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	25.7	27.6	-1.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	171.4	161.6	6.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	4'003.3	4'669.6	-14.3	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	56.1	-163.5	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	52	52	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	18'238	18'031	1.1	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	19'189	19'073	0.6	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	4.5	0.6	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	349.8	154.2	126.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.1	95.0	1.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	81	91	-11.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	80.9	79.7	1.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.7	62.6	-0.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	54.6	70.4	-15.7	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	1.2	2.2	-1.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.7	30.8	35.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.9	30.7	-28.9	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	31.4	38.4	-7.0	34.2	32.8
2.05 Personnel total	48.1	48.4	-0.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	47.4	94.7	-47.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	66.7	61.6	5.2	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	0.9	-0.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	2.7	-1.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	0.7	6.8	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	3'232.1	3'195.1	1.2	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	5'362.2	5'642.1	-5.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.4	34.7	2.7	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	0.8	-0.6	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	294.0	312.9	-6.0	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	104.5	102.7	1.8	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.6	2.5	-74.1	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'334.7	1'819.1	28.3	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.3	32.1	5.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.6	47.8	0.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	143.0	149.5	-4.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	45.5	49.0	-3.6	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	156.0	153.9	1.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	6'258.0	5'658.5	10.6	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	895.8	16.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	33	33	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'785	7'739	26.4	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	163	472	-65.5	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'744	8'414	15.8	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.3	5.2	0.1	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	212.9	104.5	103.7	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	27.2	20.1	35.1	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	81.2	64.3	17.0	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	46	47	-2.1	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	12	-50.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.5	82.0	0.6	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	67.3	66.1	1.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.9	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	74.1	344.4	-270.4	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	5.8	-	100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	62.0	63.4	-1.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	2.4	0.2	2.1	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.7	36.3	-0.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	46.8	41.0	14.0	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.9	56.5	-4.6	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	51.5	49.6	1.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.4	1.2	14.0	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	4.7	5.0	-5.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.5	1.7	-11.6	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'699.4	2'336.9	15.5	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'848.2	4'064.9	-5.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.6	31.5	7.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.1	0.1	0.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	386.8	495.1	-21.9	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	152.6	152.1	0.3	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.5	0.3	42.6	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'236.7	905.5	36.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	37.4	28.2	9.2	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	51.2	60.1	-8.8	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	198.2	297.4	-33.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	46.0	57.3	-11.3	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	153.0	224.6	-31.9	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'307.0	3'216.5	2.8	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	0.2	0.8	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-541.2	-848.4	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	30	30	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	5	5	-	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	10'122	9'015	12.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	406	563	-27.9	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	113	-100.0	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	10'843	9'832	10.3	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	5.6	0.3	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	463.2	154.3	200.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	18.1	24.2	-25.3	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	28.3	-100.0	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	92.4	82.3	10.1	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	22.2	30.8	-8.6	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	38	39	-2.6	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	20	16	25.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	4	-100.0	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	81.3	81.8	-0.5	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	56.0	66.1	-10.1	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	17.3	3.4	13.9	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	37.0	80.0	-43.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	1.7	-100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	775.0	-	100.0	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	64.8	65.3	-0.5	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	35.2	34.7	0.5	34.2	32.8
2.05 Personnel total	36.0	32.9	9.6	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	48.6	55.9	-7.3	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.1	67.0	-4.9	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.9	9.6	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.4	3.4	0.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	1.2	-14.3	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'514.8	2'162.3	16.3	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'220.8	2'932.3	9.8	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	6.0	-100.0	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.2	39.8	-2.6	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.8	-	100.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	305.9	302.6	1.1	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	110.4	118.6	-6.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	2.3	*	100.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'587.4	1'078.1	47.2	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.1	36.6	5.5	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	42.9	39.6	3.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.3	119.8	9.6	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.3	45.5	-5.2	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	144.6	138.5	4.4	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'773.1	2'948.3	28.0	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	17.7	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	534.7	193.2	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'868	3'327	16.3	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	3'930	3'327	18.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.9	4.3	0.6	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	421.5	37.0	1'039.2	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	96.3	82.9	13.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	13	13	-	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	-	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.8	84.5	0.4	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	84.6	84.6	-	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	7.7	-100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	18.2	*	100.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	83.2	90.2	-7.0	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	16.8	9.8	7.0	34.2	32.8
2.05 Personnel total	11.9	6.8	74.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.8	62.9	3.8	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	62.1	33.5	28.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.1	0.6	74.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.1	2.1	49.8	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.7	1.2	44.2	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	891.6	697.0	27.9	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'119.0	881.2	27.0	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	51.3	31.4	20.0	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	1.1	2.6	-1.6	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	289.3	264.9	9.2	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	146.2	83.1	76.0	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	3.1	7.0	-56.2	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	462.8	293.9	57.5	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.8	35.5	6.4	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.7	15.2	15.5	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	88.8	40.2	120.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	50.8	56.5	-5.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	145.3	140.6	3.3	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'106.6	828.6	33.5	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	12.4	52.6	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-12.4	-52.6	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	120	120	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'342	4'137	295.0	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'628	687	137.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	17'970	4'824	272.5	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.0	5.4	-0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	138.2	74.8	84.9	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	28.4	33.3	-14.6	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	37.3	9.4	27.9	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	80	36	122.2	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	58	19	205.3	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	80.8	1.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	63.0	58.2	4.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	125.0	*	100.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	11.6	7.3	4.3	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.4	55.5	4.9	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	39.6	44.5	-4.9	34.2	32.8
2.05 Personnel total	51.6	20.9	146.4	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	53.9	74.0	-20.1	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	58.2	55.5	2.7	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	0.2	146.4	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.9	4.3	-33.9	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.9	1.8	-47.5	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	4'929.4	1'656.1	197.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'538.5	4'191.5	79.9	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	25.7	17.6	8.1	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	0.6	-0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	419.5	868.9	-51.7	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	107.7	153.0	-29.6	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	5.3	-65.8	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'132.5	534.9	298.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	40.5	44.5	-4.0	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	65.8	75.2	-9.4	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	276.0	653.3	-57.8	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	54.6	50.9	3.7	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	160.1	127.0	26.0	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'264.6	1'202.8	337.7	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	2'273.9	2'988.7	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-2'273.9	-2'988.7	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	25	25	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'233	2'609	215.6	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	80	412	-80.6	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	8'311	3'037	173.7	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.2	4.4	0.8	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	182.7	57.7	216.8	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	37.3	30.6	22.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	90.2	28.6	61.6	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	33	24	37.5	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	6	8	-25.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.1	85.4	-2.7	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.5	68.8	-7.2	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	2.6	-	100.0	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	55.0	*	100.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	-	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	76.9	78.0	-1.1	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	23.1	22.0	1.1	34.2	32.8
2.05 Personnel total	25.3	10.5	141.1	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.6	53.9	-2.4	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	73.8	68.2	5.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.4	141.1	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.0	3.5	-12.4	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	1.5	-16.9	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'210.8	868.5	154.6	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	2'813.6	1'243.5	126.3	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	38.2	40.4	-2.3	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.6	0.4	0.2	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	338.5	411.6	-17.8	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	129.2	165.5	-21.9	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.9	1.4	34.2	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'037.3	277.6	273.6	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	34.4	28.1	6.3	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	41.4	42.7	-1.3	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	140.0	175.8	-20.4	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	48.3	59.4	-11.1	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	175.3	194.4	-9.8	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'017.0	988.5	205.2	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	255.0	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	203.4	-255.0	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	11	11	-	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	-	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	-	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	3'234	403	702.5	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	8	-	100.0	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	2'628	403	552.1	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	-	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.2	6.7	0.4	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	104.5	*	100.0	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	8.0	*	100.0	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	80.5	10.0	70.5	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	12	4	200.0	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	-	100.0	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	-	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	80.8	1.8	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	76.9	75.0	1.9	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	-	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	125.0	*	100.0	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	7.7	-	100.0	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	-	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	-	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	91.1	77.5	13.6	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	-	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	8.9	22.5	-13.6	34.2	32.8
2.05 Personnel total	11.3	2.6	339.7	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	80.5	87.4	-6.9	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	49.3	65.9	-16.6	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.0	0.2	339.7	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	6.3	-45.3	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	3.1	4.3	-27.0	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	790.8	242.8	225.7	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	954.5	322.9	195.6	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	55.9	30.9	24.9	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.2	-	100.0	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	294.4	801.2	-63.3	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	202.9	247.8	-18.1	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.6	*	100.0	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	569.1	49.7	1'044.7	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.9	32.8	9.1	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	20.0	59.7	-39.7	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	58.9	478.4	-87.7	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.3	42.2	-3.9	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	160.5	158.7	1.1	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	1'357.9	151.6	795.8	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	-	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	403.5	-171.3	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	7	*	*	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	1'747	*	*	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	15	*	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	1'765	*	*	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	7.4	*	*	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	147.5	*	*	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	24.0	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	68.4	*	*	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	9	*	*	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	1	*	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	76.7	*	*	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	80.0	*	*	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	20.0	*	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	*	*	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	*	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	*	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	9.2	*	*	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	45.7	*	*	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	94.6	*	*	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	1.3	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	5.2	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	2.4	*	*	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	514.6	*	*	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	761.6	*	*	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	52.7	*	*	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	*	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	432.2	*	*	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	227.5	*	*	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	286.4	*	*	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.0	*	*	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	30.4	*	*	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	131.6	*	*	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.0	*	*	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	154.8	*	*	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	681.8	*	*	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	*	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-79.8	*	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.



Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne	
				canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	43	*	*	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	8'731	*	*	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	354	*	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	9'161	*	*	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.0	*	*	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	82.0	*	*	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	40.6	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	55.6	*	*	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	58	*	*	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	8	*	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	82.2	*	*	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	60.6	*	*	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	3.0	*	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	100.0	*	*	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	-	*	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	-	*	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	18.3	*	*	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	51.9	*	*	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	74.6	*	*	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.0	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	*	*	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'152.7	*	*	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'692.8	*	*	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.8	*	*	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	*	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	406.5	*	*	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	152.6	*	*	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'201.7	*	*	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	36.0	*	*	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.6	*	*	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	193.7	*	*	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	53.1	*	*	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	194.9	*	*	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	3'335.3	*	*	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	*	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-357.5	*	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	136	*	*	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	*	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	49'103	*	*	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	718	*	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	49'018	*	*	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.4	*	*	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	819.8	*	*	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	21.4	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	98.9	*	*	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	98.4	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	191	*	*	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	38	*	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	83.3	*	*	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.2	*	*	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	7.0	*	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	43.3	*	*	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	0.9	*	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	365.0	*	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	58.3	*	*	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.6	*	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	40.0	*	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	121.3	*	*	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	66.8	*	*	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	45.5	*	*	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.9	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.4	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.0	*	*	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	9'867.1	*	*	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	12'363.0	*	*	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	43.6	*	*	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.3	*	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	248.1	*	*	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	110.0	*	*	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	0.9	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'989.1	*	*	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	42.0	*	*	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	40.8	*	*	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	101.3	*	*	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.0	*	*	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	112.0	*	*	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	11'881.6	*	*	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	96.6	*	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-481.4	*	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	103	*	*	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	1	*	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	20'163	*	*	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'028	*	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	826	*	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	21'993	*	*	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	428	*	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.1	*	*	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	82.9	*	*	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	33.9	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	35.9	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	53.6	*	*	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	281.6	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	119	*	*	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	16	*	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	23	*	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.5	*	*	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	61.6	*	*	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	1.9	*	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	*	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	30.0	*	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	3.3	*	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	60.8	*	*	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	3.5	*	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	32.4	*	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	77.1	*	*	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	89.5	*	*	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	43.9	*	*	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.7	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	3.5	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.9	*	*	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	6'937.6	*	*	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	9'467.6	*	*	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	0.0	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	2.1	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.2	*	*	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	6.6	*	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	430.0	*	*	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	168.9	*	*	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	1.0	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	28.6	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	3.0	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	4'184.7	*	*	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.6	*	*	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	34.0	*	*	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	146.0	*	*	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	40.2	*	*	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	157.1	*	*	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	8'610.8	*	*	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	*	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-659.6	*	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	18	*	*	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	6'549	*	*	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	6'478	*	*	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	5.1	*	*	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	884.2	*	*	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	*	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	99.7	*	*	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	22	*	*	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	-	*	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	85.9	*	*	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	100.0	*	*	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	27.8	*	*	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	*	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.1	*	*	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.8	*	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	33.1	*	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	14.4	*	*	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	80.1	*	*	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	63.8	*	*	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.8	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.2	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	1.2	*	*	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	1'534.7	*	*	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	1'881.7	*	*	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	48.3	*	*	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.5	*	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	287.3	*	*	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	140.2	*	*	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.4	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	803.9	*	*	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	39.1	*	*	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	37.2	*	*	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	106.8	*	*	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	43.3	*	*	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	135.8	*	*	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'054.7	*	*	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	*	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	173.0	*	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	97	*	*	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	16'947	*	*	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	1'516	*	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	18'002	*	*	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.2	*	*	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	88.1	*	*	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	38.9	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	47.9	*	*	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	101	*	*	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	30	*	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	87.0	*	*	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	75.6	*	*	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	*	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	56.3	*	*	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	0.4	*	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	43.3	*	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	42.7	*	*	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	62.4	*	*	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	35.7	*	*	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.3	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.8	*	*	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	5'655.0	*	*	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	7'401.2	*	*	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	39.0	*	*	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.4	*	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	400.9	*	*	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	160.5	*	*	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.7	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'858.7	*	*	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	33.6	*	*	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	52.2	*	*	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	209.1	*	*	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	57.1	*	*	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	170.8	*	*	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	5'528.6	*	*	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	*	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-1'872.6	*	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	12	*	*	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	-	*	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	642	*	*	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	200	*	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	855	*	*	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	6.4	*	*	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	*	*	*	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	19.3	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	14.7	*	*	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	*	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	9	*	*	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	12	*	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	74.5	*	*	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	81.0	*	*	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	*	*	*	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	*	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	66.6	*	*	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	21.7	*	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	11.7	*	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	2.1	*	*	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	27.4	*	*	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	27.6	*	*	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.2	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.5	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.4	*	*	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	150.8	*	*	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	195.2	*	*	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	19.6	*	*	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	-	*	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	231.8	*	*	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	44.8	*	*	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	*	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	139.2	*	*	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	48.3	*	*	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	47.5	*	*	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	110.1	*	*	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	38.2	*	*	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	130.9	*	*	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	288.2	*	*	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	-	*	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	93.1	*	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.

<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.

SEESTR. 264  
8700 KÜSNACHTForm juridique: Administration communale  
Soins requis: BESA minutes OPAS

Chiffres-clés / année	2015	2014	variation en % <sup>8</sup>	moyenne canton	suisse
<b>1. Séjours et clients</b>					
1.01 Nombre de places, séjour de longue durée	54	*	*	73.1	60.5
1.02 Nombre de places, séjour de courte durée	2	*	*	0.9	1.0
1.03 Nombre de places, soins aigus et de transition	-	*	*	0.5	0.2
1.04 Nombre de jours, séjour de longue durée	9'663	*	*	24'141.1	20'709.6
1.05 Nombre de jours, séjour de courte durée <sup>1</sup>	93	*	*	599.3	408.3
1.06 Nombre de jours, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	119.7	114.7
1.07 Nombre de journées de soins	16'364	*	*	23'081.2	20'811.1
1.08 dont soins aigus et de transition	-	*	*	216.3	45.8
1.09 Indice de l'intensité des soins (min = 1; max = 12) <sup>2</sup>	4.7	*	*	5.1	5.8
1.10 Durée moyenne du séjour (longue durée) en jours	589.7	*	*	940.7	914.3
1.11 Durée moyenne du séjour (courte durée) en jours <sup>1</sup>	61.0	*	*	33.1	29.5
1.12 Nombre moyen de journées par client (structure jour ou nuit)	*	*	*	48.4	53.4
1.13 Taux d'occupation, longue durée (%)	49.0	*	*	90.5	93.8
1.14 Taux d'occupation, courte durée <sup>1</sup> (%)	12.7	*	*	115.2	94.5
1.15 Nombre de clients, longue durée	61	*	*	94.0	80.9
1.16 Nombre de clients, courte durée <sup>1</sup>	2	*	*	19.8	14.7
1.17 Nombre de clients, structure de soins de jour ou de nuit	-	*	*	2.5	2.1
1.18 Age moyen des clients lors de l'admission	84.1	*	*	80.2	81.4
1.19 Proportion de clients féminin (%)	65.1	*	*	67.3	68.9
1.20 Nombre de clients, séjours multiples (%)	-	*	*	10.7	8.4
1.21 Taux de fluctuation	35.0	*	*	41.4	42.1
1.22 Pourcentage de clients d'autres cantons <sup>3</sup> (%)	-	*	*	2.8	4.1
1.23 Nombres de journées de prise en charge (clients externes)	-	*	*	26.6	48.0
<b>2. Personnel : équivalents plein temps</b>					
2.01 Médecins et autres universitaires (%)	-	*	*	0.3	0.2
2.02 Personnel soignant (%)	61.7	*	*	60.4	63.1
2.03 Autres disciplines médicales spécialisées (%)	1.4	*	*	5.2	3.9
2.04 Personnel administratif, service de maison et technique (%)	36.9	*	*	34.2	32.8
2.05 Personnel total	24.9	*	*	67.6	57.9
2.06 Personnel qualifié du secteur des soins (%)	64.8	*	*	65.1	58.1
2.07 Personnel pour soins pris en charge LAMal (%)	44.7	*	*	45.9	50.3
2.08 Personnel par place d'hébergement	0.4	*	*	0.9	0.9
2.09 Personnel pour 1'000 jours d'hébergement	2.6	*	*	2.7	2.7
2.10 Personnel soignant (qualifié) pour 1'000 journées de soins	0.6	*	*	1.2	1.0
<b>3. Finances</b>					
3.01 Charges salariales (en milliers de francs)	2'445.5	*	*	6'155.6	4'720.1
3.02 Ensemble des coûts (en milliers de francs)	3'340.0	*	*	8'103.5	6'214.2
3.03 dont coût des soins aigus et de transition (%)	*	*	*	0.7	0.3
3.04 dont coût de structure de soins de jour ou de nuit (%)	*	*	*	0.3	0.3
3.05 Coût des soins couverts LAMal (%)	37.2	*	*	37.3	41.2
3.06 Autres prestations couvertes LAMal (%)	0.9	*	*	2.4	2.0
3.07 Total des coûts par jour d'hébergement (francs)	342.4	*	*	326.0	292.7
3.08 Coût des soins couverts LAMal par journée de soins (francs)	76.0	*	*	131.1	123.1
3.09 dont soins aigus et de transition (en francs)	*	*	*	110.4	221.3
3.10 Coût des autres prestations LAMal par journée de soins (francs)	1.8	*	*	8.6	6.0
3.11 dont soins aigus et de transition (francs)	*	*	*	21.6	23.6
3.12 Taxes de soin <sup>4</sup> (milliers de francs)	1'142.4	*	*	2'935.2	2'300.4
3.13 Taxes de soin <sup>4,5</sup> (%)	41.4	*	*	37.6	37.8
3.14 Coûts hôtellerie <sup>6</sup> (%)	48.1	*	*	42.8	40.8
3.15 Coûts hôtellerie par jour d'hébergement (francs)	164.8	*	*	139.5	119.4
3.16 Taxes d'hébergement <sup>5</sup> (%)	47.6	*	*	46.1	48.6
3.17 Taxes de séjour par jour d'hébergement (francs)	134.4	*	*	144.5	139.2
3.18 Total des recettes <sup>7</sup> (milliers de francs)	2'757.1	*	*	7'796.9	6'081.3
3.19 Cotisations, subventions, déficit couvert <sup>4</sup> (milliers de francs)	582.9	*	*	379.9	326.5
3.20 Résultat d'exploitation, sans déficit couvert <sup>7</sup> (milliers de francs)	-582.9	*	*	-278.7	-112.7

<sup>1</sup> compris soins aigus et de transition. <sup>2</sup> sans soins aigus et de transition. <sup>3</sup> y c. les clients de l'étranger. <sup>4</sup> Voir: Description des chiffres-clés, Explications générales, Taxes de soin.<sup>5</sup> Part des recettes totales. <sup>6</sup> Part des coûts totaux. <sup>7</sup> Tessin voir Description des chiffres-clés, Explications générales, Comptabilité des investissements. <sup>8</sup> Indice, valeurs en pour cent et taux de fluctuation: variation en points.